



*Comune di Padova*



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

***2017 – 2019***

*comprensivo della Nota di Aggiornamento*



# INDICE

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2017-2019 comprensivo della Nota di Aggiornamento

	Pag.
<i>Premessa</i>	I
<hr/>	
<b><u>1. SEZIONE STRATEGICA</u></b>	
<b>QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE</b>	
<hr/>	
Obiettivi del Governo	3
Situazione socio-economica del territorio	9
<hr/>	
<i>La popolazione a Padova: l'evoluzione, la struttura, i cittadini stranieri, lo stato civile, le famiglie, le aree di cura</i>	9
<hr/>	
<i>Il territorio a Padova: il lavoro, le imprese, il costo della vita, l'istruzione, il turismo, la cultura, l'ambiente</i>	21
<hr/>	
<b>QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE</b>	
<hr/>	
Evoluzione dei flussi finanziari e situazione economico-patrimoniale	33
<hr/>	
<i>Salute finanziaria</i>	38
<hr/>	
<i>Il patrimonio dell'Ente</i>	44
<hr/>	
Le risorse umane	47
<hr/>	
I servizi pubblici locali	53
<hr/>	
Le società partecipate	59
<hr/>	
Politiche di bilancio ed indirizzi strategici	67
<hr/>	
<b>Obiettivi strategici</b>	71
<hr/>	
<i>Missione: 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	71
<hr/>	
<i>2 - Giustizia</i>	72
<hr/>	
<i>3 - Ordine pubblico e sicurezza</i>	73
<hr/>	
<i>4 - Istruzione e diritto allo studio</i>	74
<hr/>	
<i>5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>	75
<hr/>	
<i>6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>	76
<hr/>	
<i>7 - Turismo</i>	77
<hr/>	
<i>8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>	78
<hr/>	
<i>9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>	80
<hr/>	
<i>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</i>	82
<hr/>	
<i>11 - Soccorso civile</i>	84
<hr/>	

<i>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>	85
<i>14 - Sviluppo economico e competitività</i>	87
<i>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	88
<i>19 – Relazioni internazionali</i>	89
Strumenti di rendicontazione	91
Stato di attuazione dei programmi: grado di utilizzo delle risorse finanziarie	93
Stato di attuazione dei programmi: stato di realizzazione delle opere pubbliche	113

## **2. SEZIONE OPERATIVA**

### **PRIMA PARTE**

Analisi delle fonti di finanziamento del triennio 2017-2019	157
Capacità di indebitamento	167
Fabbisogno finanziario	169
Investimenti programmati	175
Impegni pluriennali già assunti	178
Fondo pluriennale vincolato	180
Equilibri di bilancio	181
Pareggio di bilancio	184
<b>Programmi</b>	<b>189</b>
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>249</b>
<i>Missione: 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	249
<i>3 - Ordine pubblico e sicurezza</i>	262
<i>4 - Istruzione e diritto allo studio</i>	264
<i>5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>	266
<i>6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>	268
<i>7 - Turismo</i>	271
<i>8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>	272
<i>9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>	275
<i>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</i>	278
<i>11 - Soccorso civile</i>	280
<i>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>	281
<i>14 - Sviluppo economico e competitività</i>	285
<i>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	286
<i>19 – Relazioni internazionali</i>	287
Obiettivi operativi per le società partecipate dal Comune di Padova	289

## SECONDA PARTE

Programmazione triennale del fabbisogno del personale per il triennio 2017-2019	293
Programma triennale Lavori Pubblici 2017-2019	301
Programma biennale acquisti di beni e servizi	349
Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari – anno 2019	351
<b>Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa</b>	<b>353</b>
<b>Coerenza dei programmi rispetto ai piani regionali</b>	<b>357</b>



## PREMESSA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 e successive modifiche e integrazioni ha introdotto il “nuovo sistema contabile armonizzato”, che prevede la stesura di un “Documento unico di programmazione (DUP)”, quale strumento di guida strategica ed operativa e presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

L'impostazione metodologica del DUP risponde ai dettami del principio contabile concernente la programmazione di bilancio, allegato del predetto decreto legislativo, secondo il quale *“la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando ed ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.”*

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La Sezione Strategica (SeS) ha carattere generale e sviluppa, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo.

La Sezione Operativa (SeO) ha contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale corrispondente al bilancio di previsione.

Il principio contabile concernente la programmazione di bilancio prevede che la SeO individui, per ogni singola Missione, i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire i propri obiettivi strategici e che per ogni programma, per tutto il periodo di riferimento del DUP, oltre agli aspetti finanziari, siano definiti gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

L'art. 170 del TUEL stabilisce che entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta debba presentare al Consiglio Comunale il Documento Unico di Programmazione per le conseguenti deliberazioni e che, entro il 15 novembre (termine prorogato per il D.U.P. 2017-2019 al 31/12/2016 con la recente legge di bilancio per il 2017), con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, sia presentata al Consiglio la Nota di Aggiornamento del DUP.

In ottemperanza di quanto sopra, in data 25 luglio 2016 il Sindaco ha presentato il Documento Unico di Programmazione al Consiglio Comunale che l'ha approvato nel corso della stessa seduta.

Essendosi verificata successivamente una delle condizioni di cui all'art. 141 del TUEL, che comportano lo scioglimento del consiglio comunale, dal 14 novembre 2016 la gestione provvisoria del Comune, in attesa di nuove elezioni che si svolgeranno presumibilmente nel mese di giugno 2017, è stata affidata ad un Commissario Prefettizio e successivamente, a far data dal 7/2/2017, al Commissario Straordinario dr. Paolo De Biagi, nominato con decreto del Presidente della Repubblica in pari data.

Tenuto conto del breve periodo di gestione provvisoria, il Commissario Straordinario conferma le scelte programmatiche contenute nel Documento Unico di Programmazione approvato a luglio dal Consiglio Comunale, con la priorità di garantire la continuità dei servizi sinora erogati ai cittadini e con l'attenzione a sviluppare azioni che condizionino il meno possibile le scelte della futura Amministrazione.

## **La sezione strategica (SeS)**

La SeS individua gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte approvate dal Consiglio Comunale il 25/7/2016, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

La sezione è suddivisa nei seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: evidenzia gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionale ed il contesto socio-economico del territorio dell'Ente
- analisi delle condizioni interne: rappresenta l'andamento dell'Ente sotto molteplici aspetti (finanziario, economico-patrimoniale ed organizzativo), compresa la situazione economica e finanziaria delle società partecipate
- indirizzi ed obiettivi strategici

Nella SeS sono indicati anche gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi.

## **La sezione operativa (SeO)**

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente ed è strutturata in due parti.

### Parte 1:

- analisi dei principali aspetti finanziari di programmazione: equilibri di bilancio, rappresentazione del rispetto dei vincoli in materia di equilibri di bilancio ed indebitamento, risorse finanziarie a disposizione e relativi impieghi, sia per la parte corrente che per gli investimenti
- sviluppo, per ogni singola missione e programma di cui allo schema di bilancio di previsione, dei programmi e degli obiettivi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi strategici contenuti nella SeS. In particolare, i programmi forniscono un dettaglio delle azioni che l'ente intende intraprendere e delle relative risorse stanziare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS, mentre gli obiettivi operativi ne rappresentano la declinazione annuale e pluriennale e costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione.

### Parte 2:

- programmazione dei lavori pubblici, attraverso il programma triennale e l'elenco annuale delle opere pubbliche, redatti secondo le disposizioni contenute nel Codice degli Appalti
- programmazione del fabbisogno di personale, finalizzato ad assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica
- piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, che individua gli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali dell'Ente e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.



# **SEZIONE STRATEGICA**

## **QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE**



## OBIETTIVI DEL GOVERNO

Secondo il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, i contenuti della programmazione devono essere coerenti con gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato, anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali.

Come previsto dalla L. 7 aprile 2011 n. 39, il Governo presenta alle Camere, entro il 10 aprile di ogni anno, il Documento di economia e finanza (DEF). Si tratta del principale strumento di programmazione economico-finanziaria, in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine. La “Nota di aggiornamento”, invece, viene presentata alle Camere entro il 27 settembre di ogni anno per aggiornare le previsioni economiche e di finanza pubblica del DEF in relazione alla maggiore stabilità e affidabilità delle informazioni disponibili sull’andamento del quadro macroeconomico. Il documento contiene l’aggiornamento degli obiettivi programmatici, le osservazioni e le eventuali modifiche ed integrazioni del DEF in relazione alle raccomandazioni del Consiglio dell’Unione Europea relative al Programma di stabilità ed al Programma nazionale di riforma.

Il DEF 2016, approvato dal Consiglio dei Ministri e dal Parlamento nel corso del mese di aprile 2016, ha quale obiettivo principale *“il rilancio della crescita e dell’occupazione.*

*Gli strumenti operativi si possono riassumere in quattro punti:*

- ❑ *una costante azione di riforma strutturale del Paese e di stimolo agli investimenti, privati e pubblici;*
- ❑ *una impostazione della politica di bilancio al tempo stesso favorevole alla crescita e volta ad assicurare un graduale ma robusto consolidamento delle finanze pubbliche, tale da ridurre in misura via via crescente il rapporto tra debito e PIL;*
- ❑ *la riduzione del carico fiscale, che si associa a una maggiore efficienza della spesa e dell’azione delle pubbliche amministrazioni;*
- ❑ *il miglioramento del business environment e della capacità competitiva del sistema Italia”*

Nonostante la problematicità del contesto sia interno che esterno all’Italia, con la debolezza dell’Eurozona ed il permanere di spinte deflazionistiche, la contrazione della domanda interna, la flessione di fiducia dei consumatori, la crescita del rapporto debito/pil, l’instabilità dei mercati finanziari e la minaccia terroristica, il DEF prefigura un quadro di crescita, con un incremento del PIL nel 2016 pari all’1,2%, che proseguirebbe, nella previsione programmatica, nel 2017, nel 2018 e nel 2019, rispettivamente dell’1,4% e dell’1,5% e dell’1,4% *“beneficiando di una politica di bilancio orientata al sostegno dell’attività economica e dell’occupazione.”*

Anche gli investimenti, secondo il DEF, dovrebbero essere in aumento, mentre la spesa della Pubblica Amministrazione è prevista in aumento nel 2016 ed in diminuzione nei due anni successivi.

Per quanto riguarda i livelli di indebitamento, il DEF prevede un rapporto debito/PIL, in calo progressivo dal 2016 al 2019, dopo l’innalzamento a 132,7 registrato nel 2015 rispetto ai 132,5 del 2014.

Negli obiettivi del Governo vengono previste misure riguardanti la *spending review*, accompagnate da provvedimenti volti ad aumentare il gettito fiscale a parità di aliquote attraverso il contrasto all’evasione e il miglioramento della fedeltà fiscale.

Un obiettivo ritenuto prioritario da parte del Governo è *“conseguire una maggiore efficienza della Pubblica Amministrazione”*, anche attraverso le norme recentemente approvate riguardanti

l'amministrazione digitale, gli appalti pubblici, i servizi pubblici locali e le società partecipate. Ulteriori interventi di riforma sono previsti relativamente all'organizzazione della Pubblica Amministrazione.

Il DEF presenta due scenari di previsione macroeconomica, uno tendenziale ed uno programmatico. Le proiezioni tendenziali, a differenza di quelle programmatiche, non riportano gli impatti derivanti dalle scelte che il Governo intende perseguire nel prossimo triennio e che saranno presentate con la Legge di Bilancio 2017.

La tabella successiva rappresenta il confronto tra il quadro tendenziale ed il quadro programmatico in merito ad alcuni valori economici di rilevante importanza nell'economia italiana.

	PREVISIONI TENDENZIALI					PREVISIONI PROGRAMMATICHE				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
<b>VARIAZIONI %</b>										
Indebitamento netto	-2,6	-2,3	-1,4	-0,3	0,4	-2,6	-2,3	-1,8	-0,9	0,1
Pil	0,8	1,2	1,2	1,2	1,3	0,8	1,2	1,4	1,5	1,4
Investimenti	0,8	2,2	2,5	2,8	2,5	0,8	2,2	3,0	3,2	2,4
Spesa della P.A.	-0,7	0,4	-0,1	-0,4	0,8	-0,7	0,4	-0,3	-0,5	0,8
Inflazione programmata	0,2	0,2	1,5			0,2	0,2	1,5		
<b>TASSI</b>										
Tasso di disoccupazione	11,9	11,4	10,9	10,4	9,9	11,9	11,4	10,8	10,2	9,6
Tasso di occupaz. (15-64 anni)	56,3	57,0	57,4	57,8	58,1	56,3	57,0	57,5	57,9	58,4
<b>RAPPORTO DEBITO/PIL</b>	132,7	132,4	130,3	127,3	123,5	132,7	132,4	130,9	128,0	123,8

Fonte: Documento di Economia e Finanze 2016  
 tavola I.1 – Indicatori di finanza pubblica  
 tabella I.1-1 – Quadro macroeconomico tendenziale  
 tabella I.1-2 – Quadro macroeconomico programmatico

Il Consiglio dell'Unione Europea del 28 giugno 2016 ha approvato le Raccomandazioni specifiche per l'Italia concentrate su:

- 1) obiettivo di bilancio a medio termine, riforma del bilancio pubblico, privatizzazioni e riforma fiscale;
- 2) efficienza e qualità della Pubblica Amministrazione, prescrizione e processo civile;
- 3) crediti deteriorati e riforma del sistema bancario;
- 4) politiche attive del lavoro, incentivi per i lavoratori che costituiscono la seconda fonte di reddito, lotta alla povertà e razionalizzazione della spesa sociale;
- 5) concorrenza.

Il 27/9/2016 è stata presentata al Parlamento la Nota di Aggiornamento al DEF con la quale il Governo ha dato atto che “il recupero dei livelli di prodotto pre-crisi si sta rivelando più lento di quanto desiderabile”. Nonostante ciò vengono confermati gli obiettivi di riduzione del disavanzo e del debito delle Amministrazioni pubbliche, gli interventi nei settori più rilevanti per la crescita economica attraverso la riduzione della pressione fiscale sulle imprese e il potenziamento degli investimenti pubblici. Secondo la relazione di presentazione al Parlamento della Nota di Aggiornamento al DEF, infatti, “nel 2017 l'azione di Governo si concentrerà su:

*i. Misure di stimolo dell'economia e di rafforzamento e ammodernamento della dotazione infrastrutturale del Paese attraverso l'incremento degli investimenti pubblici;*

ii. *Interventi per l'innalzamento del grado di competitività delle imprese e il rilancio degli investimenti privati, attraverso la riduzione della pressione fiscale e la previsione di specifiche agevolazioni fiscali;*

iii. *Misure di rafforzamento del welfare, con la previsione, tra le altre, di specifiche disposizioni in ambito previdenziale e per il rafforzamento del capitale umano;*

iv. *La sterilizzazione per l'anno 2017 dell'incremento IVA previsto in virtù delle clausole di salvaguardia."*

Alla luce delle attuali proiezioni che vedono uno scenario peggiorativo rispetto alle previsioni di aprile, sono stati corretti i valori economici, così come evidenziato nella seguente tabella:

	PREVISIONI TENDENZIALI					PREVISIONI PROGRAMMATICHE				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
<b>VARIAZIONI %</b>										
Indebitamento netto	-2,6	-2,4	-1,6	-0,8	0,0	-2,6	-2,4	-2,0	-1,2	-0,2
Pil	0,7	0,8	0,6	1,2	1,3	0,7	0,8	1,0	1,3	1,2
Investimenti	1,3	1,9	1,5	2,6	2,8	1,3	1,9	3,2	3,6	3,8
Spesa della P.A.	-0,6	0,4	0,0	-0,3	0,2	-0,6	0,4	0,5	-0,4	0,3
Inflazione programmata						0,2	0,2	0,9		
<b>TASSI</b>										
Tasso di disoccupazione	11,9	11,5	11,1	10,6	10,2	11,9	11,5	10,8	10,3	9,9
Tasso di occupaz. (15-64 anni)	56,3	57,2	57,6	57,9	58,3	56,3	57,2	57,8	58,2	58,6
<b>RAPPORTO DEBITO/PIL</b>	132,3	132,8	132,2	129,6	126,1	132,3	132,8	132,5	130,1	126,6

Fonte: Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanze 2016  
 tavola I.1 – Indicatori di finanza pubblica  
 tavola II.2 – Quadro macroeconomico tendenziale  
 tabella II.4 – Quadro macroeconomico programmatico

Anche a livello regionale l'atto di indirizzo per l'attività di governo è costituito dal Documento di economia e finanza regionale (DEFR), previsto dal nuovo sistema contabile armonizzato, in sostituzione del Documento di programmazione economica finanziaria (DPEF). Il DEFR, che detta le linee programmatiche per il successivo triennio, è adottato dalla Giunta regionale e presentato al Consiglio regionale entro il 30 giugno di ogni anno per la successiva approvazione.

Nel corso del 2016 la Regione Veneto ha predisposto il DEFR 2017-2019, che descrive il quadro congiunturale internazionale, nazionale e regionale, il contesto economico e i riflessi sulla finanza pubblica, il quadro di previsione delle entrate e di riferimento per la spesa, ed espone le linee programmatiche per il triennio considerato.

Il Documento è stato deliberato dalla Giunta Regionale con DGR/CR del 29/6/2016 e trasmesso al Consiglio. Quest'ultimo, con deliberazione n. 168 del 7/12/2016 ha approvato la Nota di aggiornamento al DEFR 2017-2019, aggiornandone i contenuti con il recepimento della Nota di aggiornamento al DEF nazionale.

Successivamente, con Leggi Regionali 30/12/2016, nn. 30, 31 e 32 sono state approvate rispettivamente il Collegato alla legge di stabilità regionale 2017, la legge di Stabilità Regionale 2017 e la legge Bilancio di Previsione 2017-2019.

Si delineano ora, in maniera sintetica i principali vincoli che gli Enti Locali devono osservare:

- regola dell'equilibrio di bilancio: la L. 24/12/2012, n. 243, recentemente modificata dalla L. 12/8/2016, n. 164 ha sostituito il patto di stabilità interno con il nuovo vincolo del pareggio di bilancio di competenza finale, che fissa l'obiettivo del conseguimento di un saldo non negativo, in termini di sola competenza, fra le entrate finali e le spese finali. Per gli anni 2017-2019 il comma 466 della legge di bilancio 2017 prevede che nelle entrate e nelle spese finali in termini di competenza sia considerato il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento. Il comma 485 della stessa legge, inoltre, assegna agli enti locali spazi finanziari per il triennio 2017-2019 nel limite complessivo di 700 milioni annui, di cui 300 milioni destinati ad interventi di edilizia scolastica. Questi spazi sono assegnati nell'ambito dei patti nazionali, previsti dall'articolo 10, comma 4, della citata L. 243 per costituire uno strumento di flessibilità di livello nazionale introdotto con il comma 732 della legge di stabilità 2016, aggiuntivo rispetto a quelli già previsti a livello regionale
- tributi: il comma 14 della Legge di Stabilità 2016 aveva esentato le abitazioni principali dall'applicazione della Tasi, tranne quelle di lusso (categorie A/1, A/8 e A/9). Modifiche rispetto al 2015 erano state apportate anche per i comodati tra parenti entro il primo grado e sull'IMU relativamente agli "imbullonati" ed ai terreni agricoli. Erano state previste misure compensative del minor gettito IMU e TASI conseguente dall'attuazione del nuovo sistema di esenzione per le abitazioni principali ed i terreni agricoli mediante l'incremento della dotazione del fondo di solidarietà comunale. La disposizione del comma 26 per cui non possono essere previsti aumenti di aliquote o tariffe, ad eccezione della Tari, è stata confermata per altri 12 mesi dalla Legge di Bilancio 2017, così come la possibilità per i comuni di mantenere con espressa deliberazione del Consiglio Comunale la maggiorazione della TASI di cui al comma 677 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2013, n. 147, nella stessa misura applicata per l'anno 2015 e limitatamente agli immobili non esentati, a condizione che sia stata confermata anche nel 2016 (comma 42). Dal 2018, invece, scatterà l'obbligo di tenere conto dei fabbisogni standard nella determinazione dei costi da coprire con la Tari
- fondo di solidarietà comunale: il fondo, che incorpora il mancato gettito di IMU e Tasi, sarà ancora alimentato con una quota della propria Imu trattenuta alla fonte dall'Ag. Entrate. Persiste la complessità nelle modalità di calcolo per la trattenuta ed il riparto del fondo. In base al comma 449 della legge di bilancio 2017, ammonta al 40% per il 2017, al 55% per il 2018 ed al 70% per il 2019, la quota da ripartire sulla base della differenza tra capacità fiscali e fabbisogni standard. I numeri relativi al riparto dovrebbero esseri anticipati al 31/10 dell'anno precedente a quello di riferimento (comma 451)
- contributo alla finanza pubblica: il comma 459 della legge di bilancio 2017 ha modificato l'art. 47 del D.L. 24/4/2014, n. 66, convertito, prevedendo un contributo alla finanza pubblica da parte dei comuni pari a 563,4 milioni di euro per ciascuno degli anni 2017 e 2018, con una riduzione di pari importo del fondo di solidarietà comunale. Gli importi di dette riduzioni per ciascun comune sono determinati con decreto del Ministro dell'interno da emanare entro il 28 febbraio
- anticipazione di cassa: la legge di bilancio 2017 (comma 43) ha confermato anche per il 2017 l'innalzamento del tetto per le anticipazioni di tesoreria da 3/12 a 5/12. Inoltre, per evitare crisi di liquidità, l'art. 3 del D.L. 19/6/2015, n. 78, convertito, ha disposto che, a decorrere dall'anno 2016, i comuni riceveranno dallo Stato, entro il 31 marzo, un acconto di cassa pari all'8% delle risorse di riferimento pubblicate dal Ministero dell'Interno, da recuperare sull'IMU che verrà riscossa con la rata di giugno
- fondo crediti di dubbia esigibilità: la Legge di Stabilità 2015, comma 509, ha fissato uno stanziamento minimo del 70% per il 2017 e dell'85% per il 2018 e del 100% per il 2019
- limite all'indebitamento: dal 2015 è passato dall'8 al 10%, come stabilito dal comma 539 della Legge di Stabilità 2015

- rinegoziazione dei mutui: i commi da 440 a 443 della legge di bilancio 2017 estendono al 2017 l'efficacia di alcune disposizioni che consentono agli enti locali di effettuare operazioni di rinegoziazione dei mutui, ovvero, per taluni di questi, di rinegoziarne le rate di ammortamento. In particolare, viene estesa al 2017 la possibilità di utilizzare le risorse derivanti da operazioni di rinegoziazione di mutui senza vincoli di destinazione
- proventi derivanti dai permessi a costruire: il comma 737 della Legge di Stabilità 2016 aveva consentito, ma solo per gli anni 2016 e 2017, l'utilizzo integrale (fino al 2015 era al massimo del 75%) per spese di manutenzione ordinaria del verde, delle strade e del patrimonio comunale, nonché per spese di progettazione delle opere pubbliche. Dal 2018, il comma 460 della legge di bilancio 2017 prevede che detti proventi potranno essere destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria e ad una serie di interventi di rigenerazione e di tutela del territorio e dell'ambiente
- economie derivanti dalla rinegoziazione dei mutui: il comma 440 della legge di bilancio 2017 stabilisce che anche per il 2017 potranno concorrere agli equilibri correnti
- partecipazione dei comuni alle azioni di contrasto all'evasione fiscale: l'art. 1, comma 12bis, del D.L. 138/2011 stabilisce fino al 2019 la quota del 100% in favore dei Comuni
- sospensione del regime di tesoreria unica mista: con il comma 395 della Legge di Stabilità 2015 è stata prorogata fino al 31/12/2017
- personale: già il comma 219 e seguenti della Legge di Stabilità 2016 aveva ripristinato dei vincoli in materia di assunzioni, fondo per la contrattazione decentrata, dotazioni organiche e ricollocazione personale delle Province. Con la Legge di Bilancio 2017 si potrà procedere, nel 2017, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente di personale corrispondente ad una spesa pari al 25% di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente. Detto percentuale aumenta dal 2018 al 75 per gli enti "virtuosi" con spazi finanziari inutilizzati sotto l'1% e a condizione che il rapporto personale/popolazione rientri nel limite per gli enti dissestati. Tra i vari obblighi in materia di personale, invece, l'art. 16 del D.L. 24/6/2016 ha abrogato la disposizione contenuta nel comma 557 della L. 296/2006 (Finanziaria 2007) secondo la quale gli enti dovevano ridurre l'incidenza delle spese di personale rispetto al complesso delle spese correnti. Di recente la mobilità ordinaria è stata "riaperta" per i Comuni, dato che è stato superato il parametro che imponeva la ricollocazione di almeno il 90% del personale in soprannumero degli enti di area vasta
- contenimento stanziamenti per particolari spese: permane l'obbligo del contenimento per contratti di collaborazione e di lavoro flessibile, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità, rappresentanza, missione, formazione, consulenze e studi, per acquisto, manutenzione ed esercizio di autovetture e buoni, tranne che per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza (decreto milleproroghe del 30/12/2016). Per manutenzione ordinaria su beni mobili ed immobili è previsto solo il contenimento della spesa, senza alcuna percentuale di riferimento (art. 8, comma 2, D.L. 78/2010), mentre è ritornato in vigore il divieto di cui al comma 141 della L. 228/2012 in merito all'acquisto di mobili e arredi non destinato ad uso scolastico o dei servizi all'infanzia. Inoltre, il comma 502 della Legge di Stabilità 2016 ha rafforzato il ricorso al mercato elettronico (obbligatorio al di sopra dei mille euro) per l'acquisto di beni e servizi, mentre il comma 494 ha disposto limiti specifici sugli acquisti autonomi. Il comma 505, poi, ha previsto l'obbligo di un piano biennale per le forniture superiori al milione, abbassato a 40.000 dal nuovo Codice degli Appalti (art. 21 D. Lgs. 50/2016) ed il comma 515 un processo di razionalizzazione finalizzato al risparmio relativamente alla spesa per i beni e servizi informatici. Con la legge di bilancio 2017 (comma 424) la programmazione degli acquisti di importo superiore a € 40.000,00, prevista dall'art. 21 del D. Lgs. 50/2016, diventa

obbligatoria solo dal 2018; resta invariato, invece, l'obbligo previsto dall'articolo 1, comma 505, della legge di stabilità per il 2016, di approvare, entro il mese di ottobre di ciascun anno, il programma biennale e suoi aggiornamenti annuali degli acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro

- società partecipate: con D. Lgs. 175 del 19/8/2016 è stato approvato il Testo Unico che disciplina “la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta”
- riforma degli appalti: il 18/4/2016 è stato approvato il nuovo codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi, forniture e concessioni
- riforma dei servizi pubblici locali e del trasporto locale: tra i decreti attuativi della legge di riforma della Pubblica Amministrazione il Governo ha inserito anche le norme volte a riformare i servizi pubblici locali. Il decreto legislativo che interviene nel settore dei servizi pubblici locali contiene, inoltre, la normativa volta a riformare il comparto del trasporto locale, prevedendo anche l'emanazione del decreto ministeriale per la definizione dei costi *standard* per le diverse modalità di trasporto pubblico locale.



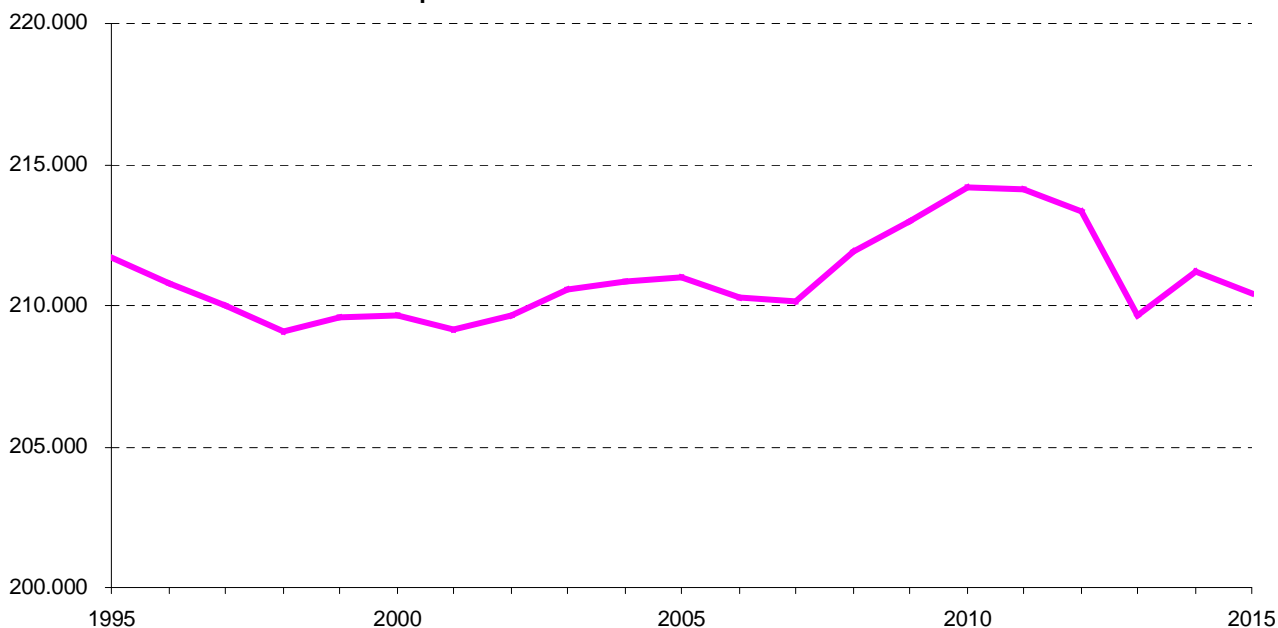
# SITUAZIONE SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO

## La popolazione a Padova: EVOLUZIONE

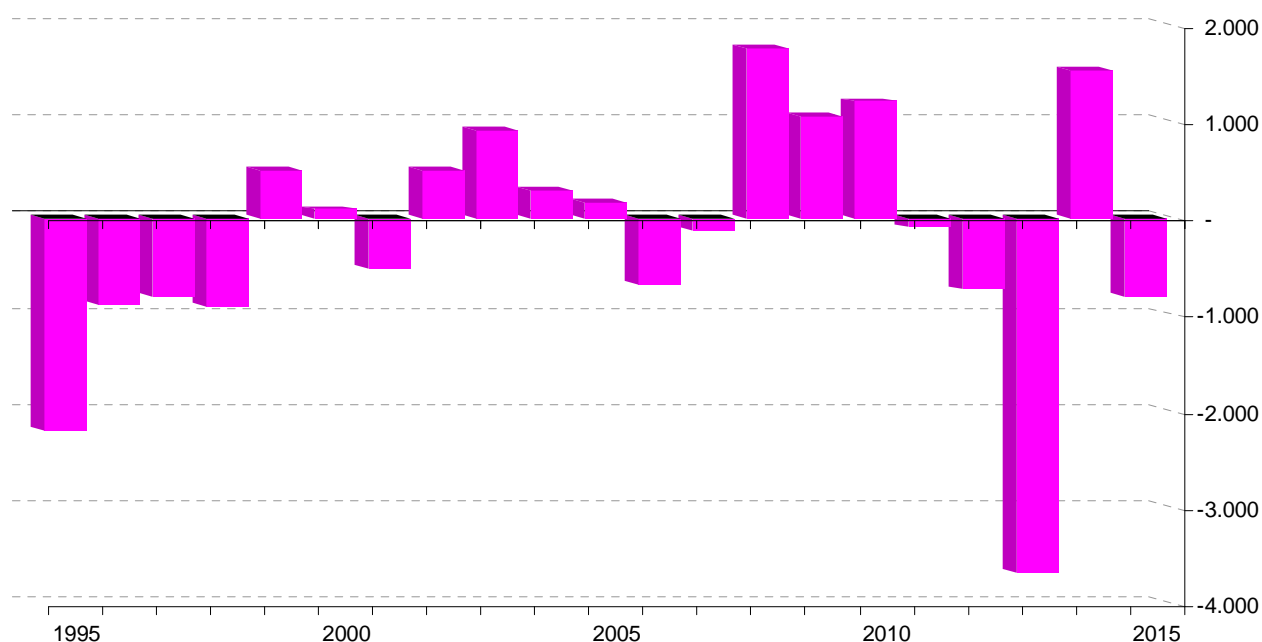
Padova si estende su una superficie di 92,85 kmq e conta 210.401 residenti al 31.12.2015 (98.760 maschi e 111.641 femmine), pari al 23% circa degli abitanti dell'intera provincia e a circa il 4% del Veneto. E' il terzo capoluogo veneto per dimensione demografica, dopo Venezia e Verona e il quattordicesimo a livello nazionale.

Nel periodo 2000-2015 la popolazione padovana ha manifestato un andamento complessivamente crescente, anche se negli ultimi anni questa tendenza si è progressivamente smorzata, fino al 2013, quando l'ammontare complessivo della popolazione, anche per effetto della revisione della banca dati anagrafica a seguito dell'ultimo censimento, si è riportato agli stessi livelli di oltre un decennio fa.

Popolazione residente a Padova - anni 1995-2015



Incremento annuale della popolazione residente a Padova - anni 1995-2015



## La popolazione a Padova: STRUTTURA

Analizzando la composizione per età della popolazione si nota la tendenza ad un progressivo invecchiamento. Ciò è testimoniato anche dalla dinamica dell'indice di vecchiaia (proporzione di residenti di età pari o superiore a 65 anni ogni 100 ragazzi con meno di 15 anni) che nel 2010 era 198,31 e risale a 201,49 nel 2012, fino al 207,62 del 2015.

L'incidenza della popolazione ultrasessantacinquenne sul totale è sempre significativa: ogni 4 padovani uno ha più di 65 anni. Gli ultraottantenni rappresentano l'8,6% dei residenti nel 2015 e quindi 1 padovano su 12 ha più di 80 anni. L'aspettativa di vita dei padovani si attesta a 80,3 anni per gli uomini e di 84,9 per le donne (dati 2012), valori allineati a quelli regionali (80,1 e 85,1 rispettivamente).



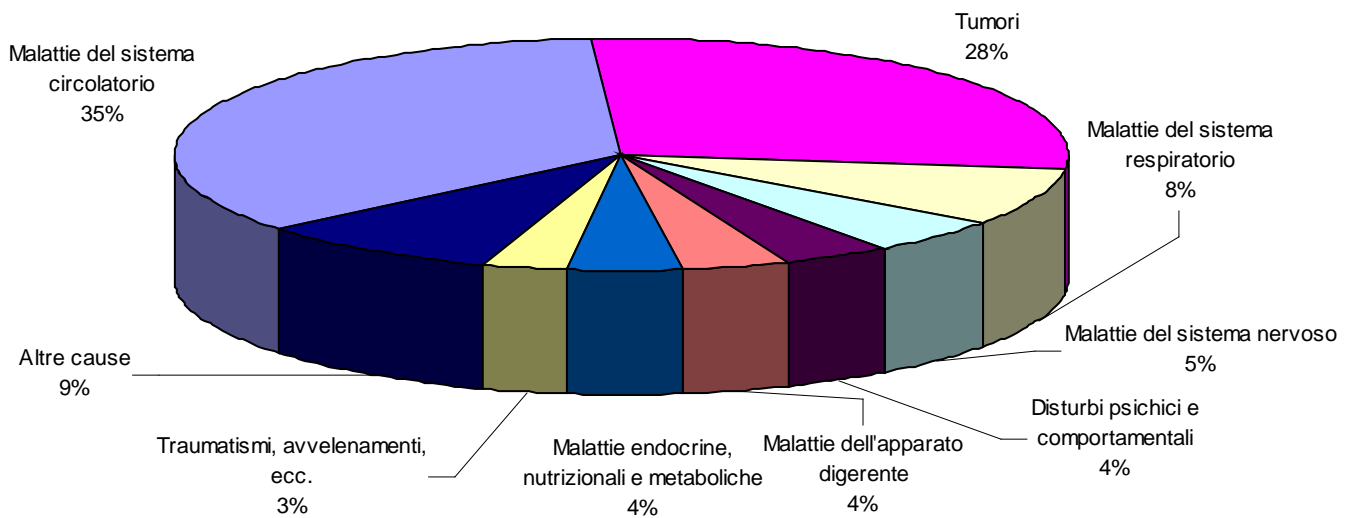
### Indicatori di struttura demografica della popolazione - 2010-2015

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Indice di vecchiaia	198,31	200,53	201,49	203,59	205,04	207,62
Indice di dipendenza	56,53	57,53	58,44	60,33	60,60	60,84
Età media	45,60	45,71	45,88	46,13	46,25	46,25
Età media maschi	43,30	43,40	43,57	43,82	43,97	43,97
Età media femmine	47,63	47,76	47,92	48,16	48,27	48,27
Tasso di natalità	8,56	8,31	8,28	8,06	8,03	7,34
Tasso di mortalità	11,17	11,58	11,90	11,70	11,11	12,39
Numerosità media delle famiglie	2,08	2,07	2,07	2,08	2,08	2,06

**Tassi specifici di mortalità del comune di Padova - 2015**

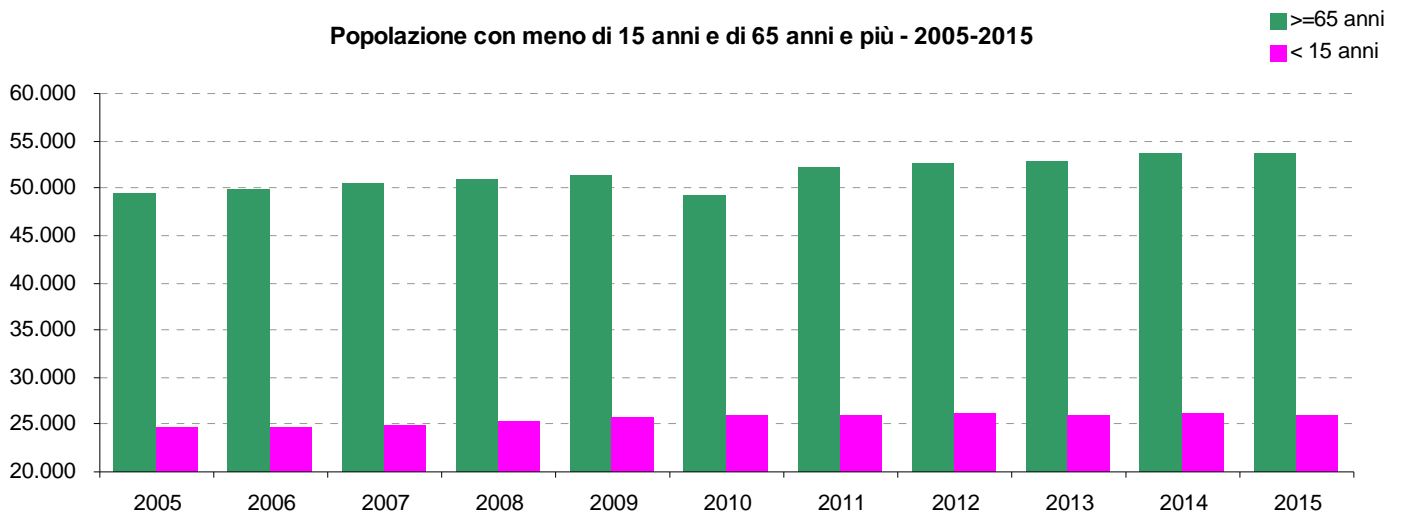
Classe d'età	Maschi ‰	Femmine ‰	Totale ‰
0-4	0,94	1,01	0,97
5-34	0,34	0,07	0,21
35-64	2,68	1,86	2,26
65-69	11,85	6,16	8,72
70-74	20,92	11,68	15,64
75-79	30,07	16,57	22,21
80-84	62,48	37,47	46,82
85-89	126,90	83,59	97,69
90 e oltre	269,45	232,70	241,85
<b>Totale</b>	<b>10,20</b>	<b>13,23</b>	<b>12,38</b>

**Residenti a Padova deceduti per causa di morte (Uiss 16) - anno 2013**

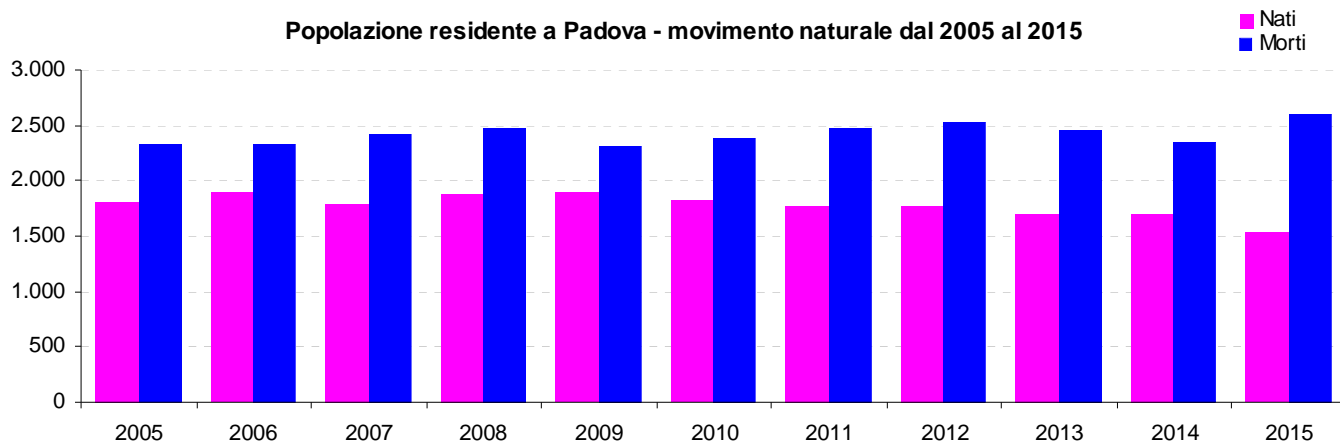


Nel movimento naturale della popolazione i decessi continuano a superare le nascite e questo divario si accentua negli ultimi anni. La preponderanza delle immigrazioni rispetto alle uscite si ridimensiona nel 2012 con un saldo migratorio quasi in pareggio, ma la tendenza si inverte bruscamente nel 2013 per effetto delle cancellazioni a seguito del riallineamento anagrafico post censuario. Il 2015 registra un equilibrio tra iscritti e cancellati, con un saldo migratorio pari a 250 unità.

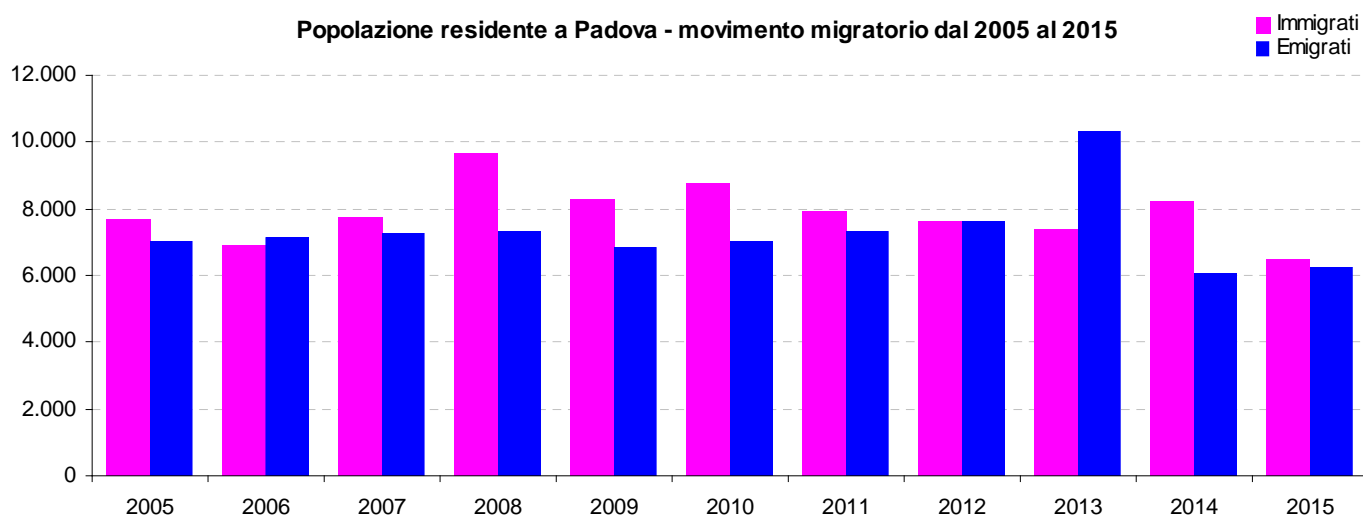
**Popolazione con meno di 15 anni e di 65 anni e più - 2005-2015**



Popolazione residente a Padova - movimento naturale dal 2005 al 2015



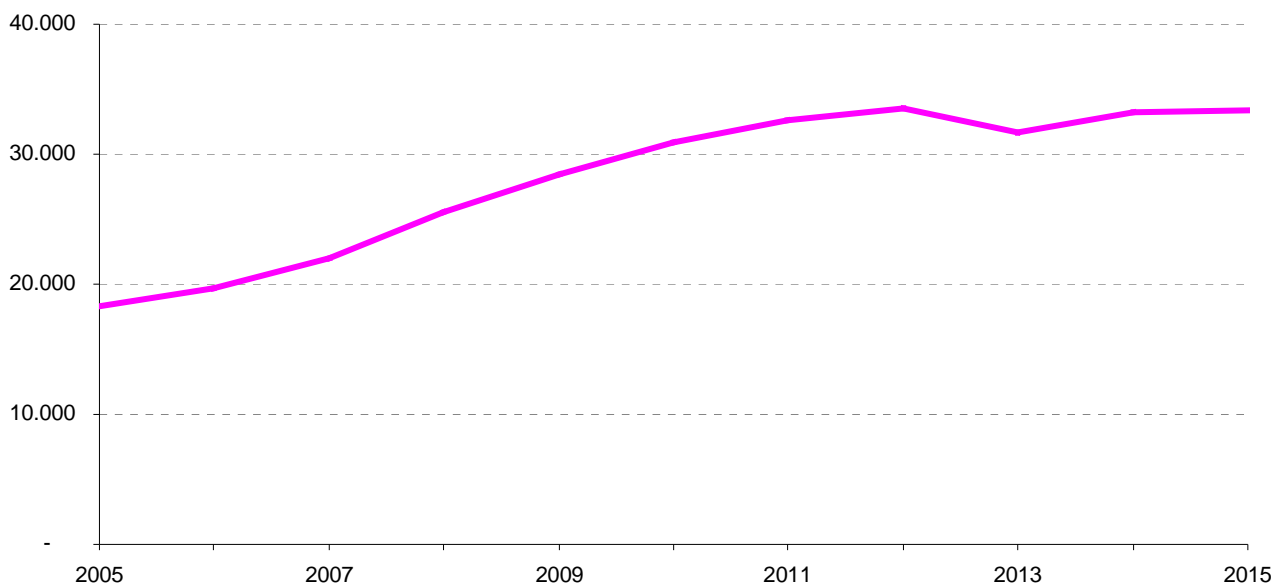
Popolazione residente a Padova - movimento migratorio dal 2005 al 2015



## La popolazione a Padova: I CITTADINI STRANIERI

I cittadini stranieri, che a fine 2014 erano 33.268, si portano a 33.395 (15.556 maschi e 17.839 femmine) alla fine del 2015 (+0,38%) e costituiscono sempre una percentuale significativa (15,87%, contro il 4,28% nel 2000) del totale dei residenti: nel 2015 un residente su 6 non è italiano.

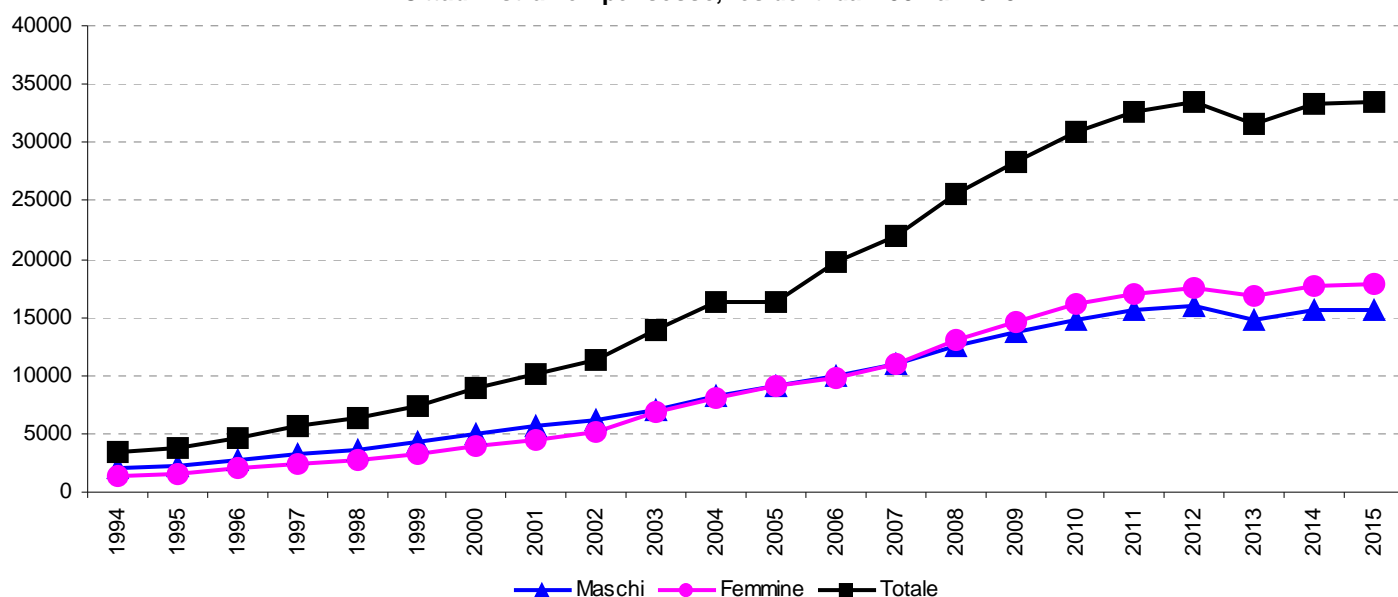
Popolazione straniera residente a Padova - anni 2005-2015



**Popolazione straniera residente a Padova - 2005-2015**

	Residenti	Maschi	Femmine	% su tot. residenti
2005	18.263	9.167	9.096	8,66
2006	19.661	9.872	9.789	9,35
2007	22.000	10.987	11.013	10,47
2008	25.596	12.514	13.082	12,08
2009	28.391	13.795	14.596	13,33
2010	30.933	14.795	16.138	14,44
2011	32.592	15.573	17.019	15,22
2012	33.535	15.974	17.561	15,72
2013	31.661	14.760	16.901	15,10
2014	33.268	15.567	17.701	15,75
2015	33.395	15.556	17.839	15,87

**Cittadini stranieri per sesso, residenti dal 1994 al 2015**

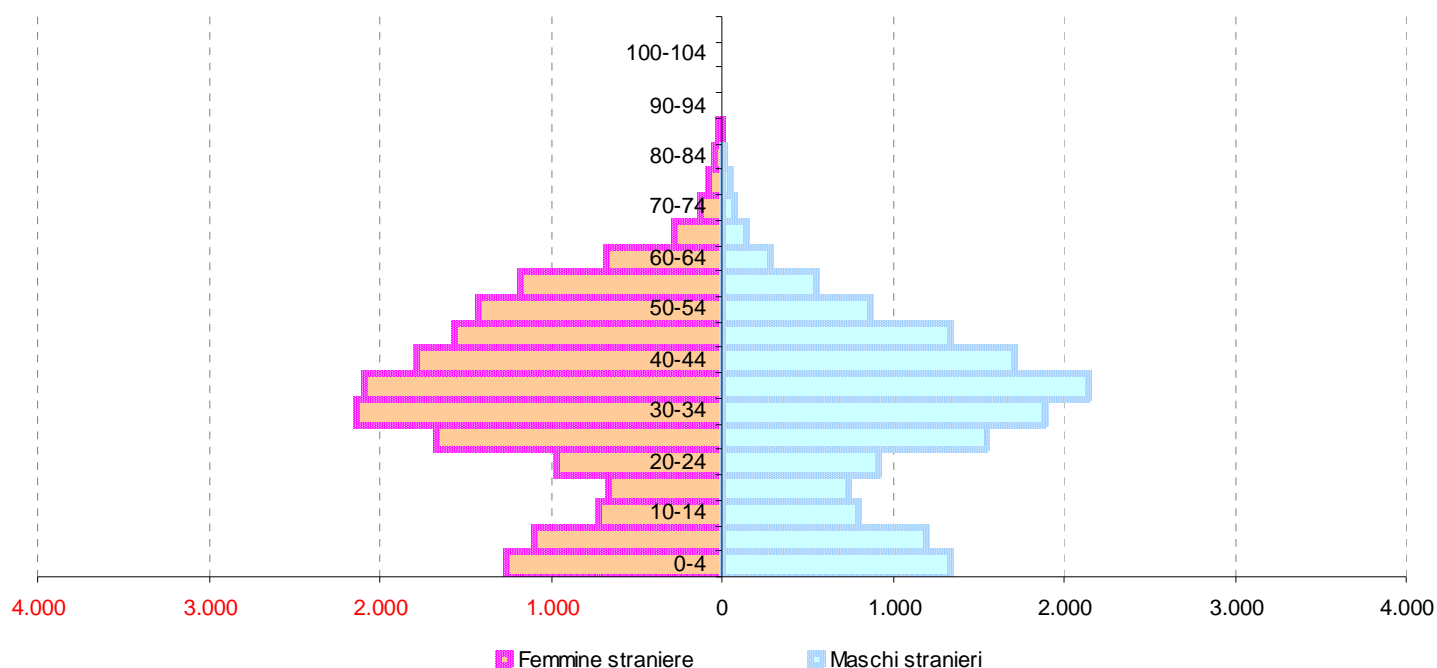


Quasi il 45% degli immigrati stranieri è arrivato nel 2015 direttamente dall'estero e quasi la metà dei residenti stranieri è presente nel territorio comunale da meno di 5 anni.

In Veneto si concentra circa il 10% dei cittadini stranieri residenti in Italia nel 2015. Rispetto agli altri capoluoghi veneti, Padova è in testa rispetto all'incidenza della componente straniera rispetto al totale, mentre a livello nazionale, si contano 8,28 stranieri ogni 100 abitanti.

Rispetto alla struttura per età, la popolazione straniera è tendenzialmente più giovane di quella complessiva, data la maggiore presenza di singles in età lavorativa o giovani famiglie.

### Residenti stranieri per classi d'età al 31/12/2015



Sul territorio padovano nel 2015 le cittadinanze presenti sono 138, con le seguenti comunità più rappresentate al 31.12: Rumena (8.776 unità), Moldava (4.704 unità), Nigeriana (2.630 unità), Cinese (2.480 unità, cresciuta di quasi il 60% dal 2010).

Rispetto alla distribuzione sul territorio, si nota come questa sia notevolmente sbilanciata nei riguardi del quartiere 2-Nord, dove nel 2015 un residente su 4 ha cittadinanza straniera.

### Cittadinanze straniere più rappresentate a Padova - 2010-2015

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Rumena	8.268	8.533	8.816	8.267	8.655	8.776
Moldava	4.772	5.165	5.130	4.866	4.865	4.704
Nigeriana	2.094	2.287	2.466	2.452	2.658	2.630
Cinese	1.571	1.805	1.976	2.026	2.345	2.480
Marocchina	1.950	2.051	2.120	1.962	2.001	1.970
Filippina	1.754	1.798	1.824	1.889	1.941	1.926
Albanese	1.850	1.858	1.869	1.641	1.605	1.542

### Cittadini stranieri per quartiere - anno 2015

Quartiere	Totale	% su stranieri residenti
1 Centro	3.325	9,96
2 Nord	10.485	31,40
3 Est	6.089	18,23
4 Sud-Est	5.737	17,18
5 Sud-Ovest	2.852	8,54
6 Ovest	4.892	14,65
Senza fissa dimora	15	0,04

**Bilancio della popolazione con cittadinanza straniera nel 2015**

	Maschi	Femmine	Totale
Residenti con cittadinanza straniera al 01/01/2015	15.567	17.701	33.268
NATI	259	261	520
MORTI	8	20	28
<i>Saldo naturale</i>	251	241	492
<b>ISCRITTI</b>			
per trasferimento da altri comuni italiani	471	640	1.111
per trasferimento dall'estero	506	706	1.212
per altri motivi	212	183	395
<b>Totale iscritti</b>	<b>1.189</b>	<b>1.529</b>	<b>2.718</b>
<b>CANCELLATI</b>			
per trasferimento ad altri comuni italiani	587	807	1.394
per trasferimento all'estero	90	122	212
per acquisizione cittadinanza italiana	478	522	1.000
per altri motivi	297	180	477
<b>Totale cancellati</b>	<b>1.452</b>	<b>1.631</b>	<b>3.083</b>
<i>Saldo migratorio</i>	- 263	- 102	- 365
<i>Saldo complessivo</i>	- 12	139	127
<b>Residenti con cittadinanza straniera al 31/12/2015</b>	<b>15.556</b>	<b>17.839</b>	<b>33.395</b>

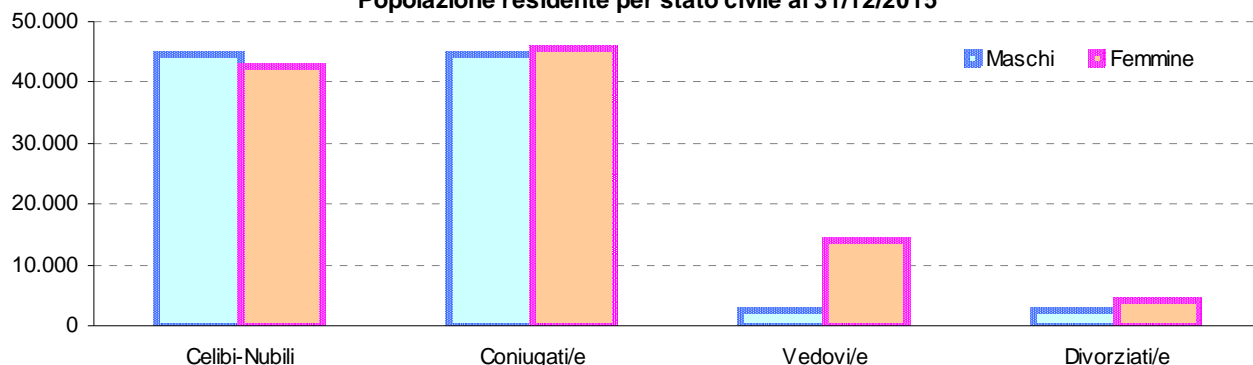
Considerando il trend degli ultimi anni nella dinamica naturale e nell'evoluzione della struttura per età, si può ragionevolmente ipotizzare che la popolazione sia destinata ad invecchiare gradualmente e che l'aumento del numero degli anziani nei prossimi anni sia particolarmente accentuato. Dal 2010 al 2015, la popolazione sopra i 65 anni è cresciuta di oltre 2.000 unità, a fronte di una sostanziale stabilità di quella fino a 14 anni.

Considerando inoltre l'ammontare dei movimenti migratori con l'estero e tenendo conto che il comportamento riproduttivo sia superiore a quello della popolazione di cittadinanza italiana, si prevede che la consistenza della popolazione straniera, passata da 22.000 unità nel 2007 a oltre 33.000 nel 2015, possa aumentare considerevolmente, così come la sua incidenza sul totale della popolazione.

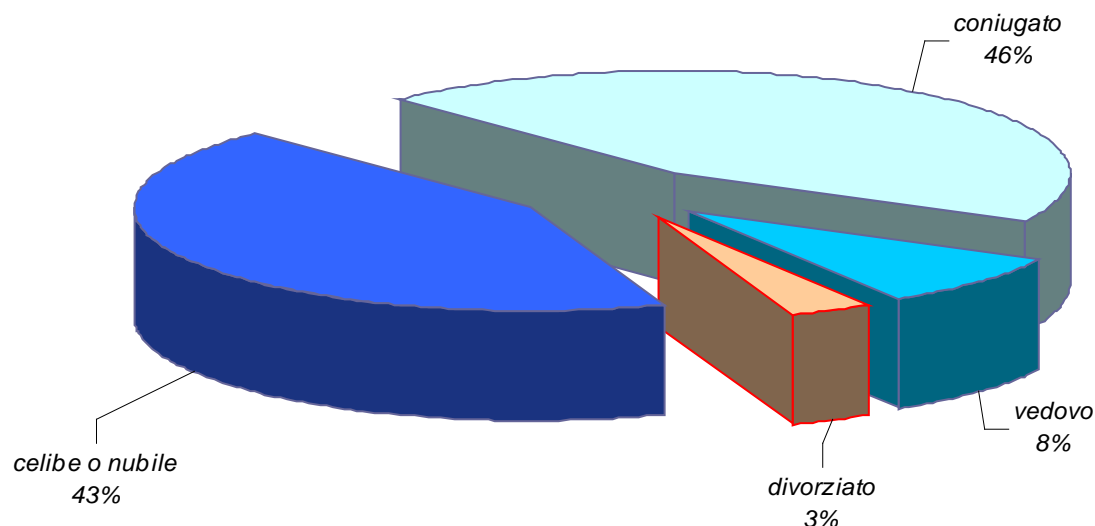
**La popolazione a Padova: LO STATO CIVILE**

Analizzando la popolazione per stato civile, si osserva che uomini e donne sono abbastanza equamente rappresentati tra i celibi/nubili e i coniugati, mentre emerge una significativa maggioranza di donne nello stato di vedovanza (12,71% di donne contro il 2,66% degli uomini), aggravata dall'elevata età anziana. Una lieve prevalenza femminile si nota anche per i divorziati (3,91% di donne contro 2,63% degli uomini).

**Popolazione residente per stato civile al 31/12/2015**



**Popolazione per stato civile al 31.12.2015**



**Popolazione residente per sesso e stato civile al 31/12/2015**

Stato civile	Maschi		Femmine		Totale	
	n.	%	n.	%	n.	%
Celibi-Nubili	44.871	45,43	42.796	38,33	87.667	41,67
Coniugati/e	44.770	45,33	45.612	40,86	90.382	42,96
Vedovi/e	2.629	2,66	14.187	12,71	16.816	7,99
Divorziati/e	2.593	2,63	4.361	3,91	6.954	3,31
Ignoti	3.897	3,95	4.685	4,20	8.582	4,08
<b>Totale</b>	<b>98.760</b>	<b>100,00</b>	<b>111.641</b>	<b>100,00</b>	<b>210.401</b>	<b>100,00</b>

**Residenti al 31.12.2015 con cittadinanza straniera per stato civile e genere**

Stato civile	Maschi		Femmine		Totale	
	N.	%	N.	%	N.	%
Cellbi - Nubili	7.090	45,58	7.480	41,93	14.570	43,63
Coniugati/e	4.535	29,15	5.327	29,86	9.862	29,53
Divorziati/e	21	0,13	110	0,62	131	0,39
Vedovi/e	77	0,49	283	1,59	360	1,08
Stato civile ignoto	3.833	24,64	4.639	26,00	8.472	25,37
<b>Totale</b>	<b>15.556</b>	<b>100,00</b>	<b>17.839</b>	<b>100,00</b>	<b>33.395</b>	<b>100,00</b>



**Matrimoni a Padova per rito - 2005-2015**

	Rito religioso	Rito civile	Totale	Almeno uno sposo straniero
2005	504	437	<b>941</b>	180
2006	490	368	<b>858</b>	165
2007	447	376	<b>823</b>	179
2008	384	403	<b>787</b>	191
2009	319	348	<b>667</b>	174
2010	326	341	<b>667</b>	160
2011	268	338	<b>606</b>	147
2012	301	341	<b>642</b>	185
2013	242	370	<b>612</b>	185
2014	226	308	<b>534</b>	159
2015	231	337	<b>568</b>	160

**La popolazione a Padova: LE FAMIGLIE**

A Padova si contano 100.164 famiglie residenti al 31.12.2015, con una crescita di quasi il 10% rispetto alla fine del 2000, giustificata dall'aumento significativo dei nuclei familiari unipersonali, passati dai 32.848 del 2000 ai 43.955 del 2015 e che rappresentano ora quasi il 44% delle famiglie padovane.

La dimensione media delle famiglie per il 2015 è di 2,06 componenti, con una maggiore concentrazione della famiglie di singles nel Quartiere 1-Centro.

Continuano a diminuire i nuclei costituiti dalla coppia con o senza figli (oltre 2.000 unità in meno negli ultimi 5 anni) per lasciare spazio a tipologie familiari più fragili o comunque meno strutturate, come quelle formate da un solo genitore o con legami di parentela/affinità diversi o unipersonali (aumentate di oltre 600 unità dal 2014).

**Dimensione famiglie residenti - 2010-2015**

Componenti	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1	43.096	43.748	44.151	42.319	43.321	43.955
2	26.565	26.591	26.623	26.297	26.246	26.156
3	16.610	16.366	16.025	15.695	15.724	15.527
4	10.945	10.824	10.772	10.698	10.629	10.539
5 o più	3.798	3.906	3.896	3.909	4.015	3.987
<b>Totale famiglie</b>	<b>101.014</b>	<b>101.435</b>	<b>101.467</b>	<b>98.918</b>	<b>99.935</b>	<b>100.164</b>

**Famiglie per tipologia - 2005-2015**

	Unipersonali	Coniugi con/senza figli	Genitore con figli	Altre	Totale
2005	38.001	42.190	11.888	4.300	<b>96.379</b>
2006	38.794	41.666	12.040	4.329	<b>96.829</b>
2007	39.780	41.197	12.093	4.442	<b>97.512</b>
2008	41.039	40.914	12.295	4.695	<b>98.943</b>
2009	41.943	40.567	12.578	4.775	<b>99.863</b>
2010	43.096	40.201	12.753	4.964	<b>101.014</b>
2011	43.748	39.770	12.815	5.102	<b>101.435</b>
2012	44.151	39.188	12.968	5.160	<b>101.467</b>
2013	42.319	38.590	13.068	4.941	<b>98.918</b>
2014	43.321	38.170	13.359	5.085	<b>99.935</b>
2015	43.955	37.590	13.524	5.095	<b>100.164</b>

**Famiglie per quartiere - anno 2015<sup>1</sup>**

Quartiere	Totale famiglie	Dimensione media	Famiglie unipersonali
1 Centro	<b>13.850</b>	1,87	7.776
2 Nord	<b>18.863</b>	2,08	8.393
3 Est	<b>17.438</b>	2,19	7.045
4 Sud-Est	<b>22.552</b>	2,08	9.604
5 Sud-Ovest	<b>13.141</b>	2,13	5.657
6 Ovest	<b>14.284</b>	2,25	5.450

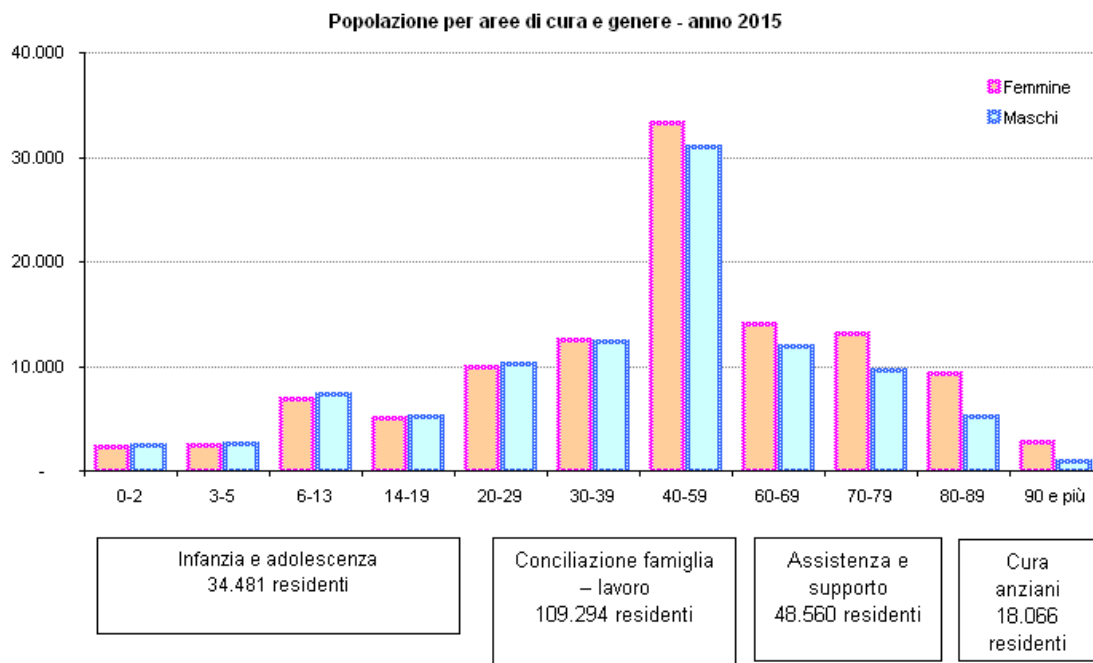
<sup>1</sup>escluse le famiglie senza fissa dimora

**Famiglie per cittadinanza e per quartiere - anno 2015**

Quartiere	Cittadinanza			Totale famiglie
	Italiana	Mista	Straniera	
1 Centro	11.701	232	1.917	<b>13.850</b>
2 Nord	13.995	517	4.351	<b>18.863</b>
3 Est	14.544	457	2.437	<b>17.438</b>
4 Sud-Est	19.655	459	2.438	<b>22.552</b>
5 Sud-Ovest	11.696	241	1.204	<b>13.141</b>
6 Ovest	12.012	402	1.870	<b>14.284</b>
Senza fissa dimora	27	1	8	<b>36</b>
<b>Totale</b>	<b>83.630</b>	<b>2.309</b>	<b>14.225</b>	<b>100.164</b>

## La popolazione a Padova: LE AREE DI CURA

La composizione della popolazione può essere anche studiata attraverso delle specifiche fasce d'età, definite "aree di cura", identificate in modo da offrire una corrispondenza tra i bisogni di conciliazione di donne e uomini e le possibili ricadute delle politiche comunali per l'infanzia, gli anziani, ecc.



La ripartizione della popolazione per le aree di cura proposte consente l'analisi e la valutazione dei bacini potenziali di utenza collegati ai servizi erogati dal Comune.

L'area di cura "infanzia e adolescenza", infatti, è costituita per il 14% da bambini in età 0-2 anni, in valore assoluto 4.824, che sono il punto di riferimento per una valutazione sull'adeguatezza ricettiva degli asili nido. Allo stesso modo, altri 5.113 bambini in età 3-5 anni rappresentano l'area di cura alla quale si rivolgono le scuole dell'infanzia. La fascia di popolazione riferibile ai servizi connessi all'età della scuola dell'obbligo, tra i 6 e i 13 anni, è costituita da 14.185 bambini, il 41,14% del totale dell'area infanzia e adolescenza. È importante considerare questa fascia di età rispetto a servizi comunali quali ad esempio le attività relative all'assistenza scolastica e ai servizi integrativi, ricreativi e per lo sport, i centri estivi.

L'ultima fascia di età di quest'area riguarda gli adolescenti tra i 14 e i 19 anni, il 30%, per un totale di 10.359 ragazzi, ai quali sono destinate le politiche giovanili e le attività ricreative, pomeridiane e di socializzazione proposte dal Comune.

L'area della conciliazione famiglia e lavoro riguarda il 52% del totale della popolazione del comune. All'interno di quest'area, il 59% delle persone ha tra i 40 e i 59 anni, il 23% tra i 30 e i 39 anni. L'intervento delle politiche comunali in questo caso è soprattutto riferibile ai servizi per il sostegno alla genitorialità, nonché a tutte le attività di carattere sociale o socio-assistenziale che possono interessare aree specifiche di disagio.

L'area di assistenza e supporto (60-79 anni) incide sul totale della popolazione del comune per il 23% del totale, ed è composta per il 56% da donne. In questa area l'incidenza dell'azione comunale si esprime soprattutto in relazione all'erogazione dei servizi che favoriscano l'invecchiamento attivo.

L'area di "cura anziani" comprende il 8,6% del totale della popolazione, e coinvolge l'intervento comunale per le aree delle politiche sociali e socio-assistenziali. Gli over 80, in tutto 18.066, sono in maggioranza donne, soprattutto nel caso degli over 90 per i quali la sproporzione (887 uomini e 2.673 donne) richiama una particolare attenzione da parte del comune.

## Ospiti non autosufficienti nelle strutture residenziali per anziani in convenzione con l'Ulss 16

### Nel comune di Padova

Anno	Presenti nell'anno	Presenti a fine anno
2007	2.371	1.681
2008	2.276	1.676
2009	2.424	1.802
2010	2.687	1.957
2011	2.827	1.814
2012	2.938	1.901
2013	2.461	1.820
2014	2.412	1.799
2015	2.568	1.836

### Nell'Ulss 16

Anno	Presenti nell'anno	Presenti a fine anno
2007	2.449	1.739
2008	2.443	1.804
2009	2.579	1.926
2010	3.052	2.222
2011	3.435	2.342
2012	3.567	2.407
2013	3.203	2.415
2014	3.193	2.422
2015	3.370	2.457

Fonte: Ulss 16

L'Amministrazione distribuisce la propria offerta di servizi sociali rispetto ai vari segmenti da cui è costituita la popolazione, con interventi di assistenza domiciliare per le persone in condizione di non autosufficienza, per il sostegno della famiglia nelle sue funzioni genitoriali, per contrastare il rischio di disagio sociale dei giovani, per l'integrazione del reddito di persone in condizioni di difficoltà economica e per il sostegno dei soggetti più deboli, quali i disabili, i portatori di dipendenze e gli anziani.

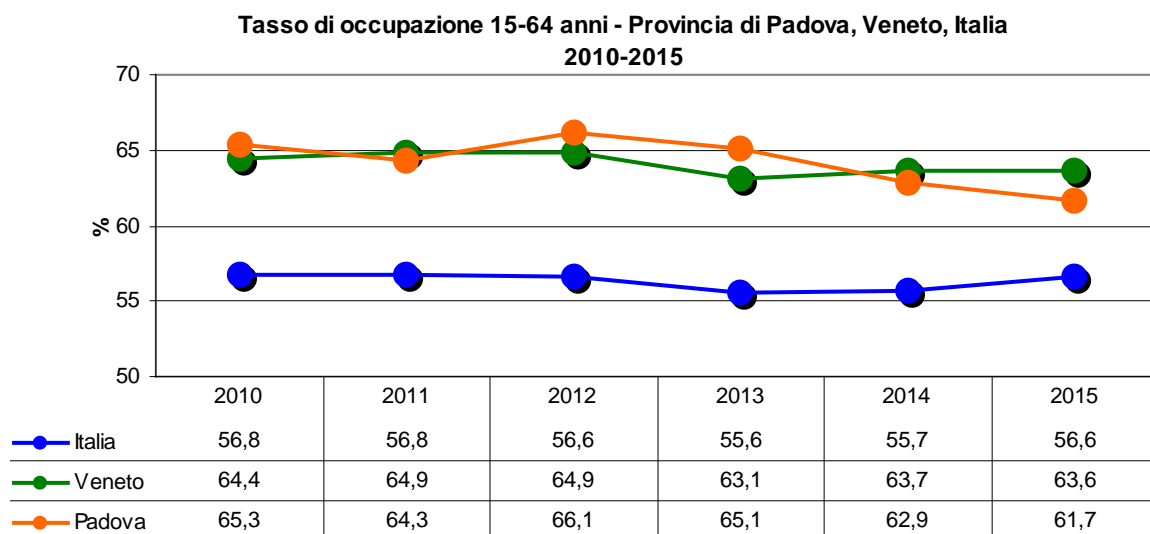
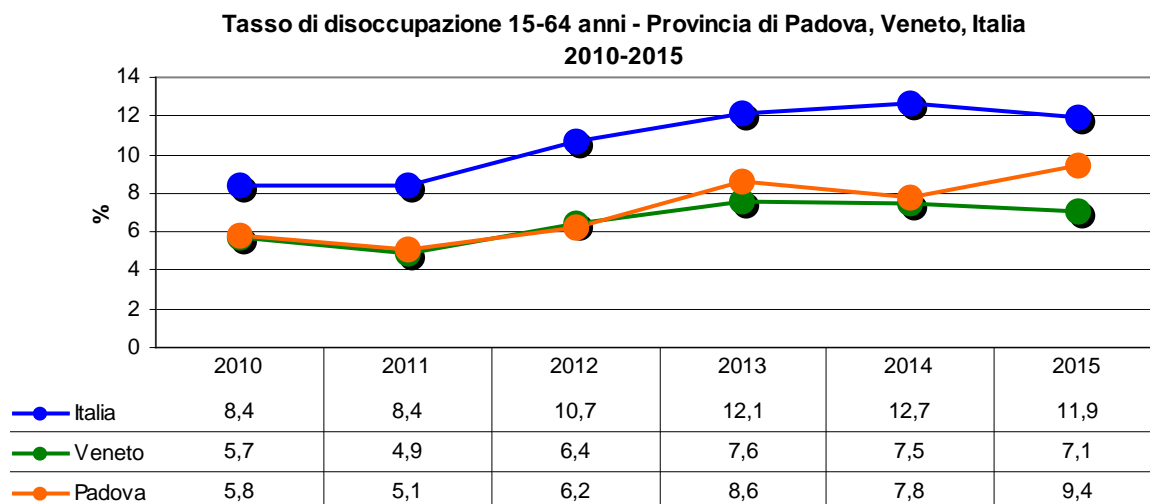
### Attività del settore Servizi Sociali - anni 2013-2015

	2013	2014	2015
<b>Accoglienza Adulti</b>			
Segnalazioni per prevenzione sfratti per nuclei familiari in condizioni di morosità	283	359	45
Segnalazioni per percorsi di inserimento lavorativo	218	235	77
Numero partecipanti ai soggiorni anziani	1.399	1.297	1.208
<b>Accoglienza Minori</b>			
Incontri per il mantenimento o il recupero della relazione genitori-figli	460	300	444
Interventi di sostegno educativo domiciliare per favorire la tutela di minori in condizioni di rischio o di disagio	173	190	119
Numero affidi familiari	145	156	160
<b>Integrazione Economica</b>			
Richieste contributi per interventi economici di assistenza sociale	5.606	5.318	3.851
<b>Pratiche Domiciliari</b>			
Trasporto per fini riabilitativi/terapeutici - n. utenti	296	318	331
<b>Servizi Assistenziali domiciliari</b>			
Segretariato sociale - n. utenti	1.419	2.287	1.778
Assistenza domiciliare - n. utenti	397	365	360
Fornitura pasti - n. utenti	350	361	392
Lavaggio e stiratura della biancheria - n. utenti	61	70	62
Pulizia ambientale straordinaria - n. utenti	12	6	5

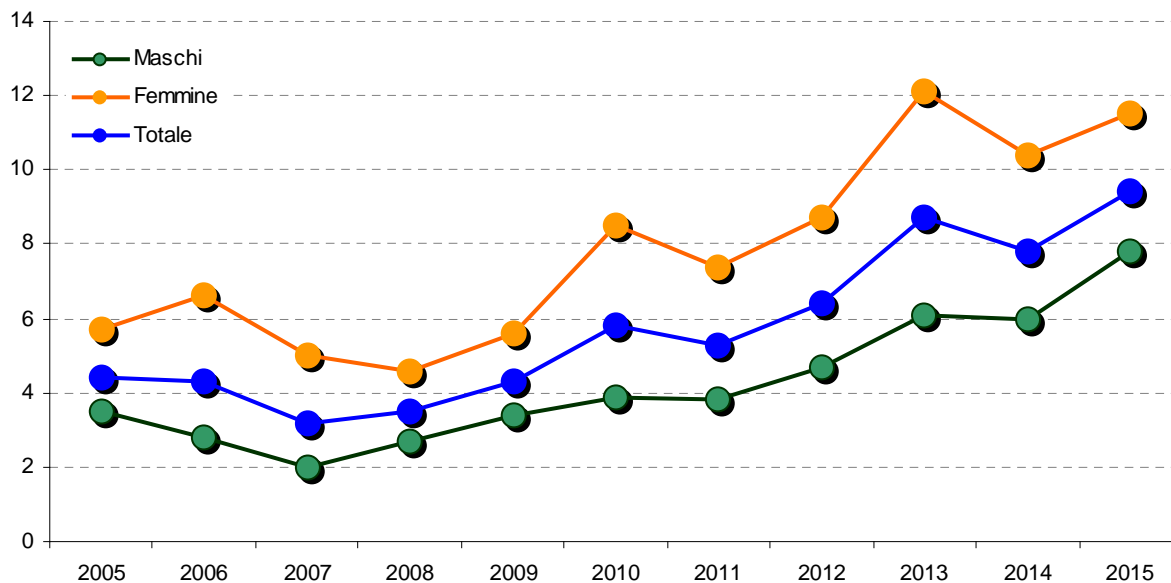
Fonte: Comune di Padova - Settore Servizi Sociali

## Il territorio di Padova: IL LAVORO

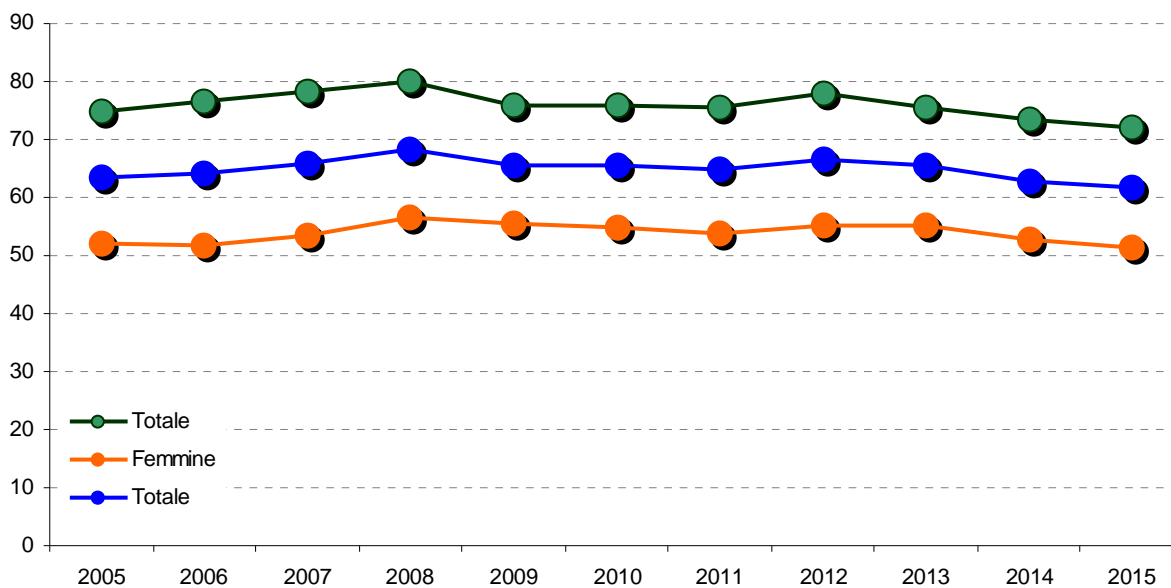
Il tasso di occupazione per la popolazione in età lavorativa a Padova e provincia ammonta nel 2015 a 61,7%, in diminuzione rispetto al 2014. Il tasso di disoccupazione aumenta di quasi due punti percentuali, contrariamente a quanto accade a livello regionale e nazionale.



Tasso di disoccupazione - Provincia di Padova - 2005-2015



Tasso di occupazione - Provincia di Padova - 2005-2015



## Il territorio di Padova: LE IMPRESE

Il numero di imprese operanti a Padova si mantiene stabile dal 2014 al 2015, con una dinamica che vede un tasso di sviluppo del 2,1%, un saldo positivo (+418) tra imprese iscritte e cessate (+561 di saldo nell'intera provincia). Si osserva un aumento delle imprese con titolare straniero, che passa da 2.231 del 2014 al 2.486 del 2015, con una preponderanza delle titolarità nigeriana e cinese.

**Imprese operanti nel comune di Padova per settore di attività - 2012-2015**

	2012	2013	2014	2015
Agricoltura-pesca	702	658	643	652
Estrattivo	4	4	3	2
Manifatturiero	1.463	1.453	1.390	1.382
Energia	61	70	71	60
Reti idriche, serviziorifiuti	21	24	20	22
Costruzioni	2.218	2.151	2.095	2.056
Commercio (dettaglio, ingrosso)	6.053	6.102	6.258	6.416
Trasporti	515	501	512	527
Alloggio e ristorazione	1.342	1.371	1.378	1.381
Editoria, informatica, telecomunicazioni	926	929	944	939
Servizi finanziari e assicurativi	739	757	776	775
Attività immobiliari	2.397	2.369	2.371	2.373
Attività professionali	1.695	1.665	1.625	1.629
Servizi vari imprese	678	711	777	836
Istruzione	201	209	213	214
Sanità	184	204	209	220
Attività artistiche, sportive, ecc.	219	236	246	264
Altri servizi personali	940	929	922	922
Non classificati	18	40	9	4
<b>Totale settori</b>	<b>20.376</b>	<b>20.383</b>	<b>20.462</b>	<b>20.674</b>

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

**Dinamica delle imprese - anno 2015 (escluso attività agricole)**

	Iscritte	Cessate	Saldo	Tasso di sviluppo
Padova	1.755	1.337	418	2,1
<b>Totale provincia</b>	<b>5.502</b>	<b>4.941</b>	<b>561</b>	<b>0,7</b>

Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

**Imprese operanti a Padova con titolare straniero**

Nazionalità	2011	2012	2013	2014	2015
Nigeria	157	230	295	374	621
Cina	339	408	444	489	502
Romania	396	400	387	455	372
Moldavia	101	114	103	106	106
Bangladesh	50	62	79	85	99
Altro	594	639	675	722	786
<b>Totale</b>	<b>1.637</b>	<b>1.853</b>	<b>1.983</b>	<b>2.231</b>	<b>2.486</b>

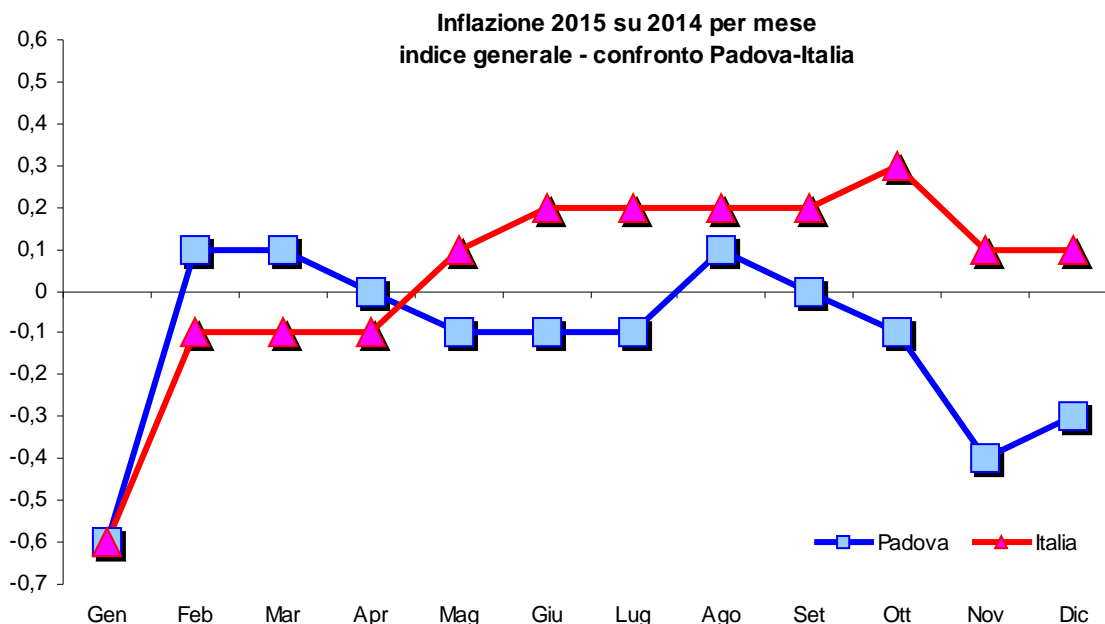
Fonte: C.C.I.A.A. - Padova

## Il territorio di Padova: IL COSTO DELLA VITA

In media, nel 2015, l'inflazione italiana ha rallentato per il terzo anno consecutivo portandosi a +0,1% dal +0,2% registrato nel 2014; a Padova si registra una tendenza alla deflazione con -0,1% nel 2015 contro il +0,2% dell'anno precedente. Nella nostra città, solo nei mesi di febbraio, marzo ed agosto si è registrato un +0,1%; il resto dell'anno è stato caratterizzato da inflazione nulla o negativa; la tendenza al calo dei prezzi è legata principalmente alla flessione dei costi delle materie prime energetiche ma si è combinata anche con la persistente debolezza dei consumi delle famiglie. Nel confronto regionale, il Veneto risale qualche posizione, collocandosi al 13° posto, con una deflazione del -0,1%; sono state ben nove regioni su 20 ad evidenziare un calo medio dei prezzi.

**Inflazione media annua 2015 su 2014 per divisione di spesa**

Divisioni di spesa	Padova	Italia
Prodotti alimentari e bevande analcoliche	1,6	1,1
Bevande alcoliche e tabacchi	2,0	2,7
Abbigliamento e calzature	- 0,7	0,4
Abitazione, acqua, energia e combustibili	- 2,3	- 0,8
Mobili, articoli e servizi per la casa	- 0,1	0,4
Servizi sanitari e spese per la salute	1,2	0,4
Trasporti	- 3,3	- 2,7
Comunicazioni	- 0,9	- 1,1
Ricreazione, spettacolo e cultura	-	0,2
Istruzione	1,7	1,7
Servizi ricettivi e di ristorazione	2,3	1,3
Altri beni e servizi	0,2	0,2
<b>Inflazione complessiva</b>	<b>- 0,1</b>	<b>0,1</b>





## Il territorio di Padova: ISTRUZIONE, TURISMO, CULTURA

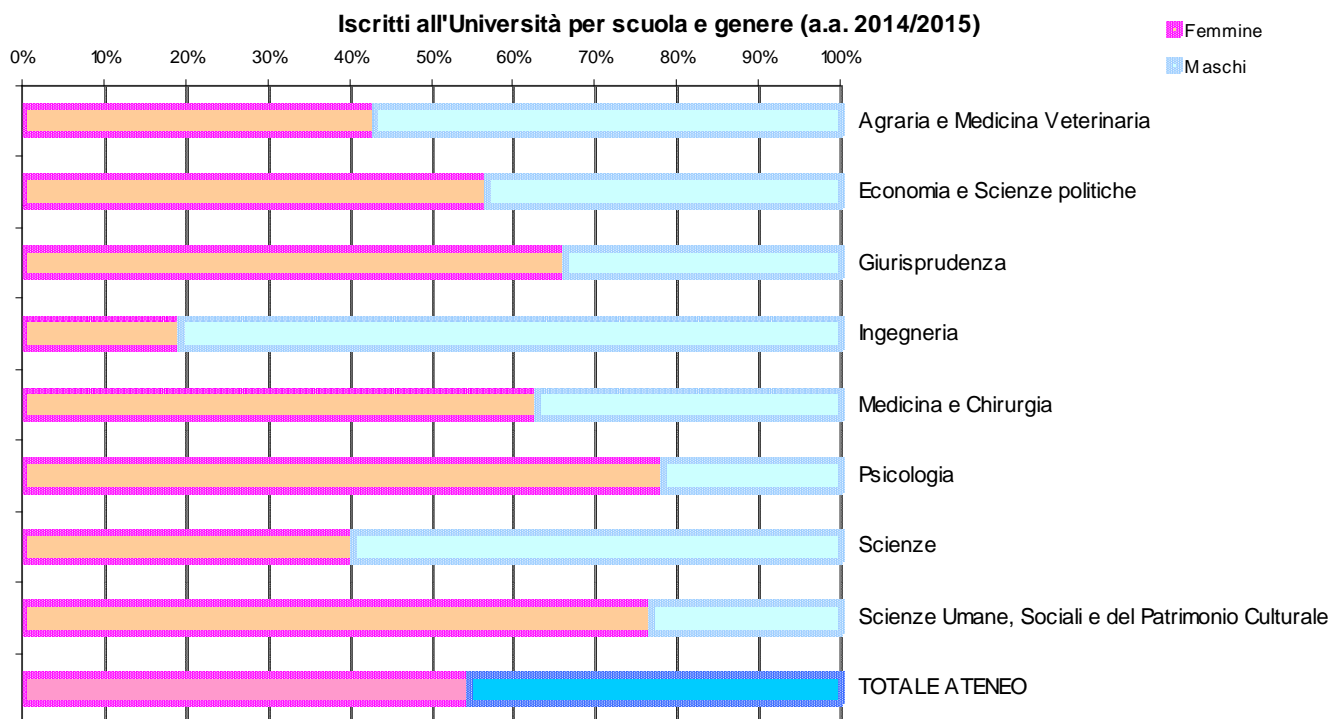
Studenti iscritti per tipo di scuola

Anno scolastico	Infanzia	Primaria	Secondaria 1°	Secondaria 2°
2010-11	5.475	9.394	5.836	20.648
2011-12	5.495	9.334	6.046	20.295
2012-13	5.321	9.544	6.076	20.499
2013-14	5.221	9.530	5.996	20.827
2014-15	5.092	9.508	6.013	21.195

Fonte: Ufficio Scolastico Regionale - Padova

Padova vanta un patrimonio artistico e museale molto ricco e la presenza di prestigiosi luoghi di diffusione della cultura come la storica sede universitaria che ha contato nell'anno accademico 2014/2015 la presenza di 57.646 iscritti, molti dei quali provenienti da fuori comune (circa il 71% degli iscritti) e fuori regione (quasi il 19%).

Nella distribuzione per genere degli iscritti c'è una leggera prevalenza femminile, che si accentua maggiormente nella scelta di indirizzi di studio di tipo umanistico o socio-sanitario (Medicina/Psicologia), mentre restano a predominanza maschile i percorsi di tipo propriamente tecnico (Ingegneria, Scienze).



**Studenti iscritti all'Università per tipo di scuola (a.a. 2014/2015)**

Scuola	Totale iscritti
Agraria e Medicina Veterinaria	3.897
Economia e Scienze politiche	5.452
Giurisprudenza	3.829
Ingegneria	11.484
Medicina e Chirurgia	9.258
Psicologia	5.692
Scienze	6.134
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	11.900
<b>Totale Ateneo</b>	<b>57.646</b>

Fonte: Università degli Studi di Padova

Il centro storico della città è costellato da preziosi monumenti, scenari ed edifici di notevole interesse, dallo splendido Prato della Valle ai numerosi palazzi, chiese e musei, che rendono Padova un significativo polo di attrazione turistica: nei principali musei e monumenti nel 2015 si sono contati 466.187 visitatori, con un totale complessivo di presenze turistiche pari a 1.438.825 (in crescita del 9,36% rispetto al 2014).

**Visitatori dei principali musei e monumenti cittadini a Padova - 2010-2015**

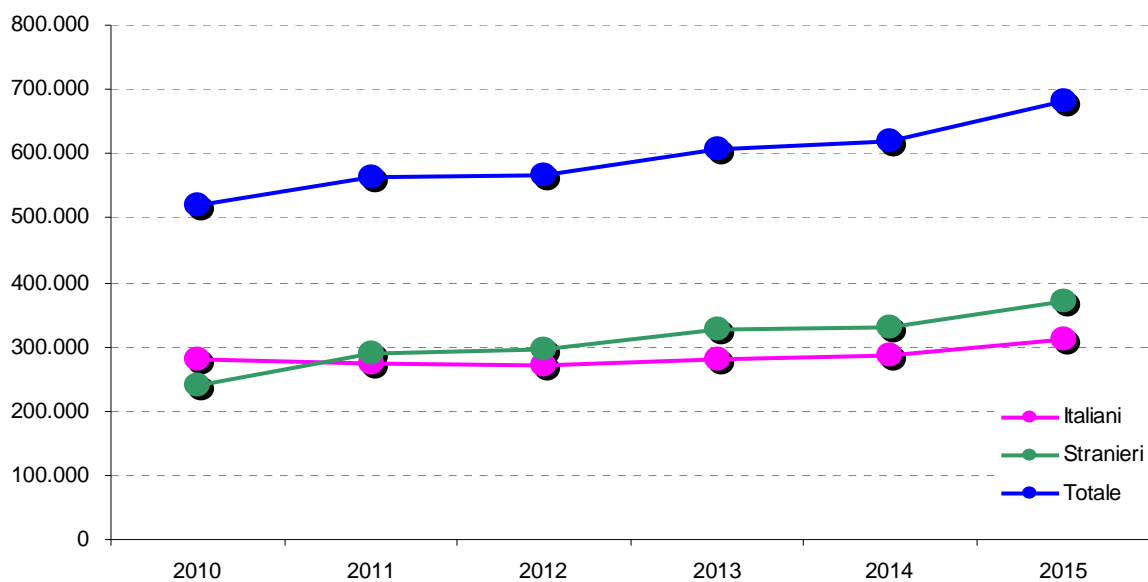
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Palazzo della Ragione	69.521	79.874	99.399	121.422	101.479	110.989
Casa del Petrarca	38.819	38.363	35.498	32.853	40.214	41.628
Oratorio S. Rocco	16.452	14.983	7.178	10.060	14.125	15.617
Pedrocchi (p. nobile) - Museo Risorgimento	8.121	15.073	7.006	7.578	9.981	9.088
Galleria Civica Cavour	13.633	14.360	11.450	14.636	17.122	16.314
Museo Eremitani, Cappella Scrovegni, Palazzo Zuckermann	257.485	244.810	241.002	247.752	263.567	266.343
Odeo Cornaro	2.662	3.050	4.599	4.801	4.196	4.532
Oratorio S. Michele	1.463	1.614	1.605	1.659	1.680	1.676
<b>Totale</b>	<b>408.156</b>	<b>412.127</b>	<b>407.737</b>	<b>440.761</b>	<b>452.364</b>	<b>466.187</b>

### Movimento turistico nel Comune

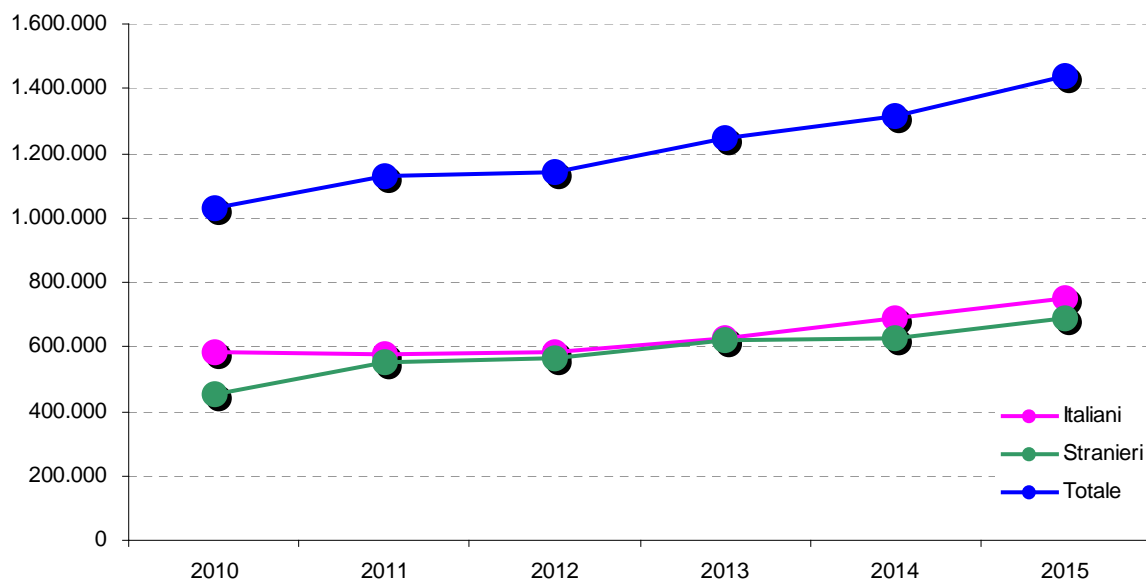
Anno	Arrivi			Presenze		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
2010	279.840	239.304	<b>519.144</b>	580.330	451.339	<b>1.031.669</b>
2011	272.447	290.705	<b>563.152</b>	579.168	550.946	<b>1.130.114</b>
2012	269.803	296.172	<b>565.975</b>	581.940	562.067	<b>1.144.007</b>
2013	281.402	326.056	<b>607.458</b>	624.405	621.014	<b>1.245.419</b>
2014	287.412	331.063	<b>618.475</b>	687.871	627.800	<b>1.315.671</b>
2015	312.594	369.469	<b>682.063</b>	751.152	687.673	<b>1.438.825</b>

Fonte: Provincia di Padova

#### Movimento turistico a Padova - Arrivi



#### Movimento turistico a Padova - Presenze



Nelle 11 biblioteche presenti a Padova nel 2015 si sono recati 241.755 visitatori, che hanno complessivamente usufruito di 157.835 prestiti. Collegato allo sviluppo della partecipazione dei cittadini alla vita amministrativa, culturale e ricreativa della città, si trova lo spazio delle libere forme associative, dove si contano circa un migliaio di associazioni, che realizzano iniziative in svariati ambiti e creano punti di aggregazione sociale, attraverso l'offerta di corsi, seminari ed eventi specificatamente rivolti a categorie particolari di utenti.

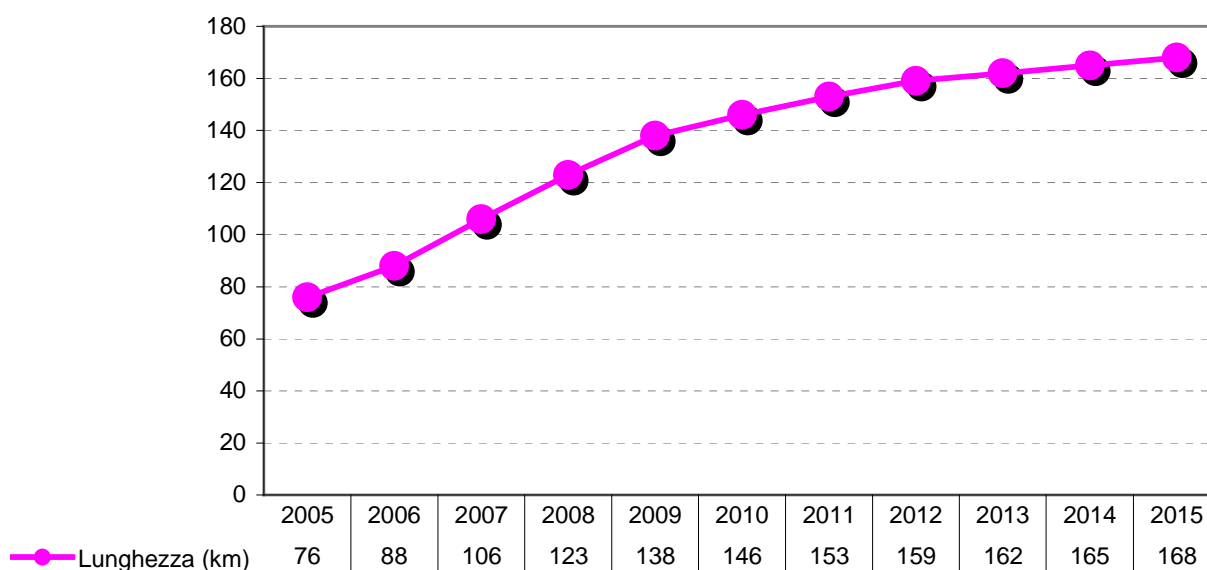
## Il territorio di Padova: L'AMBIENTE

Complessivamente, entro i confini comunali si snodano una rete stradale di circa 989 Km e una ferroviaria di 32 Km. La lunghezza della rete di piste ciclabili continua la sua ascesa, raggiungendo i 168 Km nel 2015 (erano 146 nel 2010).

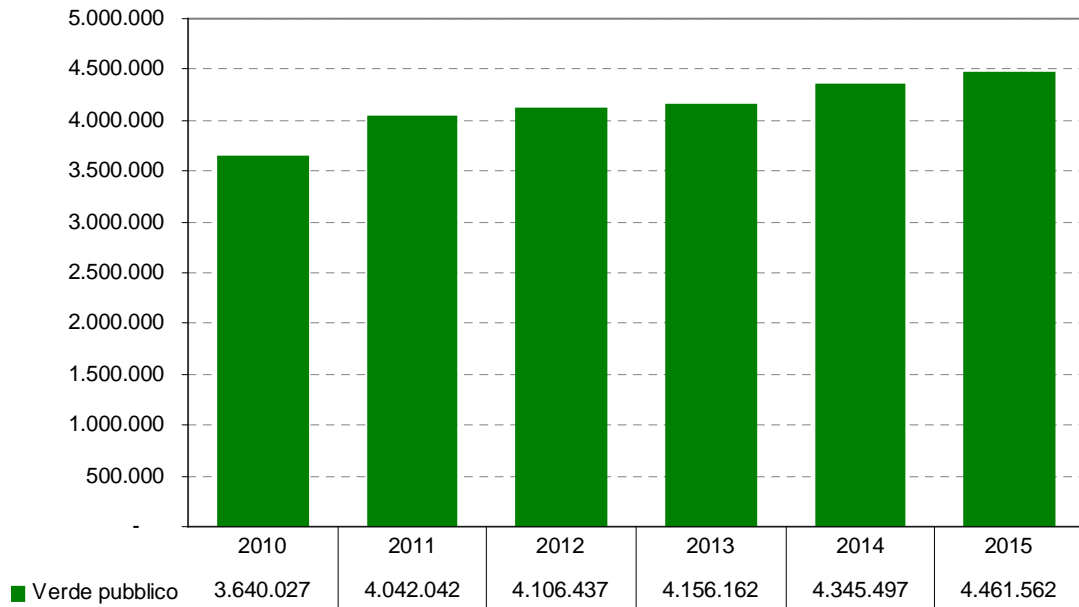
Il territorio padovano si caratterizza per la presenza di numerose aree verdi, parchi attrezzati e luoghi di interesse storico (come il più antico Orto Botanico) per un totale di 4,5 kmq (dato 2015), con un aumento dei mq di verde pubblico a gestione comunale, che passano dai 17 del 2010 ai 21,2 del 2015 per abitante.

L'impegno verso la sostenibilità urbana si riscontra anche nella sempre maggiore attenzione alla problematica dei rifiuti urbani: nel 2015 la produzione totale di rifiuti mantiene la tendenza al calo già manifestata negli ultimi anni. La percentuale di raccolta differenziata guadagna quasi tre punti percentuali, passando dal 50,7% del 2014 al 53,6% del 2015.

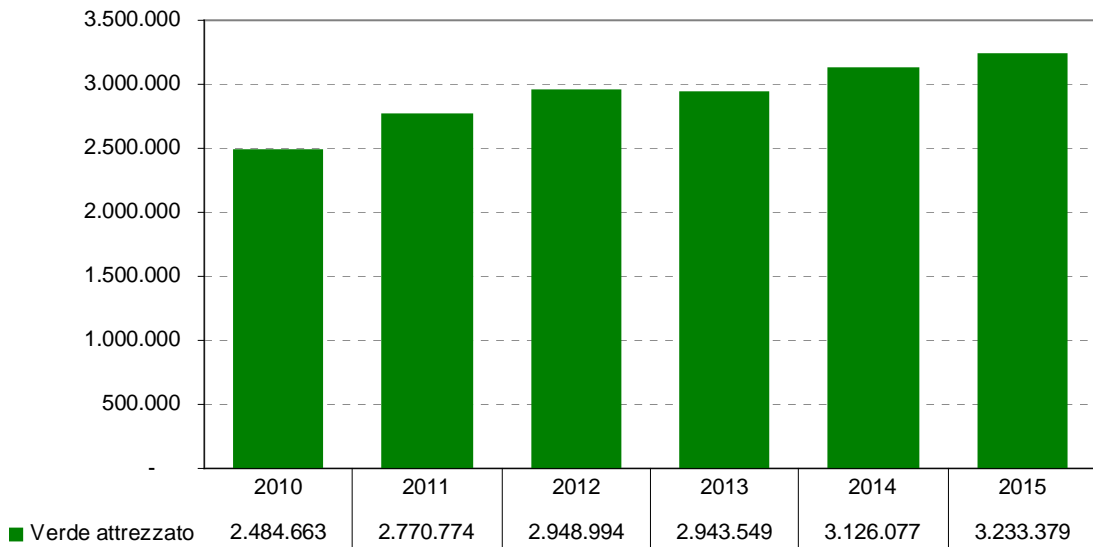
Lunghezza (km) delle piste ciclabili a Padova - 2005-2015



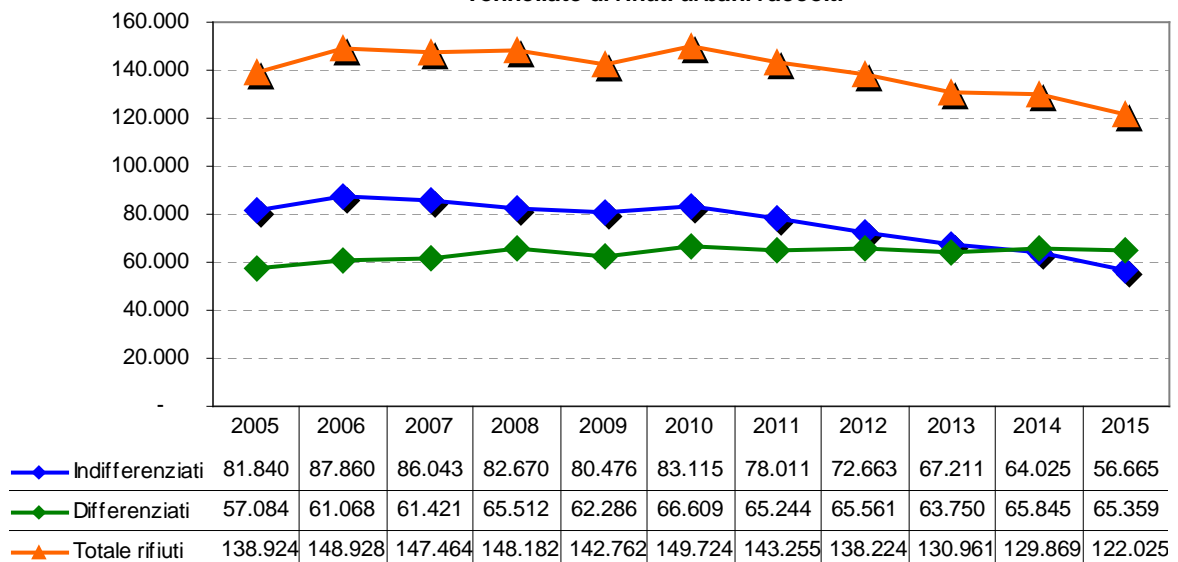
### Verde pubblico (mq) a gestione comunale nel territorio di Padova



### Verde attrezzato (mq) a gestione comunale nel territorio di Padova



### Tonnellate di rifiuti urbani raccolti





# **SEZIONE STRATEGICA**

## **QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE**

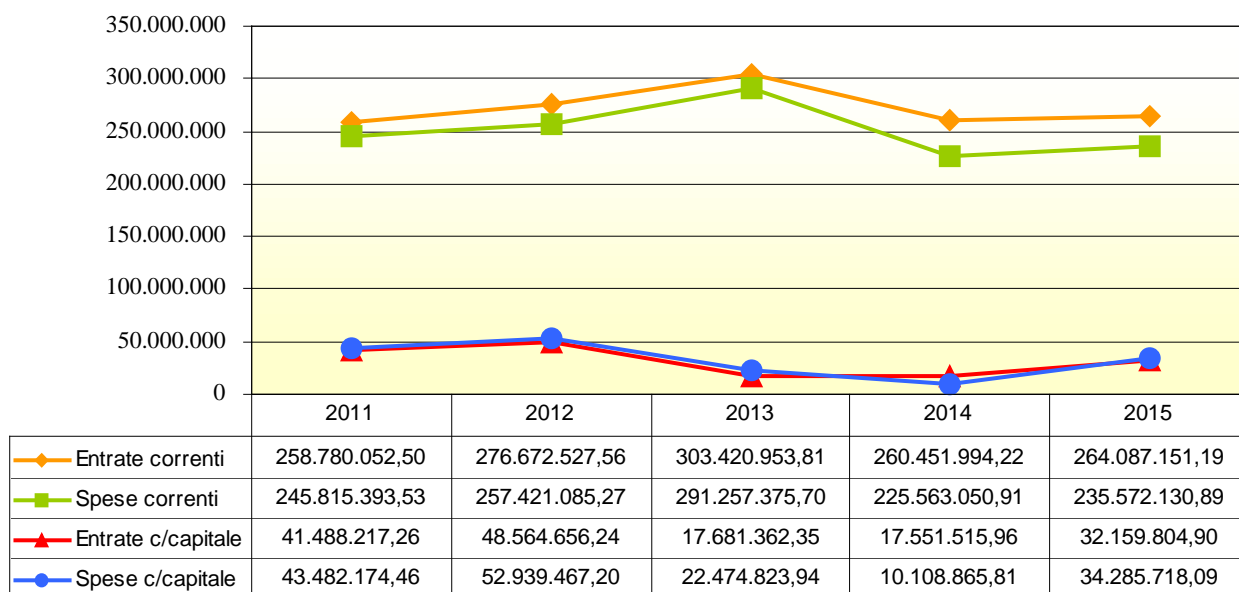




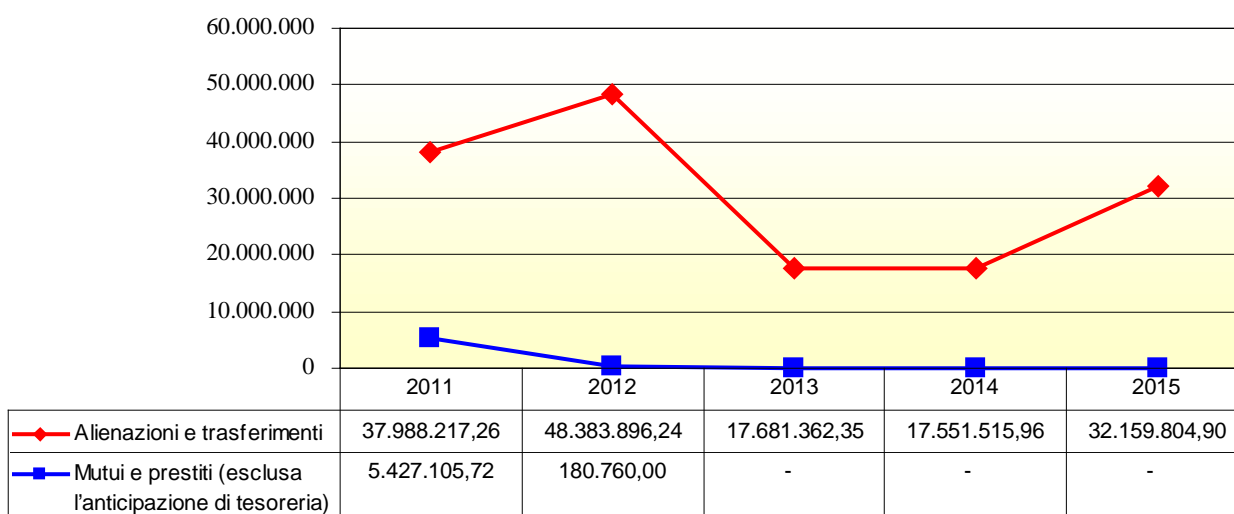
## EVOLUZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI E SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

Questo capitolo intende rilevare, mediante rappresentazioni grafiche e l'utilizzo di indicatori finanziari, l'andamento nell'ultimo quinquennio (2011-2015) della situazione finanziaria, economica e patrimoniale del Comune di Padova. Si fa presente che i dati sono stati esposti in base alla classificazione delle voci di bilancio e di rendiconto di cui al DPR 197/1996, previgente l'armonizzazione dei sistemi contabili introdotta dal D.Lgs. 118/2011. In ogni caso qualsiasi operazione di confronto nel tempo deve tenere conto che dal 2015 sono applicati i nuovi principi contabili ed in particolare il principio della competenza finanziaria potenziata.

**ENTRATE ACCERTATE E SPESE IMPEGNATE ANNI 2011-2015**



**ENTRATE IN CONTO CAPITALE ACCERTATE ANNI 2011-2015**



**EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE**

<b>VOCI</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>ANNO 2015</b>
FPV entrate correnti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	15.698.482,56
Entrate tributarie (+)	174.603.755,89	192.307.608,24	181.741.725,94	174.177.488,35	170.889.756,36
Entrate da trasferimenti (+)	33.957.823,49	34.332.417,62	67.464.688,99	34.965.007,72	28.906.986,73
Entrate extratributarie (+)	50.218.473,12	50.032.501,70	54.214.538,88	51.309.498,15	64.290.408,10
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>258.780.052,50</b>	<b>276.672.527,56</b>	<b>303.420.953,81</b>	<b>260.451.994,22</b>	<b>279.785.633,75</b>
Spese correnti (-)	245.815.393,53	257.421.085,27	291.257.375,70	225.563.050,91	235.572.130,89
FPV spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	12.885.263,52
Rimborso prestiti (-)	13.852.441,18	13.101.749,27	12.150.807,90	12.428.582,72	6.247.856,24
<b>Differenza di parte corrente</b>	<b>-887.782,21</b>	<b>6.149.693,02</b>	<b>12.770,21</b>	<b>22.460.360,59</b>	<b>25.080.383,10</b>
Utilizzo avanzo amministrazione applicato alla spesa corrente (+)	1.264.551,57	804.333,45	8.457.156,52	0,00	22.920.353,03
Entrate diverse destinate a spese correnti (+)	3.226.893,82	0,00	0,00	0,00	1.465.224,59
Entrate correnti destinate a spese di investimento (-)	0,00	4.322.160,75	4.591.500,99	2.674.172,12	3.407.506,86
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>3.603.663,18</b>	<b>2.631.865,72</b>	<b>3.878.425,74</b>	<b>19.786.188,47</b>	<b>46.058.453,86</b>

**EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE**

<b>VOCI</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>ANNO 2015</b>
FPV entrate conto capitale (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	32.740.431,66
Entrate derivanti da alienazioni e trasferimenti (+)	37.988.217,26	48.383.896,24	17.681.362,35	17.551.515,96	32.159.804,90
Entrate derivanti da mutui e prestiti (+)	3.500.000,00	180.760,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>41.488.217,26</b>	<b>48.564.656,24</b>	<b>17.681.362,35</b>	<b>17.551.515,96</b>	<b>64.900.236,56</b>
Spese conto capitale (-)	43.482.174,46	52.939.467,20	22.474.823,94	10.108.865,81	34.285.718,09
FPV spese conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	37.264.271,76
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-1.993.957,20</b>	<b>-4.374.810,96</b>	<b>-4.793.461,59</b>	<b>7.442.650,15</b>	<b>-6.649.753,29</b>
Entrate correnti destinate ad investimento (+)	0,00	4.322.160,75	4.591.500,99	2.674.172,12	3.407.506,86
Entrate in conto capitale destinate a spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.465.224,59
Avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (+)	1.765.475,68	54.610,81	201.960,60	0,00	23.720.226,04
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>-228.481,52</b>	<b>1.960,60</b>	<b>0,00</b>	<b>10.116.822,27</b>	<b>19.012.755,02</b>

**QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

<b>VOCI</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>ANNO 2013</b>	<b>ANNO 2014</b>	<b>ANNO 2015</b>
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>	<b>26.884.086,94</b>	<b>39.471.477,56</b>	<b>66.769.313,82</b>	<b>93.162.534,67</b>	<b>53.708.689,43</b>
Riscossioni	312.517.851,60	324.044.296,78	357.519.863,97	344.745.456,67	315.871.629,72
Pagamenti	299.930.460,98	296.746.460,52	331.126.643,12	384.199.301,91	293.756.874,97
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>39.471.477,56</b>	<b>66.769.313,82</b>	<b>93.162.534,67</b>	<b>53.708.689,43</b>	<b>75.823.444,18</b>
Residui attivi	232.340.996,39	249.093.651,15	233.590.170,40	133.600.926,07	144.015.214,37

Residui passivi	270.953.529,69	307.203.847,85	322.263.739,07	140.669.036,43	100.579.942,25
Differenza residui	- 38.612.533,30	- 58.110.196,70	- 88.673.568,67	- 7.068.110,36	43.435.272,12
<b>Avanzo di Amministrazione di cui:</b>	<b>858.944,26</b>	<b>8.659.117,12</b>	<b>4.488.966,00</b>	<b>46.640.579,07</b>	<b>69.109.181,02</b>
<i>fondi vincolati</i>	288.727,66	7.951.048,77	4.488.966,00	33.584.405,96	56.121.991,53
<i>fondi per finanziamento spese in conto capitale</i>	-	-	-	13.025.692,11	12.987.189,49
<i>fondi di ammortamento</i>	-	-	-	-	-
<i>fondi non vincolati</i>	570.216,60	708.068,35	-	30.481,00	-
<i>FPV di parte corrente (spesa)</i>					12.885.263,52
<i>FPV di parte capitale (spesa)</i>					37.264.271,76

La gestione finanziaria dell'ultimo quinquennio evidenzia sempre un risultato finale positivo. I risultati della gestione 2015 dei residui attivi e passivi è la seguente:

<b>GESTIONE RESIDUI ATTIVI ANNO 2015</b>				
<b>TITOLO</b>	<b>RESIDUI INIZIALI</b>	<b>RESIDUI RISCOSSI</b>	<b>MINORI RESIDUI (insussistenze)</b>	<b>RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>
1 - entrate tributarie	39.450.390,52	20.396.632,56	1.096.571,63	26.435.137,96
2 - entrate derivanti da contr. e trasfer. dello Stato	9.147.364,36	3.582.522,02	236.626,53	9.530.716,47
3 - entrate extratributarie	34.056.505,34	6.190.896,86	514.187,11	17.328.782,22
<b>parziale titoli 1+2+3</b>	<b>82.654.260,22</b>	<b>30.170.051,44</b>	<b>1.847.385,27</b>	<b>53.294.636,65</b>
4 - entrate derivanti da alienaz. trasferimenti ecc.	45.144.273,25	13.346.336,33	1.266.694,06	4.678.612,10
5 - entrate derivanti da accensione di prestiti	4.656.254,06	797.302,76	-	-
6 - entrate da servizi per conto di terzi	1.146.138,54	341.151,14	-	209.960,55
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>133.600.926,07</b>	<b>44.654.841,67</b>	<b>3.114.079,33</b>	<b>58.183.209,30</b>

GESTIONE RESIDUI PASSIVI ANNO 2015				
TITOLO	INIZIALI	PAGATI	MINORI RESIDUI (economie)	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA
1 - spese correnti	66.739.490,98	39.329.128,23	19.144.296,39	48.676.929,07
2 - spese in conto capitale	64.947.741,02	10.037.663,84	36.446.669,30	15.433.075,59
3 - spese per rimborso di prestiti	-	-	-	-
4 - spese per servizi per conto di terzi	8.981.804,43	5.630.662,23	-	6.389.321,15
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>140.669.036,43</b>	<b>54.997.454,30</b>	<b>55.590.965,69</b>	<b>70.499.325,81</b>

Per quanto riguarda le risultanze della gestione economica, si riportano di seguito le voci del conto economico degli ultimi cinque esercizi con i relativi risultati di esercizio.

CONTO ECONOMICO					
VOCI CONTO ECONOMICO	consuntivo 2011	consuntivo 2012	consuntivo 2013	consuntivo 2014	consuntivo 2015
A) proventi della gestione	257.973.032,29	272.433.490,82	289.386.520,77	248.742.852,77	256.695.486,19
B) costi della gestione di cui:	247.330.167,62	274.740.967,05	307.758.740,35	232.449.355,54	249.062.238,11
<i>quote di ammortamento di esercizio</i>	19.303.002,74	20.959.046,30	21.115.690,81	21.897.766,90	22.729.459,01
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>10.642.864,67</b>	<b>2.307.476,23</b>	<b>18.372.219,58</b>	<b>16.293.497,23</b>	<b>7.633.248,08</b>
C) proventi e oneri da aziende speciali e partecipe:	2.508.739,00	2.994.000,00	11.509.169,05	10.647.769,11	7.201.310,04
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B+C)</b>	<b>13.151.603,67</b>	<b>686.523,77</b>	<b>6.863.050,53</b>	<b>26.941.266,34</b>	<b>14.834.558,12</b>
D) proventi - oneri finanziari	4.762.268,53	5.239.048,21	4.325.526,27	4.056.850,41	3.515.837,82
E) proventi ed oneri straordinari:	3.402.793,51	7.360.221,66	26.394.358,35	4.245.667,32	18.964.537,13
proventi di cui:	5.087.891,03	15.146.661,38	27.286.210,64	51.186.806,13	31.897.546,86
<i>insussistenze del passivo</i>	10.546,65	4,10	1.315.445,24	33.454.443,55	19.144.296,39
<i>sopravvenienze attive</i>	605.019,48	5.840.283,77	24.227.956,12	16.529.295,98	-
<i>plusvalenze patrimoniali</i>	4.472.324,90	9.306.373,51	1.742.809,28	1.203.066,60	12.753.250,47
oneri di cui:	8.490.684,54	7.786.439,72	891.852,29	46.941.138,81	12.933.009,73
<i>insussistenze dell'attivo</i>	8.490.684,54	6.645.495,52	890.786,00	46.732.251,08	12.683.009,73
<i>minusvalenze patrimoniali</i>	-	1.140.944,20	-	8.887,73	-
<i>oneri straordinari</i>	-	-	1.066,29	200.000,00	250.000,00
<b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B+C+D+E)</b>	<b>4.986.541,63</b>	<b>2.807.697,22</b>	<b>15.205.781,55</b>	<b>27.130.083,25</b>	<b>30.283.257,43</b>

## Salute Finanziaria

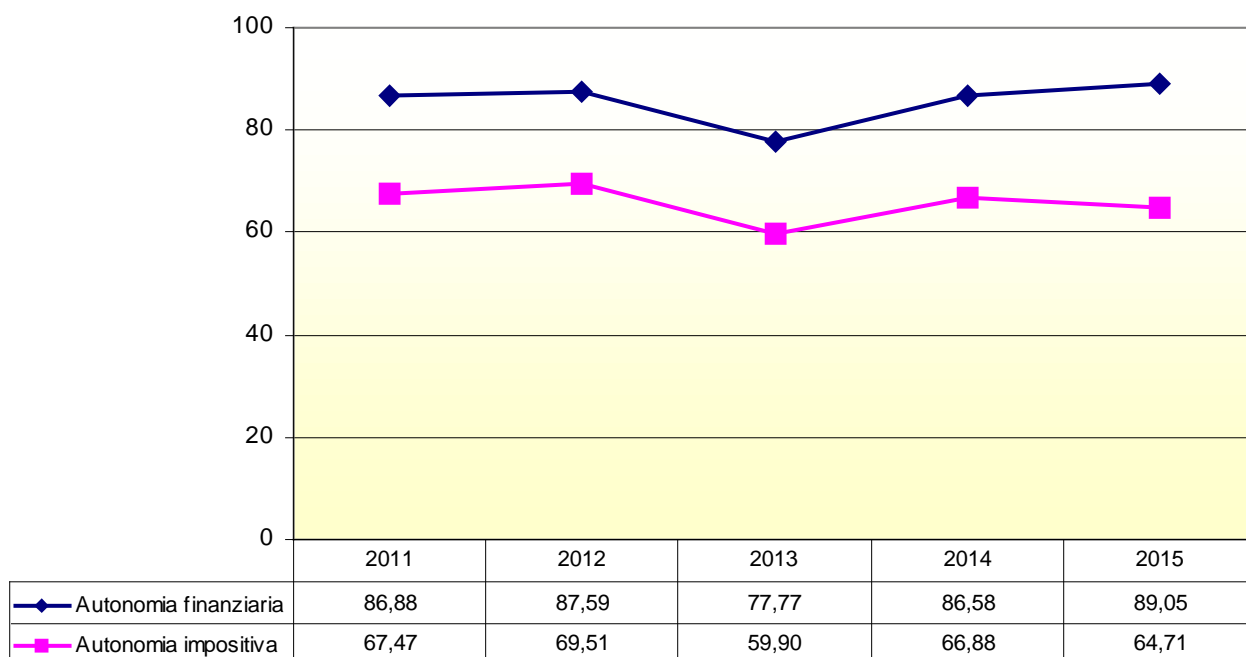
Con gli indicatori finanziari si analizzano aspetti della gestione economico/finanziaria dell'ente per fornire, mediante dati estremamente sintetici, elementi per formulare considerazioni sull'andamento delle risorse che sono a disposizione dell'ente locale ed analizzare la "salute" sotto l'aspetto finanziario.

Prima di analizzare i singoli valori è opportuno sottolineare che l'andamento degli indicatori di autonomia e di pressione è fortemente condizionato dalla dinamica della legislazione tributaria, che nel quinquennio considerato è stata particolarmente in movimento.

### Indicatori di Autonomia

$$\text{Autonomia finanziaria} = \frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$$

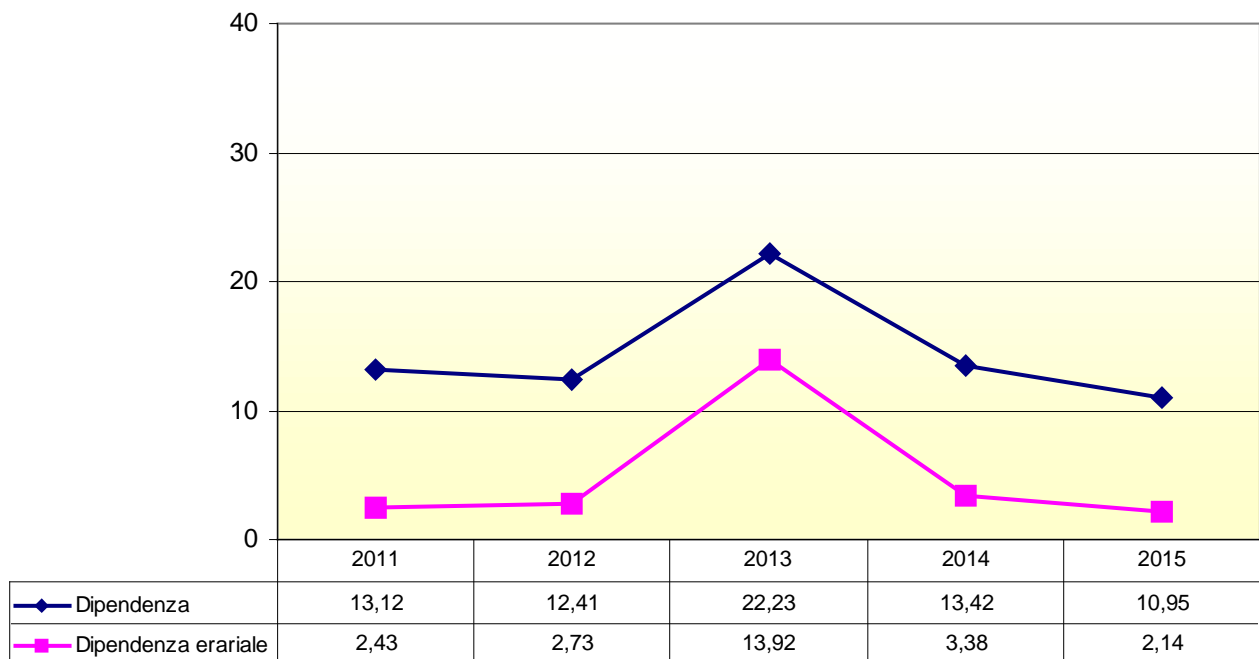
$$\text{Autonomia impositiva} = \frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$$



### Indicatori di Dipendenza

$$\text{Dipendenza} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti}}{\text{Entrate correnti}}$$

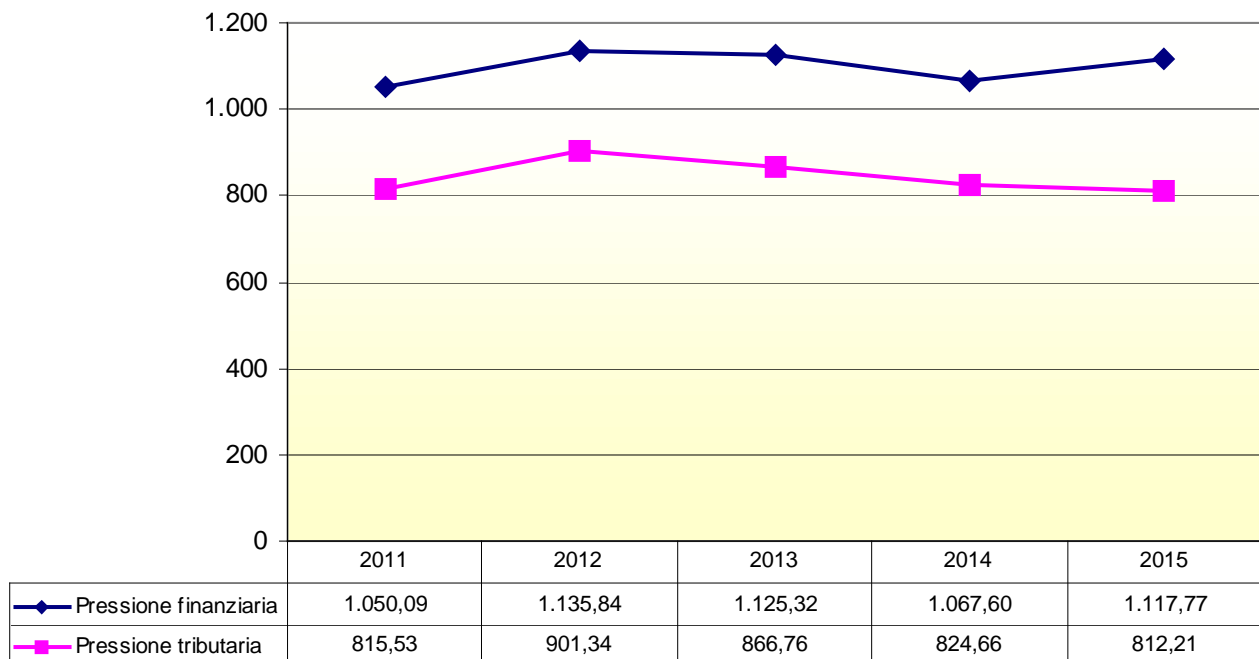
$$\text{Dipendenza erariale} = \frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}}$$



## Indicatori di Pressione

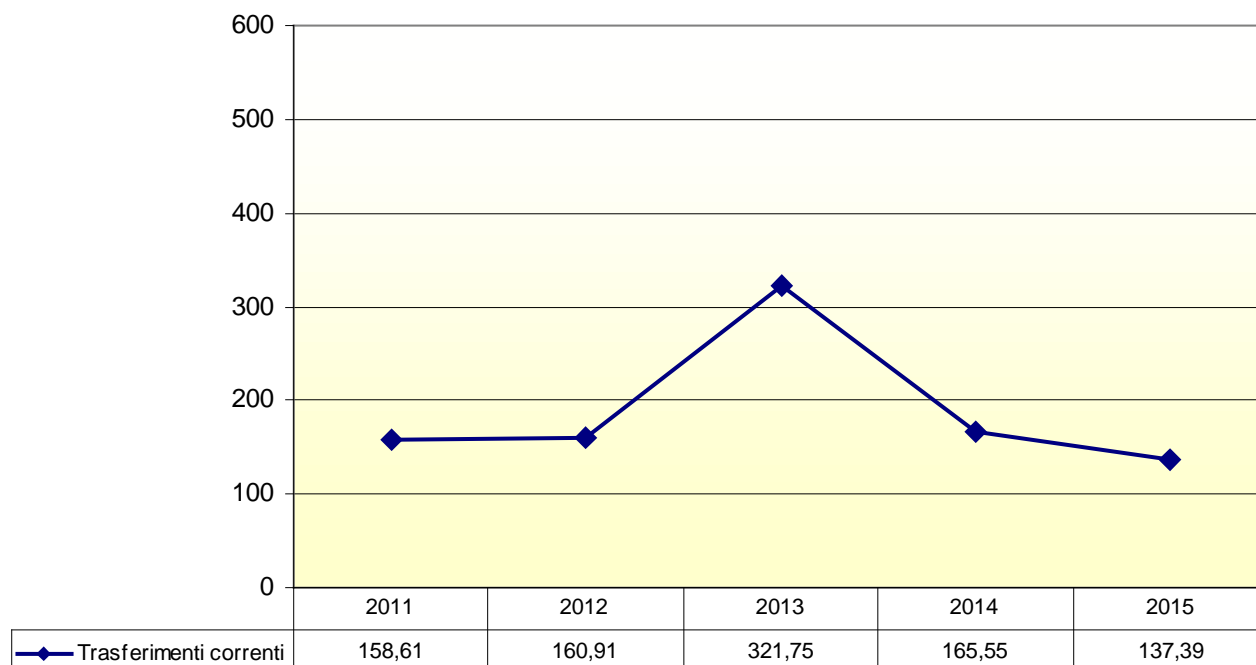
$$\text{Pressione finanziaria} = \frac{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Pressione tributaria} = \frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$$



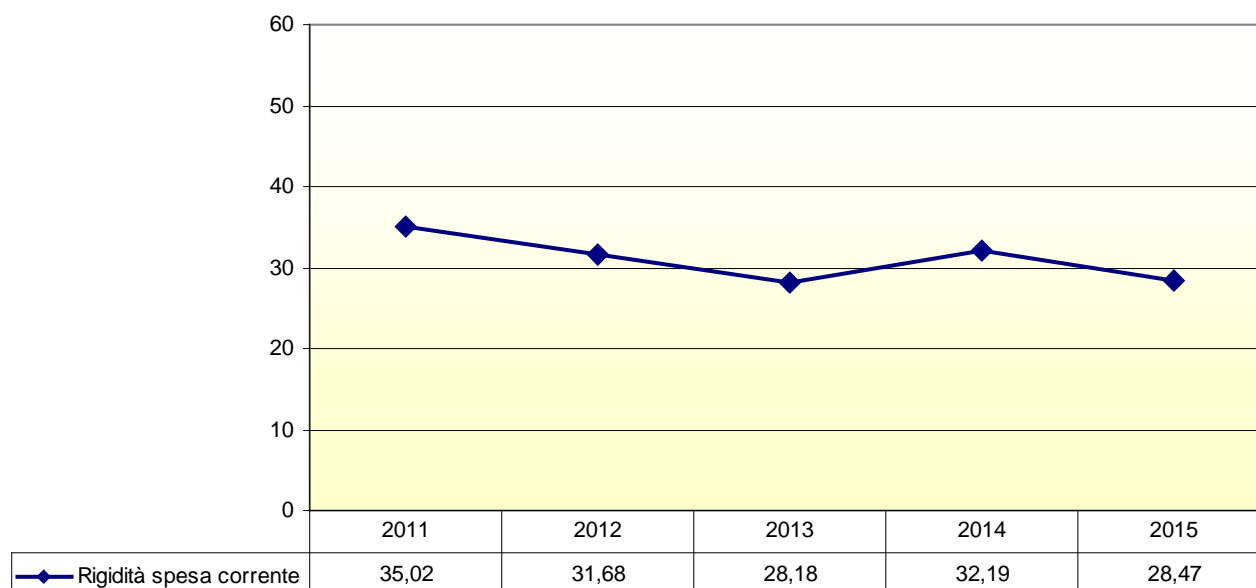
## Trasferimenti pro-capite

$$\text{Intervento erariale} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti}}{\text{Popolazione}}$$



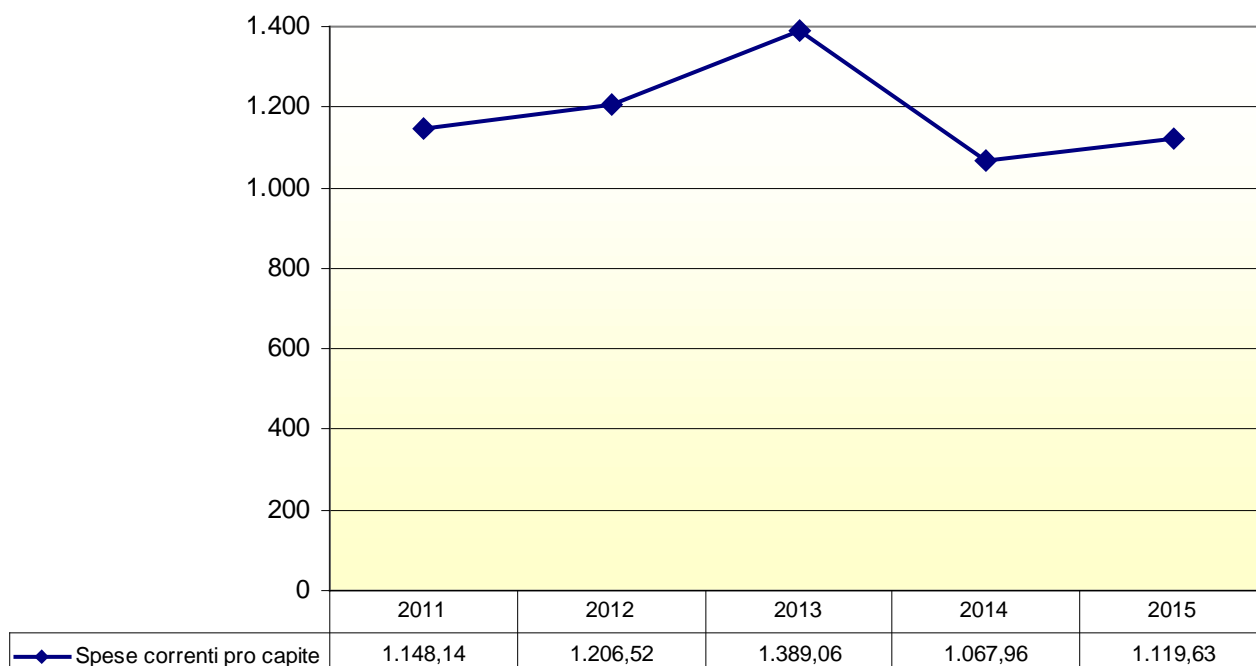
## Indicatori di Spesa

$$\text{Rigidità spesa corrente} = \frac{\text{Spesa personale (compresa IRAP)} + \text{rate mutui e prestiti obbligazionari}}{\text{Entrate correnti}}$$

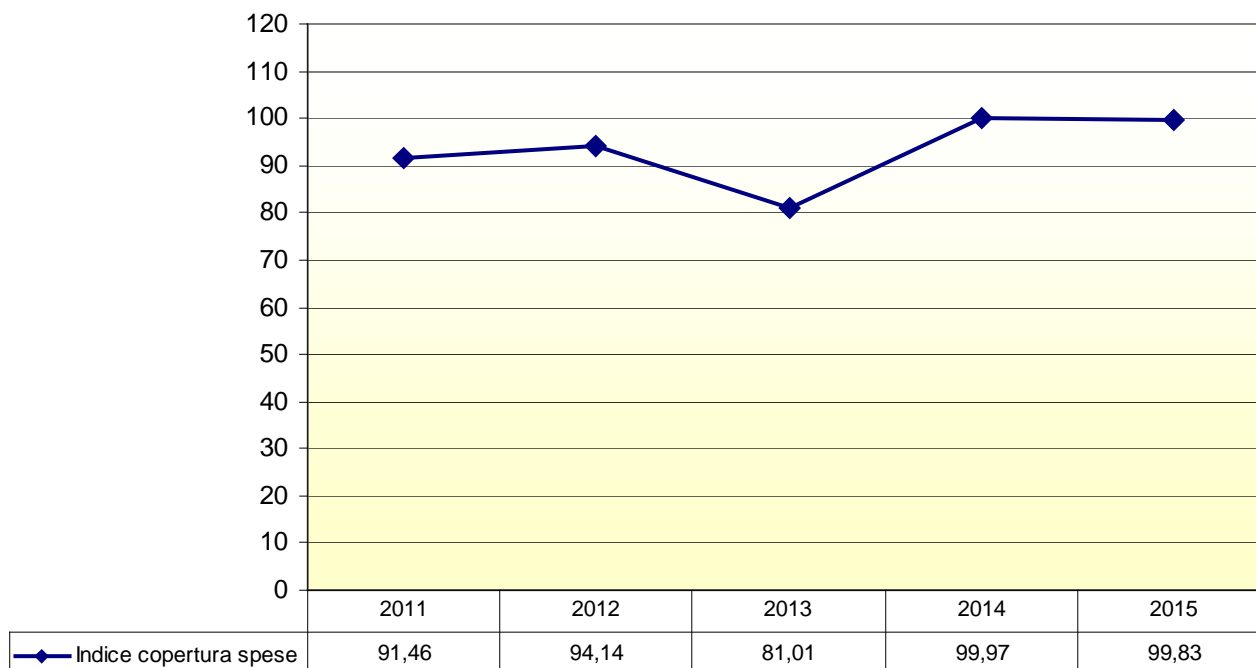




$$\text{Spese correnti pro-capite} = \frac{\text{Spese correnti}}{\text{Popolazione}}$$

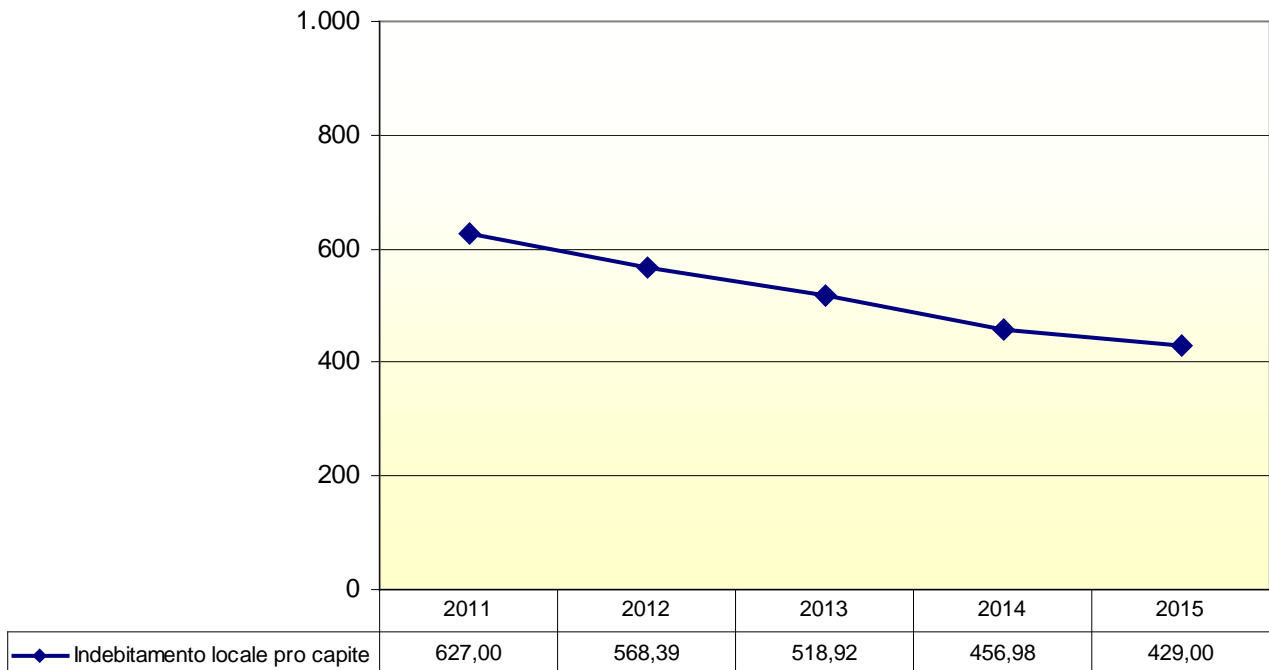


$$\text{Indice Copertura Spese} = \frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Spese correnti}}$$



## Indebitamento locale pro capite

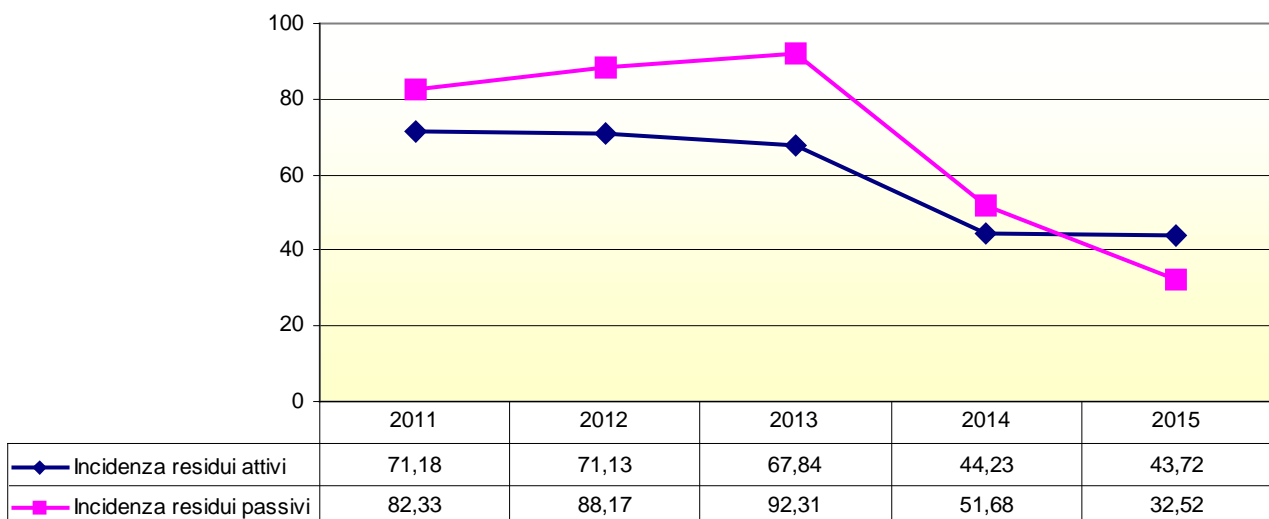
$$\text{Indebitamento locale pro capite} = \frac{\text{Debito residuo da mutui e prestiti obbligazionari}}{\text{Popolazione}}$$



## Indice di incidenza residui attivi e passivi

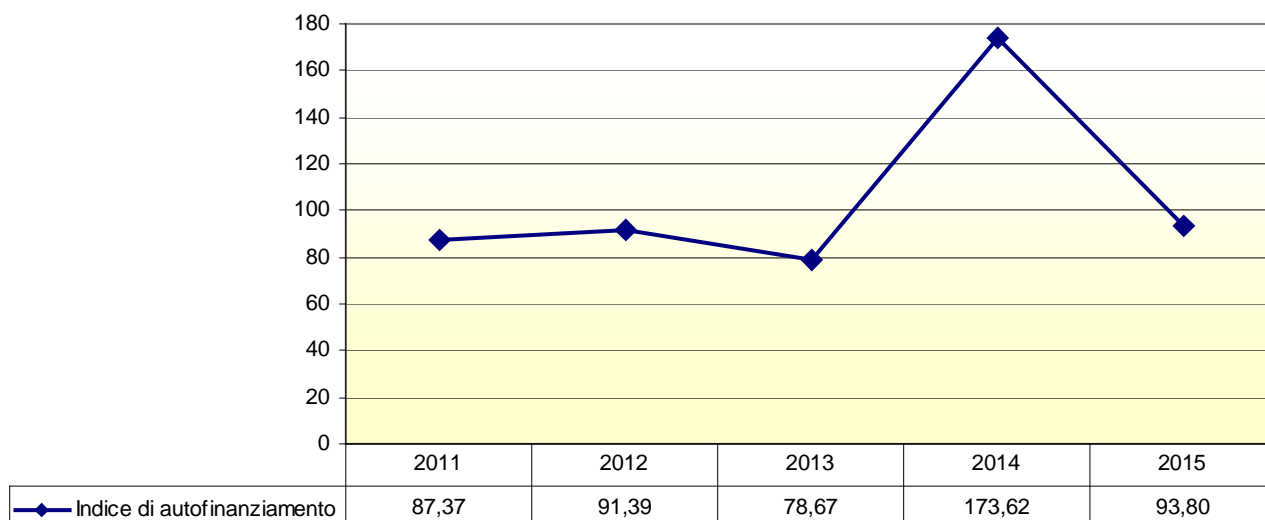
$$\text{Incidenza residui attivi} = \frac{\text{Residui attivi}}{\text{Accertamenti}}$$

$$\text{Incidenza residui passivi} = \frac{\text{Residui passivi}}{\text{Impegni}}$$



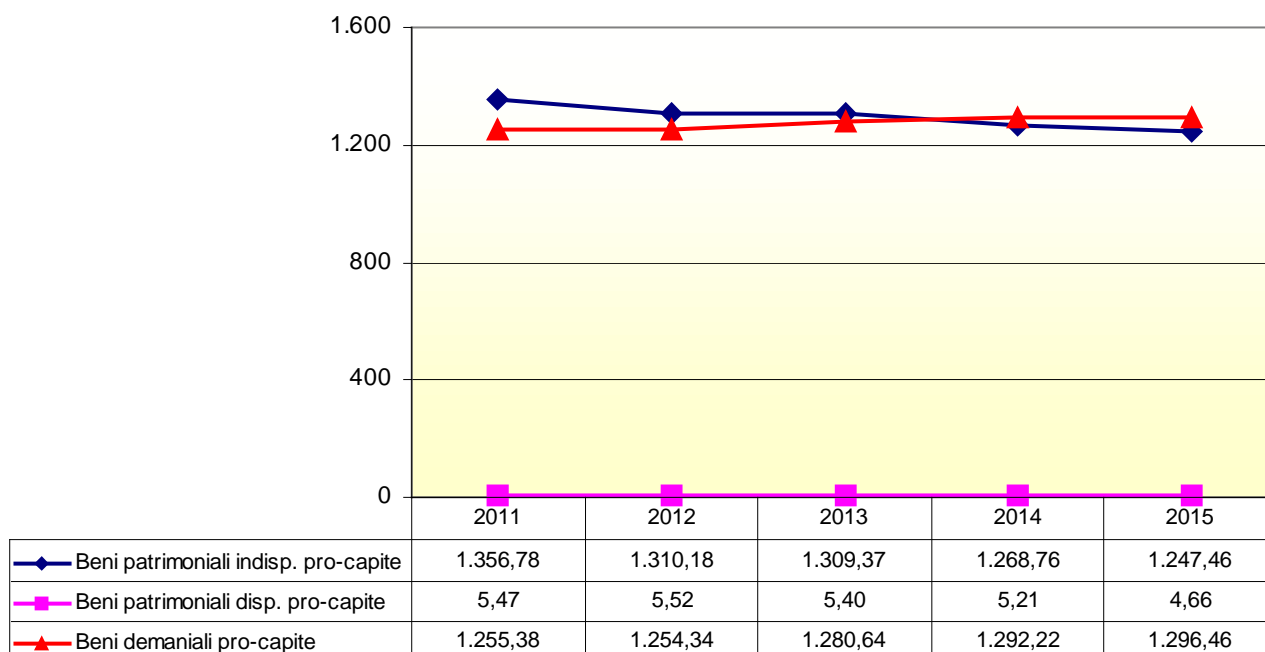
## Indice di autofinanziamento

$$\text{Indice di autofinanziamento} = \frac{\text{Entrate da alienazioni, trasferimenti e riscossione di crediti}}{\text{Spese in conto capitale}}$$



## Indice di redditività del patrimonio pro-capite

$$\text{Patrimonio pro capite} = \frac{\text{Valori beni patrimoniali indisponibili}}{\text{Popolazione}} + \frac{\text{Valori beni patrimoniali disponibili}}{\text{Popolazione}} + \frac{\text{Valori beni demaniali}}{\text{Popolazione}}$$



## Patrimonio dell'ente

### PATRIMONIO ATTIVO

	CONSISTENZA FINALE 2011	CONSISTENZA FINALE 2012	CONSISTENZA FINALE 2013	CONSISTENZA FINALE 2014	CONSISTENZA FINALE 2015
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>706.978,94</b>	<b>771.918,83</b>	<b>880.531,75</b>	<b>967.834,65</b>	<b>1.106.417,41</b>
Costi pluriennali capitalizzati	706.978,94	771.918,83	880.531,75	967.834,65	1.106.417,41
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>848.357.535,29</b>	<b>850.478.010,92</b>	<b>848.887.756,90</b>	<b>854.488.539,82</b>	<b>855.851.591,08</b>
BENI DEMANIALI	268.775.193,88	267.624.051,24	268.523.086,44	272.929.068,21	272.776.612,17
BENI PATRIMONIALI INDISPONIBILI:					
terreni	17.990.511,18	18.089.144,24	18.548.519,34	19.082.890,13	20.864.653,92
fabbricati	272.481.242,39	261.416.576,44	255.961.997,35	248.856.276,16	241.566.497,97
BENI PATRIMONIALI DISPONIBILI:					
terreni	225.974,06	285.371,80	285.371,80	285.371,80	285.396,20
fabbricati	944.348,22	891.679,34	843.421,48	793.736,13	674.096,79
MACCHINARI, ATTREZZATURE E IMPIANTI	2.284.274,93	1.711.499,76	1.645.934,89	1.246.709,44	1.197.750,25
ATTREZZATURE E SISTEMI INFORMATICI	2.025.553,35	1.315.360,86	1.219.606,82	1.525.015,62	1.721.768,36
AUTOMEZZI E MOTOMEZZI	464.414,97	537.382,99	428.213,50	447.727,43	894.655,90
MOBILI E MACCHINE DA UFFICIO	857.369,17	464.012,19	383.900,58	373.052,40	354.320,80
UNIVERSALITA' DI BENI (patrimonio indisponibile)	13.020,81	32.658,71	36.382,21	36.382,21	36.382,21
UNIVERSALITA' DI BENI (patrimonio disponibile)	-	1.600,00	3.959,50	21.877,40	21.877,40
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	282.295.632,33	298.108.673,35	301.007.362,99	308.890.432,89	315.457.579,11
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>191.542.906,25</b>	<b>175.464.501,02</b>	<b>201.821.881,89</b>	<b>218.351.556,91</b>	<b>183.927.156,18</b>
PARTECIPAZIONI IN:					
imprese controllate	143.069.428,12	143.545.253,61	51.039.971,10	44.785.935,89	33.551.790,42
imprese collegate	14.156.853,77	17.420.413,78	32.259.549,42	31.242.365,65	31.692.169,61
altre imprese	33.932.586,86	14.498.833,63	113.522.361,37	137.323.255,37	118.537.153,32
CREDITI VERSO:					
imprese controllate	-	-	-	-	-
imprese collegate	384.037,50	-	5.000.000,00	5.000.000,00	-
altre imprese	-	-	-	-	-
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>278.180.652,06</b>	<b>324.217.146,63</b>	<b>326.943.592,56</b>	<b>184.106.797,07</b>	<b>221.044.955,69</b>
RIMANENZE	449.685,75	493.667,32	549.203,14	514.598,57	632.777,14
CREDITI:					
verso contribuenti	52.713.837,39	91.476.022,50	93.604.975,35	39.450.390,52	44.392.324,29

verso enti del settore pubblico allargato	44.719.480,50	33.734.445,74	29.428.462,38	22.602.236,49	28.381.475,44
verso debitori diversi	119.207.300,14	114.045.698,61	102.666.843,63	61.892.045,00	67.382.463,34
crediti per I.V.A.	2.673.200,74	3.624.080,15	1.409.202,50	1.282.583,00	573.520,00
crediti per depositi	18.945.669,98	14.073.918,49	6.122.370,89	4.656.254,06	3.858.951,30
DISPONIBILITA' LIQUIDE	39.471.477,56	66.769.313,82	93.162.534,67	53.708.689,43	75.823.444,18
<b>RATEI E RISCOINTI</b>	<b>11.637.499,91</b>	<b>11630453,27</b>	<b>11.693.758,92</b>	<b>9.203.820,52</b>	<b>13.849.016,51</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.330.425.572,45</b>	<b>1.362.562.030,67</b>	<b>1.390.227.522,02</b>	<b>1.267.118.548,97</b>	<b>1.275.779.136,87</b>

## PATRIMONIO PASSIVO

	CONSISTENZA FINALE 2011	CONSISTENZA FINALE 2012	CONSISTENZA FINALE 2013	CONSISTENZA FINALE 2014	CONSISTENZA FINALE 2015
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>750.935.079,95</b>	<b>753.742.777,17</b>	<b>768.948.558,72</b>	<b>796.078.641,97</b>	<b>826.361.899,40</b>
<b>CONFERIMENTI</b>	<b>321.657.487,83</b>	<b>328.728.963,36</b>	<b>332.052.239,05</b>	<b>307.095.008,51</b>	<b>296.121.276,69</b>
da trasf. in c/capitale	278.936.949,29	280.994.542,65	281.167.597,49	253.303.285,14	244.343.863,80
da concessioni di edificare	42.720.538,54	47.734.420,71	50.884.641,56	53.791.723,37	51.777.412,89
<b>DEBITI</b>	<b>252.905.629,16</b>	<b>276.046.201,42</b>	<b>288.231.520,35</b>	<b>163.944.898,49</b>	<b>153.295.960,78</b>
di finanziamento	134.231.725,94	121.271.080,62	108.806.278,80	96.518.965,28	90.262.671,21
di funzionamento	104.624.659,09	138.467.369,63	163.692.217,47	57.535.670,46	52.384.367,90
per I.V.A.	-	521.560,06	0,47	-	-
per somme anticipate da terzi	12.864.183,71	14.743.942,36	14.824.565,29	8.981.804,43	9.740.463,35
verso aziende speciali, consorzi, istituzioni	-	-	-	-	-
altri debiti	1.185.060,42	1.042.248,75	908.458,32	908.458,32	908.458,32
<b>RATEI E RISCOINTI</b>	<b>4927375,51</b>	<b>4044088,72</b>	<b>995.203,90</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.330.425.572,45</b>	<b>1.362.562.030,67</b>	<b>1.390.227.522,02</b>	<b>1.267.118.548,97</b>	<b>1.275.779.136,87</b>

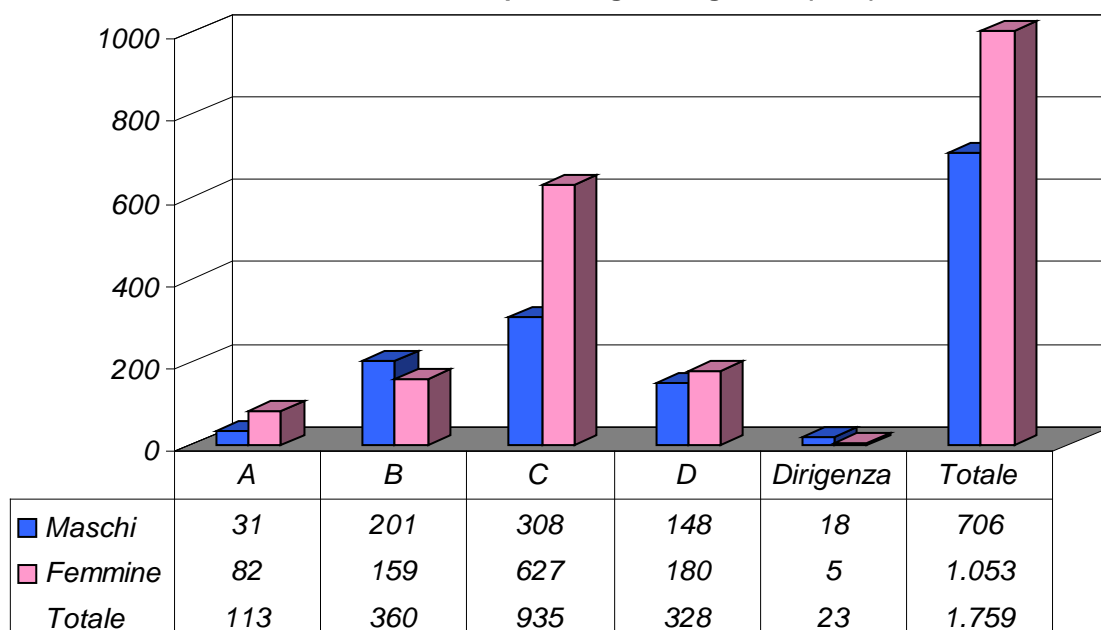


## LE RISORSE UMANE

Il presente capitolo ha lo scopo di rappresentare attraverso dati statistici la struttura organizzativa del Comune di Padova, analizzando nell'ultimo quinquennio gli aspetti più importanti che riguardano il personale.

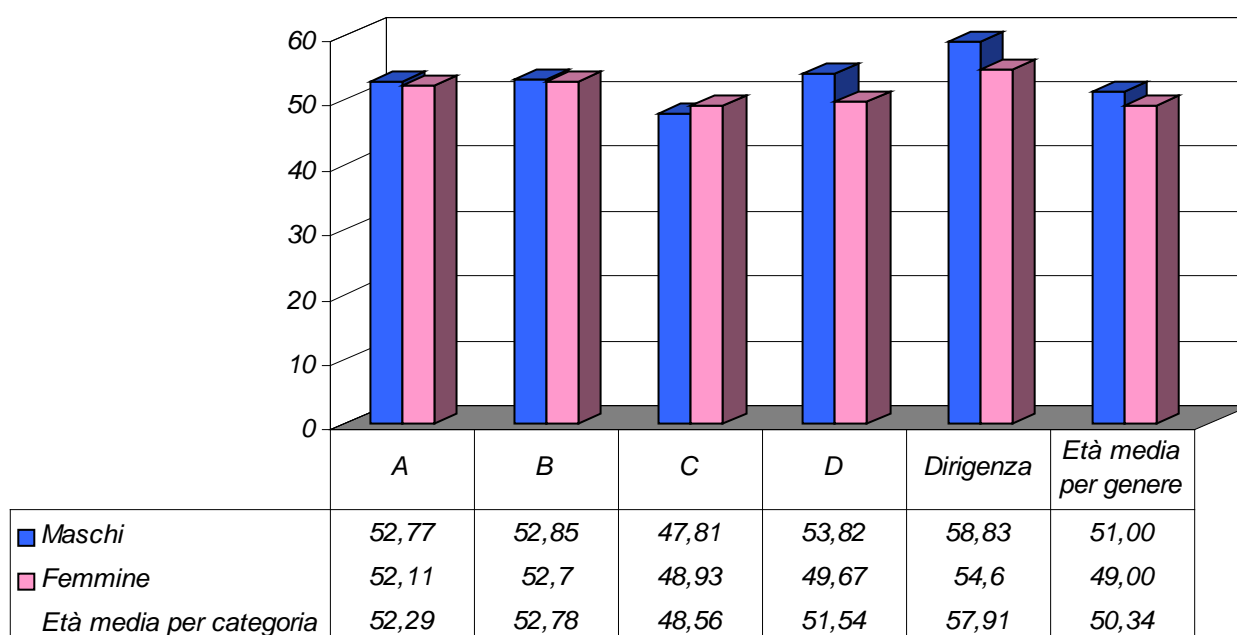
I dati delle tabelle seguenti sono riferiti al 31 dicembre di ogni anno considerato.

**Personale\* per categoria e genere (2015)**



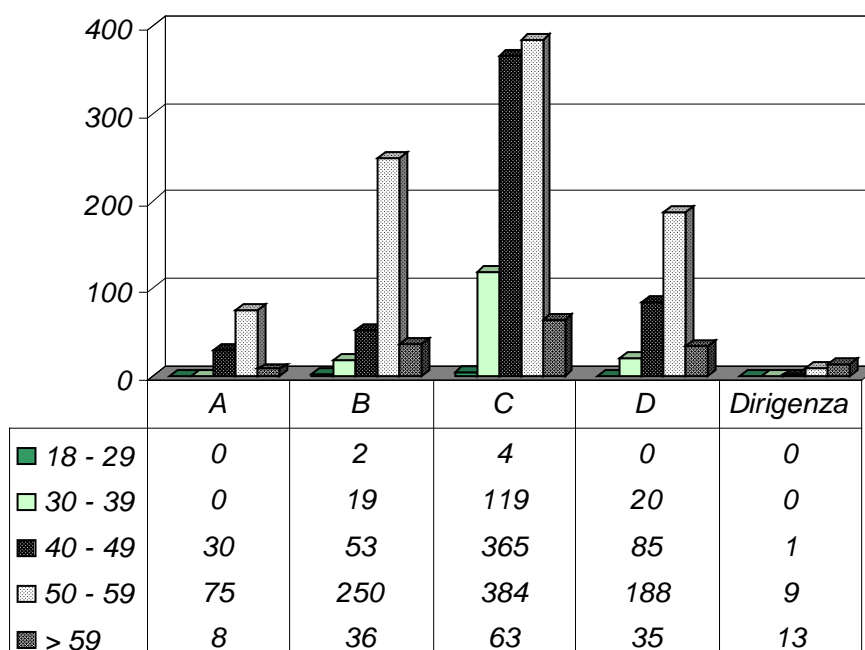
\*comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 3 dirigenti a contratto ed il segretario generale

**Età media del personale\* (2015)**

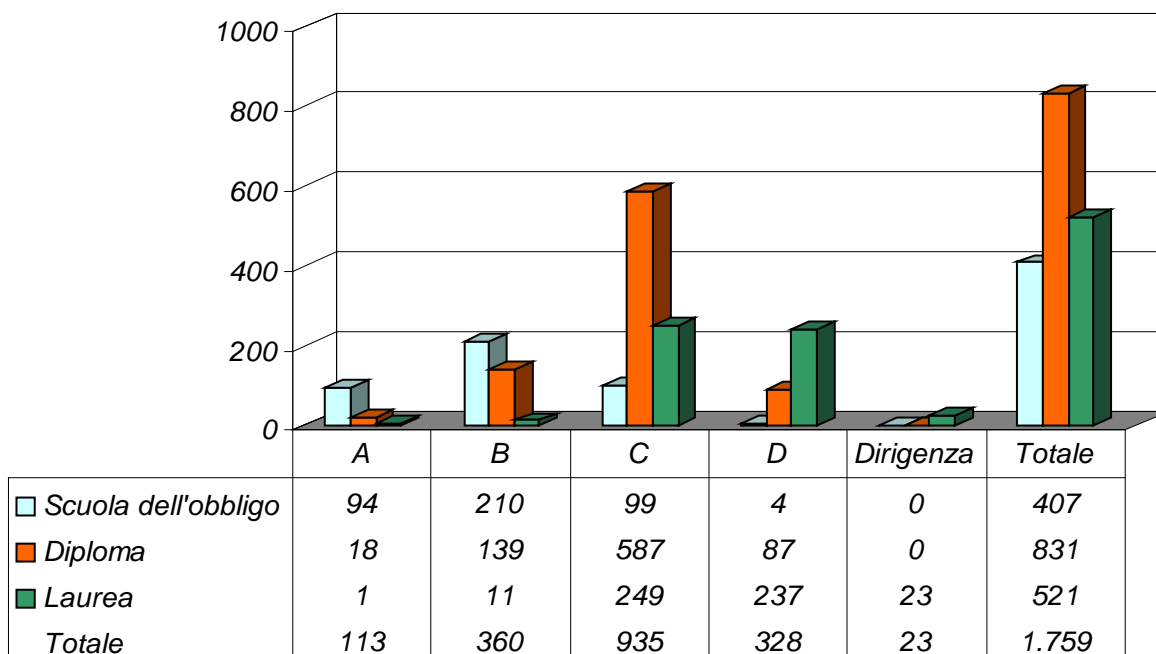


\*comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 3 dirigenti a contratto ed il segretario generale

**Numero dipendenti per fascia di età e categoria (2015)**



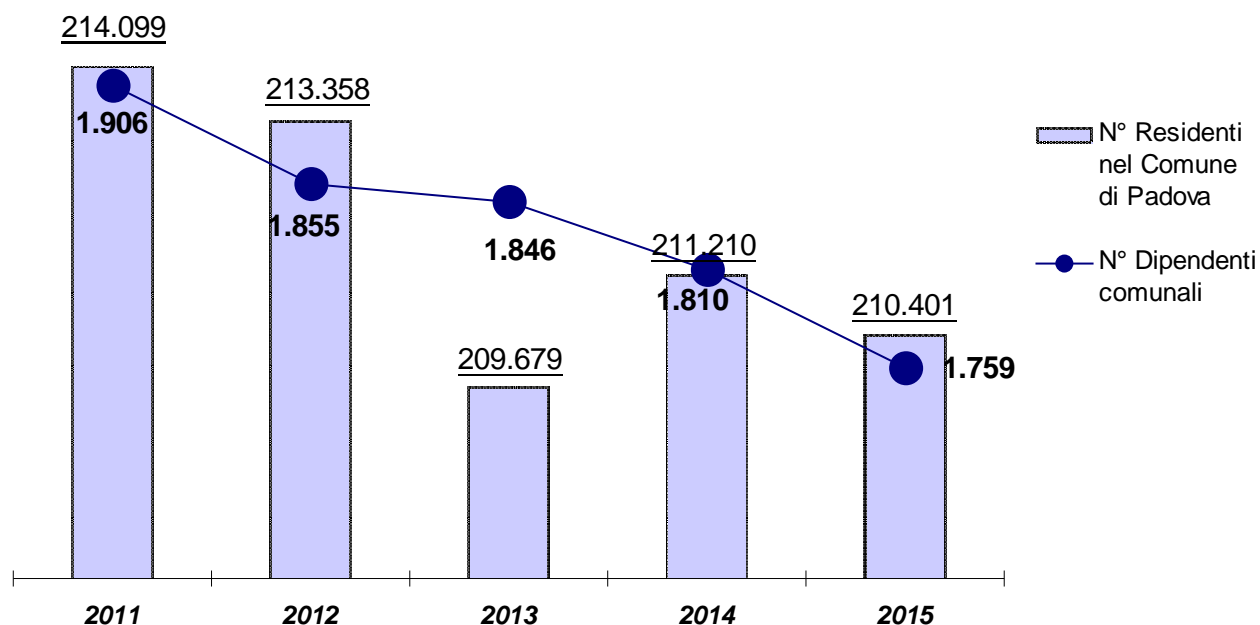
**Personale\* suddiviso per titolo di studio (2015)**



\*comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 3 dirigenti a contratto ed il segretario generale

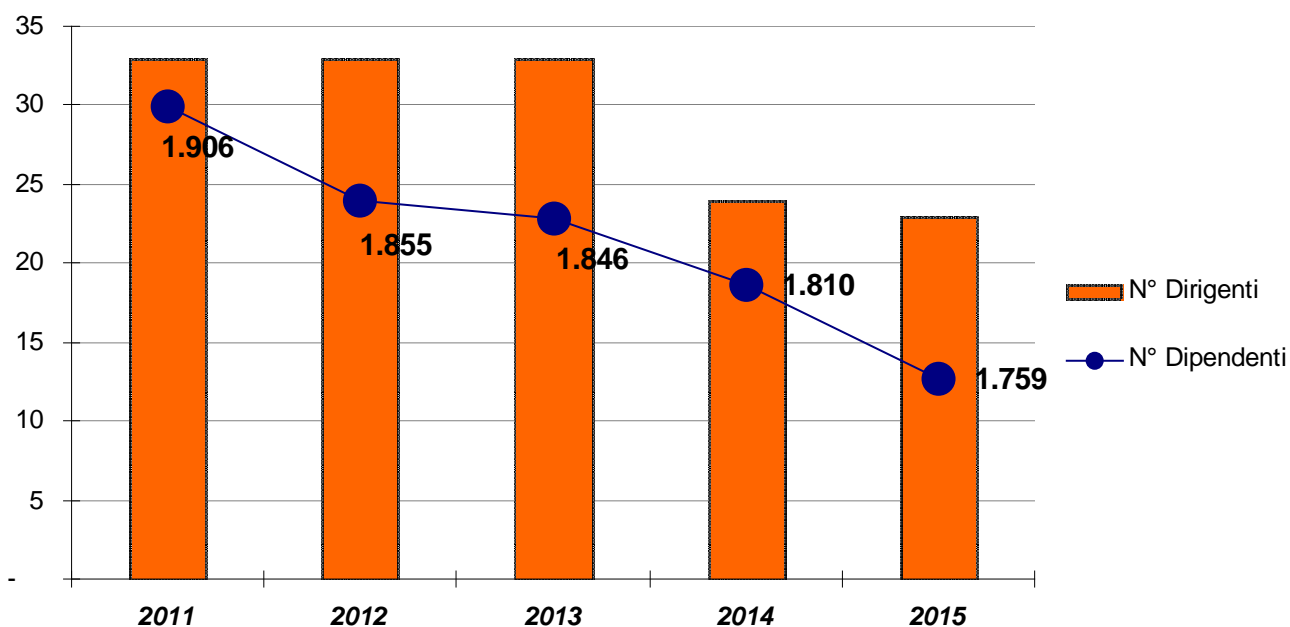


### Abitanti e dipendenti comunali (2011-2015)



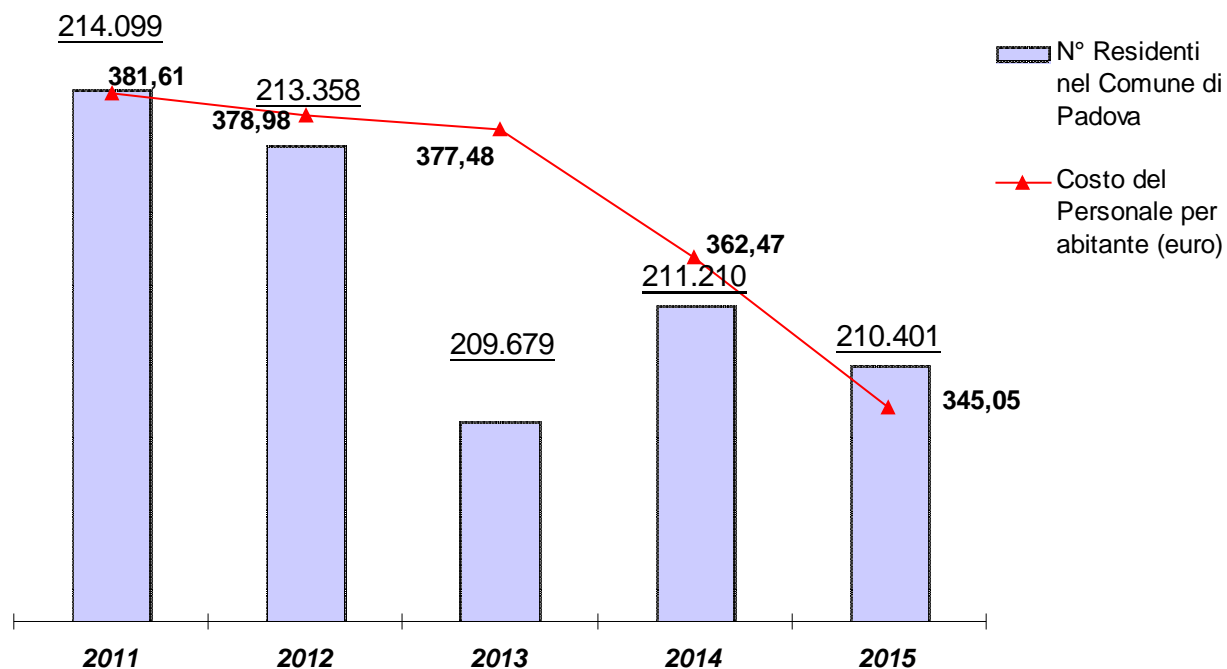
	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Dipendenti comunali	1.906	1.855	1.846	1.810	1.759
Residenti	214.099	213.358	209.679	211.210	210.401
N. abitanti per dipendente	112	115	114	117	120

### Dirigenti e dipendenti a tempo indeterminato (2011-2015)

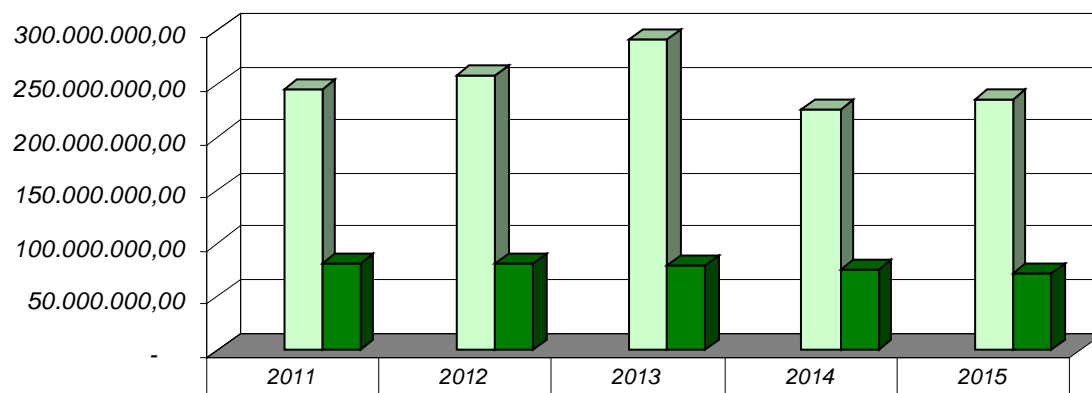


	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Dirigenti comunali	33	33	33	24	23
Dipendenti comunali	1.906	1.855	1.846	1.810	1.759
N. Dipendenti per dirigente	58	56	56	75	76

### Costo del personale per abitante (2011-2015)



### Incidenza del Costo del Personale sul totale delle Spese Correnti (2011 - 2015)

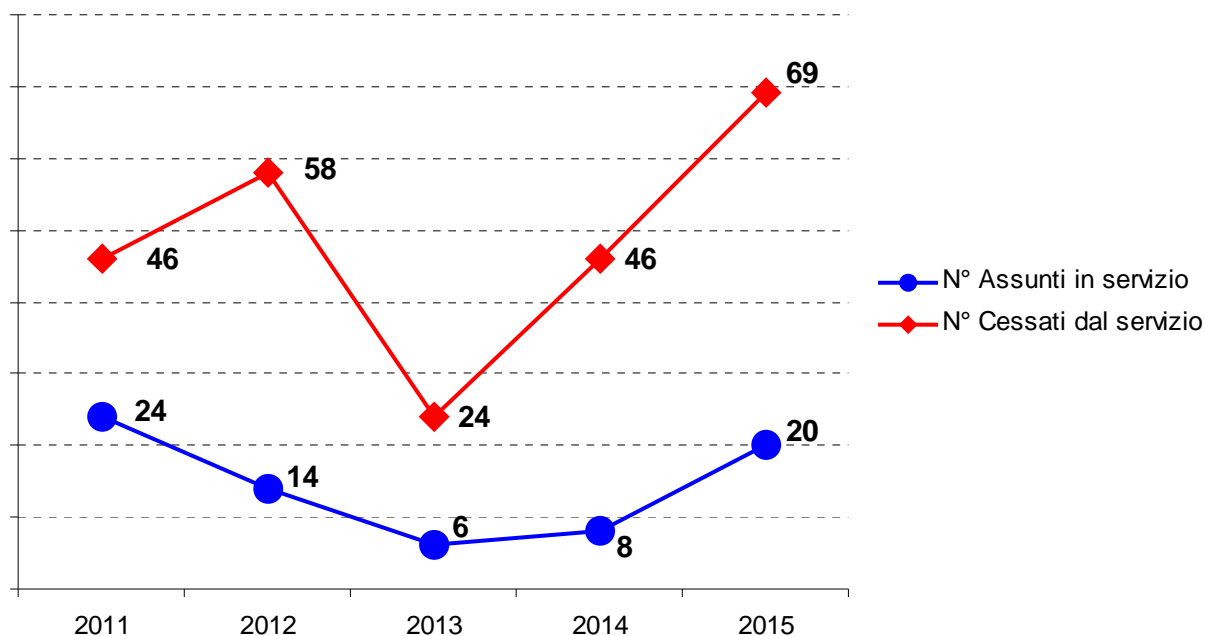


	2011	2012	2013	2014	2015
Incidenza del Costo del Personale sul totale delle Spese Correnti	33,24	31,41	27,17	33,94	30,82
Spese Correnti*	245.815.393,53	257.421.085,27	291.257.375,70	225.563.050,91	235.572.130,89
Costo del Personale**	81.701.926,88	80.857.961,41	79.148.915,32	76.556.443,80	72.599.066,44

\* Impegnate

\*\* Il costo comprende le somme impegnate in competenza per: stipendi, oneri riflessi, IRAP ed altre voci di spesa, le più rilevanti delle quali sono la mensa, il lavoro in somministrazione e la formazione

### Assunzioni e cessazioni nel quinquennio (2011- 2015)



*Si fa riferimento solo a personale entrato per assunzione (escluse mobilità interna e cambi profilo per concorso) oppure uscito dall'Ente per dimissioni, pensione, inabilità, decessi e mobilità esterna (escluse decadenze, mobilità interna e cambi profilo per concorso).*

Con atti di Giunta Comunale n. 92/2015 e n. 522/2016 è stata significativamente riorganizzata la struttura dell'Ente, operando numerosi accorpamenti sia per adeguare le aggregazioni delle attività di competenza sulla base delle direttrici di intervento su cui insisteva l'azione politico-amministrativa, sia per attuare un contenimento della spesa.

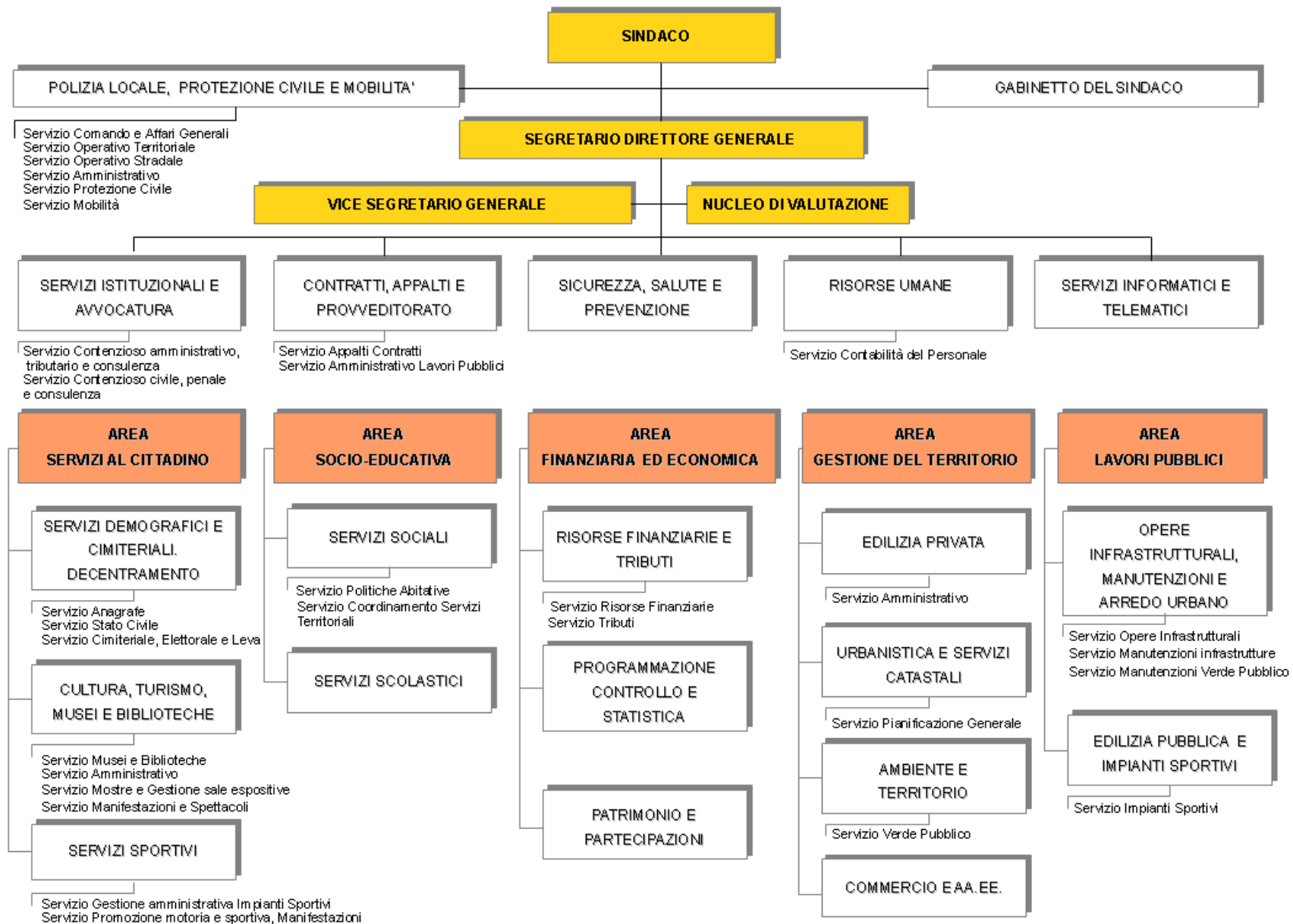
Attualmente i Settori attraverso cui si dirama l'organigramma sono 21 rispetto ai 29 ante riorganizzazione; sono aggregati per la maggior parte in 5 Aree e mantengono al loro interno l'articolazione in servizi.

E' stata rafforzata la figura del dirigente Capo Area, allo scopo di garantire un migliore raccordo tra l'Amministrazione e l'operatività dei Settori, nonché migliorare l'efficienza del coordinamento delle attività degli stessi.

Con atti successivi sono stati individuati i servizi e le posizioni organizzative, le alte professionalità e le alte specializzazioni.

La nuova struttura è stata predisposta per ottenere maggiori sinergie nell'utilizzo delle risorse (umane e strumentali) grazie all'aggregazione di più sotto-strutture sotto un'unica responsabilità e quindi una più veloce attuazione delle decisioni.

Pertanto l'organigramma è rappresentato come segue:



## SERVIZI PUBBLICI LOCALI

L'art. 112 del TUEL 267/00 dispone che “gli Enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali”.

I successivi articoli del TUEL dettano disposizioni relative alla gestione dei servizi pubblici locali distinguendoli a seconda che siano di rete, di rilevanza economica o privi di rilevanza economica.

I servizi di rete e quelli di rilevanza economica sono soggetti a particolari discipline improntate all'ordinamento europeo, soprattutto in tema di affidamento. L'Ente locale, infatti, può scegliere come modalità di gestione del servizio l'affidamento (o concessione) ad un soggetto terzo, selezionato mediante una procedura ad evidenza pubblica (gara), l'affidamento ad una società mista con socio privato industriale (cioè un partenariato pubblico-privato, PPP) scelto anch'esso per il tramite di una gara, oppure l'affidamento diretto ad una società o azienda al 100% pubblica (gestione in-house).

Tra i decreti attuativi della legge di riforma della Pubblica Amministrazione il Governo ha inserito anche le norme volte a riformare i servizi pubblici locali. Nello specifico esiste uno schema di decreto legislativo, la cui approvazione è in itinere, che prevede la regolamentazione dei principali aspetti che riguardano i servizi a rete e quelli aventi rilevanza economica: le forme di gestione, le modalità di controllo e di vigilanza su correttezza, concorrenza e imparzialità sulla forma di gestione prescelta, la durata dell'affidamento, i livelli dimensionali di ambiti o di bacini territoriali ottimali di erogazione dei servizi, la separazione tra le funzioni di regolazione e le funzioni di gestione, l'obbligo di carte dei servizi e di forme di tutela dell'utenza, specialmente per il servizio di trasporto pubblico. Per il calcolo delle tariffe è previsto, tra gli altri parametri, anche l'utilizzo dei costi standard.

Tra i servizi privi di rilevanza economica, la normativa vigente distingue i servizi indispensabili (fra i quali, ad esempio, la protezione civile, la polizia locale, l'elettorale, ecc. ) ed i servizi a domanda individuale cioè quelle attività non gratuite gestite dall'Ente erogate a richiesta dell'utente, il quale è tenuto a pagare un corrispettivo in cambio del servizio.

Riguardo ai servizi a domanda individuale, nel Comune di Padova si notano principalmente il servizio Asili Nido, la fruizione degli impianti sportivi, il servizio Mense scolastiche, e il servizio Musei, pinacoteche gallerie e mostre. La tabella seguente riporta la percentuale di copertura delle spese nel triennio 2013-2015:

<b>Asili Nido</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Costo totale	8.167.136,69	8.265.497,41	7.911.623,88
Provento totale	1.956.865,03	1.983.315,67	1.502.572,41
<i>% di copertura</i>	<i>23,96</i>	<i>23,99</i>	<i>18,99</i>
<b>Impianti sportivi</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Costo totale	2.768.119,50	2.782.906,74	2.413.561,69
Provento totale	531.260,40	655.471,32	504.051,81
<i>% di copertura</i>	<i>19,19</i>	<i>23,55</i>	<i>20,88</i>
<b>Mense scolastiche</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Costo totale	6.910.002,94	6.789.418,77	6.805.569,14
Provento totale	4.632.542,00	4.503.196,79	4.744.196,43
<i>% di copertura</i>	<i>67,04</i>	<i>66,33</i>	<i>69,71</i>

<b>Musei, pinacoteche gallerie e mostre</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Costo totale	3.967.171,00	3.610.786,16	3.888.184,16
Provento totale	2.160.131,02	1.998.303,67	2.495.225,81
<i>% di copertura</i>	<i>54,45</i>	<i>55,34</i>	<i>64,17</i>
<b>Altri servizi *</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Costo totale	372.652,61	354.651,00	324.994,71
Provento totale	208.749,00	255.352,00	286.336,00
<i>% di copertura</i>	<i>56,02</i>	<i>72</i>	<i>88,10</i>

- *rivolti esclusivamente alla Terza Età: attività motoria, laboratori creativi, iniziative socio-culturali (viaggi e soggiorni climatici)*

**SERVIZI/ATTIVITA' SECONDO LE MODALITA' DI GESTIONE (ESPRESSE IN PERCENTUALE)**

Area d'intervento	INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Organi istituzionali	97	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	98	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	80	0	0	0	0	5	15	0	0	0	0	0	0	0	0
Risorse umane	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi legali	88	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Servizi di supporto	93	3	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Messi comunali	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Trasporto pubblico su strada	30	0	0	0	0	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verifiche catastali e tributarie	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Urbanistica e programmazione del territorio	99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Edilizia residenziale pubblica e locale;piano di edilizia economico-popolare	53	2	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viabilita', circolazione stradale e illuminazione pubblica	67	30	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ufficio tecnico-sue-suap	88	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi di protezione civile	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi a seguito di calamita' naturali	87	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Protezione delle biodiversita' e dei beni paesaggistici	40	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0
Trattamento dei rifiuti	5	0	0	0	0	0	95	0	0	0	0	0	0	0	0
Qualita' dell'aria e riduzione dell'inquinamento	50	20	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	10	0

**SERVIZI/ATTIVITA' SECONDO LE MODALITA' DI GESTIONE (ESPRESSE IN PERCENTUALE)**

Area d'intervento	INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	50	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	4	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per gli anziani	6	94	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per la disabilita'	53	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per le famiglie	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizio necroscopico e cimiteriale	70	20	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scuola dell'infanzia	95	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Istruzione primaria	90	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Istruzione secondaria inferiore	90	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi ausiliari all'istruzione	20	75	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	1	0
Diritto allo studio	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Polizia locale	90	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	83	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uffici giudiziari, case circondariali e altri servizi	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	82	12	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	5	0	0
Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	79	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0
Piscine comunali, stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	20	0	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sport e tempo libero	70	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0
Giovani	46	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0



**SERVIZI/ATTIVITA' SECONDO LE MODALITA' DI GESTIONE (ESPRESSE IN PERCENTUALE)**

Area d'intervento	INTERVENTI IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	10	0	0	0	0	0	0	0	87	0	0	0	3	0	0
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Formazione professionale	28	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37	0
Sostegno all'occupazione	50	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0

*Note: Per "Altro" nei "Servizi Legali" si intendono le attività svolte da praticanti avvocati*

*Fonte: Relazione al conto annuale del personale anno 2015*



# LE SOCIETÀ PARTECIPATE

## PREMESSA

Negli ultimi decenni, in Italia, si è assistito ad un progressivo e rapido processo di privatizzazione delle aziende di gestione dei servizi pubblici. Questa trasformazione ha quindi imposto agli enti locali un sempre più puntuale ed efficace controllo da esercitare sull'operato di tali aziende.

L'ente locale, che per legge "provvede alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali", ha a sua disposizione diverse modalità di gestione di tali servizi, utilizzando varie soluzioni, dalla gestione del servizio in economia, all'affidamento a soggetti terzi, oppure tramite società per azioni o a responsabilità limitata a prevalente capitale pubblico locale costituite o partecipate dall'ente titolare del pubblico servizio, o a mezzo di società per azioni senza il vincolo della proprietà pubblica maggioritaria.

In quest'ottica, l'ente possiede un ruolo attivo nel definire e nel controllare la realizzazione dell'indirizzo strategico delle aziende, anche se con una diversa forza a seconda della rilevanza della partecipazione.

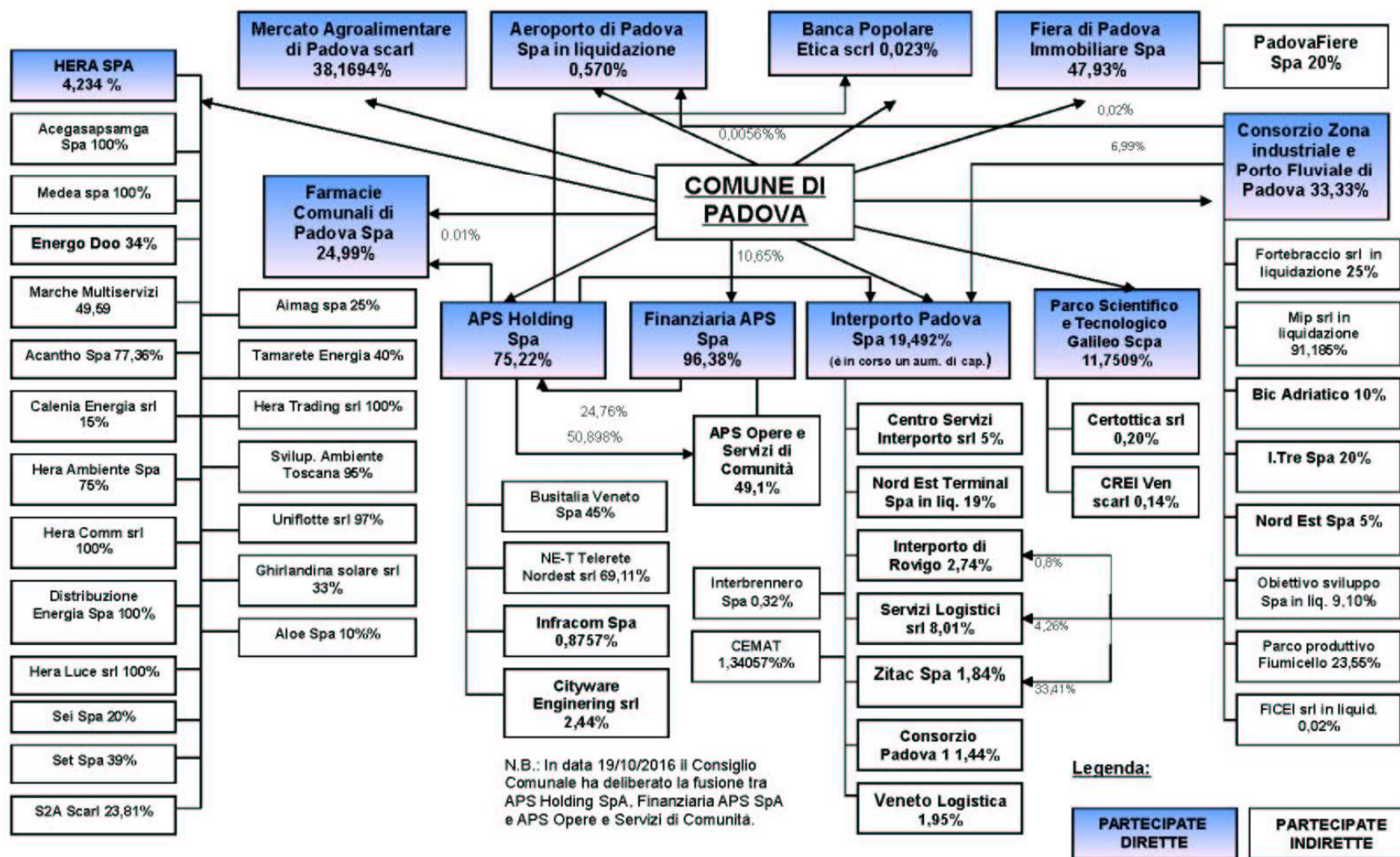
Nel Comune di Padova, il controllo sulle società partecipate è disciplinato dal Regolamento sui Controlli interni che, all'art. 22, definisce le modalità attuative con cui l'Amministrazione interviene. In particolare, la vigilanza viene esercitata mediante il controllo societario, quello economico/finanziario, di efficienza ed efficacia della gestione ed il controllo sul rispetto dei vincoli di finanza pubblica imposti alle società partecipate.

Il dettato normativo degli ultimi anni, ha previsto a più riprese processi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute.

Sotto questo aspetto il Comune di Padova negli ultimi anni ha attuato operazioni di fusione e cessione all'interno delle proprie partecipazioni, il cui dettaglio è descritto nel piano di razionalizzazione predisposto in ottemperanza del comma 612 dell'art. 1 della L. 190/2014 e pubblicato in "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale. Ora, con il recente testo unico sulle società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016), entrato in vigore il 23/9/2016, sono state introdotte nuove disposizioni, che hanno il fine di operare una marcata riduzione delle partecipazioni, sia dirette che indirette, da parte della Pubblica Amministrazione. In particolare, la predetta norma, nel prescrivere che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire o mantenere partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, elenca tassativamente le attività che possono essere oggetto di partecipazione societaria. Oltre alla prima ricognizione straordinaria, sono stati previsti piani annuali di razionalizzazione volti alla fusione, cessione o soppressione di società che si trovano in determinate condizioni. Inoltre, sono stati introdotti limiti in merito alla composizione ed alla retribuzione degli organi societari, nonché al reclutamento ed alla spesa per il personale dipendente, prevedendo anche una gestione del personale "eccedente". Per quanto riguarda i risvolti diretti sul bilancio della Pubblica Amministrazione, è stato ribadito quanto prescritto dal comma 550 e ss. della L. 147/2013 relativamente all'obbligo di accantonare in apposito fondo vincolato un importo pari alle perdite registrate nelle società partecipate.

Nelle pagine che seguono viene presentata schematicamente la struttura delle società partecipate, riportando le azioni più significative svolte nel 2015 e descritte nel citato piano di razionalizzazione. Inoltre, per le partecipazioni dirette, si riportano i principali dati economici aggiornati al 31/12/2015 e una successiva descrizione delle loro fondamentali caratteristiche gestionali e dell'attività ad esse collegata.

## STRUTTURA SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE/INDIRETTE (08.11.2016)



Fonte: Comune di Padova – Settore Patrimonio e Partecipazioni

**Partecipazioni in Enti od Aziende - Risultati aggiornati al 31/12/2015**

ENTE O AZIENDA	risultato di esercizio			Durata impegno	oneri carico dell'ente (anche per contratti di servizio e locazioni)		
	2013	2014	2015		2013	2014	2015
<b>AEROPORTO CIVILE DI PADOVA S.p.A. in liquidazione dal 20/12/2013</b>	168.354,00	-	-	fino alla fine liquidazione	423,50	-	-
<b>APS HOLDING S.p.A.</b>	3.967.774,00	2.458.454,00	1.187.905,00	31/12/2050	18.230.634,85	25.628.584,70	9.438.408,43
<b>BANCA POPOLARE ETICA S.C.p.A.</b>	1.327.789,00	3.187.558,00	758.049,00	31/12/2100	-	-	14.825,00
<b>CONSORZIO PER LA ZONA INDUSTRIALE E IL PORTO FLUVIALE DI PADOVA</b>	2.674.556,00	1.113.209,00	26.640,00	31/12/2030	74.346,11	98.955,80	75.462,76
<b>FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A.</b>	49.656,00	283.927,00	378.471,00	31/12/2070	36.709,61	38.530,99	25.517,54
<b>FINANZIARIA APS S.p.A.</b>	1.608.651,00	1.458.511,00	3.030.244,00	31/12/2050	4.002.269,37	3.037.800,56	1.962.433,57
<b>HERA S.p.A.</b>	143.647.034,00	134.514.195,63	194.000.000,00	31/12/2100	-	-	-
<b>INTERPORTO DI PADOVA S.p.A.</b>	217.109,00	246.591,00	631.364,00	31/12/2050	161.671,44	466.140,48	233.270,35
<b>MERCATO AGROALIMENTARE PD Soc. Cons. a r.l.</b>	134.828,00	476.997,00	278.951,00	31/12/2050	-	-	-
<b>FIERA DI PADOVA IMMOBILIARE S.p.A.</b>	381.205,00	340.103,00	10.150,00	31/12/2080	-	-	500.000,00
<b>PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO Soc.C.p.A.</b>	24.536,00	857.825,00	438.552,00	31/12/2050	-	9.760,00	4.000,00

*Fonte: Comune di Padova – Settore Patrimonio e Partecipazioni*

## **APS Holding**

**Forma giuridica:** Società per Azioni

**Data di costituzione:** 31.10.2003

**Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione di servizi pubblici affidati, a seguito di apposita convenzione, dal Comune di Padova, da altri Comuni e Enti pubblici territoriali.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 75,22%

**Consiglio di Amministrazione:** 3 componenti.

**Società partecipate da APS Holding S.p.A.:**

- NE-T by Telerete Nordest: s.r.l. partecipata al 69,11%.
- APS Opere e Servizi di Comunità: partecipata da APS Holding con il 50,898% e da Finanziaria APS con il 49,1%;
- BusItalia Veneto S.p.A.: partecipata da APS Holding S.p.A. con il 45%;
- Infracom S.p.A.: partecipata allo 0,8757%;
- Cityware Engineering s.r.l.: partecipata al 2,44%.

**Note:** Nel mese di aprile 2015, APS Holding ha conferito a Busitalia Veneto S.p.A. la piena ed esclusiva proprietà del ramo d'azienda costituente l'attività di trasporto pubblico locale, attuando così un'azione rilevante di razionalizzazione e di risparmio, poiché la creazione di un unico soggetto operante nelle province di Padova e Rovigo comporta vantaggi sia di maggior efficienza e razionalizzazione delle strutture produttive, sia di un maggiore patrimonio professionale/tecnico e promozione di soluzioni innovative.

Sempre nel corso del 2015, è avvenuta la fusione per incorporazione della società APS Advertising, che ha portato a vantaggi operativi ed economici (unica contabilità, unico bilancio, razionalizzazione dell'utilizzo dei locali e nella gestione delle risorse umane, riorganizzazione del ramo pubblicità).

A seguito del conferimento del ramo mobilità, APS Holding opera prevalentemente nell'attività immobiliare in relazione agli stabili utilizzati per il trasporto pubblico (deposito ed uffici) ed al sistema tramviario, anche con l'acquisizione di nuovi rotabili da locarsi a Bus Italia Veneto, gestisce la sublocazione di spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, 8 postazioni autovelox per conto del Comune di Padova, gli uffici di accoglienza turistica e gli spazi pubblicitari del Comune di Padova e Comuni limitrofi, in seguito all'incorporazione di APS Advertising.

In data 19/10/2016 il Consiglio Comunale ha deliberato la fusione tra APS Holding SpA, Finanziaria APS SpA e APS Opere e Servizi di Comunità.

## **Aeroporto Civile di Padova S.p.A. (in liquidazione)**

**Forma giuridica:** Società per Azioni

**Data di costituzione:** 11.04.1969

**Oggetto sociale:**

la Società ha per oggetto l'approntamento e la gestione dello scalo aereo civile di Padova secondo concessione ministeriale.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 0,57%.

**Note:** In data 20.12.2013 l'assemblea straordinaria della società ha deliberato il suo scioglimento volontario e il 31.12.2013 è avvenuta l'iscrizione dello stato di liquidazione presso il Registro delle Imprese.

## **Banca Popolare Etica**

**Forma giuridica:** Società Cooperativa per Azioni

**Data di costituzione:** 01.06.1995

**Oggetto sociale:**

la Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non soci, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385. La Società può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.

I principi su cui si basa il progetto Banca Etica sono la partecipazione dei soci, la possibilità di orientare il proprio risparmio verso progetti con finalità sociali, il sostegno di iniziative socio-economiche senza scopo di lucro e l'uso di garanzie non basate esclusivamente sul patrimonio ma sulla fiducia nelle persone ed in progetti rispettosi della dignità umana e della natura.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 0,023%.

**Note:** la partecipazione del Comune di Padova è molto esigua e non comporta costi per l'Amministrazione.

## **Farmacie Comunali di Padova S.p.A.**

**Forma giuridica:** Società per azioni

**Data di costituzione:** 11.08.2003

**Oggetto sociale:** la Società ha per oggetto la gestione di farmacie comunali e di attività a queste connesse, la distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie e assistenziali, siano esse pubbliche e private, di prodotti del settore farmaceutico, di cui alla relativa tabella merceologica, parafarmaceutico ed in genere di tutti quei prodotti che possono essere venduti nelle farmacie (a titolo esemplificativo e non tassativo: prodotti galenici officinali e magistrali, prodotti omeopatici, di erboristeria, di profumeria, dietetici); la prestazione nel rispetto della legislazione vigente di servizi sanitari complementari all'esercizio delle farmacie, nonché l'informazione ed educazione finalizzata al corretto uso del farmaco e degli altri prodotti dispensati in farmacia e in erboristeria, il tutto nel quadro del Servizio sanitario nazionale.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 24,99%.

**Consiglio di Amministrazione:** 5 membri.

**Note:** Nel 2015 sono state potenziate alcune iniziative rivolte alla cittadinanza, tra cui:

- una politica di trasparenza e di riduzione dei prezzi al pubblico in particolare su prodotti parafarmaceutici, con la realizzazione di pacchetti promozionali, distribuzione di buoni-sconto;
- un accordo con l'ULSS che permette un rientro in farmacia di alcuni prodotti che per anni sono stati a carico direttamente dell'ULSS;
- lo sviluppo della "farmacia dei Servizi", con servizi a domicilio in ambito socio-assistenziale, infermieristico, di fisioterapia e di assistenza post-ricovero.
- la distribuzione gratuita di opuscoli di educazione sanitaria, prodotti dal Servizio di Informazione e Documentazione Scientifica nell'ambito dell'attività di informazione rivolta alla popolazione.

## **Fiera di Padova Immobiliare S.p.A.**

**Forma giuridica:** Società per azioni.

**Data di costituzione:** 28.07.2005.

**Oggetto sociale:** la Società ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta, la gestione, la locazione, la sublocazione, l'amministrazione di beni immobili e mobili.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 47,93%.

**Consiglio di Amministrazione:** 3 componenti.

**Note:** Nel corso del 2015, si è proseguito nelle attività volte alla realizzazione del Centro Congressi, che avrà forti ripercussioni sull'economia padovana, in particolare per quanto riguarda le attività connesse all'ospitalità e il turismo legato all'ambito congressuale.

## **Finanziaria APS**

**Forma giuridica:** Società per Azioni

**Data di costituzione:** 16/12/2003

**Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto le seguenti attività:

- l'acquisto, la vendita, l'assunzione di interessenze, quote, partecipazioni anche azionarie in società ed enti costituiti ed operanti sia in Italia che all'estero;
- il finanziamento e/o il coordinamento amministrativo, finanziario e tecnico delle società ed enti nelle quali partecipa;
- la compravendita, il possesso, la gestione di titoli;
- l'assistenza allo svolgimento delle pratiche relative alle istruttorie per l'ottenimento dei finanziamenti per le società partecipate ed altri soggetti;

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 96,38%

**Consiglio di Amministrazione:** Amministratore unico.

Come detto in precedenza, in data 19/10/2016 il Consiglio Comunale ha deliberato la fusione tra APS Holding SpA, Finanziaria APS SpA e APS Opere e Servizi di Comunità.

## **Mercato AgroAlimentare di Padova**

**Forma giuridica:** Società consortile a responsabilità limitata.

**Data di costituzione:** 13/07/1989.

**Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto, attraverso l'esercizio del Mercato ortofrutticolo, la costituzione, la costruzione e la gestione del Mercato nazionale agro-alimentare di Padova, diretto a promuovere la distribuzione all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, ittici, carni ed alimentari in genere, fiori e piante.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 38,1694%

**Consiglio di Amministrazione:** 9 componenti.

**Note:** Nel 2016, alla società viene richiesto di mettere in atto iniziative a tutela del consumatore, sia dal punto di vista economico che da quello della qualità dei prodotti in vendita: al riguardo, peraltro, l'Amministrazione comunale ha provveduto a modificare il regolamento per il mercato all'ingrosso dei prodotti agroalimentari.

## **Hera**

**Forma giuridica:** Società per Azioni

**Data di costituzione:** 01.11.2002

**Oggetto sociale:**



La Società svolge l'intero ciclo della gestione integrata dei rifiuti, dai servizi operativi ambientali allo smaltimento, coprendo in totale autosufficienza l'intero fabbisogno del territorio di competenza; nel settore idrico opera principalmente nella gestione del servizio integrato, strutturato nelle fasi di captazione, potabilizzazione, distribuzione, fognatura e depurazione; è uno dei principali operatori nazionali nel settore della distribuzione e della vendita di gas metano e nel campo dell'energia elettrica.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 4,234%.

**Note:** L'Amministrazione comunale, nel corso del 2015 e del 2016, ha alienato parte delle proprie azioni.

La Società ha chiuso l'esercizio 2015 con tutti i principali valori in crescita. Tali risultati positivi confermano l'attenzione del gruppo Hera verso la sostenibilità, sia da un punto di vista ambientale, con dati che testimoniano la riduzione degli impatti, l'aumento della raccolta differenziata e l'attenzione all'efficienza energetica, sia da un punto di vista socio-economico, con un miglioramento continuo del servizio al cliente.

### **Interporto di Padova**

**Data di costituzione:** 06/06/1973

**Oggetto sociale:**

E' un centro logistico intermodale di eccellenza che progetta e realizza infrastrutture e servizi per la logistica ed il trasporto merci.

La Società ha per oggetto lo studio, la promozione, il coordinamento, lo svolgimento e la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione e all'esercizio in Padova di un interporto, così come definito dalla legge 4 agosto 1990, n. 240, per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo, intesa a facilitare le operazioni connesse alle volture di carico, per la movimentazione ed eventuale sosta temporanea delle merci nell'ambito interportuale; per la organizzazione logistica della produzione e della distribuzione fisica dei prodotti, anche in punto franco, completando la struttura con opportuni servizi intesi a fornire assistenza agli operatori ed ai loro mezzi.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 19,492%

**Consiglio di amministrazione:** 9 componenti.

**Note:** Nel corso del 2015, è proseguita l'attività istruttoria per la realizzazione del progetto "Gru a Portale elettriche", investimento strategico che consentirà di snellire i tempi di servizio della catena logistica intermodale e migliorare l'attuale struttura dei costi.

### **Parco Scientifico e Tecnologico Galileo**

**Forma giuridica:** Società cooperativa per azioni

**Data di costituzione:** 18/07/1997

**Oggetto sociale:**

La società ha per finalità:

- promuovere una collaborazione attiva fra il mondo della ricerca ed il sistema produttivo per conseguire, attraverso l'innovazione, lo sviluppo tecnico, economico e sociale del territorio;
- realizzare le condizioni per lo sviluppo del Parco scientifico e tecnologico Galileo, nelle Province che ospitano sedi dell'Università degli Studi di Padova, attraverso la partecipazione di tutti i soggetti interessati alla crescita socioeconomica del territorio con particolare riferimento:
  - allo sviluppo dei rapporti tra Università, Enti pubblici territoriali, Enti di ricerca e imprese;
  - all'offerta di didattica superiore raccordata al mondo della produzione;

- alla creazione di incubatori di imprese e laboratori ad alta tecnologia, di servizi di formazione, informazione e assistenza per l'innovazione, in particolare nelle piccole e medie imprese;

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 11,7509%

**Consiglio di amministrazione:** 6 componenti.

**Note:** La Società è stata interessata, nel corso del 2014 e 2015, a una profonda revisione della struttura dei costi, con particolare riferimento a quelli del personale dipendente e di locazione.

### **Consorzio per la zona industriale e porto fluviale di Padova - Zip**

**Forma giuridica:** Ente pubblico economico

**Data di costituzione:** 11/12/1956

**Oggetto sociale:**

Il Consorzio si propone di:

- organizzare (anche promuovendo e favorendo ogni iniziativa pubblica e privata) l'attuazione della zona industriale e portuale di Padova mediante l'espropriazione o l'acquisizione degli immobili situati nella zona industriale e portuale come risulta dalle disposizioni di legge, deliberando altresì l'acquisto di immobili situati fuori dal comprensorio, che si presentino di particolare utilità e d'interesse per lo sviluppo della zona industriale e portuale;
- promuovere e curare lo studio e l'esecuzione delle opere pubbliche necessarie per l'insediamento delle aziende industriali, commerciali e artigianali tecnicamente organizzate e per la funzionalità della zona industriale e portuale;
- curare l'amministrazione dei beni consorziali.

**Quota di partecipazione del Comune di Padova:** 33,33%

# POLITICHE DI BILANCIO ED INDIRIZZI STRATEGICI

## 1. Indirizzi di bilancio

Sulla scorta dei dati rappresentati nei capitoli precedenti relativamente alle condizioni esterne ed interne all'ente, all'evoluzione finanziaria ed economico-patrimoniale ed ai vincoli di finanza pubblica imposti dalla normativa nazionale, gli indirizzi generali di bilancio sono i seguenti, rimandandone il progressivo dettaglio per il periodo 2017-2019 alla Sezione Operativa:

**Pressione tributaria e politiche tariffarie:** viene confermata la politica di riduzione della pressione fiscale sui cittadini padovani. Nonostante sia sempre più elevata la quota di fiscalità locale trattenuta dallo Stato a titolo di fondo di solidarietà comunale, rimane fondamentale, in questo periodo di difficoltà generale, operare riduzioni ed agevolazioni sui tributi comunali in favore sia delle famiglie che delle categorie economiche. Contemporaneamente sono promosse sia l'attività di accertamento e di contrasto all'evasione, sia la collaborazione con l'Agenzia delle entrate per la compartecipazione all'attività di recupero dell'evasione sui tributi nazionali. Per quanto riguarda i servizi al cittadino, vengono applicati criteri di equità sociale nella distribuzione del carico tariffario. Particolare interesse è riservato al miglioramento e velocizzazione dell'attività di riscossione. Inoltre, s'intende avvalersi dello strumento previsto dall'art. 24 del D.L. 133/2014 (cd. baratto amministrativo).

**Spesa corrente:** contenimento della spesa corrente mediante un processo di razionalizzazione del costo di funzionamento della macchina comunale, con l'individuazione di interventi di ottimizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali. In particolare si prosegue nella revisione del modello organizzativo dell'ente, con l'obiettivo di recuperare efficienza. Inoltre è previsto un attento esame per concentrare le risorse solo dove sono necessarie per ottimizzare i servizi ed accrescerne l'efficacia.

**Pareggio di bilancio:** rispetto delle regole che disciplinano i saldi tra entrate e spese finali, in base alla normativa vigente.

**Indebitamento:** s'intende ricorrere, in questo periodo di scarsità di risorse da destinare alla realizzazione di opere pubbliche, a mutui e prestiti quale fonte di finanziamento; tale ricorso sarà però limitato per il finanziamento di opere pubbliche indispensabili per la valorizzazione della città ed il miglioramento della vita dei suoi cittadini, considerando i riflessi finanziari che l'accensione di mutui ha sugli equilibri di parte corrente correlati alla restituzione del debito. Sempre allo scopo di reperire risorse necessarie per far ripartire l'economia cittadina, s'intende valutare, come fatto nel 2015, eventuali ulteriori opportunità di rinegoziazione dei mutui in essere, al fine di liberare risorse da destinare a nuovi investimenti ed al miglioramento dei servizi.

**Finanziamenti:** costante ricerca per cogliere tutte le opportunità offerte sia dal settore pubblico sia dai privati in merito a possibili finanziamenti di attività che rientrano nei programmi.

**Patrimonio:** è incentivata l'individuazione di iniziative che prevedono la collaborazione da parte dei privati nell'utilizzo, conservazione e valorizzazione dei beni dell'ente, in modo che esso costituisca una risorsa per lo sviluppo economico, sociale e culturale della comunità. Pur nella consapevolezza della difficoltà in cui si trova il mercato immobiliare, il Piano delle alienazioni

immobiliari riguarderà la dismissione di quei beni patrimoniali non più necessari allo svolgimento delle funzioni istituzionali.

**Società partecipate:** perseguire efficienza, efficacia, trasparenza ed economicità, anche attraverso la prosecuzione degli interventi di razionalizzazione già iniziati. Più precisamente l'attenzione deve orientarsi al conseguimento di risparmi nei costi di gestione, finalizzati alla riduzione delle tariffe per i cittadini ed al contenimento dei costi dei contratti di servizio con il Comune di Padova, al miglioramento della qualità delle prestazioni e del grado di soddisfazione dell'utenza, alla trasparenza, al miglioramento delle informazioni contabili ed extracontabili al Comune per consentirgli di esercitare il controllo previsto dalla normativa vigente e per la redazione del Bilancio Consolidato.

## **2. Indirizzi strategici**

Gli indirizzi strategici sono i seguenti:

- 1. Sicurezza e legalità*
- 2. Padova città diffusa*
- 3. Commercio in movimento*
- 4. La città in marcia*
- 5. Padova è il territorio*
- 6. Cultura e Turismo*
- 7. Bilancio partecipato*
- 8. Il sociale per la convivenza*
- 9. Sport al primo posto*
- 10. Università dei giovani*
- 11. Sanità eccellente*
- 12. Amministrazione del cambiamento*

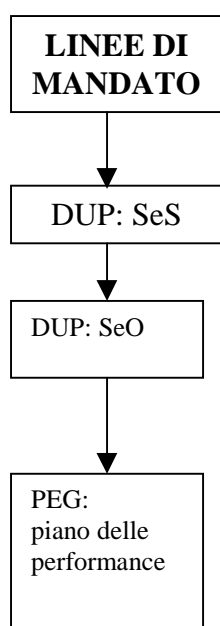
Da essi discendono direttamente gli obiettivi strategici esposti nelle pagine successive a conclusione della sezione strategica, compresi quelli già realizzati, e suddivisi per missione identificata nei documenti di bilancio.

La sezione operativa contiene i "Programmi", che descrivono più approfonditamente sia le finalità che le principali attività già poste in essere per l'attuazione degli indirizzi e degli obiettivi strategici; essi serviranno da "guida" negli altri documenti di programmazione.

In questa sezione, gli obiettivi strategici sono declinati in uno o più obiettivi operativi, ad esclusione di quelli già ultimati o la cui realizzazione è programmata per gli anni successivi.

Gli obiettivi operativi, successivamente all'approvazione del bilancio di previsione, verranno a loro volta articolati in obiettivi gestionali ed assegnati ai responsabili della struttura organizzativa dell'ente attraverso il Piano Esecutivo di Gestione e precisamente la parte relativa al Piano delle performance.

Ecco la rappresentazione grafica della declinazione di un indirizzo strategico con la relativa collocazione nei documenti di programmazione:





# OBIETTIVI STRATEGICI

## MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	SICUREZZA E LEGALITA'	ORDINANZE E INVESTIMENTI	Contrasto al degrado e promozione della legalità	cittadini, turisti e commercianti
2	BILANCIO PARTECIPATO	TASSE	Introduzione di strumenti che favoriscano l'informazione, la partecipazione e la consultazione dei cittadini	cittadini e imprese
3	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE		Promuovere l'aggregazione nei quartieri	cittadini
4	BILANCIO PARTECIPATO		Ottimizzare la distribuzione delle risorse	cittadini
5	BILANCIO PARTECIPATO	TASSE	Riduzione dell'imposizione fiscale comunale	cittadini
6	BILANCIO PARTECIPATO	RISPARMIO	Amministrazione essenziale, tagli alle spese, soprattutto per comunicazione e consulenze	cittadini
7	BILANCIO PARTECIPATO	TRASPARENZA	Bilancio comunale trasparente	cittadini
8	CULTURA E TURISMO	FIERA	Completa ristrutturazione dell'esistente area fieristica e nuova organizzazione delle attività con la realizzazione del nuovo Centro Congressi che funga anche da Auditorium	cittadini, imprese, turisti, Fiera di Padova Imm.
9	BILANCIO PARTECIPATO	ENTRATE	Valorizzare il patrimonio immobiliare comunale	cittadini e associazioni
10	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 2 - Giustizia

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci.	Cittadini



### MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	SICUREZZA E LEGALITA'	ORDINANZE E INVESTIMENTI	Contrasto al degrado, promozione della legalita', tutela del buon costume e della sicurezza dei cittadini e delle attivita' economiche	Cittadini, turisti e commercianti
2	SICUREZZA E LEGALITA'	ORDINANZE E INVESTIMENTI	Progetto di videosorveglianza "Padova sicura" con l'installazione di nuove telecamere ed un'azione sinergica con gli organi di polizia dello Stato	Cittadini, turisti e commercianti
3	SICUREZZA E LEGALITA'	POLIZIA LOCALE	Riorganizzazione e potenziamento dell'organico del corpo di polizia locale	Personale della Polizia Locale di Padova, cittadini
4	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	CONVIVENZA	Supporto ai cittadini alla risoluzione di problematiche legate alla convivenza civile	cittadini
5	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	UNIVERSITA' DEI GIOVANI - Finalmente una risorsa per tutti.	PATTO FRA STUDENTI E CITTA'	Garantire servizi e strutture di elevata qualità a sostegno della formazione e dell'istruzione dei cittadini padovani	studenti ed Istituzioni scolastiche
2	UNIVERSITA' DEI GIOVANI - Finalmente una risorsa per tutti.	PATTO FRA STUDENTI E CITTA'	Promozione dell'adozione dello Statuto dello Studente	studenti ed Istituzioni scolastiche
3	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	CULTURA E TURISMO	PATRIMONIO ARTISTICO	Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e culturale padovano	cittadini, turisti, categorie economiche ed associazioni culturali
2	COMMERCIO IN MOVIMENTO	ACCESSIBILITA'	Organizzazione di eventi culturali in tutto il territorio, in collaborazione con cittadini ed associazioni. La gestione dell'offerta culturale sarà programmata anche attraverso l'istituzione di un'unica cabina di regia con tutti i soggetti interessati.	cittadini, associazioni, categorie economiche
3	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	TERRA	Recupero e valorizzazione della cinta muraria	cittadini
4	UNIVERSITA' DEI GIOVANI - Finalmente una risorsa per tutti.	INVESTIMENTI	Sostenere e incentivare i servizi delle biblioteche comunali	giovani, associazioni culturali
5	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	GIOVANI	Potenziamento, creazione di spazi ed attivazione di iniziative per l'educazione e la socializzazione dei giovani. Sostegno alle realtà per la prevenzione ed il recupero di problematiche giovanili	giovani, associazioni, cooperative e comunità
2	UNIVERSITA' DEI GIOVANI - Finalmente una risorsa per tutti.	INVESTIMENTI	Favorire le iniziative dei giovani rivolte alla valorizzazione del patrimonio culturale e commerciale della città	giovani
3	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	TERRA	Sostegno delle start-up e dell'imprenditoria femminile	giovani
4	SPORT AL PRIMO POSTO	SPORT	Promozione dello sport, anche in collaborazione con le scuole e valorizzazione delle associazioni sportive, tra cui quelle calcistiche ed in particolare del Calcio Padova. Sostegno e sviluppo del running	cittadini, associazioni, società sportive, istituzioni scolastiche
5	SPORT AL PRIMO POSTO	SPORT	Verifica delle strutture sportive e studio per la fattibilità ai fini della realizzazione di un nuovo stadio di calcio	cittadini, associazioni, società sportive
6	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 7 - Turismo

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	CULTURA E TURISMO	INVESTIMENTI	Ampliare e diversificare l'offerta turistica, anche sviluppando una gestione manageriale che coinvolga l'intero settore turistico padovano nei suoi diversi ambiti, compreso quello del turismo fluviale	cittadini, turisti, istituti scolastici ed associazioni culturali
2	CULTURA E TURISMO	PERSONALE	Implementazione Organizzazione della Gestione della Destinazione (ODG)	cittadini, enti

## MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	GRANDE PADOVA	Progetto per la realizzazione della "Grande Padova"	Cittadini, istituzioni e comuni contermini
2	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	URBANISTICA	Attuazione di un nuovo PAT finalizzato a salvaguardare e valorizzare gli spazi cittadini e le aree naturali	cittadini
3	SANITA' ECCELLENTE	OSPEDALE E L'ATTUALE AREA OSPEDALIERA	Favorire l'eccellenza e la funzionalità della sanità padovana con riferimento alla realizzazione del nuovo Polo della Salute	cittadini, Regione, Università, utenti e operatori dell'area ospedaliera
4	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 1	Progetto per la riqualificazione di Piazzale Boschetti	cittadini, categorie economiche
5	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 2	Riqualificazione e rilancio dell'area Borgomagno, Stazione, prima Arcella, area San Carlo-Azzurri d'Italia	cittadini, turisti, categorie economiche
6	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 2	Riqualificazione dell'area dell'Istituto ex Configliachi	cittadini
7	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 3	Riqualificazione dell'area di via Anelli	cittadini
8	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 3	Iniziative per la risoluzione delle criticità urbanistiche della città, tra cui PPI, "lago" in zona S. Lazzaro, area stazione-fiera	cittadini, categorie economiche
9	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 4	Riqualificazione di Piazza Rabin e dell'area Appiani, con la valorizzazione del	cittadini, associazioni sportive, categorie

	OPERE		Velodromo Monti	economiche, turisti
10	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 6	Riqualificazione ex Caserma Romagnoli attraverso una ridefinizione urbanistica	Cittadini ed associazioni
11	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 6	Ristrutturazione delle case popolari di via Curie	cittadini
12	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	ACQUA	Interventi per la sicurezza idraulica	cittadini
2	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	ARIA	Lotta all'inquinamento atmosferico	cittadini, associazioni ambientaliste, imprenditori
3	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	RIFIUTI	Studio di nuovi sistemi di raccolta differenziata dei rifiuti al fine di rendere la città più pulita con un minor costo per i cittadini	cittadini, concessionario del servizio
4	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	TERRA	Tutela e messa in sicurezza dei parchi, delle aree verdi e delle aree gioco per bambini. Protezione dei cunei verdi, con attenzione allo stato di salute degli alberi, implementazione degli orti urbani, dei servizi per le aree verdi e valorizzazione delle colture biologiche	cittadini
5	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	ACQUA	Realizzazione del Parco delle mura di Padova - Città d'acque	cittadini, associazioni, imprenditori e categorie economiche
6	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 2	Parco a San Carlo	cittadini, turisti, categorie economiche
7	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.	ANIMALI AMICI	Azioni per la tutela degli animali	cittadini
8	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione,	cittadini



			partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	
--	--	--	---	--

## MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	LA CITTA' IN MARCIA - Trasporto e mobilità a misura di cittadino		Redazione di un Piano strategico sulla Mobilità sostenibile	cittadini
2	LA CITTA' IN MARCIA - Trasporto e mobilità a misura di cittadino	AUTOMOBILI	Completamento Arco di Giano	cittadini
3	LA CITTA' IN MARCIA - Trasporto e mobilità a misura di cittadino	AUTOMOBILI	Soluzione di nodi viari quali Plebiscito, Pontevigodarzere, Ponte di Brenta	cittadini
4	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 1	Migliorare l'accessibilità al centro della città	cittadini, turisti, categorie economiche
5	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 1	Soluzione dei problemi di viabilità e d'accesso nell'area della stazione ferroviaria	cittadini, turisti, categorie economiche
6	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE		Investimenti nelle infrastrutture, nella loro manutenzione e nel recupero edilizio, al fine di ridare vitalità ai Quartieri, con una viabilità di circolazione interna, piazze e parcheggi, con riserva di quote rosa. Garantire la mobilità dei pedoni, attraverso interventi di manutenzione marciapiedi e potenziamento della pubblica illuminazione	cittadini
7	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 2	Riquilibrare Piazza Azzurri d'Italia	cittadini, turisti, categorie economiche
8	LA CITTA' IN MARCIA - Trasporto e mobilità a misura di cittadino	MEZZI PUBBLICI	Potenziamento del servizio autobus	cittadini, aziende di trasporto pubblico

9	LA CITTA' IN MARCIA - Trasporto e mobilità a misura di cittadino	BICICLETTE	Realizzazione di piste ciclabili protette, non accessibili alle auto ed aree di sosta sicure per le biciclette	cittadini, ciclisti
10	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 11 - Soccorso Civile

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	PADOVA E' IL TERRITORIO - Nuovo piano di urbanistica partecipata e tutela dell'ambiente.		Aggiornamento Piano di Protezione Civile e potenziamento del Volontariato Civile	Cittadini
2	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalita', anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	Cittadini

## MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	SICUREZZA E LEGALITA'	ORDINANZE E INVESTIMENTI	Contrasto al degrado e promozione della legalità	cittadini, turisti e commercianti
2	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA		Favorire interventi a tutela dei padovani più deboli. Protezione e sostegno alle vittime di violenza	cittadini
3	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	FAMIGLIE	Tutela della famiglia e promozione manifestazioni e progetti rivolti alle famiglie	cittadini e famiglie
4	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA		Interventi a favore dei minori, anche attraverso il sostegno della maternità e delle reti di famiglie per l'affido. Sostegno alla genitorialità con sportelli psicologici e pedagogici	cittadini
5	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	FAMIGLIE	Sostegno e potenziamento delle strutture scolastiche per l'infanzia	famiglie, minori, scuole paritarie
6	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	LAVORO E NUOVE POVERTA'	Interventi a sostegno delle povertà nascoste	cittadini, associazioni, parrocchie
7	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	ANZIANI	Valorizzazione degli anziani attraverso l'associazionismo, la promozione di attività e strutture dedicate	cittadini, associazioni, parrocchie
8	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	DIVERSAMENTE ABILI	Mantenimento e potenziamento delle attività e dei servizi in favore dei diversamente abili	cittadini e associazioni
9	PADOVA CITTA' DIFFUSA - PICCOLE E GRANDI OPERE	QUARTIERE 6	Diritto ad un alloggio dignitoso e recupero degli alloggi abusivi	cittadini e famiglie
10	SANITA' ECCELLENTE	PUNTO SANITA'	Promozione della creazione del "Punto	cittadini, Ulss, Suem

SEZIONE STRATEGICA – OBIETTIVI STRATEGICI

			Sanità" presso i quartieri	
11	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA		Potenziamento dell'organico di assistenza sociale	cittadini
12	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	COMMERCIO IN MOVIMENTO		Interventi a tutela e promozione del commercio e delle attività economiche. Sostegno delle attività commerciali di prossimità, anche attraverso un sistema di gestione consortile per il centro storico per la gestione di servizi comuni	cittadini, categorie economiche
2	COMMERCIO IN MOVIMENTO	INVESTIMENTI	Nuove soluzioni per i plateatici	categorie economiche
3	COMMERCIO IN MOVIMENTO	INVESTIMENTI	Coordinare e sostenere l'organizzazione di iniziative culturali da parte di attività commerciali per la promozione della città	cittadini, associazioni, categorie economiche
4	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini

## MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

<b>N.</b>	<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>AMBITO D'AZIONE</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>STAKEHOLDER FINALI</b>
1	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	DONNE	Tutela delle Pari Opportunità: protezione e sostegno alle vittime di violenza	cittadine e associazioni
2	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA	LAVORO E NUOVE POVERTA'	Favorire l'occupazione attraverso l'implementazione di progetti di lavori di utilità sociale	cittadini



## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

N.	INDIRIZZO STRATEGICO	AMBITO D'AZIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER FINALI
1	IL SOCIALE PER LA CONVIVENZA		Promozione della cooperazione internazionale	cittadini
2	AMMINISTRAZIONE DEL CAMBIAMENTO		Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci	cittadini



## STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

Il principio contabile applicato alla programmazione dispone che nella SeS siano anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato. Questa ricognizione deve avvenire in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Gli obiettivi strategici devono essere verificati annualmente e, in caso di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e con adeguata motivazione, possono essere opportunamente modificati.

Questo Ente effettua il monitoraggio degli obiettivi attraverso la predisposizione di diversi documenti, con la sistematica raccolta, selezione e classificazione dei dati per l'ottenimento delle informazioni necessarie all'attuazione del controllo strategico, secondo quanto disposto dall'art. 18 del Regolamento sui Controlli Interni.

In particolare, si distinguono:

- lo Stato di Attuazione dei Programmi, che verifica gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica, con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico-finanziaria;
- la Relazione sulla Performance, che rendiconta i risultati realizzati al 31 dicembre, articolati per obiettivi operativi e gestionali;
- il Rendiconto e la Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto, che raccolgono tutta l'attività effettuata dal Comune nell'esercizio finanziario di riferimento;
- il Referto del Controllo di Gestione, che effettua un monitoraggio annuale dell'attività dell'ente secondo le risorse finanziarie impiegate, gli acquisti sostenuti e il grado di raggiungimento degli obiettivi.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la Relazione di Fine Mandato, di cui all'art. 4 del d. lgs. 6/9/2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

Nelle pagine successive viene riportato lo stato di attuazione dei programmi, in termini di:

- grado di utilizzo delle risorse finanziarie stanziato con il Bilancio di Previsione 2016-2018;
- stato di realizzazione delle opere pubbliche.

Riguardo ai Programmi, la sezione operativa descrive le principali azioni per il loro realizzo unitamente al relativo stato di attuazione.



## **STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI: GRADO DI UTILIZZO DELLE RISORSE FINANZIARIE**

Nel 2016 l'approvazione del Documento Unico di Programmazione e del Bilancio di Previsione è avvenuta alla fine di gennaio e subito dopo, attraverso il Piano Esecutivo di Gestione, la Giunta Comunale ha assegnato ai responsabili delle strutture le risorse e gli obiettivi da raggiungere per dar corso alla realizzazione dei programmi del mandato amministrativo.

Al 31/10/2016 lo stato di realizzo delle entrate e delle spese è, in sintesi, il seguente:

- dalla data di approvazione del bilancio, avvenuta il 25/01/2016, gli stanziamenti previsti per l'anno 2016 sono aumentati sia per le entrate correnti che per le spese correnti, rispettivamente del 9,40% e del 15,59%. La previsione di entrate e spese in conto capitale è incrementata rispettivamente del 7,96% e del 15,57%.
- le **entrate correnti** risultano complessivamente accertate per quasi il 69%: le tributarie per il 64%, i trasferimenti correnti per il 69%, mentre le extratributarie per il 78%. Gli accertamenti correnti provengono per oltre la metà (56%) dalle entrate tributarie, per il 33% dalle entrate extratributarie e per il restante 11% dai trasferimenti. In complesso la situazione corrente al 31/10/2016 denota un'autonomia finanziaria dell'89%. Le somme accertate sugli anni 2017 e 2018 ammontano a poco più di 1,5 milioni di euro.
- le **spese correnti** sono complessivamente impegnate per il 61%, costituito per il 58% da acquisto di beni e servizi ed il 29% dal costo del personale. Il 71% delle somme impegnate è relativo a spese "libere", vale a dire non direttamente finanziate da una specifica entrata; queste sono state impegnate per il 62% della loro previsione assestata, mentre quelle vincolate per circa il 57%. Tra le spese libere gli impegni più consistenti riguardano i programmi relativi ai servizi generali di funzionamento (32%), il sociale (21%), l'istruzione e la tutela della sicurezza (12%). Tra quelle a carattere vincolato, il 70% è costituito dalla gestione dei servizi di trasporto pubblico e di raccolta/smaltimento rifiuti. Relativamente agli anni 2017 e 2018 le somme finora impegnate si aggirano complessivamente sugli 8,7 milioni di euro.
- le **entrate in conto capitale** accertate sono pari al 57% della previsione assestata ed ammontano a € 44.477.498,60, di cui il 45% proveniente da alienazioni di partecipazioni ed il 41% da contributi agli investimenti, privati e pubblici. La parte restante è costituita da indebitamento (5%), oneri di urbanizzazione e alienazioni.
- le **spese in conto capitale** registrano impegni per € 50.867.512,00 (43% della previsione assestata), di cui il 73% proveniente dal riaccertamento dei residui e destinate quasi interamente alle opere pubbliche.

Nelle pagine seguenti vengono riportati grafici e tabelle che evidenziano lo stato di attuazione dei programmi sotto l'aspetto finanziario.

**TRIENNIO 2016 - 2017 - 2018  
SITUAZIONE AL 31/10/2016**

**ENTRATE CORRENTI (tit. 1°, 2°, 3°)**

2016			2017			2018		
previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%
279.936.858,79	192.851.860,63	68,89	252.240.602,00	1.527.929,69	0,61	252.112.402,00	10.346,02	0,00

**SPESE CORRENTI (tit. 1°)**

2016			2017			2018		
previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%
291.534.109,10	176.922.017,27	60,69	238.013.393,17	7.330.304,10	3,08	238.696.036,00	1.411.028,14	0,59

**ENTRATE C/CAPITALE (tit. 4°, 5°, 6°)**

2016			2017			2018		
previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%	previsione assestata	accertato	%
78.382.633,00	44.477.498,60	56,74	55.361.270,00	-	0,00	27.339.872,00	-	0,00

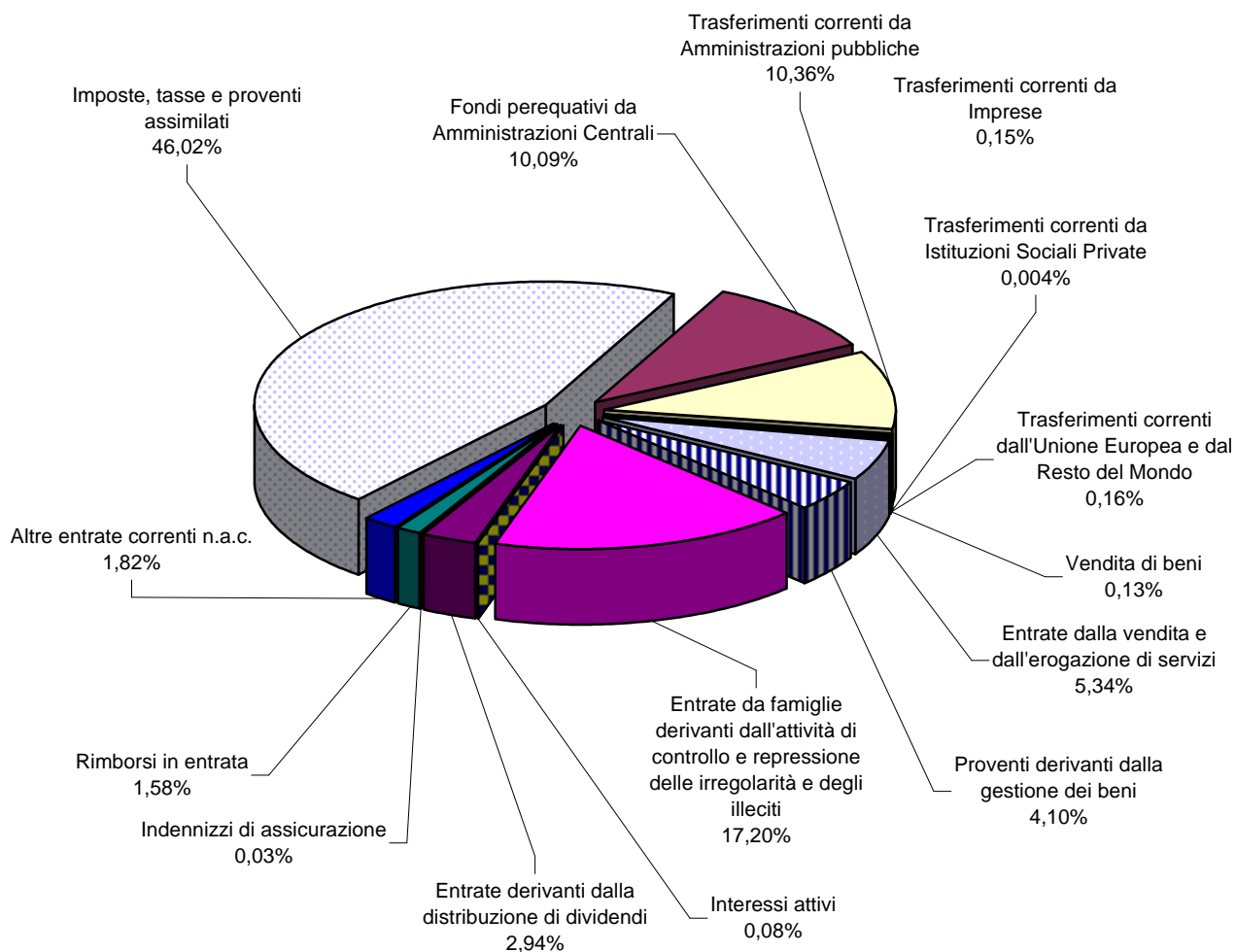
**SPESE C/CAPITALE (tit. 2°, 3°)**

2016			2017			2018		
previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%	previsione assestata	impegnato	%
118.135.376,92	50.867.512,00	43,06	73.216.153,00	982.500,00	1,34	35.309.357,00	-	0,00

**Entrate correnti (TITOLI 1°, 2°, 3°) anno 2016 al 31/10/2016**

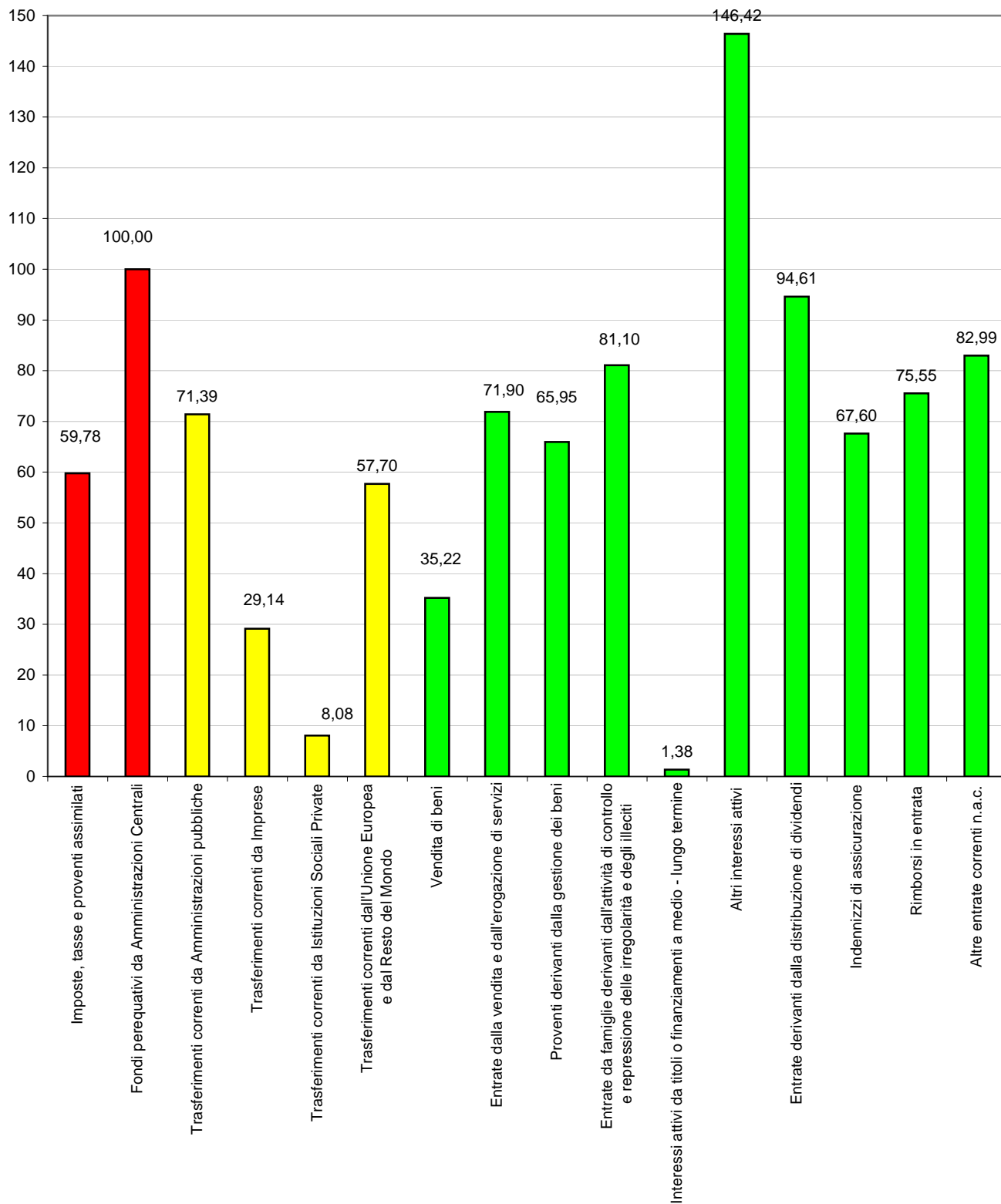
<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Assestata</b>	<b>Accertamenti</b>	<b>% accertato</b>
E.1.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati	137.526.137,00	148.481.071,62	88.757.547,17	59,78
E.1.03.01	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	30.149.000,00	19.451.065,38	19.451.065,38	100,00
<b>TOTALE TITOLO 1°</b>		<b>167.675.137,00</b>	<b>167.932.137,00</b>	<b>108.208.612,55</b>	<b>64,44</b>
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	26.083.770,00	27.978.214,00	19.972.913,39	71,39
E.2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	610.000,00	1.015.360,00	295.906,92	29,14
E.2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	100.000,00	100.000,00	8.083,00	8,08
E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	416.818,00	520.945,00	300.564,89	57,70
<b>TOTALE TITOLO 2°</b>		<b>27.210.588,00</b>	<b>29.614.519,00</b>	<b>20.577.468,20</b>	<b>69,48</b>
E.3.01.01.	Vendita di beni	728.000,00	728.000,00	256.428,04	35,22
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	14.021.430,00	14.326.430,00	10.301.382,55	71,90
E.3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.886.767,00	11.991.767,00	7.908.993,23	65,95
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	21.895.232,00	40.895.232,00	33.164.489,00	81,10
E.3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	5.000,00	5.000,00	68,79	1,38
E.3.03.03.	Altri interessi attivi	99.000,00	99.000,00	144.958,24	146,42
E.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	6.000.000,00	6.000.000,00	5.676.602,04	94,61
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	85.000,00	85.000,00	57.458,36	67,60
E.3.05.02.	Rimborsi in entrata	2.922.073,00	4.024.673,79	3.040.605,29	75,55
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	3.357.154,00	4.235.100,00	3.514.794,34	82,99
<b>TOTALE TITOLO 3°</b>		<b>60.999.656,00</b>	<b>82.390.202,79</b>	<b>64.065.779,88</b>	<b>77,76</b>
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>255.885.381,00</b>	<b>279.936.858,79</b>	<b>192.851.860,63</b>	<b>68,89</b>

**Entrate correnti 2016 - Accertamenti € 192.851.860,63**  
**Distribuzione al 31/10/2016**





**Entrate correnti 2016**  
**% di accertato su previsione assestata al 31/10/2016**

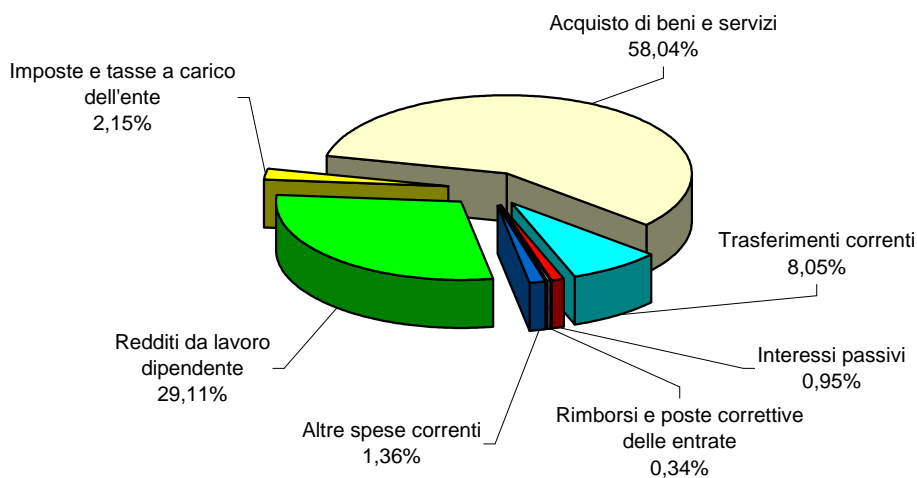


**Spese correnti 2016 (TITOLO 1°) al 31/10/2016**

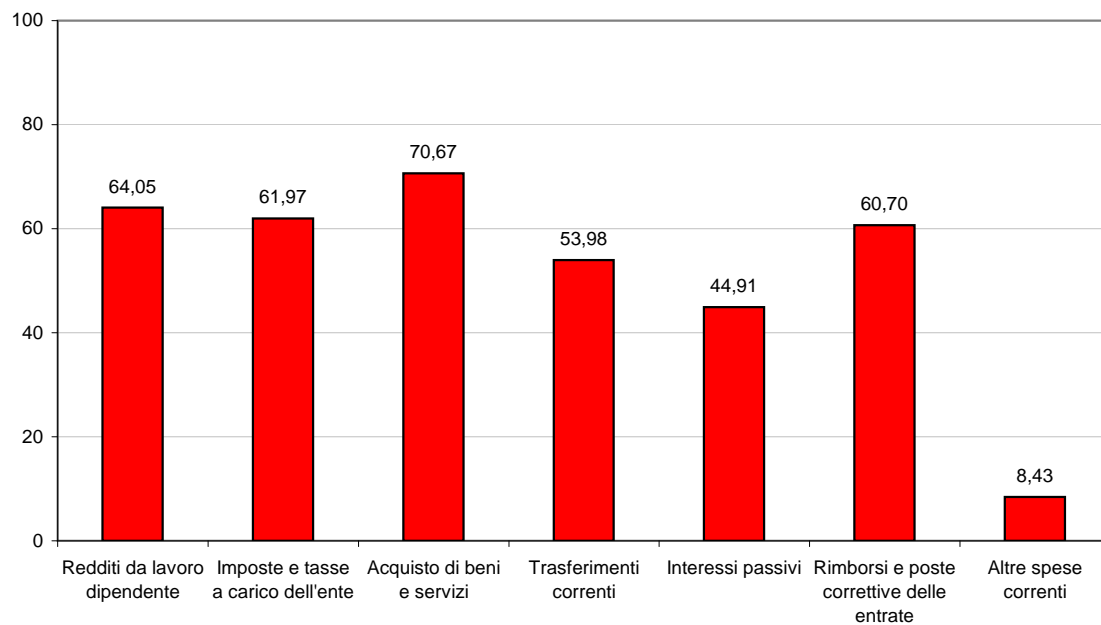
Codice	Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Impegni	% impegnato
U.1.01	Redditi da lavoro dipendente	80.151.601,61	80.410.206,46	51.501.525,22	64,05
U.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	6.048.764,31	6.120.823,38	3.793.207,35	61,97
U.1.03	Acquisto di beni e servizi	137.252.871,24	145.300.298,48	102.682.869,34	70,67
U.1.04	Trasferimenti correnti	16.848.909,58	26.397.461,79	14.249.944,29	53,98
U.1.05	Trasferimenti di tributi	-	-	-	-
U.1.06	Fondi perequativi	-	-	-	-
U.1.07	Interessi passivi	3.743.947,00	3.743.947,00	1.681.508,58	44,91
U.1.08	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-
U.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.073.000,00	996.200,00	604.694,50	60,70
U.1.10	Altre spese correnti	7.092.969,00	28.565.171,99	2.408.267,99	8,43
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		<b>252.212.062,74</b>	<b>291.534.109,10</b>	<b>176.922.017,27</b>	<b>60,69</b>

escluso il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri

**Spese correnti 2016 - Impegni euro 176.922.017,27  
Distribuzione al 31/10/2016 per macro aggregato**



**Spese correnti 2016**  
**% di impegnato su previsione assestata al 31/10/2016**

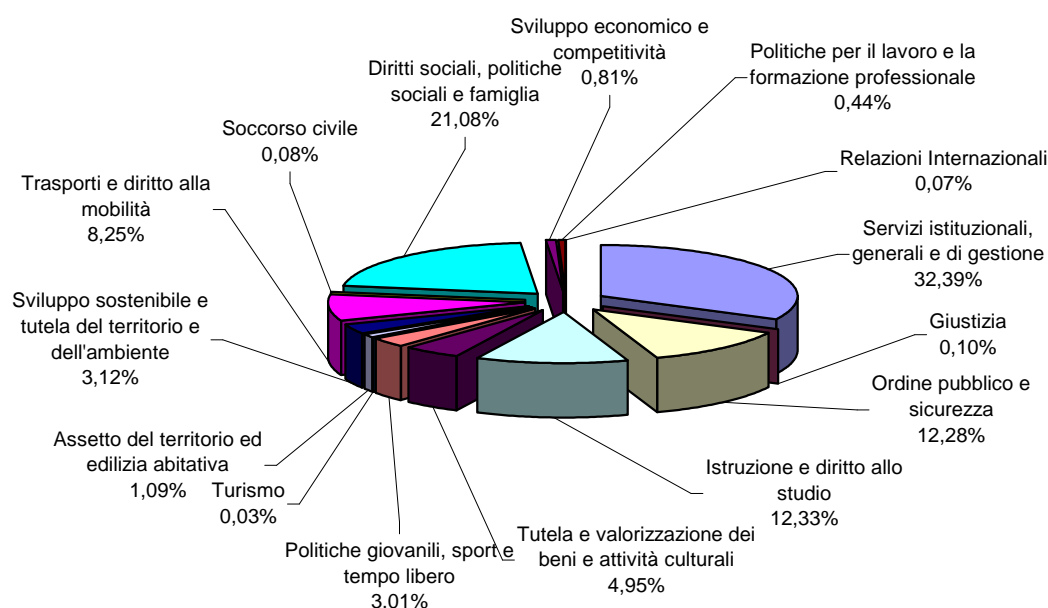


## SPESE CORRENTI ANNO 2016 PER MISSIONE

### SPESE LIBERE AL 31/10/2016

MISSIONI	previsione assestata	impegni	% impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	64.351.804,40	40.587.869,86	63,07
Giustizia	207.741,00	123.752,82	59,57
Ordine pubblico e sicurezza	22.212.319,74	15.379.794,00	69,24
Istruzione e diritto allo studio	19.585.360,00	15.444.769,13	78,86
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	7.900.076,00	6.198.929,48	78,47
Politiche giovanili, sport e tempo libero	4.809.101,00	3.768.696,47	78,37
Turismo	90.172,00	34.586,40	38,36
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.274.139,00	1.365.244,98	60,03
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.633.797,00	3.904.017,78	58,85
Trasporti e diritto alla mobilità	14.713.560,00	10.335.205,80	70,24
Soccorso civile	104.958,00	96.283,74	91,74
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	32.704.729,00	26.409.701,88	80,75
Sviluppo economico e competitività	1.767.514,00	1.012.808,62	57,30
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	729.657,71	555.322,19	76,11
Relazioni Internazionali	140.500,00	84.352,53	60,04
Fondi e Accantonamenti	22.485.563,99	-	-
Debito pubblico	159.223,00	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>200.870.215,84</b>	<b>125.301.335,68</b>	<b>62,38</b>

### Spese libere - impegni per missione al 31/10/2016 €125.301.335,68

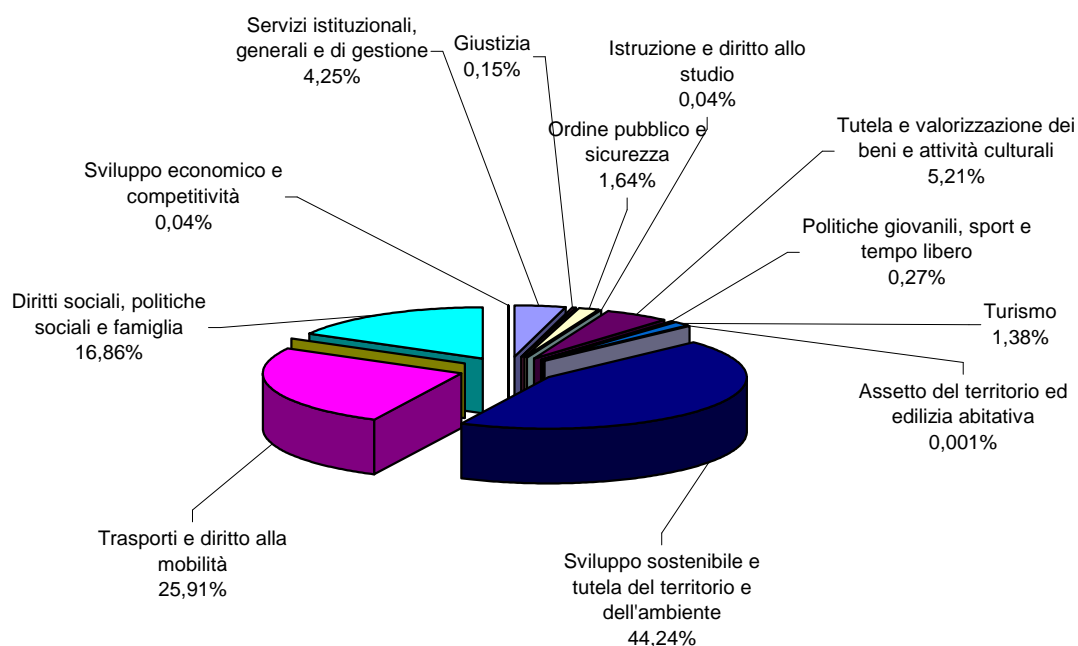


SEZIONE STRATEGICA - STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI: RISORSE FINANZIARIE

### SPESE VINCOLATE AL 31/10/2016

MISSIONI	previsione assestata	impegni	% impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.571.002,32	2.193.873,40	39,38
Giustizia	100.000,00	78.020,46	78,02
Ordine pubblico e sicurezza	1.767.843,80	846.311,80	47,87
Istruzione e diritto allo studio	446.871,33	20.142,95	4,51
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.309.192,08	2.690.984,00	81,32
Politiche giovanili, sport e tempo libero	575.002,71	141.034,69	24,53
Turismo	876.200,00	710.993,29	81,15
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	13.150,00	353,32	2,69
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	41.679.227,14	22.839.094,06	54,80
Trasporti e diritto alla mobilità	22.430.595,95	13.375.616,26	59,63
Soccorso civile	1.000,00	-	-
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11.937.170,45	8.701.149,72	72,89
Sviluppo economico e competitività	234.411,48	23.107,64	9,86
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	-
Relazioni Internazionali	-	-	-
Fondi e Accantonamenti	1.722.226,00	-	-
Debito pubblico	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>90.663.893,26</b>	<b>51.620.681,59</b>	<b>56,94</b>

#### Spese vincolate - impegni per missione al 31/10/2016 € 51.620.681,59



**SPESE CORRENTI PER PROGRAMMA ANNO 2016**

<b>SPESE LIBERE AL 31/10/2016</b>			
<b>MISSIONE/Programma</b>	<b>previsione assestata</b>	<b>impegni</b>	<b>% impegni</b>
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	64.351.804,40	40.587.869,86	63,07
Organi istituzionali	6.257.323,00	3.906.669,93	62,43
Segreteria Generale	5.303.366,00	3.715.612,58	70,06
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	16.339.410,94	5.054.145,54	30,93
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.708.577,00	1.431.536,95	52,85
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4.897.359,00	4.142.004,15	84,58
Ufficio Tecnico	8.239.342,00	5.305.185,19	64,39
Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile	2.667.166,35	2.001.656,32	75,05
Statistica e sistemi informativi	3.568.194,00	2.851.974,97	79,93
Risorse Umane	11.958.488,32	10.769.288,35	90,06
Altri servizi generali	2.412.577,79	1.409.795,88	58,44
<b>GIUSTIZIA</b>	207.741,00	123.752,82	59,57
Uffici giudiziari	207.741,00	123.752,82	59,57
<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	22.212.319,74	15.379.794,00	69,24
Polizia Locale e amministrativa	18.027.618,12	11.436.798,94	63,44
Sistema integrato di sicurezza urbana	4.184.701,62	3.942.995,06	94,22
<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	19.585.360,00	15.444.769,13	78,86
Istruzione prescolastica	6.430.795,00	4.236.653,48	65,88
Altri ordini di istruzione	2.958.508,00	2.579.844,83	87,20
Servizi ausiliari all'istruzione	7.963.380,00	7.412.206,24	93,08
Diritto allo studio	2.232.677,00	1.216.064,58	54,47
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	7.900.076,00	6.198.929,48	78,47
Valorizzazione dei beni di interesse storico	809.709,00	448.620,73	55,41
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.090.367,00	5.750.308,75	81,10

<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	4.809.101,00	3.768.696,47	78,37
Sport e tempo libero	4.105.289,00	3.108.841,46	75,73
Giovani	703.812,00	659.855,01	93,75
<b>TURISMO</b>	90.172,00	34.586,40	38,36
Sviluppo e valorizzazione del turismo	90.172,00	34.586,40	38,36
<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	2.274.139,00	1.365.244,98	60,03
Urbanistica e assetto del territorio	1.771.789,00	1.122.274,38	63,34
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	502.350,00	242.970,60	48,37
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	6.633.797,00	3.904.017,78	58,85
Difesa del suolo	112.887,00	57.905,43	51,30
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.826.547,00	2.843.913,85	58,92
Rifiuti	87.629,00	76.861,68	87,71
Servizio idrico integrato	355.337,00	95.266,26	26,81
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	405.150,00	170.618,09	42,11
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	846.247,00	659.452,47	77,93
<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	14.713.560,00	10.335.205,80	70,24
Trasporto pubblico locale	3.567.007,00	2.040.075,70	57,19
Viabilità e infrastrutture stradali	11.146.553,00	8.295.130,10	74,42
<b>SOCCORSO CIVILE</b>	104.958,00	96.283,74	91,74
Sistema di protezione civile	95.958,00	87.403,41	91,09
Interventi a seguito di calamità naturali	9.000,00	8.880,33	98,67
<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	32.704.729,00	26.409.701,88	80,75
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	11.423.371,00	8.296.411,23	72,63
Interventi per la disabilità	6.385.360,00	6.308.175,43	98,79
Interventi per gli anziani	3.646.181,00	3.225.994,22	88,48
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2.861.732,00	2.651.343,35	92,65
Interventi per le famiglie	469.759,00	315.626,62	67,19
Interventi per il diritto alla casa	1.964.000,00	1.732.481,44	88,21

SEZIONE STRATEGICA - STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI: RISORSE FINANZIARIE

Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	3.191.599,00	2.034.120,30	63,73
Cooperazione e associazionismo	32.500,00	32.104,18	98,78
Servizio necroscopico e cimiteriale	2.730.227,00	1.813.445,11	66,42
<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>1.767.514,00</b>	<b>1.012.808,62</b>	<b>57,30</b>
Industria PMI e Artigianato	94.917,00	52.900,40	55,73
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	1.493.861,00	863.670,08	57,81
Reti e altri servizi di pubblica utilità	178.736,00	96.238,14	53,84
<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>729.657,71</b>	<b>555.322,19</b>	<b>76,11</b>
Sostegno all'occupazione	729.657,71	555.322,19	76,11
<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>140.500,00</b>	<b>84.352,53</b>	<b>60,04</b>
Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	140.500,00	84.352,53	60,04
<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>22.485.563,99</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
Fondo di riserva	582.190,70	-	0,00
Fondo crediti di difficile esigibilità	21.563.374,29	-	0,00
Altri fondi	339.999,00	-	0,00
<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>159.223,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	159.223,00	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>200.870.215,84</b>	<b>125.301.335,68</b>	<b>62,38</b>

<b>SPESE VINCOLATE AL 31/10/2016</b>			
<b>MISSIONE/Programma</b>	<b>previsione assestata</b>	<b>impegni</b>	<b>% impegni</b>
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>5.571.002,32</b>	<b>2.193.873,40</b>	<b>39,38</b>
Organi istituzionali	448.989,40	194.452,69	43,31
Segreteria Generale	718.395,00	1.895,00	0,26
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1.150.000,00	6.705,31	0,58
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	133.000,00	14.960,62	11,25
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.316.721,00	798.466,76	60,64
Ufficio Tecnico	162.793,72	77.168,74	47,40

SEZIONE STRATEGICA - STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI: RISORSE FINANZIARIE



Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile	1.341.000,00	946.255,46	70,56
Statistica e sistemi informativi	178.282,00	120.559,92	67,62
Risorse Umane	61.821,20	20.821,20	33,68
Altri servizi generali	60.000,00	12.587,70	20,98
<b>GIUSTIZIA</b>	<b>100.000,00</b>	<b>78.020,46</b>	<b>78,02</b>
Uffici giudiziari	100.000,00	78.020,46	78,02
<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>1.767.843,80</b>	<b>846.311,80</b>	<b>47,87</b>
Polizia Locale e amministrativa	1.767.843,80	846.311,80	47,87
<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>446.871,33</b>	<b>20.142,95</b>	<b>4,51</b>
Altri ordini di istruzione	188.871,33	-	0,00
Servizi ausiliari all'istruzione	258.000,00	20.142,95	7,81
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>3.309.192,08</b>	<b>2.690.984,00</b>	<b>81,32</b>
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	3.309.192,08	2.690.984,00	81,32
<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>575.002,71</b>	<b>141.034,69</b>	<b>24,53</b>
Sport e tempo libero	358.328,19	59.403,59	16,58
Giovani	216.674,52	81.631,10	37,67
<b>TURISMO</b>	<b>876.200,00</b>	<b>710.993,29</b>	<b>81,15</b>
Sviluppo e valorizzazione del turismo	876.200,00	710.993,29	81,15
<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>13.150,00</b>	<b>353,32</b>	<b>2,69</b>
Urbanistica e assetto del territorio	9.900,00	-	0,00
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	3.250,00	353,32	10,87
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>41.679.227,14</b>	<b>22.839.094,06</b>	<b>54,80</b>
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	781.926,29	243.714,86	31,17
Rifiuti	40.046.888,00	22.383.312,99	55,89
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	281.490,00	20.947,52	7,44
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	568.922,85	191.118,69	33,59
<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>22.430.595,95</b>	<b>13.375.616,26</b>	<b>59,63</b>
Trasporto pubblico locale	17.800.000,00	11.813.395,82	66,37

SEZIONE STRATEGICA - STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI: RISORSE FINANZIARIE

Viabilità e infrastrutture stradali	4.630.595,95	1.562.220,44	33,74
<b>SOCCORSO CIVILE</b>	1.000,00	-	0,00
Sistema di protezione civile	1.000,00	-	0,00
<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	11.937.170,45	8.701.149,72	72,89
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	2.366.059,71	1.940.754,53	82,02
Interventi per la disabilità	1.549.381,92	1.356.170,13	87,53
Interventi per gli anziani	2.705.730,49	1.840.357,49	68,02
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2.066.599,30	1.317.767,04	63,76
Interventi per le famiglie	91.154,82	57.058,28	62,59
Interventi per il diritto alla casa	1.468.179,85	1.010.659,36	68,84
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	18.640,14	18.640,14	100,00
Servizio necroscopico e cimiteriale	1.671.424,22	1.159.742,75	69,39
<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	234.411,48	23.107,64	9,86
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	134.000,00	2.296,16	1,71
Reti e altri servizi di pubblica utilità	100.411,48	20.811,48	20,73
<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	1.722.226,00	-	0,00
Fondo crediti di difficile esigibilità	1.722.226,00	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>90.663.893,26</b>	<b>51.620.681,59</b>	<b>56,94</b>

**Entrate in conto capitale (TITOLI 4°, 5°, 6°) anno 2016 al 31/10/2016**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Assestata</b>	<b>Accertamenti</b>	<b>% accertato</b>
E.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	7.624.938,00	8.903.680,00	10.740.433,88	120,63
E.4.02.03.	Contributi agli investimenti da Imprese	6.660.215,00	11.829.201,00	7.403.333,68	62,59
E.4.02.04.	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	350.000,00	380.000,00	-	0,00
E.4.02.05.	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	2.303,28	0,00
E.4.03.11.	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	31.000,00	31.000,00	30.384,28	98,01
E.4.04.01.	Alienazione di beni materiali	32.832.821,00	10.561.799,00	715.780,19	6,78
E.4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	4.416.000,00	4.416.000,00	150.052,54	3,40
E.4.05.01.	Permessi di costruire	4.275.000,00	4.275.000,00	3.137.358,50	73,39
E.4.05.03.	Entrate per rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	1.750,00	0,00
E.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	585.500,00	615.500,00	46.611,82	7,57
<b>TOTALE TITOLO 4°</b>		<b>56.775.474,00</b>	<b>41.012.180,00</b>	<b>22.228.008,17</b>	<b>54,20</b>
E.5.01.01	Proventi da alienazioni partecipazioni	-	19.995.055,00	19.995.054,90	100,00
<b>TOTALE TITOLO 5°</b>		<b>-</b>	<b>19.995.055,00</b>	<b>19.995.054,90</b>	<b>100,00</b>
E.6.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	15.825.398,00	17.375.398,00	2.254.435,53	12,97
<b>TOTALE TITOLO 6°</b>		<b>15.825.398,00</b>	<b>17.375.398,00</b>	<b>2.254.435,53</b>	<b>12,97</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>72.600.872,00</b>	<b>78.382.633,00</b>	<b>44.477.498,60</b>	<b>56,74</b>

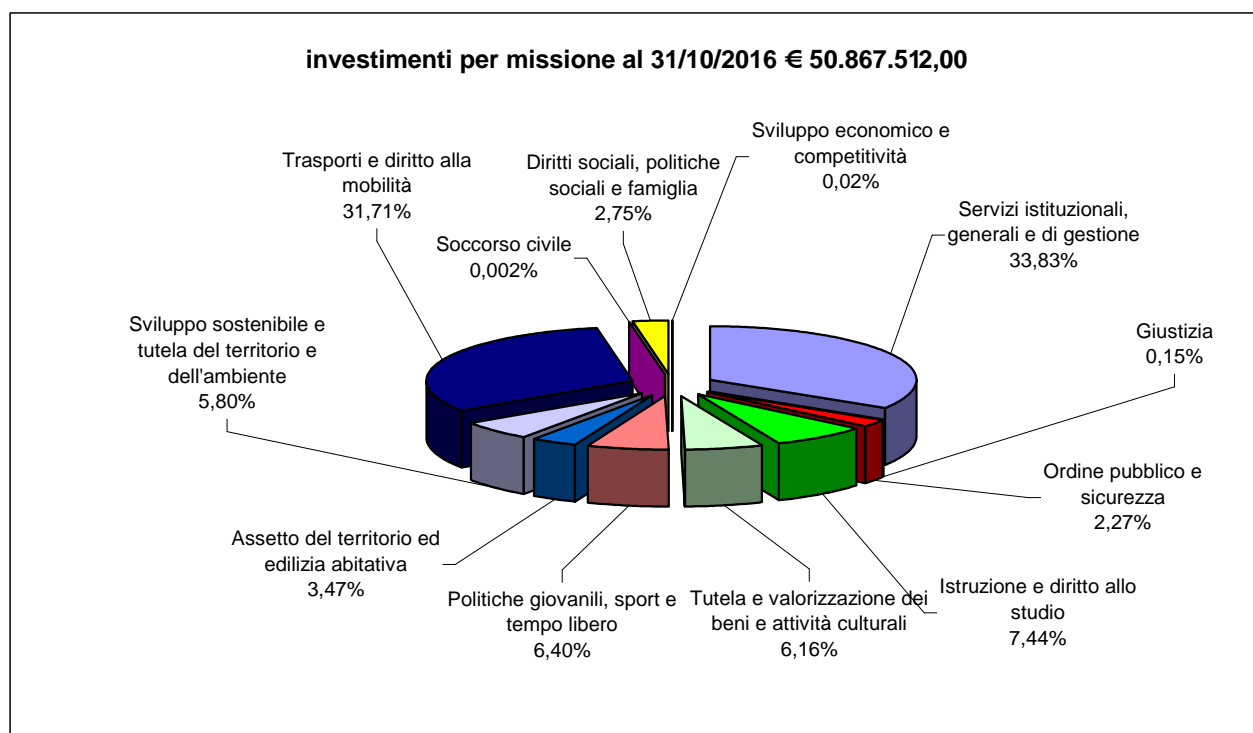
**Spese in conto capitale (TITOLI 2°, 3°) anno 2016 al 31/10/2016**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Assestata</b>	<b>Impegni</b>	<b>% impegnato</b>
U.2.02.01.	Beni materiali	94.839.355,36	108.164.664,49	42.475.773,80	39,27
U.2.02.03.	Beni immateriali	1.341.912,90	2.613.479,55	1.573.431,56	60,20
U.2.03.01.	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-
U.2.03.03.	Contributi agli investimenti a Imprese	5.817.578,88	5.817.578,88	5.817.578,68	100,00
U.2.03.04.	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	220.000,00	371.635,00	151.634,00	40,80
U.2.05.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	-	-	-	-
U.2.05.04.	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	-	400.000,00	81.075,14	-
U.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	-	268.019,00	268.018,82	-
<b>TOTALE TITOLO 2°</b>		<b>102.218.847,14</b>	<b>117.635.376,92</b>	<b>50.367.512,00</b>	<b>42,82</b>
U.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	-	500.000,00	500.000,00	100,00
<b>TOTALE TITOLO 3°</b>		-	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>100,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>102.218.847,14</b>	<b>118.135.376,92</b>	<b>50.867.512,00</b>	<b>43,06</b>

escluso il fondo pluriennale vincolato destinato ad obbligazioni esigibili negli anni futuri

### Spese in conto capitale per missione (TITOLI 2°, 3°) anno 2016 al 31/10/2016

MISSIONI	previsione assestata	impegni	% impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	28.334.366,90	17.206.056,40	60,73
Giustizia	155.000,00	75.000,00	48,39
Ordine pubblico e sicurezza	5.066.980,44	1.154.330,20	22,78
Istruzione e diritto allo studio	8.784.910,70	3.782.864,31	43,06
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	9.481.271,42	3.131.984,36	33,03
Politiche giovanili, sport e tempo libero	9.100.228,08	3.257.853,29	35,80
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.169.996,86	1.767.517,71	21,63
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.951.503,05	2.949.975,76	42,44
Trasporti e diritto alla mobilità	39.054.345,55	16.131.473,97	41,31
Soccorso civile	39.500,00	803,39	2,03
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.987.732,37	1.400.111,06	46,86
Sviluppo economico e competitività	9.541,55	9.541,55	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>118.135.376,92</b>	<b>50.867.512,00</b>	<b>43,06</b>



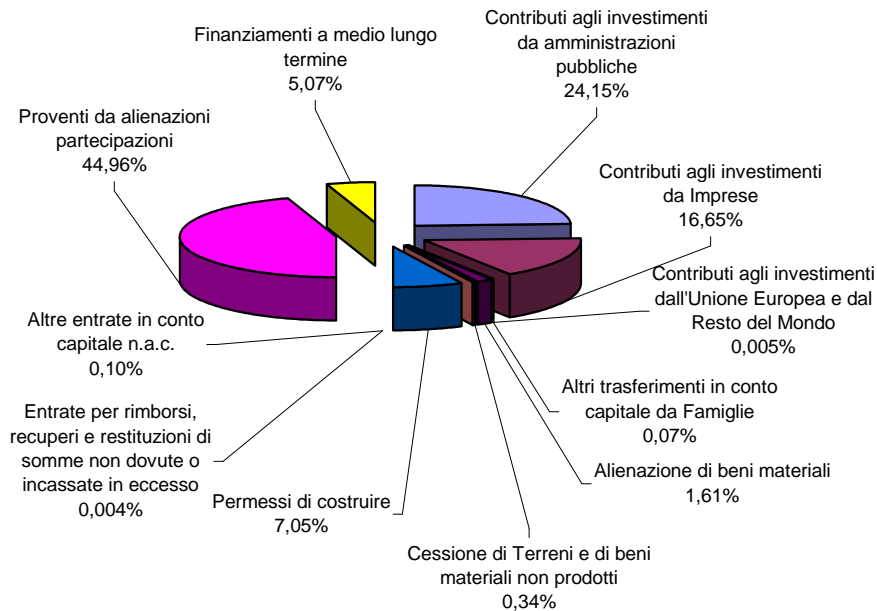
**Spese in conto capitale per programma (TITOLI 2°, 3°) anno 2016 al 31/10/2016**

MISSIONE/Programma	previsione assestata	impegni	% impegni
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	28.334.366,90	17.206.056,40	60,73
Organi istituzionali	276.635,00	151.634,00	54,81
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1.128.354,00	783.880,70	69,47
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	55.000,00	-	0,00
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4.188.318,92	127.598,70	3,05
Ufficio Tecnico	20.644.225,29	15.290.956,07	74,07
Statistica e sistemi informativi	2.041.833,69	851.986,93	41,73
<b>GIUSTIZIA</b>	155.000,00	75.000,00	48,39
Uffici giudiziari	155.000,00	75.000,00	48,39
<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	5.066.980,44	1.154.330,20	22,78
Polizia Locale e amministrativa	5.066.980,44	1.154.330,20	22,78
<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	8.784.910,70	3.782.864,31	43,06
Istruzione prescolastica	184.474,02	183.149,92	99,28
Altri ordini di istruzione	8.600.436,68	3.599.714,39	41,86
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	9.481.271,42	3.131.984,36	33,03
Valorizzazione dei beni di interesse storico	9.425.069,62	3.095.406,56	32,84
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	56.201,80	36.577,80	65,08
<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	9.100.228,08	3.257.853,29	35,80
Sport e tempo libero	8.700.228,08	2.895.062,49	33,28
Giovani	400.000,00	362.790,80	90,70
<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	8.169.996,86	1.767.517,71	21,63
Urbanistica e assetto del territorio	100.000,00	-	0,00
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	8.069.996,86	1.767.517,71	21,90
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	6.951.503,05	2.949.975,76	42,44
Difesa del suolo	79.817,05	79.817,05	100,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.781.043,60	2.849.516,31	42,02
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	88.300,00	18.300,00	20,72
Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	2.342,40	2.342,40	100,00

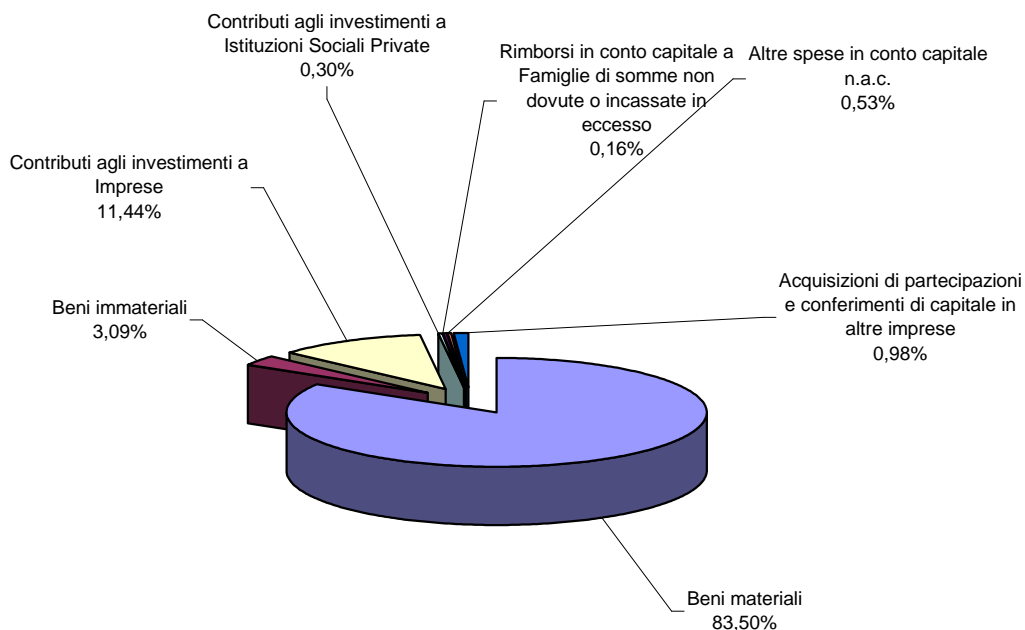
SEZIONE STRATEGICA - STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI: RISORSE FINANZIARIE

<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	39.054.345,55	16.131.473,97	41,31
Trasporto pubblico locale	3.649.318,88	3.639.363,88	99,73
Viabilità e infrastrutture stradali	35.405.026,67	12.492.110,09	35,28
<b>SOCCORSO CIVILE</b>	39.500,00	803,39	2,03
Sistema di protezione civile	37.700,00	803,39	2,13
Interventi a seguito di calamità naturali	1.800,00	-	0,00
<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	2.987.732,37	1.400.111,06	46,86
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	1.244.424,36	549.003,65	44,12
Servizio necroscopico e cimiteriale	1.743.308,01	851.107,41	48,82
<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	9.541,55	9.541,55	100,00
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	9.541,55	9.541,55	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>118.135.376,92</b>	<b>50.867.512,00</b>	43,06

**Entrate in conto capitale - Accertamenti € 44.477.498,60**  
**Distribuzione al 31/10/2016**



**Spese in conto capitale - Impegni € 50.867.512,00**  
**Distribuzione al 31/10/2016**





## **1. LAVORI PUBBLICI**

Il monitoraggio dei lavori pubblici ha per oggetto le opere finanziate nell'anno e quelle finanziate negli anni precedenti ed in corso di realizzazione.

Il monitoraggio consiste nello scomporre ogni singola opera pubblica nelle diverse fasi di realizzo e nell'attribuire a ciascuna fase un valore percentualizzato sull'intera opera, come rappresentato nella seguente tabella:

<b>FASE DI REALIZZAZIONE</b>	<b>VALORE IN %</b>
<i>Progetto preliminare</i>	<i>10%</i>
<i>Progetto definitivo redatto</i>	<i>10%</i>
<i>Progetto definitivo approvato</i>	<i>5%</i>
<i>Progetto esecutivo redatto</i>	<i>10%</i>
<i>Progetto esecutivo approvato</i>	<i>5%</i>
<i>Gara d'appalto</i>	<i>10%</i>
<i>Aggiudicazione avvenuta</i>	<i>5%</i>
<i>Contratto sottoscritto</i>	<i>5%</i>
<i>Lavori in corso</i>	<i>30%</i>
<i>Lavori ultimati</i>	<i>5%</i>
<i>Collaudo</i>	<i>5%</i>
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>100%</i></b>

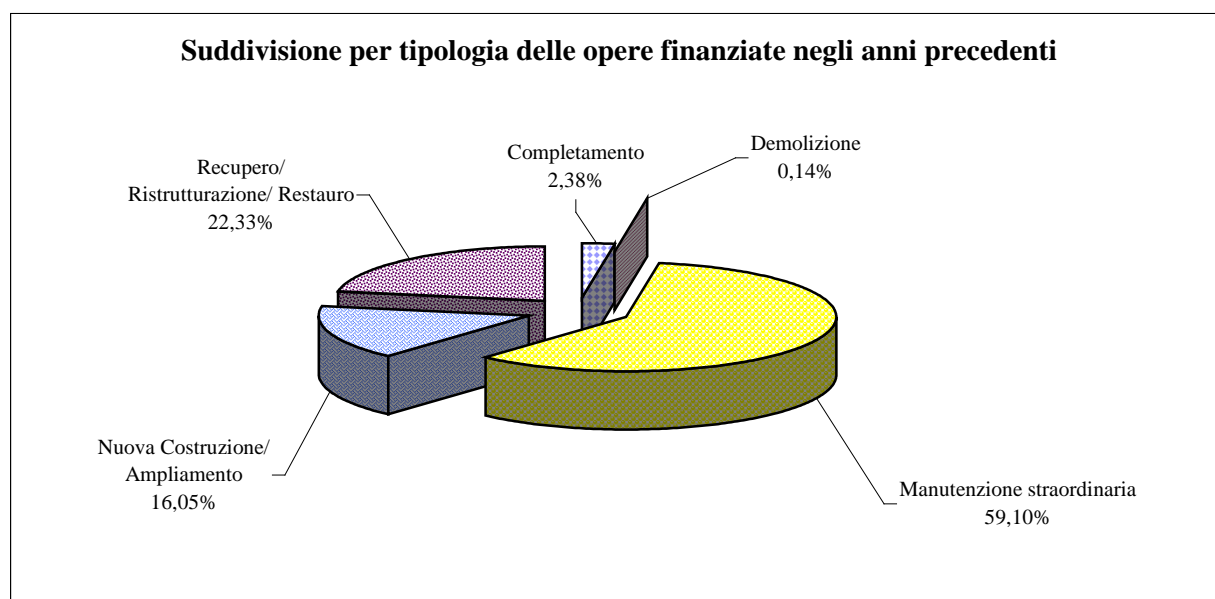
La percentuale di realizzazione di ogni singola opera equivale alla somma delle fasi già realizzate; la percentuale di realizzazione totale dell'Ente o di ciascun Settore, invece, è parametrata anche all'importo delle opere.

Le pagine che seguono analizzano lo stato complessivo di realizzo delle opere, mentre successivamente vengono riportate le schede di dettaglio con indicata, per ciascuna opera, il relativo importo finanziato e la fase di realizzazione al 31/10/2016.

## OPERE FINANZIATE NELL'ANNO 2015 E PRECEDENTI

Le opere finanziate nel 2015 e precedenti ed in corso di realizzazione nel 2016, ammontano a € 51.560.836,26 e riguardano le seguenti tipologie di lavori:

Tipologia lavori	Importo	%
Completamento	€ 1.228.546,08	2,38%
Demolizione	€ 69.693,97	0,14%
Manutenzione straordinaria	€ 30.476.381,00	59,10%
Nuova Costruzione/ Ampliamento	€ 8.273.972,23	16,05%
Recupero/ Ristrutturazione/ Restauro	€ 11.512.242,98	22,33%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 51.560.836,26</b>	<b>100%</b>



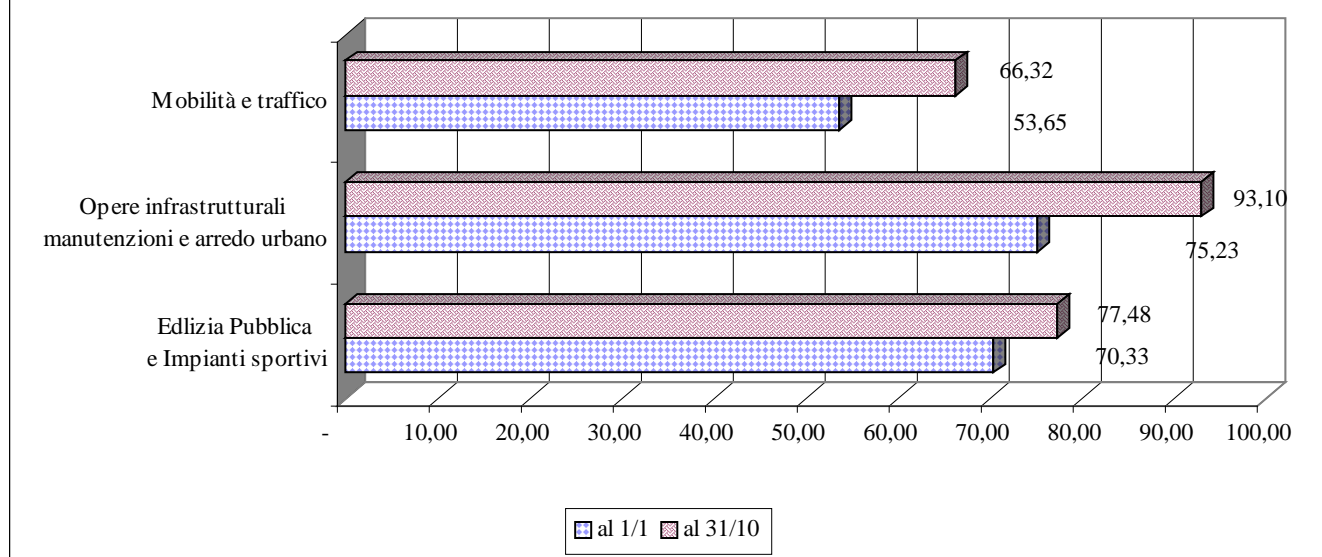
Le opere di **nuova costruzione/ampliamento** riguardano per il 35% le infrastrutture viarie, per il 25% gli edifici scolastici e per la restante parte gli edifici Erp, comunali, cimiteriali e gli impianti sportivi.

Le opere di **completamento, ristrutturazione, recupero, restauro** sono relative per un terzo alla riqualificazione degli edifici civici, per un altro terzo al recupero dei beni monumentali, mentre la parte restante riguarda la sistemazione degli alloggi ERP, gli impianti sportivi ed il verde pubblico.

Le opere di **manutenzione straordinaria** sono inerenti per quasi un terzo alle infrastrutture viarie e per il 24% ai beni monumentali. Il resto è distribuito tra edilizia scolastica, residenziale, comunale, verde e impianti sportivi.

Tenuto conto che alla fine del 2015 risultava già realizzato in media il 66,40% delle fasi e che per alcuni lavori di particolare complessità la fase di esecuzione si protrarrà oltre l'anno, al report del 31 ottobre si registra un raggiungimento del 78,97%.

### Opere finanziate negli anni precedenti: % di realizzo

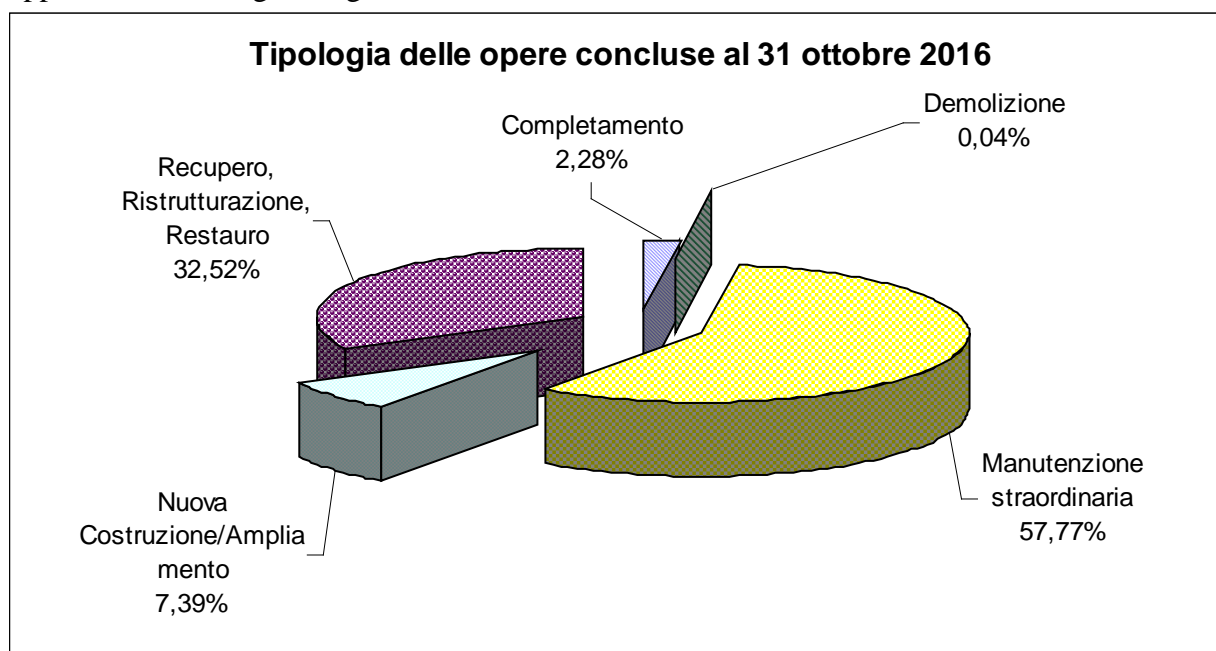


Si osserva che quasi il 73% dell'importo dei lavori risulta cantierato e quasi il 45% già ultimato (pari a € 23.136.285,93). Per alcune opere è già conclusa anche la fase di collaudo.

### OPERE FINANZIATE NEGLI ANNI PRECEDENTI

FASI	Situazione al 01/01		Report al 31/10/2015	
	Importo	% totale	Importo	% totale
Progetto Preliminare	€ 654.861,82	1,27%	€ 258.742,23	0,50%
Progetto definitivo redatto	€ 0,00	0,00%	€ 315.000,00	0,61%
Progetto definitivo approvato	€ 3.100.000,00	6,01%	€ 1700.000,00	3,30%
Progetto esecutivo redatto	€ 1.050.000,00	2,04%	€ 1.200.000,00	2,42%
Progetto esecutivo approvato	€ 3.592.229,67	6,97%	€ 1877.468,84	3,64%
Gara d'appalto	€ 8.775.448,53	17,02%	€ 816.507,75	1,58%
Aggiudicazione	€ 5.496.466,56	10,66%	€ 7.753.361,54	15,04%
Contratto	€ 551.742,88	1,07%	€ 44.591,85	0,09%
Lavori in corso	€ 11.003.197,67	21,34%	€ 14.408.878,11	27,95%
Lavori ultimati	€ 17.336.889,13	33,62%	€ 10.232.509,13	19,85%
Collaudo	€ 0,00	0,00%	€ 12.903.776,80	25,03%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 51.560.836,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 51.560.836,25</b>	<b>100,00%</b>

Le opere **ultimate** (con collaudo in corso o già avvenuto) rientrano per la maggior parte nelle tipologie della “manutenzione straordinaria” e “recupero, ristrutturazione, restauro” come rappresentato dal seguente grafico:



La maggior parte delle opere concluse riguarda il restauro degli edifici Monumentali e la manutenzione delle infrastrutture nei quartieri cittadini.

## OPERE FINANZIATE NEL 2016

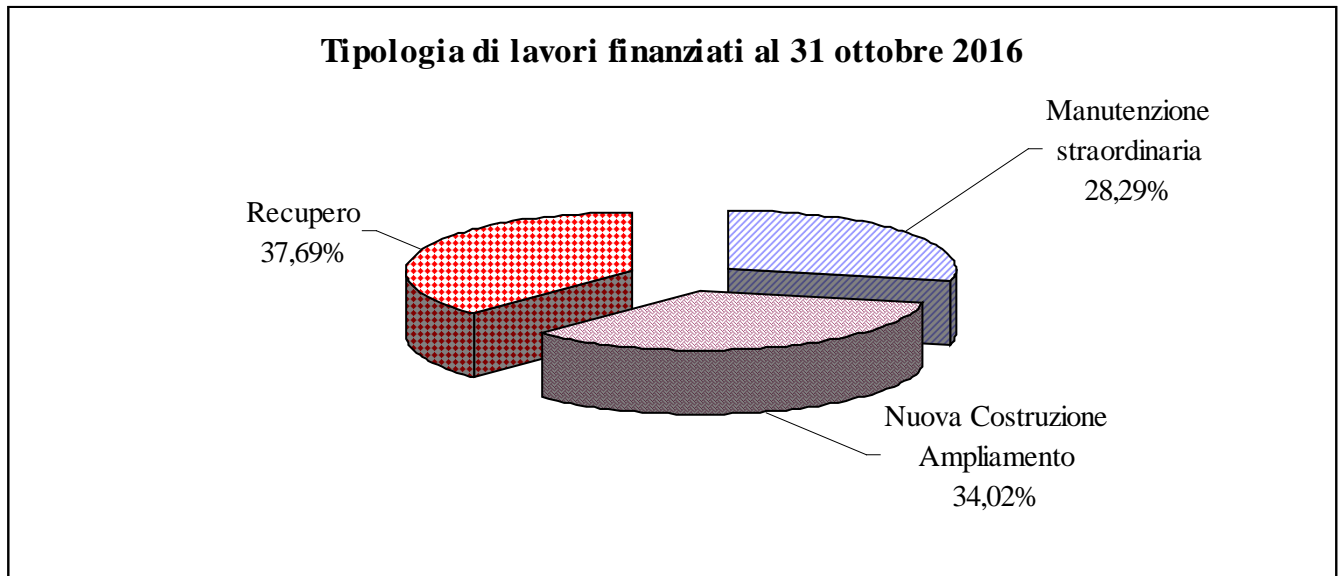
Innanzitutto è necessario precisare che i tempi di avvio delle opere dipendono da molteplici fattori tra cui:

- l'acquisizione di autorizzazioni e pareri prescritti dalla legge che a volte incidono significativamente sui tempi programmati per l'esecuzione dell'opera;
- le procedure di gara, fissate dalla normativa sugli appalti pubblici;
- la necessità di rispettare i parametri previsti dalla norma inerente il “pareggio di bilancio”.

Ciò premesso, al 31 ottobre 2016 sono stati finanziati lavori per € 37.697.627,87 pari a circa il 57% dell'elenco approvato con il Documento Unico di Programmazione e successive variazioni, utilizzando le seguenti fonti di finanziamento:

<b>Finanziamento</b>	<b>Importo</b>
Alienazioni	€ 10.674.333,76
Altro (avanzi di bilancio, economie, avanzo di amm., ecc.)	€ 232.637,71
Contributi regionali	€ 1.059.950,00
Contributi statali	€ 4.150.000,00
Mutui	€ 11.890.000,00
Oneri di urbanizzazione	€ 2.880.000,00
Prelievo dal fondo di riserva	€ 360.706,40
Avanzi di bilancio per rinegoziazione mutui	€ 6.450.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 37.697.627,87</b>

Il seguente grafico rappresenta la distribuzione delle opere finanziate secondo la tipologia di lavori.



Al 31/10/2016, lo stato di realizzazione delle opere finanziate, è il seguente:

- Progetto definitivo redatto	€ 47.833,76
- Progetto definitivo approvato	€ 10.195.206,40
- Progetto esecutivo redatto	€ 50.000,00
- Progetto esecutivo approvato	€ 13.943.176,70
- Gara d'appalto	€ 11.011.411,01
- Aggiudicazione	€ 790.000,00
- Lavori in corso	€ 1.660.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 37.697.627,87</b>



OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
<b>Edifici civici</b>			
LLPP EDP 2016/002 Riqualificazione area di P.le Boschetti Con delibera di C.C. n. 54 del 26/09/2016 si incrementa di 818.000,00 Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 2.300.000,00	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2016/011 Adeguamento degli impianti fotovoltaici alle prescrizioni dei VVF Tipologia: ristrutturazione	€ 140.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/012 Fiera di Padova. Ristrutturazione padiglioni n. 14. Tipologia: Ristrutturazione	€ 1.000.000,00	Collaudata	100%
LLPP EDP 2016/013 Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere (contenitore manutentivo) Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/013-001 Ristrutturazione edificio via Tiziano Aspetti 235 da adibire a sede della Polizia Locale Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	Collaudata	100%
LLPP EDP 2016/013-002 Ristrutturazione ex sede CdQ 3 per allestimento biblioteca e cortile scuola Carazzolo Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	Collaudata	100%
LLPP EDP 2016/078 Interventi vari di adeguamento normativo (prevenzione incendi e Dlgs 81/08) negli edifici comunali. Lavori Edili Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/091 Fiera di Padova. Ristrutturazione padiglione n. 15 Tipologia: ristrutturazione	€ 1.060.000,00	Gara d'appalto	50%
<b>Edifici residenziali pubblici</b>			
LLPP EDP 2016/051 Rifacimento impianto di riscaldamento per messa a norma con creazione di nuova caldaia centralizzata in copertura, previo ripristino delle guaine di copertura Via Bajardi 2 stralcio Tipologia:Recupero	€ 470.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/053 Risanamento conservativo del fabbricato di 4 alloggi di via Curie 27-29-31-33 (I/E) Tipologia:Recupero	€ 350.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%

OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2016/054 Efficientamento energetico alloggi ERP. Realizzazione di cappotti esterni: Via Armistizio 241 e Via Ceron 38. Diminuito l'importo di € 13.050,00 con C.C. 40 del 27/6/16 Tipologia:Recupero	€ 186.950,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/098 Risanamento conservativo di n. 5 alloggi siti in via Plana 16 e in via Curie 39-41-47-49 Opera inserita con delibera C.C. n. 40 del 27/06/2015 Tipologia:Ristrutturazione	€ 467.000,00	Gara d'appalto	50%
<b>Edifici monumentali</b>			
LLPP EDP 2016/097 Restauro del Sacello della Rotonda dedicato alle vittime della prima Guerra Mondiale Tipologia: Restauro	€ 300.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/019 Musei Civici agli Eremitani. Restauro delle facciate est, manutenzione straordinaria delle coperture est, del chiostro minore, del corpo adiacente all'ingresso ed allestimento del lapidario. Tipologia:Ristrutturazione	€ 400.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/024 Bastioni e quinte murarie. Interventi di consolidamento, indagini e rilievi Tipologia:Restauro	€ 300.000,00	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2016/035 Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (opere edili, Falegnameria, Fabbro, Restauratore, Idraulico) Tipologia:Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/084 Rifacimento parziale impianti elettrici palazzo Moroni-Scarpari, Cattedrale ex Macello via Cornaro, Loggia e Odeo Cornaro Tipologia:Manutenzione straordinaria	€ 90.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/092 Parco delle Mura. I stralcio Tipologia:Restauro	€ 1.500.000,00	Progetto definitivo approvato	25%



OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
<b>Edilizia cimiteriale</b>			
LLPP EDP 2016/071 Realizzazione nuovi ossari nei cimiteri cittadini: Torre, Mandria, Montà e Arcella. Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 100.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/072 Cimitero Maggiore. Restauro delle gallerie. Lato est/ovest Tipologia: Restauro	€ 200.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/075 Cimitero Maggiore. Sistemazione pavimentazione area cappelline zona nord/ovest Tipologia: Ristrutturazione	€ 150.000,00	Gara d'appalto	50%
<b>Servizi generali di settore</b>			
LLPP EDP 2016/079 Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti elettrici degli edifici comunali, impianti sportivi e parchi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/080 Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti speciali degli edifici comunali e impianti sportivi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Gara d'appalto	50%
<b>Impianti sportivi</b>			
LLPP EDP 2016/059 Impianto sportivo del Plebiscito. Adeguamento ad uso calcio Tipologia: Ristrutturazione	€ 3.180.706,40	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2016/070 Adeguamento normativo per ottenimento CPI. Arcostruttura Via Edrone, Palestra Gozzano, Palestra Vlacovich, Palestra Luisari e Bettini e altri impianti Tipologia: Ristrutturazione	€ 400.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/096 Ampliamento e sistemazione stadio per l'atletica leggera 'Daciano Colbachini' Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 1.800.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2016/095 Ampliamento spogliatoi e realizzazione nuova palestra presso gli impianti sportivi Valsugana rugby Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 540.000,00	Gara d'appalto	50%

OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2016/102 Arcostruttura Camin Opera aggiunta con delibera di C.C. n. 54 del 26/09/2016 Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 1.000.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2016/103 Impianto polifunzionale Filippo Raciti - Spogliatoio Campo Sintetico Opera aggiunta con delibera di C.C. n. 54 del 26/09/2016 Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 550.000,00	Progetto definitivo approvato	25%
<b>Edifici scolastici: nidi</b>			
LLPP EDP 2016/083 Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) asili nido Bruco via dell'Orna, Arcobaleno, via Sonnino, Sacra Famiglia via Urbino, Trottola via Divisione Folgore Tipologia: Ristrutturazione	€ 150.000,00	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2016/086 Ampliamento reti telefoniche e dati per l'allacciamento con fibra ottica e messa in rete aule didattiche negli edifici scolastici e asili nido Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
<b>Edifici Scolastici: Scuole Secondarie Di Primo Grado</b>			
LLPP EDP 2016/094 Restauro della scuola Ardigò/Mameli Tipologia: Restauro	€ 52.000,00	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2016/100 Restauro del chiostro della scuola secondaria di primo grado Pascoli ed elementi architettonici e di finitura Opera inserita con delibera di C.C. n. 40 del 27/06/2016 Tipologia: Restauro	€ 400.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 18.386.656,40</b>		

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
		<b>9001 - Edifici civici</b>			
LLPP EDP 2012/021-002 Manutenzione straordinaria impianti elettrici edifici civici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 75.000,00	€ 44.941,96	2012	Collaudo	100%
LLPP EDP 2012/040-002 Manutenzione straordinaria impianti speciali (antincendio, antintrusione). Edifici Monumentali 1° lotto Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	34.336,36	2012	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2012/040-003 Manutenzione straordinaria impianti speciali (antincendio, antintrusione). Edifici Civici e Monumentali: impianto rilevazione incendi Palazzo della Ragione Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 42.500,00	€ 0,00	2012	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2013/004 Ristrutturazione ex magazzini frigoriferi di C.so Australia per sede Protezione Civile Tipologia: Ristrutturazione	€ 1.300.000,00	1.162.039,78	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/081 Manutenzione straordinaria per la sostituzione dei maniglioni antipanico non marchiati CE e altre opere di fabbro negli edifici comunali. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	31.618,92	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/086-001 Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali edifici civici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	32.379,77	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/007 Manutenzione straordinaria coperture e facciate edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 108.211,83	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/008 Manutenzione straordinaria impianti elettrici edifici civici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.000,00	€ 30,00	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/009 Manutenzione straordinaria impianti termici/condizionam. Edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 120.000,00	35.192,51	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/010 Manutenzione straordinaria interni e facciate Palazzo Gozzi e Palazzo Sarpi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	26.110,12	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/017 ONC Riqualficazione degli impianti di illuminazione pubblica in alcune vie dei quartieri cittadini, anno 2014. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 87.000,00	€ 52.310,79	2014	Lavori in corso	90%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2014/053-001 Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti elettrici degli edifici civici e di altri edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/053-002 Interventi vari di trasformazione e ampliamento delle cabine elettriche degli edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 30.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/053-003 Interventi di trasformazione dell'impianto elettrico di Palazzo Gozzi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.000,00	30,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/056 Manutenzione straordinaria per la sostituzione dei maniglioni antipánico non marchiati CE e altre opere varie di fabbro negli edifici comunali. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/062 Edifici comunali. Interventi di consolidamento e indagini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 60.000,00	30,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/078 ONC Interventi di manutenzione straordinaria agli impianti ascensore degli edifici comunali di Palazzo Sarpi e Palazzo Gozzi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.000,00	34.771,68	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/080 ONC Interventi vari di sistemazione e sostituzione dei condizionatori negli immobili comunali anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 30.000,00	3.078,14	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/085 ONC Demolizione delle ex serre florovivaisti presso l'Ex Foro Boario di Corso Australia Tipologia: Demolizione	€ 60.000,00	€ 9.882,00	2014	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2015/002 Comitato di Quartiere Nord. Centro diurno per anziani e Biblioteca Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 721.000,00	€ 480.738,05	2015	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/003 Nuova biblioteca presso sede di quartiere in via Dal Piaz Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 180.000,00	24.853,66	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/004 ONC Esecuzione di analisi di rischio propedeutiche alla conclusione del piano di caratterizzazione dell'area denominata "BOSCHETTI" Tipologia: Recupero	€ 9.604,30	€ 9.598,96	2015	Collaudo	100%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2015/006 Adeguamento normativo impianti fotovoltaici. (Prescrizioni Autorità Energia Elettrica e Gas) Tipologia: Ristrutturazione	€ 150.000,00	€ 142.712,34	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2015/008 Ristrutturazione Padiglioni Fiera di Padova n. 3 e 4. Tipologia: Ristrutturazione	€ 1.452.488,61	€ 1.366.047,29	2015	Collaudo	100%
LLPP EDP 2015/008 ONC Manutenzione straordinaria facciate esterne ex SCUOLA Collodi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 34.000,00	€ 0,00	2015	Collaudo	100%
LLPP EDP 2015/009-002 Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 140.000,00	€ 41.901,56	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2015/010 Manutenzione straordinaria impianti termici/condizionam. Edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 120.000,00	€ 30,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/020 ONC Completamento della ristrutturazione dei magazzini frigoriferi dell'ex macello di corso Australia e costruzione di nuovo volume affiancato all'esistente per la nuova sede della Protezione civile Tipologia: Completamento	€ 250.000,00	€ 91.544,90	2015	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/022 ONC Implementazione del sistema di videosorveglianza "Padova città sicura" Tipologia: Completamento	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/050 Manutenzione straordinaria per la sostituzione dei maniglioni antipanico non marchiati CE e altre opere varie di fabbro negli edifici comunali. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/057 Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 19.530,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2015/091 Ristrutturazione dei padiglioni fiera 1 e 2. Tipologia: Ristrutturazione	€ 1.280.000,00	€ 1.206.180,25	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2014/016 ONC Sicurezza antincendio negli immobili comunali. Tipologia: Completamento	€ 17.372,32	€ 423,87	2014	Collaudo	100%
LLPP MAN 2014/019 ONC Interventi straordinari immobili comunali - Impianti elettrici. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 19.788,65	€ 520,96	2014	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/001-001 Manutenzione straordinaria immobili comunali anno 2015 opere da fabbro Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 25.000,00	€ 15.551,02	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/001-002 Manutenzione straordinaria su immobili comunali anno 2015-opere edili Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 95.000,00	€ 30,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/001-003 Manutenzione straordinaria immobili comunali anno 2015 opere di idraulico Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP MAN 2015/002-001 Valorizzazione e tinteggiatura straordinaria degli edifici pubblici anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP MAN 2015/002-002 Valorizzazione e tinteggiatura straordinaria degli edifici pubblici anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP MAN 2015/004 Valorizzazioni sedi civiche nei quartieri Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
		<b>9002 - Edifici giudiziari</b>			
LLPP EDP 2014/011 Palazzo di Giustizia. Manutenzione straordinaria interni e copertura Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 75.000,00	€ 30,00	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/032 ONC Sostituzione dei maniglioni antipanico, la chiusura dei fori esistenti con piastra, la messa in sicurezza con certificazione finale a cura di un ingegnere certificato di tutte le 91 porte tagliafuoco del Palazzo di Giustizia di Padova Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 16.541,98	€ 0,00	2014	Contratto sottoscritto	60%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
<b>9003 - Edifici residenziali pubblici</b>					
LLPP EDP 2006/003 Riqu. dei fabbricati di via Stella 2-4 e di vic. Pastori 18-20. Accorpamento dei mini alloggi e compl.opere di recupero delle facciate. Contratto di Q. Portello Tipologia: Recupero	€ 865.000,00	€ 1.651.310,52	2006	Collaudo	100%
LLPP EDP 2006/004 Riqualificazione delle aree esterne di pertinenza ai fabbricati siti in via Gradenigo, via Stella e vicolo Pastori. Contratto di Q.re Portello Tipologia: Recupero	€ 300.000,00	€ 123.432,59	2006	Collaudo	100%
LLPP EDP 2006/005 Ristrutturazione via Gradenigo 12-14 fabbricato di ERP di 12 alloggi. Contratto di Quartiere Portello Tipologia: Ristrutturazione	€ 686.000,00	€ 0,00	2006	Collaudo	100%
LLPP EDP 2011/060 Risanamento conservativo fabbricato di via Ceron 36 Tipologia: Ristrutturazione	€ 720.000,00	€ 700.859,25	2011	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/024-001 Manutenzione straordinaria alloggi ERP 2014 di Via Chiesavecchia 76 – 78 – 80 – 82 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 95.000,00	€ 65.560,92	2014	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/064 Messa a norma degli impianti del fabbricato di 8 alloggi di via Armistizio 241 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 480.000,00	€ 156.833,65	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/074 ONC Manutenzione straordinaria per la revisione delle coperture del complesso ERP sito in corte Bezzecca Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 107.000,00	€ 79.628,10	2014	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/086 ONC Sostituzione degli infissi esterni del complesso di edilizia residenziale pubblica di Via Armistizio civ. 241-245 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 30,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/007 ONC Demolizione delle baracche di via Armistizio 239 Tipologia: Demolizione	€ 9.693,97	€ 6.063,97	2015	Collaudo	100%
LLPP EDP 2015/009 0 ONC Sostituzione generatore di calore e messa a norma, con modulo termico in acciaio presso il complesso ERP di via Morandini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 18.348,97	€ 0,00	2015	Contratto sottoscritto	60%
LLPP EDP 2015/009 ONC Sostituzione generatore di calore e messa a norma, con modulo termico in acciaio presso il complesso ERP di via Morandini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 9.700,90	€ 0,00	2015	Contratto sottoscritto	60%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2015/013 Risanamento conservativo di n. 2 alloggi siti in via Boyle 3 5 Tipologia: Recupero	€ 220.000,00	€ 225,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/014-001 Manutenzione straordinaria degli alloggi ERP, sostituzione infissi in via Malibrán civ. 1-3-5 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 137.623,33	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/014-002 Manutenzione straordinaria dell'impianto termico centralizzato a gas metano del fabbricato ERP di proprietà comunale di via Duprè 24 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 196.586,32	€ 139.288,93	2015	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/014-002 Manutenzione straordinaria rifacimento delle sistemazioni esterne nel fabbricato di Erp sito in via Cavalieri 5 e 7 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 49.950,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/014-003 Manutenzione straordinaria degli alloggi ERP, ripassatura manti di copertura e rifacimento pavimentazioni poggiosi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 140.051,67	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/016 Sostituzione infissi esterni ed interni via Malibrán - Ristori 2 stralcio Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 138.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/017 Manutenzione straordinaria via Cantele. Ripristino facciate. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 252.569,48	€ 225,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/019 Manutenzione straordinaria: sostituzione manto di copertura in cemento-amianto nel complesso edilizio di ERP in via Moretto da Brescia a Padova. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 341.119,59	€ 225,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
<b>9009 - Edilizia cimiteriale</b>					
LLPP EDP 2012/028 Opere di manutenzione varia nei cimiteri cittadini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 260.616,53	2012	Collaudo	100%
LLPP EDP 2012/029 Cimitero Maggiore - Restauro delle gallerie laterali sopraelevate Tipologia: Restauro	€ 200.000,00	€ 143.621,69	2012	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/087 Cimiteri Cittadini - Realizzazione 784 ossari nell'area di completamento presso il Cimitero Maggiore Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 300.000,00	€ 195.674,38	2013	Collaudo	100%



OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2014/060-001 Opere di manutenzione varia dei cimiteri Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 30,00	2014	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/003 ONC Cimitero Maggiore, gallerie sopraelevate a sinistra della chiesa della Concordia – intervento straordinario di sistemazione della copertura di alcune capriate lesionate e delle lattonerie Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 28.500,00	€ 26.981,52	2015	Collaudo	100%
LLPP EDP 2015/005 ONC Realizzazione di nuovi ossari nei cimiteri di Arcella e Terranegra Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 94.230,00	€ 30,00	2015	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/055 Manutenzione straordinaria. Interventi su edifici cimiteriali. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 90,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
<b>9010 - Servizi generali di settore</b>					
LLPP EDP 2015/014 ONC Bonifica, adeguamento e realizzazione impianti di illuminazione pubblica per la riduzione dell'inquinamento luminoso secondo le disposizioni della L.R. 17/2009 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 170.000,00	€ 146.430,00	2015	Lavori ultimati	95%
<b>9014 - Impianti sportivi</b>					
LLPP EDP 2015/016 ONC Fornitura e posa della pavimentazione tecnica e tracciatura campi presso la Palestra Torre Tipologia: Completamento	€ 31.254,30	€ 31.254,30	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2015/018 ONC Completamento delle tribune dello Stadio Plebiscito Tipologia: Completamento	€ 350.000,00	€ 132.144,92	2015	Lavori in corso	30%
LLPP EDP 2015/023 ONC Riqualficazione della tribuna ovest dello Stadio Appiani. Completamento del settore sud ed opere accessorie Tipologia: Completamento	€ 50.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP INF 2014/014 ONC Manutenzione straordinaria impianti sportivi. Anno 2014. Opere da elettricista Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 32.698,80	€ 0,00	2014	Collaudo	100%
LLPP INF 2014/024 Manutenzione straordinaria Stadio ed Impianti Sportivi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 122.441,37	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP INF 2015/016 Manutenzione straordinaria Stadio ed Impianti Sportivi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 106.602,08	2015	Lavori in corso	90%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP INF 2015/016-002 Adeguamento normativo dello stadio e degli impianti sportivi anno 2015, 2° stralcio, opere di impermeabilizzazione e lattoniere Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 98.430,00	€ 23.071,32	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP VER 2013/014 Arcostruttura Parrocchia S. Giuseppe Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 610.000,00	€ 21.782,05	2013	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP VER 2015/018 Impianto Tennis - Padova Nuoto Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 360.000,00	€ 225,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP VER 2015/020-001 Adeguamento normativo degli impianti sportivi anno 2015, 1° stralcio Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 188.000,00	€ 60,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP VER 2015/020-002 Adeguamento normativo degli impianti sportivi di base anno 2015, 2° stralcio Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 110.260,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP VER 2015/021 Manutenzione straordinaria impianti sportivi di base Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 56.169,19	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
<b>9016 - Edifici Monumentali: Beni Storici</b>					
LLPP EDP 2007/018 Castello Carraresi (ex carceri). Restauro Tipologia: Restauro	€ 1.183.686,97	€ 51.895,44	2007	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2011/001 Riqualficazione dei Musei Civici degli Eremitani Museo Civico Eremitani. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 4.869.391,31	€ 3.546.225,44	2011	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2011/002 Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 170.000,00	€ 138.662,93	2011	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2012/001 Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (opere edili Falegneria Fabbro Restauratore Idraulico) Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 51.243,98	€ 25.588,63	2012	Collaudo	100%
LLPP EDP 2012/001-005 Manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo su beni monumentali anno 2012 - Opere da fabbro Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 11.267,01	€ 7.710,59	2012	Collaudo	100%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2012/001-006 Manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo su beni monumentali anno 2012 - Opere di protezione antincendio Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 18.582,35	€ 0,00	2012	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2012/002 S. Gaetano. Manutenzione varie (opere edili Falegnameria Fabbro Restauratore Idraulico). Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 23.957,64	2012	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2012/009 Bastione S.Croce. Completamento restauro e recupero uso pubblico limitato Tipologia: Restauro	€ 200.000,00	€ 139.453,30	2012	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2012/042 Palazzo Moroni. Interventi di messa a norma per prevenzione incendi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 0,00	2012	Progetto esecutivo redatto	35%
LLPP EDP 2013/028 ONC Manutenzione straordinaria degli stabili monumentali opere edili Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 44.000,00	€ 38.949,44	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/042 Oratorio delle Maddalene. Consolidamento strutturale e della copertura, messa a norma antincendio. Tipologia: Ristrutturazione	€ 270.000,00	€ 82.685,16	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/056 Oratorio di S.Michele. Restauro del tetto e sistemazione cortile esterno; consolidamento pavimentazioni, realizzazione impianti Tipologia: Restauro	€ 190.000,00	€ 126.525,32	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/059 Interventi di consolidamento e riparazione danni sisma Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 274.000,00	€ 208.908,84	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/059 ONC Prato della Valle: Luce per vivere i monumenti Tipologia: Completamento	€ 413.000,00	€ 268.779,47	2013	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2013/061 Cappella degli Scrovegni. Manutenzione straordinaria copertura, impianti e CTA Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2013	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2013/062 Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (opere edili Falegnameria Fabbro Restauratore Idraulico) Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 58.048,02	€ 3.413,00	2013	Progetto esecutivo approvato	40%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2013/062-001 Intervento di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo sui beni monumentali (opere edili) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 76.403,32	€ 56.443,29	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/062-002 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere pittore) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 36.846,10	€ 28.411,40	2013	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2013/062-003 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere lattoniere) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 29.252,05	€ 24.250,05	2013	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2013/062-004 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere fabbro) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 11.619,92	€ 12.731,06	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/062-005 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere falegname) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 12.478,00	€ 11.069,61	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/062-006 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere idraulico) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 10.682,80	€ 6.474,60	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/062-007 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere elettricista) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 10.550,29	€ 8.130,36	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/062-008 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere restauratore) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 37.745,40	€ 22.679,85	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/062-009 Interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento sui beni monumentali (opere protezione antincendio) - Anno 2013 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 16.374,10	€ 0,00	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/063 Teatro Verdi. Manutenzione varie Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 22.866,27	€ 8.927,35	2013	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2014/005 ONC Castello Carrarese- Ala Sud piano terra restauro delle sale espositive da destinarsi a spazio espositivo – opere elettriche Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 54.759,05	€ 0,00	2014	Progetto esecutivo approvato	40%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2014/028 Arena Romana. Restauro della cinta muraria. Lato EST. Tipologia: Recupero	€ 200.000,00	€ 67.215,48	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/031 Prato della Valle. Restauro dei muretti e pavimentazioni. 2° stralcio Tipologia: Recupero	€ 150.000,00	€ 138.081,75	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/043 Bastioni e quinte murarie. Interventi di consolidamento e indagini 2014 Tipologia: Restauro	€ 125.000,00	€ 73.727,60	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/045 Teatro Verdi. Manutenzioni varie 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 23.830,73	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/046 Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (opere edili, Falegneria, Fabbro, Restauratore, Idraulico) Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 91.339,10	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/055-001 Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti elettrici degli edifici monumentali e di altri edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 40.000,00	€ 23.939,01	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/055-002 Rifacimento dell'impianto elettrico, rivelazione fumi, allarme incendio e antintrusione dell'Oratorio S. Rocco Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 40.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/055-003 Rifacimento parziale dell'impianto elettrico di Palazzo Moroni: primo piano, lato sud Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 20.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/055-004 Interventi straordinari immobili comunali: Palazzo della ragione e altri edifici. Impianto illuminazione Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/071 ONC Interventi di manutenzione straordinaria di vario tipo presso la Torre e Orologio Astronomico di P.zza dei Signori Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 3.500,00	€ 1.750,00	2014	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/076 ONC Messa in sicurezza dell'area sud del Castello Carrarese Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 348.000,00	€ 314.546,24	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2015/006 ONC Basamenti in trachite Loggia Amulea in Prato della Valle Lavori di Restauro e consolidamento Tipologia: Restauro	€ 11.033,68	€ 11.033,68	2015	Collaudo	100%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2015/011 ONC Restauro dei serramenti lato sud del Caffè Pedrocchi – Pedrocchino Tipologia: Restauro	€ 9.429,42	€ 9.429,42	2015	Collaudo	100%
LLPP EDP 2015/017 ONC Fornitura ed installazione di un servoscala per disabili c/o rampa scala messi all'interno del Palazzo Amuleo in Prato della Valle Tipologia: Completamento	€ 11.419,20	€ 11.419,20	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2015/020 Bastione Arena. Recupero funzionale Tipologia: Recupero	€ 150.000,00	€ 30,00	2015	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/022 Consolidamenti strutturali e bonifiche degli interrati di Palazzo Moroni Tipologia: Ristrutturazione	€ 250.000,00	€ 0,00	2015	Progetto esecutivo redatto	35%
LLPP EDP 2015/025 Area ex Macello di Via Cornaro: restauro della copertura della cattedrale. Tipologia: Restauro	€ 300.000,00	€ 1.636,65	2015	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/030 Porta Portello. Opere di restauro con recupero storico (Sottotetto paramenti esterni) Tipologia: Restauro	€ 150.000,00	€ 0,00	2015	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2015/034 Restauro della tomba di Antenore Tipologia: Restauro	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Progetto esecutivo redatto	35%
LLPP EDP 2015/035 Stabilimento Pedrocchi. Restauro delle facciate, delle Sale del Primo Piano e della copertura del Pedrocchino. Tipologia: Restauro	€ 600.000,00	€ 16.765,44	2015	Progetto esecutivo redatto	35%
LLPP EDP 2015/037 Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (opere edili, Falegnameria, Fabbro, Restauratore, Idraulico) Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 10.599,45	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/038 Teatro Verdi. Manutenzioni varie Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Progetto esecutivo redatto	35%
LLPP EDP 2015/039 Adeguamento barriere architettoniche di Palazzo Moroni ed installazione nuovo ascensore. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 43.000,00	€ 0,00	2015	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/049 Manutenzione straordinaria impianti elettrici, speciali e tecnologici edifici monumentali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 0,00	2015	Progetto esecutivo approvato	40%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
<b>9018 - Edifici Scolastici: Nidi</b>					
LLPP EDP 2013/082-001 Manutenzione straordinaria per l'installazione di dispositivi di sicurezza sulle porte delle aule scolastiche Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 30.000,00	€ 25.251,73	2013	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2013/082-002 Manutenzione straordinaria per l'installazione di protezioni nell'ambito della sicurezza degli edifici scolastici e comunali in genere Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 20.000,00	€ 0,00	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2013/085 Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali edifici scolastici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 30.601,26	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/050 Lavori di manutenzione straordinaria per revisioni manti di copertura e sistemazioni parziali su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 78.332,45	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/058 Manutenzione straordinaria per il completamento dell'adeguamento alle norme di prevenzione incendi edifici scolastici e comunali in genere Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 0,00	2014	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2014/058-001 Completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole primarie Mantegna, Zanibon e Ardigò, le scuole secondarie di primo grado Tartini e Zanella e l'asilo nido Lele Ramin Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 0,00	2014	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2014/058-003 Completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole d'infanzia Cremonese e Maria Immacolata, primarie S.Rita, Volta e De Amicis e secondaria di 1° grado Giotto Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 315.000,00	€ 0,00	2014	Progetto definitivo redatto	35%
LLPP EDP 2014/061 Verifiche strutturali edifici scolastici e civici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 30,00	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/047 Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali edifici civici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 0,00	2015	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2015/051 Manutenzione straordinaria e ampliamento reti telefoniche e dati per l'allacciamento con fibra ottica e messa in rete aule didattiche negli edifici scolastici e asili nido di proprietà comunale Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
<b>9019 - Edifici Scolastici: Materne</b>					

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2008/008 Nuovo asilo nido e scuola dell'infanzia in località 4 Martiri Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 1.750.000,00	€ 324.713,75	2008	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2012/035-005 Manutenzione straordinaria di edifici scolastici e asili nido anno 2012, opere da fabbro Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.000,00	€ 57.634,55	2012	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2014/031 ONC Bastione Alicorno. Lavori di sistemazione recinzione consolidamento tratto di muratura presso la scuola santa Maria di Lourdes - II Plesso Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 20.974,80	€ 0,00	2014	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP EDP 2014/033 ONC Bastione Alicorno. Lavori complementari consolidamento tratto di muratura presso la scuola santa Maria di Lourdes - II Plesso Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 49.900,00	€ 0,00	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/051-001 Manutenzione straordinaria per eliminazione barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne e esterne su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido. Opere edili anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 59.988,28	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2014/051-002 Manutenzione straordinaria per eliminazione di barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne asili nido, scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di I grado opere di idraulico 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 47.958,71	2014	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/051-003 Manutenzione straordinaria per eliminazione di barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne asili nido, scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di I grado opere da falegname 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 38.115,59	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2014/051-004 Manutenzione straordinaria per eliminazione di barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne asili nido, scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di I grado opere da fabbro 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/051-005 Manutenzione straordinaria su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido – opere da pittore Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 52.190,15	2014	Lavori ultimati	95%



OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2014/051-006 Manutenzione straordinaria su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido – opere di cartongesso e finitura Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.000,00	€ 75.826,89	2014	Collaudo	100%
LLPP EDP 2014/053 ONC Manutenzione straordinaria e ampliamento reti telefoniche e dati per l'allacciamento con fibra ottica e messa in rete aule didattiche negli edifici scolastici e asili nido di proprietà comunale Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 40.000,00	€ 24.423,30	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2014/054-001 Interventi vari di trasformazione ed ampliamento degli impianti elettrici degli edifici scolastici e di altri edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/054-002 Interventi vari di nuova installazione, ampliamento e trasformazione degli impianti speciali degli edifici scolastici e di altri edifici comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2014/087 ONC Sostituzione dei serramenti della scuola per l'infanzia Maria Immacolata Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 58.332,61	2014	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/021 ONC Restauro della Scuola per l'infanzia "Angela Breda" in piazza Barbato Tipologia: Restauro	€ 150.000,00	€ 86.018,55	2015	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/043-000 Messa in opera del nuovo gruppo antincendio presso il complesso scolastico di via Calabresi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 73.000,00	€ 0,00	2015	Gara d'appalto	50%
LLPP EDP 2015/043-001 Manutenzione straordinaria edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido opere edili Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 118.120,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/043-002 Manutenzione straordinaria edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido – opere da lattoniere Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 49.214,16	€ 0,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/043-003 Manutenzione straordinaria edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido opere di pittore Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 98.426,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/043-004 Manutenzione straordinaria edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido opere da idraulico Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 49.213,39	€ 0,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2015/043-005 Manutenzione straordinaria edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido opere da falegname Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 49.214,16	€ 0,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/043-006 Manutenzione straordinaria edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido rafforzamento soffitti Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 98.430,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/043-007 Manutenzione straordinaria dei servizi igienici delle scuole primarie "Rosmini", "Forcellini", "Valeri" e della scuola secondaria di primo grado "Zanella" Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 305.239,76	€ 46.042,10	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/044 Lavori di manutenzione straordinaria per revisioni manti di copertura e sistemazioni parziali su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 170.000,00	€ 25.934,02	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/048-001 Sostituzione dei corpi illuminanti presso la scuola secondaria di 1° grado Giotto di via del Carmine e scuola primaria S. Camillo di via Sanudo, Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/052-001 Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole Mirò/Munari, Valeri, Montegrappa, Randi, Boito/Arcobaleno, Pascoli, Vivaldi e Don Minzoni, Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 350.000,00	€ 0,00	2015	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2015/052-002 Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi presso le scuole Colibrì/Peter Pan, Sacro Cuore, Salvo D'Acquisto/quadrifoglio, Forcellini, Prati, Deledda, Copernico, Levi Civita Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 350.000,00	€ 0,00	2015	Progetto definitivo approvato	25%
LLPP EDP 2015/052-003 Opere di completamento per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi delle scuole primarie Carraresi e Cesarotti Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 0,00	2015	Progetto definitivo approvato	25%
<b>9020 - Edifici Scolastici: Scuole Primarie</b>					
LLPP EDP 2006/008 Ampliamento elementare Lambruschini per creazione palestra con annessi servizi ed altri interventi urgenti. Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 48.742,23	€ 48.515,46	2006	Progetto Preliminare	10%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP EDP 2013/068 Ampliamento palestra primaria Lambruschini Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 300.000,00	€ 276.821,27	2013	Collaudo	100%
LLPP EDP 2013/084-001 Manutenzione straordinaria di opere edili per completamento dell'adeguamento alle norme prevenzione incendi su edifici scolastici e comunali in genere Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2013	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2014/052 Lavori di manutenzione straordinaria per la sostituzione di pavimentazioni in pvc o similari deteriorati su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 135.000,00	€ 119.276,57	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2014/069 Scuola Petrarca (Recupero 3° piano lato Sud) Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 30,00	2014	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP EDP 2015/012 ONC Posizionamento di alcune attrezzature sportive presso la Palestra della Scuola Primaria e Secondaria Davila di via Luxardo a Torre Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 10.168,94	€ 10.168,94	2015	Collaudo	100%
LLPP EDP 2015/045 Lavori di manutenzione straordinaria per la sostituzione di infissi, vetrate e finestre, adeguamento alle norme di sicurezza e contenimento consumi energetici c/o scuola primaria D. Valeri e su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	€ 72.107,57	2015	Lavori in corso	90%
LLPP EDP 2015/046 Lavori di manutenzione straordinaria per la sostituzione di pavimentazioni in gres o similari deteriorati dell'edificio sede delle scuole secondaria di primo grado Boito e primaria Arcobaleno Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 220.000,00	€ 225,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
<b>9021 - Edifici Scolastici: Scuole Secondarie Di Primo Grado</b>					
LLPP EDP 2014/025 ONC Manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza dei soffitti della scuola secondaria di primo grado Vivaldi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 157.000,00	€ 125.714,89	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2014/079 ONC Sistemazioni interne ed esterne e servizi igienici presso la scuola secondaria Pascoli ed edifici scolastici vari Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 90.000,00	€ 30.540,34	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP EDP 2015/042 Lavori di manutenzione straordinaria per la sostituzione di infissi, vetrate e finestre, adeguamento alle norme di sicurezza e contenimento consumi energetici c/o scuola secondaria Donatello e su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 210.000,00	€ 66.539,16	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
<b>9022 - Illuminazione Pubblica</b>					
LLPP INF 2015/018 Manutenzione straordinaria - Illuminazione quartieri Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 600.000,00	€ 1.413,85	2015	Lavori in corso	90%
LLPP INF 2015/018-001 Interventi di efficienza risparmio energetico alla rete di illuminazione pubblica di alcune vie cittadine - 2' Lotto Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 600.000,00	€ 225,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP INF 2015/018-002 Interventi di efficienza risparmio energetico alla rete di illuminazione pubblica di alcune vie cittadine - 3' Lotto Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 600.000,00	€ 0,00	2015	Progetto definitivo approvato	25%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 37.592.135,88</b>	<b>€ 16.586.172,51</b>			

OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
<b>Manutenzioni infrastrutture: quartieri 1 2 3</b>			
LLPP OPI 2016/003 Strada di collegamento Peep via del Commissario Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 480.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/006 Rotatoria C.so Stati Uniti/Tangenziale Est Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 350.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/007 Dispositivi automatici illuminazione passaggi pedonali Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 170.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/008 Nuove rotatorie viale Codalunga e piazza Mazzini Con delibera di C.C. 40 del 27/06/2016 l'opera viene aumentata di euro 200.000,00 proveniente dall'opera 10 Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 600.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/018 Sistemazione via Avanzo Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 400.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/022 Riqualficazione urbana di via Morgagni e largo Egidio Meneghetti Con delibera C.C. n. 54 del 26/09/2016 si incrementa di 350.000,00, per un tot. 650.000,00 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 650.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/030 manutenzione straordinaria della segnaletica stradale in ZTL- anno 2016 - III lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/030-001 manutenzione straordinaria della segnaletica stradale orizzontale - anno 2016 I lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 600.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/030-002 manutenzione straordinaria della segnaletica stradale verticale- anno 2016 II lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/034 Rifacimento dei marciapiedi cittadini in asfalto Q.ri 1-2-3-4-5-6 (lotto 1 e 2) Con delibera di C.C. n. 40 del 27/06/2016 l'opera viene diminuita di euro 100.000,00 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 900.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%

OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
LLPP OPI 2016/036 Manutenzione barriere metalliche Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/050 Arco di Giano II^ fase variante di via Friburgo I lotto collegamento cavalcavia San Marco Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 47.833,76	Progetto definitivo redatto	15%
LLPP OPI 2016/051 Arco di Giano II^ fase variante di via Friburgo - I lotto collegamento Cavalcavia Maroncelli Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 4.150.000,00	Progetto definitivo approvato	20%
LLPP OPI 2016/061 Sweet Wind West - La dolce brezza di Padova in movimento - Itinerario ciclabile di via del Giglio Opera inserita con delibera di C.C. n. 40 del 27/06/2016 Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 232.637,71	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/062 Realizzazione della pista ciclabile da via Zize a via A. Da Murano Opera inserita con delibera di C.C. n. 40 del 27/06/2016. Con atto di C.C. n. 54 del 26/09/2016 si incrementa di 150.000,00, per un tot. 395.000,00 Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 245.000,00	Progetto definitivo approvato	20%
LLPP OPI 2016/028 Manutenzione straordinaria pavimentazioni in materiale lapideo 1 lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 369.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/028-001 Manutenzione straordinaria pavimentazioni in materiale lapideo 2 lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 331.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/031 Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade interquartiere Anno 2016 Lotto 1 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 625.426,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/031-001 Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade interquartiere 2 lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 674.574,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/033 Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni in asfalto strade ad elevato flusso veicolare Anno 2016 Lotto 1 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 500.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%

OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
LLPP OPI 2016/033-001 Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni in asfalto strade ad elevato flusso veicolare. Anno 2016 Lotto 2 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 500.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/052 Risanamento strutturale delle sedi viabili in conglomerato bituminoso ad elevato flusso veicolare - anno 2016 Tipologia: ristrutturazione	€ 550.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/053 Riqualficazione delle strade nella viabilità di quartiere - anno 2016 Tipologia: ristrutturazione	€ 900.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/054 Recupero funzionale di marciapiedi e percorsi pedonali anno 2016 Tipologia: ristrutturazione	€ 750.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/055 Riqualficazione ed eliminazione barriere architettoniche nei marciapiedi cittadini - anno 2016 Tipologia: ristrutturazione	€ 750.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/056 Riqualficazione di sedi stradali in asfalto - anno 2016 Tipologia: ristrutturazione	€ 150.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/057 Recupero strutturale di strade e marciapiedi in materiale lapideo - anno 2016 Tipologia: ristrutturazione	€ 400.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/059 Recupero funzionale dei sistemi di raccolta e smaltimento acque meteoriche - anno 2016 Opera aggiunta con delibera di C.C. 40 del 27/06/2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/060 Progetto di sigillatura delle pavimentazioni in asfalto anno 2016 Opera aggiunta con delibera di C.C. 40 del 27/06/2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
<b>Gestione verde pubblico</b>			
LLPP OPI 2016/037 Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo stradale (3 lotti): potatura e riassetto del patrimonio arboreo dei viali cittadini primo lotto anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 235.000,00	Gara d'appalto	50%

OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
LLPP OPI 2016/037-001 Pronto intervento emergenza delle alberature stradali cittadine 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 175.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/037-003 Lavori di incremento del patrimonio arboreo stradale – primo lotto, anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/038-001 Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (3 lotti): Lavori per la realizzazione di un'area verde destinata a piantumazione di alberi per nuovi nati in via Isonzo (Legge 10/2013) Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 90.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/038-002 Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (3 lotti): Pronto intervento emergenza sulle alberature cittadine primo lotto anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/038-003 Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (3 lotti): Riqualficazione delle grandi aree anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/038-004 Riassetto e manutenzione straordinaria alberature dei giardini e dei parchi delle aree scolastiche anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/038-005 Lavori di incremento e reintegro patrimonio arboreo a seguito abbattimenti per la sicurezza e riqualficazione, anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 110.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/058 Manutenzione straordinaria di cigli e scarpate stradali e riqualficazione idraulica fossati e corsi d'acqua minori - anno 2016 Opera aggiunta con delibera di C.C. 40 del 27/06/2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/039 Manutenzione straordinaria rotatorie e parchi Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Gara d'appalto	50%



OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
LLPP OPI 2016/040 001 Manutenzione straordinaria dei prati e dell'assetto arbustivo dei parchi e aiuole della zona sud di Padova secondo lotto anno 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/041 Parco delle Mura. Interventi di man. str. delle aree verdi Primo lotto 2016 Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/043 Passeggiata della vecchia canaletta e dell'area verde di via Andalusia Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 165.500,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/046 Realizz. Orti urbani in via Zize e Da Zevio e dep. Attrezzi Parco Milcovich e Dei Giacinti. Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 100.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/047 Padiglioni a servizio nei parchi Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 60.000,00	Gara d'appalto	50%
LLPP OPI 2016/048 Realizzazione di nuove aree per cani Tipologia: nuova costruzione/ampliamento	€ 100.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
LLPP OPI 2016/042-001 Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi (2 lotti) - anno 2016- primo lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP OPI 2016/042-002 Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi (2 lotti) - anno 2016 Secondo lotto Tipologia: manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	Gara d'appalto	50%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 19.110.971,47</b>		

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
<b>8301 - Servizi generali di settore</b>					
LLPP MAN 2014/018 ONC Sistemazione esterna della scuola d'infanzia in Via P. Buzzaccarini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 87.000,00	€ 45.271,08	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2015/008 Rifacimento giunti dei cavalcavia di Corso Argentina Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 104.153,80	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2015/009-001 Manutenzione della pavimentazione in asfalto anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 30,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/009-002 Interventi di decoro urbano - manutenzione elementi di segnaletica stradale anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 36.408,14	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2015/009-003 Interventi di decoro urbano: rimozione graffiti e scritte ingiuriose Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/009-004 Interventi di decoro urbano: cancellazione scritte murali ed affissioni abusive Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 29.022,14	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/009-005 Interventi di decoro urbano sigillatura delle pavimentazioni in porfido anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 18.722,50	2015	Lavori in corso	90%
<b>8302 - Infrastrutture</b>					
LLPP INF 2013/007 ONC Recupero della tribuna ovest dello Stadio Appiani Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 0,00	2013	Collaudo	100%
LLPP INF 2013/031 ONC Realizzazione della pista ciclabile di via Pelosa Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 360.000,00	€ 226.204,96	2013	Lavori ultimati	95%
LLPP INF 2014/007 Realizzazione nuovo marciapiede in Via Camin Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 100.000,00	€ 78.590,46	2014	Lavori in corso	90%
LLPP INF 2014/011 Rotatoria Corso Stati Uniti - Via Lisbona Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 550.000,00	€ 225,00	2014	Lavori in corso	90%
LLPP INF 2015/001 Rotatoria Stanga Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 750.000,00	€ 613.309,22	2015	Lavori ultimati	90%
LLPP INF 2015/007 Nuovo parcheggio scuola Lambruschini a Monta' Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 100.000,00	€ 71.875,25	2015	Lavori in corso	90%
LLPP INF 2015/008 Bacino di laminazione - Via Crescini. Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 600.000,00	€ 388.386,95	2015	Lavori in corso	90%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP INF 2015/009 PROMIX - Interventi per la sicurezza stradale e la promiscuità sostenibile nell'area padovana. Intervento su via S. Marco: dal cavalcavia sull'A4 al Ponte sul Brenta: 1° lotto; dal Ponte Darwin a via Einaudi: 2° lotto Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 1.000.000,00	€ 284.339,80	2015	Lavori in corso	90%
LLPP INF 2015/011 Bacino di laminazione bretella per Abano. Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 330.000,00	€ 199.736,42	2015	Lavori in corso	90%
LLPP INF 2015/013 Opere di arredo urbano. Spazi pubblici dei quartieri Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 225,00	2015	Aggiudicazione avvenuta	55%
LLPP MAN 2015/002 ONC Recupero strutturale della pavimentazione dell'impalcato del ponte Darwin Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 128.000,00	€ 105.599,24	2015	Lavori ultimati	95%
<b>8307 - Manutenzioni infrastrutture</b>					
LLPP INF 2015/004 ONC Mascheratura isole ecologiche in centro storico Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 12.553,80	€ 12.553,80	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2014/015-002 Recupero funzionale dei sistemi di raccolta e smaltimento acque meteoriche anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	€ 153.304,79	2014	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2014/015-004 Manutenzione straordinaria delle barriere metalliche nei quartieri cittadini anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 61.144,46	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2014/015-006 Manutenzione straordinaria manufatti e accessori stradali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 60.000,00	€ 42.271,56	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2014/021 Manutenzione straordinaria segnaletica verticale e orizzontale Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 55.477,42	2014	Collaudo	100%
LLPP MAN 2014/999 ONC Segnaletica stradale orizzontale a supporto di nuovi interventi di asfaltatura Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 173.000,00	€ 96.717,83	2014	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/010-001 Manutenzione straordinaria delle tangenziali e bretelle di collegamento anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 350.000,00	€ 207.151,77	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/010-002 Manutenzione straordinaria delle pavimentazioni stradali ad elevato flusso veicolare anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 350.000,00	€ 203.950,83	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/010-003 Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza della viabilità principale nel territorio comunale anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 218.273,17	2015	Collaudo	100%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP MAN 2015/010-004 Manutenzione straordinaria delle strade ad elevato flusso veicolare lotto 1 anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	€ 190.453,56	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2015/010-005 Manutenzione straordinaria delle strade ad elevato flusso veicolare lotto 2 anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	€ 192.846,20	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/011-001 Manutenzione della segnaletica stradale orizzontale lotto 1 anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 175.000,00	€ 96.676,79	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/011-002 Manutenzione della segnaletica stradale orizzontale lotto 2 anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 175.000,00	€ 125.768,08	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/011-003 Manutenzione della segnaletica stradale verticale anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 85.235,87	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/011-004 Manutenzione della segnaletica stradale orizzontale nei quartieri cittadini lotto 2 anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 150.000,00	€ 107.219,15	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/011-005 Manutenzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale per la ZTL Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 50.184,82	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/011-006 Manutenzione della segnaletica stradale orizzontale nei quartieri cittadini lotto 1 anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 147.717,09	€ 25.220,01	2015	Lavori in corso	90%
LLPPE MAN 2015/011-007 Manutenzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale nei quartieri cittadini anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 98.426,14	€ 30,00	201	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/012 Recupero strutturale della pavimentazione di Via del Santo Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 400.000,00	€ 132.323,92	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/015-001 Manutenzione straordinaria di strade e marciapiedi in materiale lapideo Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	€ 66.513,10	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/015-002 Manutenzione delle pavimentazioni in materiale lapideo Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 246.144,56	€ 56.906,19	2015	Lavori in corso	90%
LLPP MAN 2015/016 Riqualficazione dei marciapiedi cittadini con eliminazione barriere architettoniche Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 170.758,34	2015	Collaudo	100%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP MAN 2015/017-001 Manutenzione straordinaria viabilità interquartiere interventi di rifacimento delle pavimentazioni carrabili - Lotto II Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 194.451,59	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/017-002 Manutenzione straordinaria viabilità interquartiere: interventi di messa in sicurezza di percorsi pedonali - Lotto II Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 178.033,22	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/017-003 Realizzazione nell'ambito del piazzale della Stazione Ferroviaria di Padova di una nuova pensilina a servizio dell'utenza taxi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 45.000,00	€ 33.249,97	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/017-004 Realizzazione di un nuovo parcheggio in via Guido Reni Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 98.500,00	€ 67.218,82	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2015/017-005 Manutenzione straordinaria viabilità interquartiere: interventi di messa in sicurezza di percorsi pedonali lotto I anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	€ 191.867,15	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/017-006 Manutenzione straordinaria viabilità interquartiere: interventi di rifacimento delle pavimentazioni carrabili lotto I anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 300.000,00	€ 229.802,02	2015	Collaudo	100%
LLPP MAN 2015/017-007 Manutenzione straordinaria viabilità interquartiere - riqualificazione e messa a norma di pavimentazioni e percorsi pedonali anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 206.500,00	€ 151.006,52	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP MAN 2015/018 Verifica strutturale dei ponti comunali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 0,00	2015	Lavori in corso	90%
<b>8312 - Gestione verde pubblico</b>					
LLPP VER 2014/024 ONC Manutenzione e ripristino dell'arredo verde delle rotatorie stradali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 48.360,00	€ 45.377,53	2014	Lavori ultimati	95%
<b>8313 - Verde e arredo urbano: opere pubbliche</b>					
LLPP OPI 2015/002 ONC Lavori di fornitura, posa e allestimento di fioriere in Via San Fermo Tipologia: Completamento	€ 5.500,26	€ 5.500,26	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2012/010 Parco del Basso Isonzo: riqualificazione edificio rurale Tipologia: Recupero	€ 340.000,00	€ 267.800,19	2012	Lavori ultimati	95%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP VER 2014/011-004 Riassetto e manutenzione straordinaria del patrimonio arboreo dei viali cittadini anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 220.000,00	€ 124.560,92	2014	Lavori in corso	90%
LLPP VER 2014/030 ONC Lavori di sistemazione dei viali alberati lungo le vie di Padova anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 36.619,48	€ 36.518,38	2014	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/001 Realizzazione area attrezzata per sosta camper presso il Parco degli Alpini Tipologia: Nuova Costruzione/Ampliamento	€ 120.000,00	€ 32.889,74	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/005-001 Parco Treves e Roseto di Santa Giustina Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 57.000,00	€ 53.404,95	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/005-002 Lavori di manutenzione dei parchi pubblici del centro storico Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 32.430,56	€ 31.718,44	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/007-001 Fornitura e posa in opera di un nuovo gioco nel parco Campanula c/o piazza Azzurri d'Italia Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 9.224,82	€ 9.224,82	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/008-001 Manutenzione parchi pubblici nei quartieri cittadini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 80.030,00	€ 50.502,57	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/008-002 Lavori di riassetto della vegetazione arbustiva dei parchi e delle aree verdi della zona nord di Padova - anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 35.562,36	€ 34.359,07	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/008-003 Lavori di riassetto della vegetazione arbustiva dei parchi e delle aree verdi della zona sud di Padova - anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 33.226,14	€ 32.017,31	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/008-004 Manutenzione e ripristino dell'arredo verde delle rotonde stradali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 32.762,06	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/009-001 Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi – nuove aree gioco e riqualificazione di aree esistenti nei quartieri 1 e 2 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 72.325,45	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/009-002 Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi – nuove aree gioco e riqualificazione di aree esistenti nei quartieri 3, 4, 5, e 6 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 76.749,91	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/009-003 Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 147.778,31	€ 46.973,82	2015	Lavori in corso	90%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP VER 2015/010-003 Lavori di manutenzione straordinaria e riassetto del patrimonio arboreo dei viali cittadini anno 2015 I lotto. Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 48.870,36	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-005 Manutenzione straordinaria degli impianti di irrigazione Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 29.520,00	€ 19.656,01	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/010-006 Lavori di pronto intervento emergenze alberature cittadine- zona sud- primo lotto - Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 25.000,00	€ 17.882,90	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-007 Irrigazione giovani alberi delle aree verdi dei parchi Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 15.000,00	€ 11.436,24	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-008 Irrigazione giovani alberi stradali Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 15.000,00	€ 10.141,15	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-009 Manutenzione straordinaria aree a verde estensive anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 65.000,00	€ 36.733,97	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-010 Irrigazione di giovani alberi delle aree verdi dei parchi cittadini e dei giardini scolastici - secondo lotto - Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 10.000,00	€ 9.998,62	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-011 Irrigazione di giovani alberi stradali - II lotto - Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 10.000,00	€ 9.999,67	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-012 Riassetto rotatoria stradale del cavalcavia Camerini Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 20.000,00	€ 18.671,95	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-013 Incremento del patrimonio arboreo cittadino - I lotto - Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 21.679,61	€ 21.677,86	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/010-015 Sostituzione cancello presso parco Roncajette Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 3.190,30	€ 3.190,30	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-017 Parco Cavalleggeri d'Italia - Manutenzione straordinaria con fornitura e posa di nuove attrezzature ludiche Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 22.175,94	€ 22.175,94	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-018 Riassetto dell'aiuola di Riviera Ruzante Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 6.500,16	€ 6.500,16	2015	Collaudo	100%
LLPP VER 2015/010-019 Lavori di manutenzione straordinaria di alberi notevoli dei filari stradali - I lotto - Anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 14.565,85	€ 14.492,39	2015	Collaudo	100%

OPERE FINANZIATE E NON CONCLUSE AL 31/10/2016

Elenco opere	Importo	Di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
LLPP VER 2015/010-020 Riassetto e manutenzione straordinaria delle alberature delle aree verdi, parchi e giardini scolastici Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 225.000,00	€ 225,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP VER 2015/010-021 Verifica della stabilità delle alberature delle aree scolastiche ed interventi conseguenti anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 50.000,00	€ 0,00	2015	Lavori ultimati	95%
LLPP VER 2015/010-022 Manutenzione straordinaria delle alberature stradali per potature, abbattimenti, interventi urgenti e gestione alberi notevoli anno 2015 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 180.000,00	€ 47.130,12	2015	Lavori in corso	90%
LLPP VER 2015/010-023 Manutenzione straordinaria delle alberature delle aree verdi, parchi e giardini anno 2015 lotto II Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 250.000,00	€ 30,00	2015	Lavori in corso	90%
LLPP VER 2015/013 Realizzazione di nuove aree per cani Tipologia: Completamento	€ 50.000,00	€ 29.980,16	2015	Lavori ultimati	95%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 13.421.205,38</b>	<b>€ 6.880.189,13</b>			



## OPERE FINANZIATE NEL 2016

Elenco opere	Importo finanziato	Fase realizzata	% di fasi realizzate
<b>3305 - Sistema di Mobilità e Circolazione Stradale</b>			
LLPP MOB 2016/001 Interventi di segnaletica verticale ed orizzontale nel Centro Storico Tipologia:Manutenzione straordinaria	€ 200.000,00	Progetto esecutivo approvato	40%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 200.000,00</b>		

Elenco opere	Importo	di cui già pagato	Anno di provenienza	Fase	% di fasi realizzate
<b>3305 - Sistema di Mobilità e Circolazione Stradale</b>					
LLPP MOB 2014/005 ONC Interventi urgenti di segnaletica verticale e orizzontale. Anno 2014 Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 32.495,00	€ 20.115,60	2014	Lavori ultimati	95%
LLPP MOB 2015/001 Ammodernamento hardware del sistema di centralizzazione e regolazione semaforica Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 275.000,00	€ 0,00	2015	Aggiudicazione	55%
LLPP MOB 2015/003 Manutenzione straordinaria attrezzature a servizio della mobilità Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 100.000,00	€ 30,00	2015	Aggiudicazione	55%
LLPP MOB 2015/004 Interventi di segnaletica verticale ed orizzontale per nuovi provvedimenti Tipologia: Manutenzione straordinaria	€ 140.000,00	€ 30,00	2015	Lavori in corso	90%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 547.495,00</b>	<b>€ 20.175,60</b>			

# **SEZIONE OPERATIVA**

## **PRIMA PARTE**



## **ANALISI DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO DEL TRIENNIO 2017-2019**

### **Titolo I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA**

I tributi rappresentano la voce più rilevante delle entrate correnti ed hanno forte incidenza sull'indice di autonomia finanziaria del Comune, che supera l'85% per ciascun anno del triennio.

Relativamente all'IMU si confermano le aliquote approvate con il DUP dello scorso anno e precisamente:

- 0,4% per l'abitazione principale e le relative pertinenze classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, con detrazione di euro 200. Detta aliquota e detrazione si applicano anche ai soggetti di cui all'art. 3, comma 56 della legge 662/1996 (anziani o disabili proprietari o usufruttuari di abitazione di cat. A/1, A/8 o A/9 che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, purché l'abitazione non sia locata) e dell'art. 9 bis del d.l. n. 47/2014 convertito, con modificazioni, dalla legge 23 maggio 2014 n. 80;
- 0,46% per una sola unità immobiliare posseduta, a titolo di proprietà od usufrutto, dai cittadini italiani non residenti nel territorio dello Stato e iscritti all'Anagrafe degli italiani residenti all'estero (AIRE), a condizione che non risulti locata o data in comodato d'uso; nel caso invece di abitazioni possedute a titolo di proprietà o usufrutto da iscritti AIRE, già pensionati nei rispettivi Paesi di residenza, di categoria diversa dalla A/1, A/8 e A/9, l'unità immobiliare non è soggetta a Imu ma a Tasi, nella misura ridotta di due terzi;
- 0,82% per gli immobili locati a titolo di abitazione principale con contratto a canone concordato ai sensi dell'art. 2, comma 3 della legge 431/98 e alle condizioni previste dagli accordi territoriali per le locazioni per la città di Padova (escluse le pertinenze, che scontano l'aliquota dell'1,02%), con una decurtazione del 25% dell'imposta dovuta, come stabilito dalla Legge di Stabilità 2016, comma 53
- 0,58% agli alloggi regolarmente assegnati dall'ATER;
- 0,99% per i fabbricati classificati nelle categorie catastali A/10 "Uffici e studi privati", C/1 "Negozi e botteghe", C/2 "Magazzini e locali di deposito" (non pertinenze dell'abitazione principale), C/3 "Laboratori per arti e mestieri" e D, con l'esclusione dei D/5 "Istituti di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)";
- 1,06% per i fabbricati classificati nella categoria catastale D/5 "Istituti di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro)";
- 1,02% tutti gli altri fabbricati (ad eccezione dei fabbricati rurali strumentali che sono esclusi dall'Imu), terreni agricoli, (ad eccezione di quelli posseduti e condotti dai coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli professionali), aree fabbricabili;
- per le unità immobiliari, fatta eccezione per quelle classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, concesse in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado che le utilizzano come abitazione principale, a condizione che il contratto sia registrato e che il comodante possieda un solo immobile in Italia e risieda anagraficamente nonché dimori abitualmente nello stesso comune in cui è situato l'immobile concesso in comodato; il beneficio si applica anche nel caso in cui il comodante oltre all'immobile concesso in comodato possieda nello stesso comune un altro immobile adibito a propria abitazione

principale, ad eccezione delle unità abitative classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9.

Anche in merito alla TASI, diretta a coprire i costi di servizi comunali rivolti alla collettività, indivisibili, quali ad esempio l'illuminazione pubblica, i servizi di polizia locale, l'anagrafe, la manutenzione delle strade, del verde pubblico, ecc., come anticipato nella sezione strategica di questo documento, già la Legge di Stabilità 2016 aveva esentato le abitazioni principali dall'applicazione della Tasi, tranne che quelle di lusso (categorie A/1, A/8 e A/9). Per le altre tipologie di immobili vengono confermate le aliquote e le detrazioni vigenti nel 2016.

E' confermata l'aliquota dell'addizionale comunale IRPEF nella misura dello 0,7%, con la relativa soglia di esenzione in € 15.000,00.

Sono confermate le misure applicate nel 2016 per l'imposta di pubblicità, per il diritto sulle pubbliche affissioni e per l'imposta di soggiorno.

La TARI, tassa sui rifiuti, è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti. Tali costi devono essere integralmente coperti dagli introiti tariffari, sulla base dell'apposito piano economico finanziario.

Continua intensamente anche l'attività di lotta all'evasione fiscale e recupero del pregresso.

In questo titolo di bilancio rientrano anche i fondi perequativi assegnati da Amministrazioni centrali e quindi il fondo di solidarietà comunale, previsto dall'art. 1, commi 380-380-quinquies, della legge di stabilità per il 2013 (legge n. 228/2012) e successive modifiche ed integrazioni. Questo fondo è alimentato anche da una quota parte dell'IMU di spettanza dei comuni, con finalità di perequazione. La modalità di ripartizione per singolo Ente è demandata ad appositi decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri da emanarsi - su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro dell'interno, previo accordo da sancire presso la Conferenza Stato-Città ed autonomie locali - entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento per gli anni 2015 e successivi.

## **Titolo II - TRASFERIMENTI CORRENTI**

Questo titolo, nel nuovo schema di classificazione del bilancio armonizzato, comprende, oltre ai trasferimenti da Enti Pubblici, anche i trasferimenti da famiglie, imprese e da istituzioni private, che nel precedente sistema contabile erano comprese tra le entrate extratributarie.

Tra i contributi provenienti dagli Enti Pubblici rientrano:

- quelli statali per progetti finalizzati, quali l'istruzione scolastica, il rimborso dei buoni pasto anticipati dal Comune, l'attività sociale, in particolare per i minori stranieri, la stagione lirica nell'ambito delle attività culturali e per le operazioni elettorali nazionali
- le erogazioni correnti da parte della Regione Veneto, delle quali oltre l'80% è per il trasporto pubblico e la restante parte per politiche abitative, accoglienza minori, sostegno dell'affido familiare, cura domiciliare, servizi scolastici, in particolare gli asili nido e per il finanziamento di

progetti di carattere sociale per la prevenzione delle emarginalità (carcere, lotta allo sfruttamento, povertà, immigrati, nomadi)

- i finanziamenti provenienti dall'Unione Europea per specifici progetti riguardanti l'ambiente, la mobilità sostenibile e le politiche giovanili
- le contribuzioni da parte di altri Enti Pubblici, quali l'ULSS per l'assistenza domiciliare, l'Istat per l'organizzazione di censimenti ed indagini campionarie

Tra i trasferimenti da parte di imprese, invece, rientra il contributo ambientale dell'Acegas-Aps per il funzionamento della terza linea del termovalorizzatore.

### **Titolo III – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Le entrate extratributarie rappresentano un quarto delle entrate correnti e contribuiscono all'indice di autonomia finanziaria dell'Ente.

La nuova classificazione di bilancio stabilita dal D. Lgs. 118/2011 suddivide questo titolo in 5 tipologie, che si suddividono ulteriormente in categorie:

- vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni. Le entrate provenienti dalla vendita di beni sono costituite dai proventi per la vendita di energia prodotta dagli impianti fotovoltaici installati su immobili comunali. Rientrano tra le entrate derivanti dalla gestione di beni i canoni e concessioni, i fitti ed i canoni di locazione degli alloggi comunali, i canoni per parcheggi ed aree di sosta convenzionata, i proventi dell'utilizzo delle sale comunali nei quartieri e la COSAP (canone occupazione spazi su aree pubbliche). Per quanto riguarda la vendita di servizi, emergono gli introiti da manifestazioni artistiche ed attività museali, dal servizio necroscopico, cimiteriale e di cremazione, dalle quote di partecipazione dei fruitori di servizi sociali, scolastici (asili nido, buoni pasto, attività extrascolastiche) e sportivi, dai diritti di segreteria e carte d'identità
- proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti, di cui poco più della metà derivano dalle violazioni del Codice della Strada
- interessi attivi, provenienti dalla gestione di titoli o finanziamenti a breve o a medio-lungo termine
- altre entrate da redditi di capitale, derivanti dalla distribuzione di utili delle società partecipate
- rimborsi e altre entrate correnti, ad esempio per comandi o distacchi del personale dipendente presso altri enti.

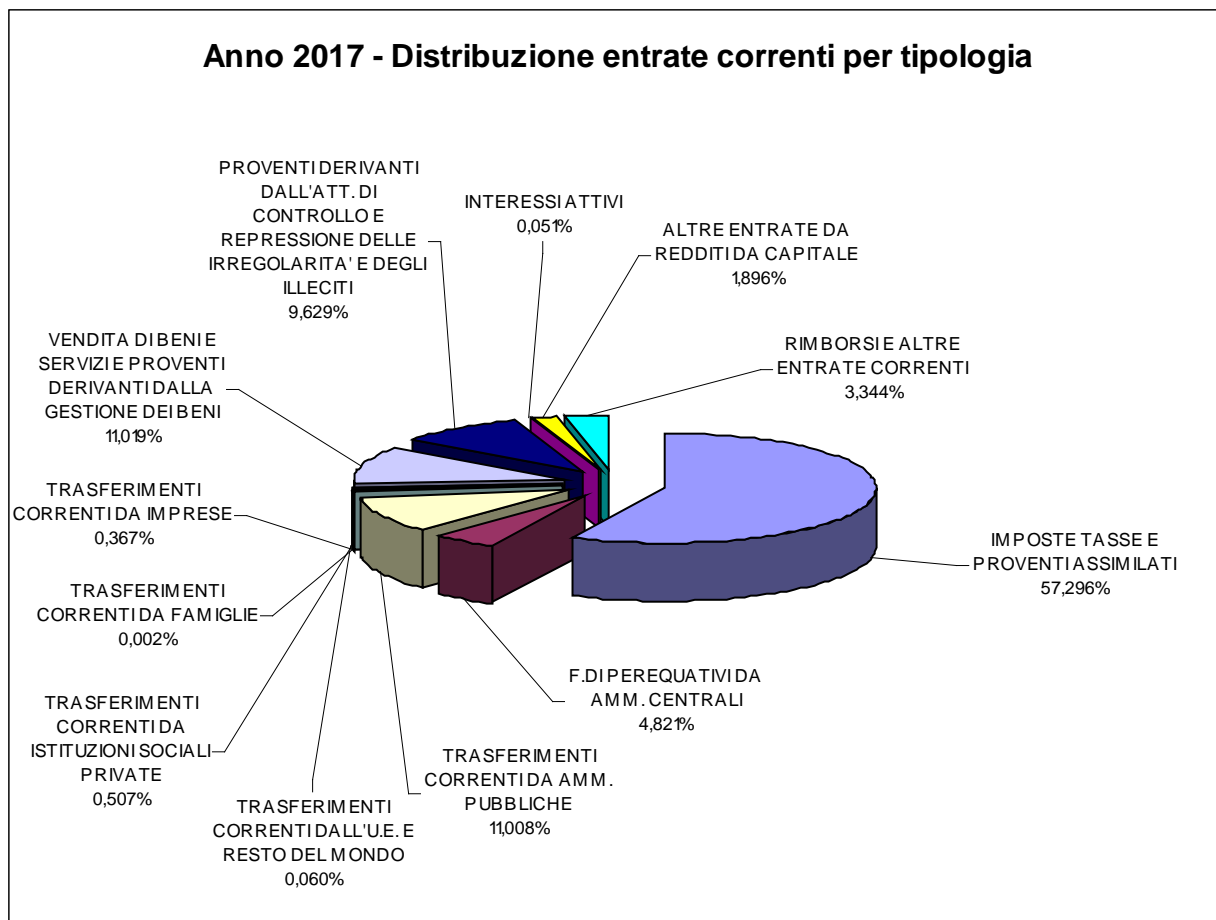
Circa il 42% delle entrate extratributarie è rappresentata dai proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi e dalla gestione dei beni.

I proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti costituiscono il 37% delle entrate extratributarie del 2017. Detta percentuale sale al 39 nei due anni successivi.

Per i servizi a domanda individuale l'Amministrazione Comunale, ai fini dell'approvazione del bilancio, con apposito atto viene determinato il tasso di copertura dei servizi stessi.

Gli obiettivi da raggiungere con la politica tariffaria dovranno essere orientati a migliorare l'equità contributiva, ossia la capacità di commisurare la contribuzione degli utenti alle loro effettive condizioni economiche attraverso meccanismi di valutazione dei mezzi a disposizione delle famiglie, anche sulla base della nuova normativa in materia di Isee.

Gli adeguamenti, pertanto, deriveranno dall'applicazione del tasso di inflazione e del calcolo del nuovo Isee.



#### **Titolo IV – ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

In questo titolo sono allocati:

- i contributi agli investimenti da parte di Enti Pubblici (Stato, Regione, Comuni, ecc.), Unione Europea, famiglie ed imprese, tra cui anche quelle controllate o partecipate
- le entrate da alienazioni di beni (materiali ed immateriali), mobili ed immobili
- le altre entrate in conto capitale, costituite quasi esclusivamente dai permessi di costruire

Più della metà delle entrate in conto capitale è data dalle stime di entrata del piano delle alienazioni e valorizzazioni, riportato nella parte seconda della sezione operativa del presente documento. Si rinvia, pertanto, a tale parte per una breve descrizione riguardante ciascun immobile da alienare. Nell'ambito degli stanziamenti, la quota del 10% delle risorse nette derivanti dall'alienazione dell'originario patrimonio immobiliare disponibile viene destinata all'estinzione anticipata dei mutui, come previsto dall'art. 56bis, comma 11, del D.L. 69/2013.



Con riferimento ai permessi di costruire, si segnala che l'intero stanziamento, che comprende anche i proventi previsti per opere a scomuto, è destinato al finanziamento di investimenti, nonostante il comma 737 della Legge di Stabilità 2016 consenta, fino a tutto il 2017, l'utilizzo integrale per spese di manutenzione ordinaria del verde, delle strade e del patrimonio comunale, nonché per spese di progettazione delle opere pubbliche.

Dal 2018, invece, il comma 460 della legge di bilancio 2017 prevede che detti proventi potranno essere destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria e ad una serie di interventi di rigenerazione e di tutela del territorio e dell'ambiente.

## **Titolo V – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Questo titolo comprende le entrate che derivano da:

- alienazione di partecipazioni e di titoli
- riscossioni di crediti
- altre entrate di riduzione di attività finanziarie.

E' prevista l'entrata di € 20 milioni per la vendita di azioni Hera.

## **Titolo VI – ACCENSIONE DI PRESTITI**

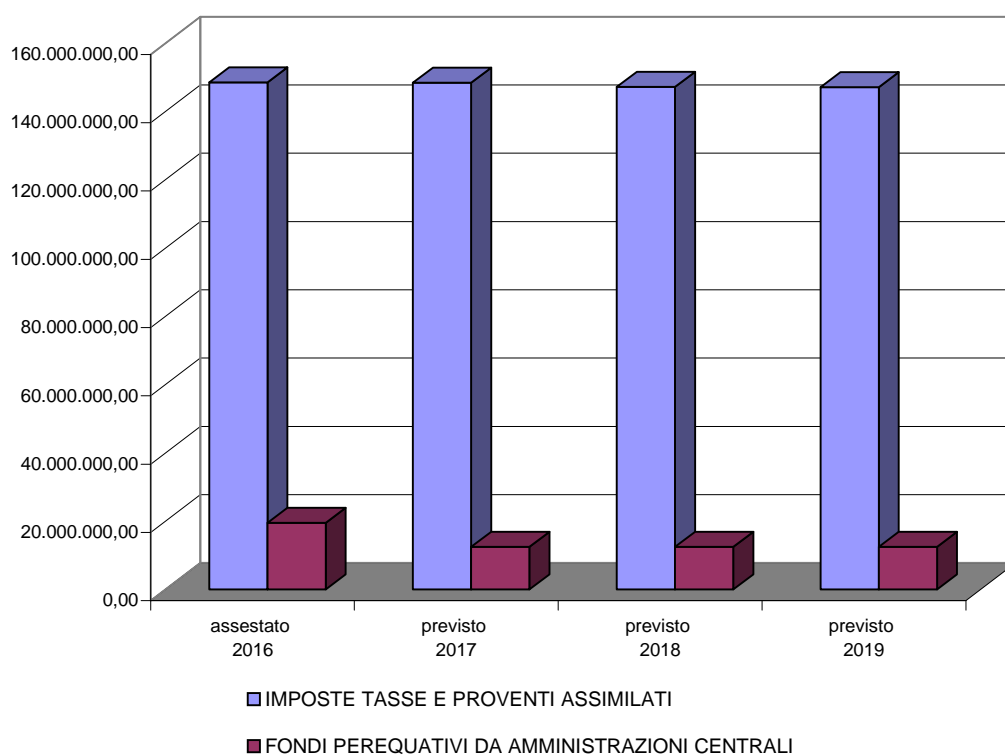
Questo titolo contiene le entrate derivanti dalla contrazione di prestiti, destinati esclusivamente al finanziamento delle spese di investimento.

A tale proposito il prossimo paragrafo rappresenta il rispetto dei limiti di indebitamento, calcolati secondo la normativa vigente.

Per il triennio 2017/2019 si ritiene di non ricorrere all'indebitamento per non condizionare i bilanci dei prossimi anni con oneri di ammortamento che sottrarrebbero risorse indispensabili per garantire lo standard qualitativo e quantitativo dei servizi comunali.

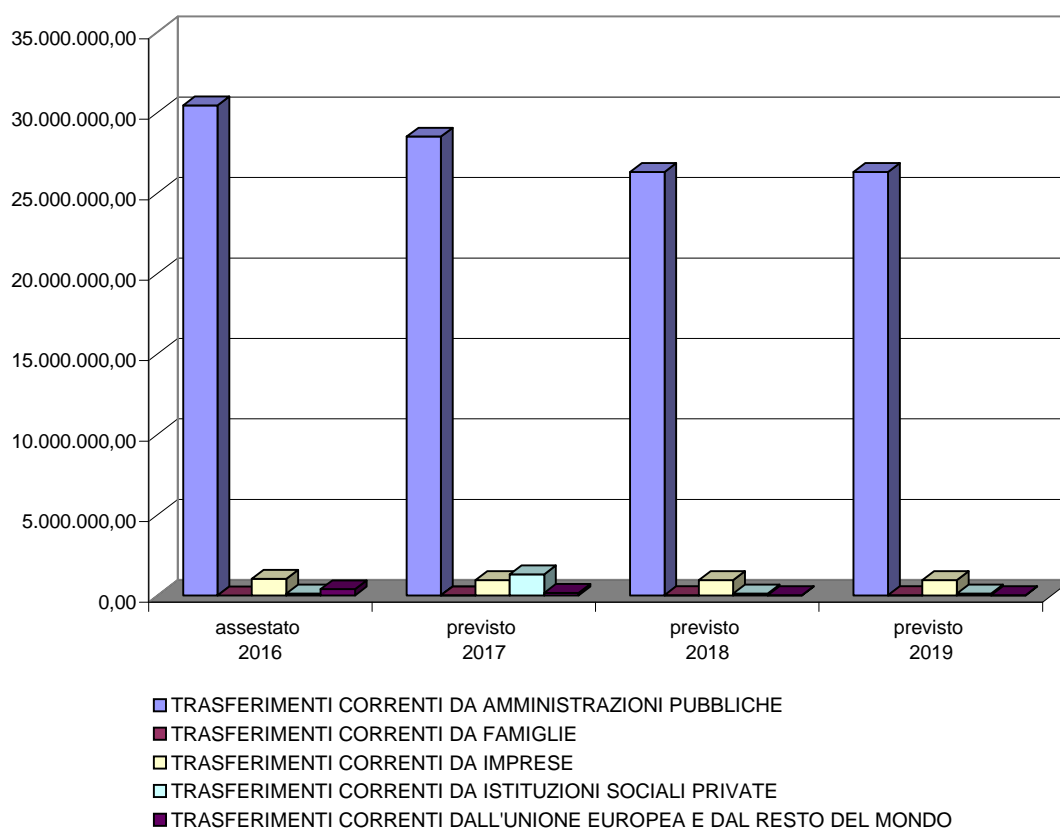
## ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

TIPOLOGIA	assestato 2016	previsto 2017	previsto 2018	previsto 2019
IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	148.510.531,62	148.380.801,62	147.210.801,62	147.080.801,62
FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	19.451.065,38	12.485.861,58	12.485.861,58	12.485.861,58
<b>TOTALE</b>	<b>167.961.597,00</b>	<b>160.866.663,20</b>	<b>159.696.663,20</b>	<b>159.566.663,20</b>



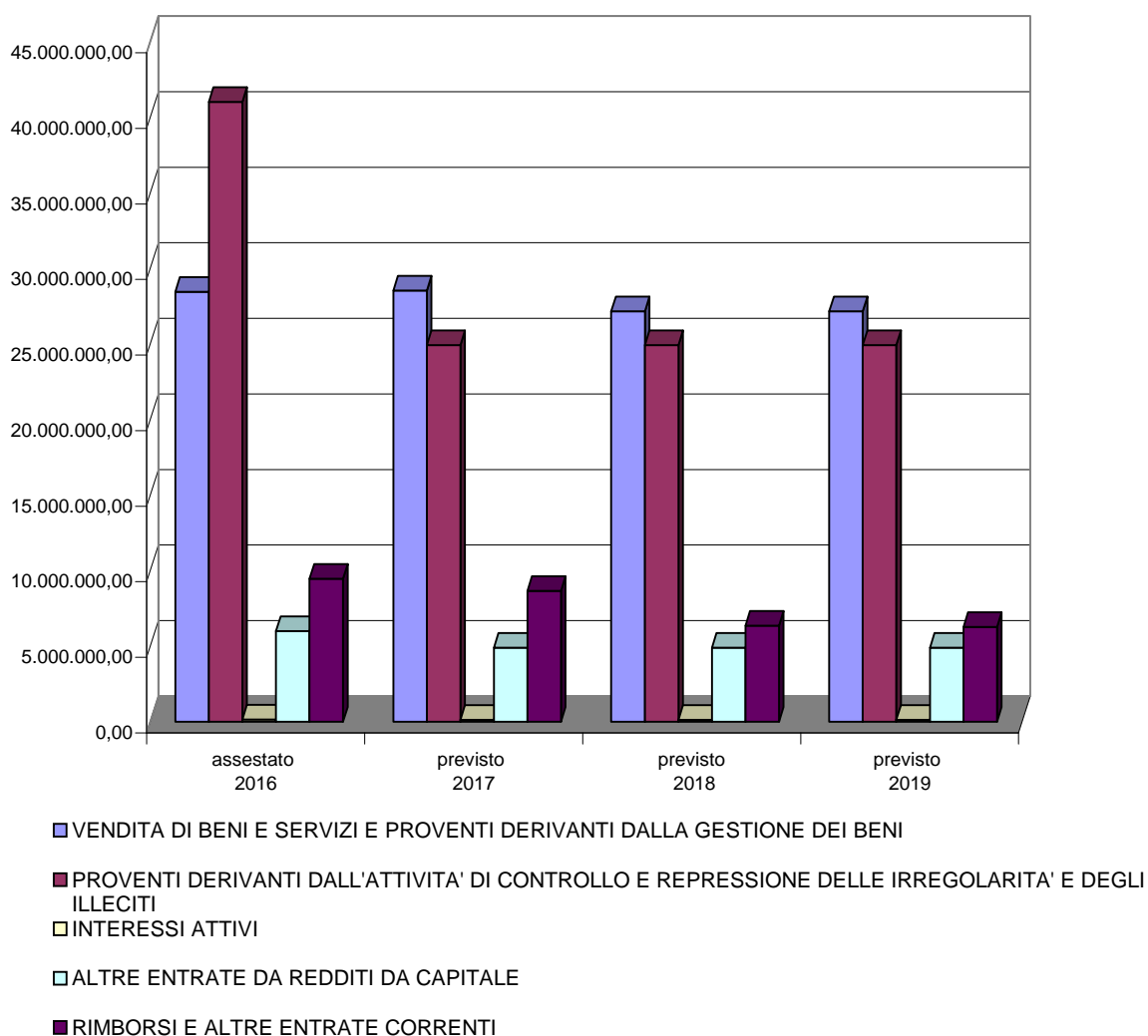
## TRASFERIMENTI CORRENTI

TIPOLOGIA	assestato 2016	previsto 2017	previsto 2018	previsto 2019
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	30.443.908,00	28.508.574,00	26.308.739,00	26.308.739,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00	4.600,00	13.200,00	14.000,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1.025.360,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	120.000,00	1.313.000,00	112.000,00	112.000,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	382.945,00	156.120,00	25.000,00	25.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.972.213,00</b>	<b>30.932.294,00</b>	<b>27.408.939,00</b>	<b>27.409.739,00</b>



## ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

TIPOLOGIA	assestato 2016	previsto 2017	previsto 2018	previsto 2019
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	28.451.770,00	28.534.960,00	27.174.960,00	27.174.960,00
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	41.017.232,00	24.936.524,00	24.936.524,00	24.936.524,00
INTERESSI ATTIVI	147.700,00	131.000,00	134.100,00	132.390,00
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	6.000.000,00	4.910.000,00	4.910.000,00	4.910.000,00
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	9.467.710,79	8.659.700,00	6.360.700,00	6.280.700,00
<b>TOTALE</b>	<b>85.084.412,79</b>	<b>67.172.184,00</b>	<b>63.516.284,00</b>	<b>63.434.574,00</b>



SEZIONE OPERATIVA - ANALISI DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO

## ENTRATE IN CONTO CAPITALE

TIPOLOGIA	assestato 2016	previsto 2017	previsto 2018	previsto 2019
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	21.993.226,00	6.487.935,00	5.950.000,00	2.380.000,00
ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	32.000,00	31.000,00	31.000,00	31.000,00
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	14.977.799,00	25.565.067,00	22.615.350,00	13.970.906,00
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	4.897.500,00	5.175.870,00	5.175.870,00	5.175.870,00
<b>TOTALE</b>	<b>41.900.525,00</b>	<b>37.259.872,00</b>	<b>33.772.220,00</b>	<b>21.557.776,00</b>

## ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

TIPOLOGIA	assestato 2016	previsto 2017	previsto 2018	previsto 2019
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	19.995.055,00	20.000.000,00	-	-
RISCOSSIONE DI CREDITI DI BREVE TERMINE	-	-	-	-
RISCOSSIONE DI CREDITI DI MEDIO - LUNGO TERMINE	15.825.398,00	-	-	-
ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>35.820.453,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ACCENSIONE DI PRESTITI

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>assestato 2016</b>	<b>previsto 2017</b>	<b>previsto 2018</b>	<b>previsto 2019</b>
EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	-	-	-	-
ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	-	-	-	-
ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	17.375.398,00	-	-	-
ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>17.375.398,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

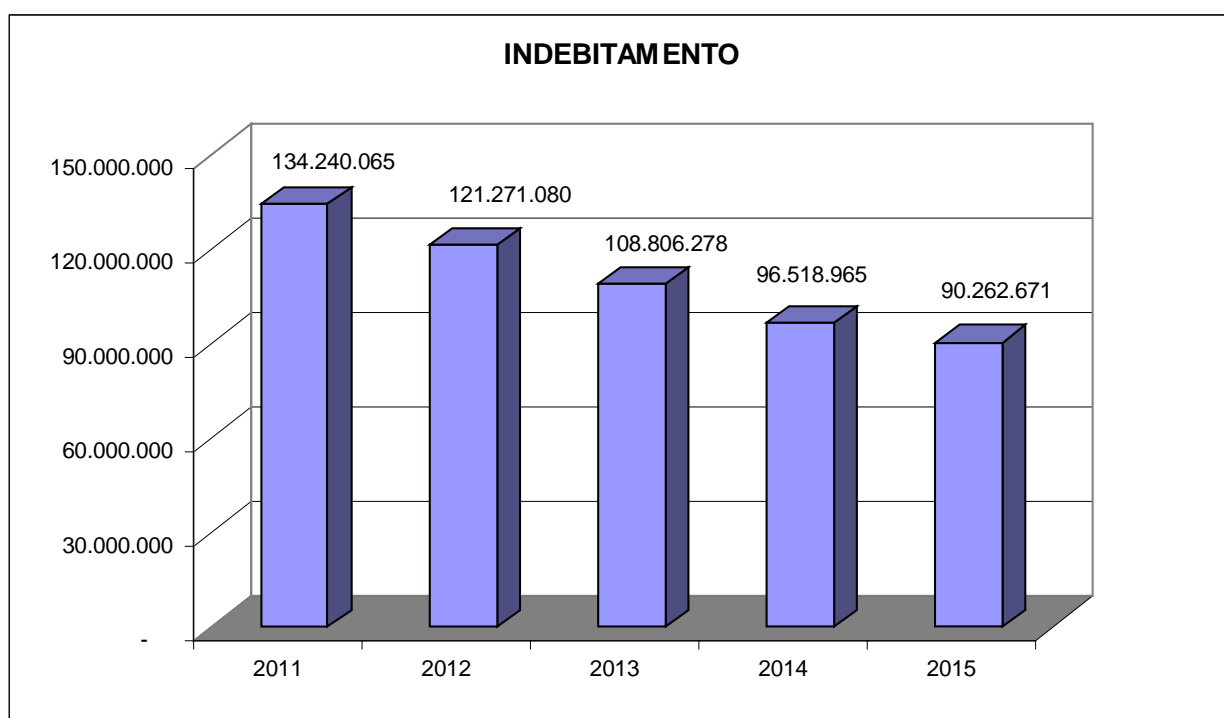
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>assestato 2016</b>	<b>previsto 2017</b>	<b>previsto 2018</b>	<b>previsto 2019</b>
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	65.112.999,00	66.021.788,00	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>65.112.999,00</b>	<b>66.021.788,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## CAPACITA' DI INDEBITAMENTO

In base all'art. 202 del T.U.E.L. (D.Lgs. 267/00), il ricorso all'indebitamento da parte degli enti locali è ammesso esclusivamente per la realizzazione degli investimenti. Può avvenire, infatti, che le risorse proprie del Comune (avanzi di bilancio di parte corrente ed entrate derivanti da alienazioni patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni) e le contribuzioni di terzi (privati o pubblici) possano non essere sufficienti a coprire il fabbisogno necessario per finanziare gli investimenti. La stessa norma concede la facoltà di contrarre mutui passivi anche per il finanziamento dei debiti fuori bilancio e per altre destinazioni stabilite dalla legge.

La contrazione di mutui comporta il pagamento delle quote annuali di ammortamento, per interessi e il rimborso progressivo del capitale. Queste quote sono finanziate con le entrate correnti.

Il Comune di Padova negli ultimi cinque anni, ha ridotto del 32,76% l'indebitamento come evidenziato nel grafico successivo.



Gli artt. 203 e 204 del T.U.E.L. elencano le condizioni per il ricorso all'indebitamento:

- avvenuta approvazione del rendiconto dell'esercizio del penultimo anno precedente quello in cui si intende deliberare il ricorso a forme di indebitamento;
- avvenuta deliberazione del bilancio di previsione (o variazione dello stesso in corso d'anno) nel quale sono iscritti i relativi stanziamenti;
- rispetto dei limiti relativi alla capacità di indebitamento, ossia l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non deve superare il 10% delle entrate correnti (primi tre titoli delle entrate) del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui.

La tabella seguente riporta la dimostrazione del rispetto del vincolo suddetto.

**COMUNE DI PADOVA**
**PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI**
**ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE**

(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000

		<b>Competenza Anno 2017</b>	<b>Competenza Anno 2018</b>	<b>Competenza Anno 2019</b>
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	170.889.756,36	170.889.756,36	170.889.756,36
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	28.906.986,73	28.906.986,73	28.906.986,73
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	64.290.408,10	64.290.408,10	64.290.408,10
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>264.087.151,19</b>	<b>264.087.151,19</b>	<b>264.087.151,19</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale (1):	(+)	26.408.715,12	26.408.715,12	26.408.715,12
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2016 (2)	(-)	3.682.544,00	3.510.431,00	3.347.872,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	5.020,00	3.755,00	2.438,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		22.731.191,12	22.902.039,12	23.063.281,12
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/2016	(+)	94.317.132,57	88.501.060,29	83.431.757,95
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>		<b>94.317.132,57</b>	<b>88.501.060,29</b>	<b>83.431.757,95</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		129.803,00	122.004,00	113.921,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		129.803,00	122.004,00	113.921,00

(1) - per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera l'8 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per le comunità montane si fa riferimento ai primi due titoli delle entrate. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione.

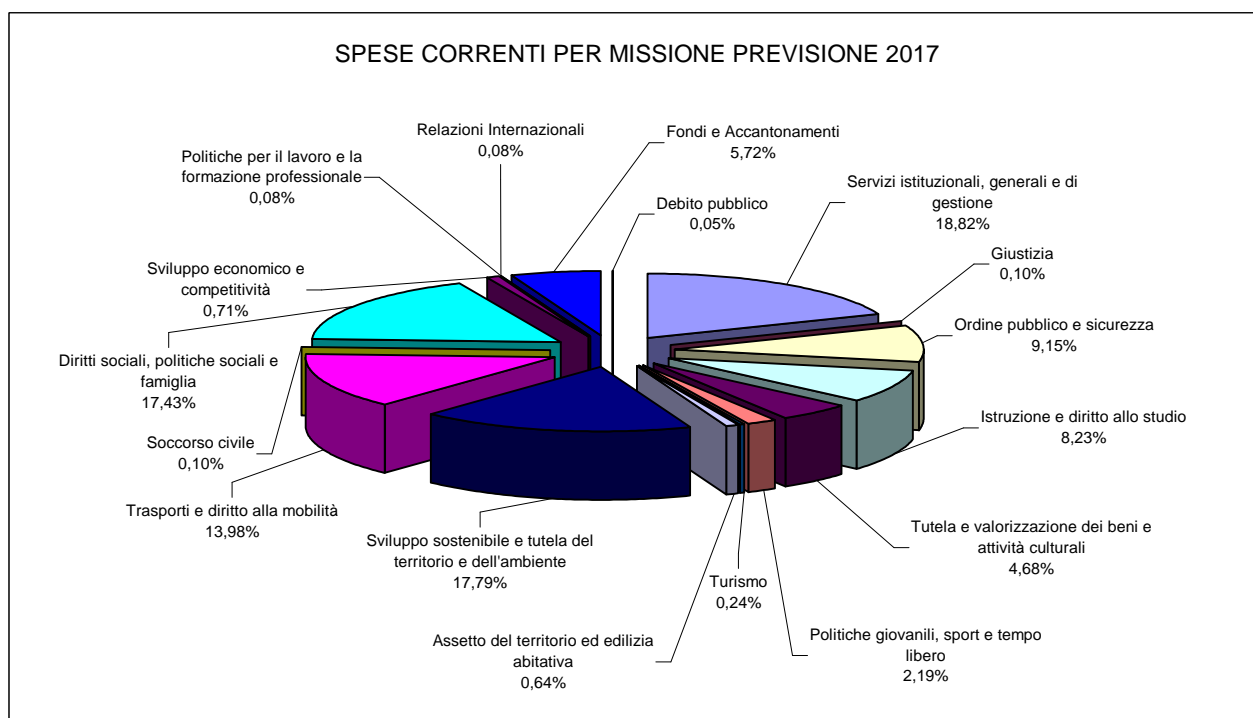
(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi



# FABBISOGNO FINANZIARIO

## SPESE CORRENTI PER MISSIONE

	ASSESTATO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
Servizi istituzionali, generali e di gestione	70.685.464,03	49.527.841,89	44.022.674,00	43.966.946,00
Giustizia	297.741,00	273.281,34	251.910,00	251.844,00
Ordine pubblico e sicurezza	24.299.370,54	24.088.088,35	21.130.761,35	20.100.917,76
Istruzione e diritto allo studio	20.421.284,33	21.654.929,69	18.565.639,00	18.760.898,00
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	13.236.226,38	12.313.911,90	11.537.327,00	11.583.542,00
Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.451.610,71	5.749.595,56	5.231.089,00	5.259.748,00
Turismo	978.572,00	643.139,59	807.611,00	807.691,00
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.024.881,00	1.675.268,02	1.486.492,00	1.481.913,00
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	47.425.868,31	46.801.903,61	45.719.737,00	45.747.202,00
Trasporti e diritto alla mobilità	37.689.019,49	36.793.097,46	33.458.481,00	33.409.104,00
Soccorso civile	191.958,00	255.000,68	223.682,00	224.903,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	47.427.368,15	45.863.831,90	38.950.147,00	39.385.448,00
Sviluppo economico e competitività	2.312.112,04	1.880.369,36	1.461.567,00	1.462.219,00
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	629.657,71	206.220,69	169.608,00	172.528,00
Relazioni Internazionali	162.500,00	206.003,36	189.712,00	190.082,00
Fondi e Accantonamenti	24.236.583,82	15.059.923,22	13.985.624,85	15.059.448,44
Debito pubblico	-	129.803,00	122.004,00	113.921,00
<b>TOTALE</b>	<b>297.470.217,51</b>	<b>263.122.209,62</b>	<b>237.314.066,20</b>	<b>237.978.355,20</b>



## SPESE CORRENTI PER PROGRAMMA

MISSIONE/Programma	ASSESTATO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>70.685.464,03</b>	<b>49.527.841,89</b>	<b>44.022.674,00</b>	<b>43.966.946,00</b>
Organi istituzionali	6.350.786,40	6.127.327,40	5.489.606,00	5.508.781,00
Segreteria Generale	5.587.111,51	5.461.071,65	5.212.288,00	5.142.529,00
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	19.376.020,94	7.621.747,12	7.200.657,00	7.222.979,00
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.698.577,00	3.038.593,99	2.352.986,00	2.367.766,00
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	6.644.194,39	5.832.975,77	5.316.399,00	5.258.768,00
Ufficio Tecnico	7.143.635,72	7.444.252,96	6.799.324,00	6.811.025,00
Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile	4.511.366,35	5.205.639,56	3.800.474,00	3.802.751,00
Statistica e sistemi informativi	3.897.476,00	4.002.576,58	3.498.627,00	3.525.421,00
Risorse Umane	12.083.717,93	3.587.054,42	3.268.361,00	3.281.807,00
Altri servizi generali	2.392.577,79	1.206.602,44	1.083.952,00	1.045.119,00
<b>GIUSTIZIA</b>	<b>297.741,00</b>	<b>273.281,34</b>	<b>251.910,00</b>	<b>251.844,00</b>
Uffici giudiziari	297.741,00	273.281,34	251.910,00	251.844,00
Casa circondariale e altri servizi	-	-	-	-
<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>24.299.370,54</b>	<b>24.088.088,35</b>	<b>21.130.761,35</b>	<b>20.100.917,76</b>
Polizia Locale e amministrativa	19.256.339,47	20.888.088,35	18.167.339,00	18.186.781,00
Sistema integrato di sicurezza urbana	5.043.031,07	3.200.000,00	2.963.422,35	1.914.136,76
<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>20.421.284,33</b>	<b>21.654.929,69</b>	<b>18.565.639,00</b>	<b>18.760.898,00</b>
Istruzione prescolastica	6.614.787,00	6.952.264,12	5.859.831,00	5.912.262,00
Altri ordini di istruzione	3.133.579,33	4.092.850,53	3.883.306,00	3.885.196,00
Istruzione universitaria	-	5.000,00	3.950,00	4.050,00
Servizi ausiliari all'istruzione	8.447.241,00	7.728.333,91	6.257.337,00	6.388.629,00
Diritto allo studio	2.225.677,00	2.876.481,13	2.561.215,00	2.570.761,00
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>13.236.226,38</b>	<b>12.313.911,90</b>	<b>11.537.327,00</b>	<b>11.583.542,00</b>
Valorizzazione dei beni di interesse storico	797.509,00	1.101.674,07	1.052.470,00	1.046.475,00
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	12.438.717,38	11.212.237,83	10.484.857,00	10.537.067,00
<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>5.451.610,71</b>	<b>5.749.595,56</b>	<b>5.231.089,00</b>	<b>5.259.748,00</b>
Sport e tempo libero	4.496.617,19	4.930.425,01	4.595.814,00	4.609.601,00
Giovani	954.993,52	819.170,55	635.275,00	650.147,00
<b>TURISMO</b>	<b>978.572,00</b>	<b>643.139,59</b>	<b>807.611,00</b>	<b>807.691,00</b>
Sviluppo e valorizzazione del turismo	978.572,00	643.139,59	807.611,00	807.691,00

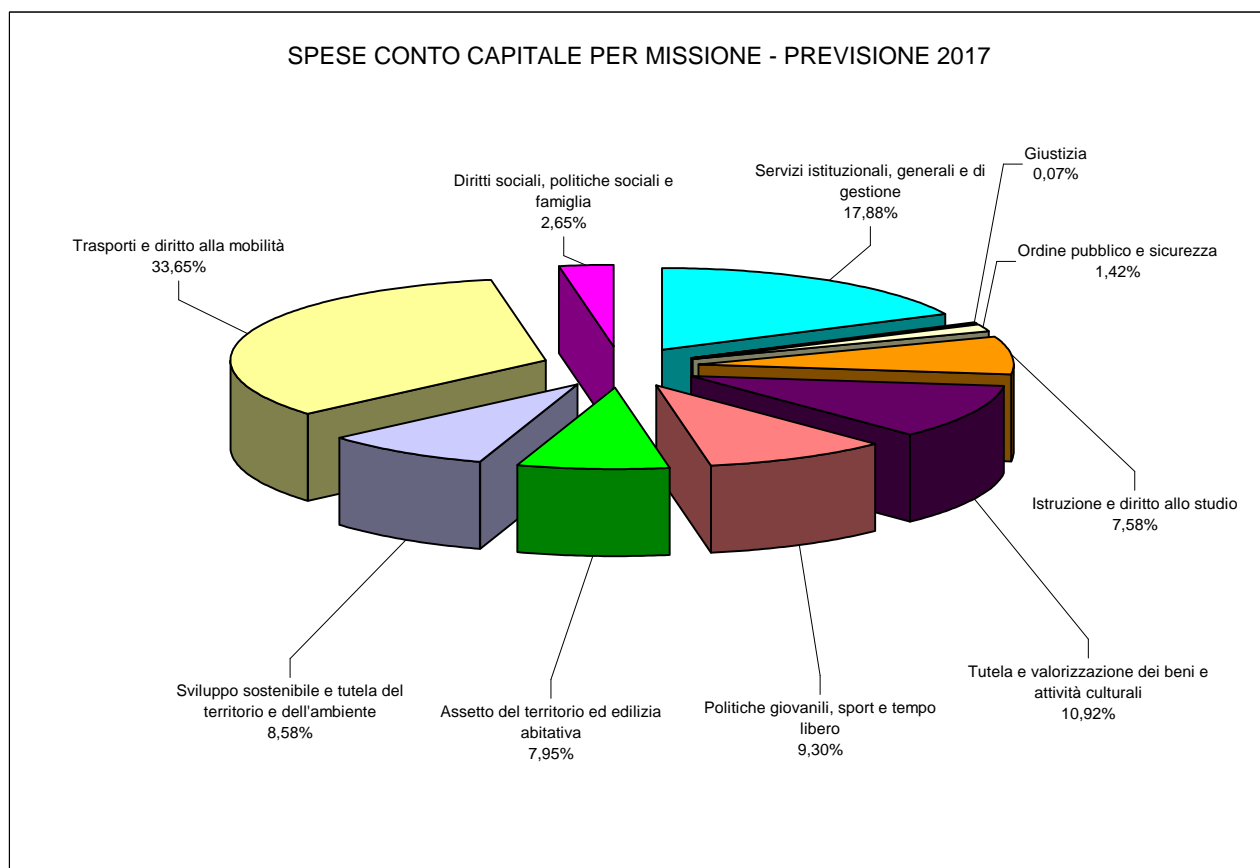
SEZIONE OPERATIVA - FABBISOGNO FINANZIARIO

<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>2.024.881,00</b>	<b>1.675.268,02</b>	<b>1.486.492,00</b>	<b>1.481.913,00</b>
Urbanistica e assetto del territorio	1.554.781,00	1.111.128,79	1.012.650,00	1.014.535,00
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	470.100,00	564.139,23	473.842,00	467.378,00
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>47.425.868,31</b>	<b>46.801.903,61</b>	<b>45.719.737,00</b>	<b>45.747.202,00</b>
Difesa del suolo	112.887,00	200.359,56	193.842,00	193.882,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	5.149.473,29	4.904.866,32	3.979.065,00	4.016.120,00
Rifiuti	39.911.198,00	40.136.889,71	40.130.909,00	40.130.667,00
Servizio idrico integrato	189.337,00	170.031,00	296.005,00	293.936,00
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	642.640,00	494.618,88	463.148,00	461.419,00
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1.420.333,02	895.138,14	656.768,00	651.178,00
<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>37.689.019,49</b>	<b>36.793.097,46</b>	<b>33.458.481,00</b>	<b>33.409.104,00</b>
Trasporto pubblico locale	21.627.574,99	21.392.219,85	20.836.824,00	20.837.985,00
Viabilità e infrastrutture stradali	16.061.444,50	15.400.877,61	12.621.657,00	12.571.119,00
<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>191.958,00</b>	<b>255.000,68</b>	<b>223.682,00</b>	<b>224.903,00</b>
Sistema di protezione civile	182.958,00	246.000,68	216.572,00	217.613,00
Interventi a seguito di calamità naturali	9.000,00	9.000,00	7.110,00	7.290,00
<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>47.427.368,15</b>	<b>45.863.831,90</b>	<b>38.950.147,00</b>	<b>39.385.448,00</b>
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	14.851.350,71	14.904.022,38	12.988.275,00	13.098.813,00
Interventi per la disabilità	8.578.741,92	7.923.291,17	6.325.169,00	6.451.036,00
Interventi per gli anziani	7.007.762,64	6.789.558,38	5.836.668,00	5.913.933,00
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	5.455.457,17	4.969.009,85	4.033.029,00	4.093.723,00
Interventi per le famiglie	514.747,82	1.020.442,32	609.987,00	618.912,00
Interventi per il diritto alla casa	3.768.589,85	3.416.947,85	2.823.534,00	2.852.273,00
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.588.314,14	2.124.945,74	1.925.738,00	1.939.012,00
Cooperazione e associazionismo	177.368,18	-	-	-
Servizio necroscopico e cimiteriale	4.485.035,72	4.715.614,21	4.407.747,00	4.417.746,00
<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>2.312.112,04</b>	<b>1.880.369,36</b>	<b>1.461.567,00</b>	<b>1.462.219,00</b>
Industria PMI e Artigianato	94.917,00	111.686,29	100.818,00	100.862,00
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	1.899.047,56	1.298.118,42	972.792,00	975.447,00
Reti e altri servizi di pubblica utilità	318.147,48	470.564,65	387.957,00	385.910,00
<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>629.657,71</b>	<b>206.220,69</b>	<b>169.608,00</b>	<b>172.528,00</b>
Sostegno all'occupazione	629.657,71	206.220,69	169.608,00	172.528,00
<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>162.500,00</b>	<b>206.003,36</b>	<b>189.712,00</b>	<b>190.082,00</b>
Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	162.500,00	206.003,36	189.712,00	190.082,00
<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>24.236.583,82</b>	<b>15.059.923,22</b>	<b>13.985.624,85</b>	<b>15.059.448,44</b>
Fondo di riserva	623.254,53	2.626.368,00	2.848.535,07	2.362.072,00
Fondo crediti di difficile esigibilità	23.273.330,29	11.926.555,22	10.630.089,78	12.190.376,44
Altri fondi	339.999,00	507.000,00	507.000,00	507.000,00
<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>-</b>	<b>129.803,00</b>	<b>122.004,00</b>	<b>113.921,00</b>
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	-	129.803,00	122.004,00	113.921,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>297.470.217,51</b>	<b>263.122.209,62</b>	<b>237.314.066,20</b>	<b>237.978.355,20</b>

SEZIONE OPERATIVA - FABBISOGNO FINANZIARIO

## SPESE IN CONTO CAPITALE PER MISSIONE

	ASSESTATO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	27.988.345,10	20.073.927,55	7.346.870,00	6.675.870,00
<b>Giustizia</b>	155.000,00	74.970,00	-	-
<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	5.184.601,44	1.590.303,57	1.063.000,00	1.063.000,00
<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	8.829.761,70	8.505.414,32	1.700.000,00	1.166.000,00
<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	13.156.271,42	12.259.481,75	9.530.440,00	4.098.000,00
<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	11.721.878,08	10.445.030,01	5.210.000,00	3.299.000,00
<b>Turismo</b>	1.500,00	-	-	-
<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	8.197.390,86	8.920.056,44	5.813.000,00	5.608.000,00
<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	6.961.503,05	9.636.726,99	6.765.000,00	6.090.100,00
<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>	43.714.075,55	37.778.532,38	16.198.000,00	17.635.500,00
<b>Soccorso civile</b>	39.500,00	-	-	-
<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	3.000.592,37	2.978.529,13	590.000,00	493.000,00
<b>Sviluppo economico e competitività</b>	9.541,55	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>128.959.961,12</b>	<b>112.262.972,14</b>	<b>54.216.310,00</b>	<b>46.128.470,00</b>



## SPESE IN CONTO CAPITALE PER PROGRAMMA

MISSIONE/Programma	ASSESTATO 2016	PREVISIONE 2017	PREVISIONE 2018	PREVISIONE 2019
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>27.988.345,10</b>	<b>20.073.927,55</b>	<b>7.346.870,00</b>	<b>6.675.870,00</b>
Organi istituzionali	276.635,00	233.420,00	125.870,00	125.870,00
Segreteria Generale	-	210.000,00	-	-
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	653.143,00	757.681,75	-	-
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	56.000,00	55.000,00	30.000,00	30.000,00
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4.188.318,92	2.991.185,00	751.000,00	751.000,00
Ufficio Tecnico	20.718.831,29	14.566.872,23	5.430.000,00	4.759.000,00
Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e Stato Civile	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Statistica e sistemi informativi	2.095.416,89	1.249.768,57	1.000.000,00	1.000.000,00
Risorse Umane	-	-	-	-
Altri servizi generali.	-	-	-	-
<b>GIUSTIZIA</b>	<b>155.000,00</b>	<b>74.970,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uffici giudiziari	155.000,00	74.970,00	-	-
Casa circondariale e altri servizi	-	-	-	-
<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>5.184.601,44</b>	<b>1.590.303,57</b>	<b>1.063.000,00</b>	<b>1.063.000,00</b>
Polizia Locale e amministrativa	5.184.601,44	1.590.303,57	1.063.000,00	1.063.000,00
Sistema integrato di sicurezza urbana	-	-	-	-
<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>8.829.761,70</b>	<b>8.505.414,32</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>1.166.000,00</b>
Istruzione prescolastica	187.549,02	113.000,00	20.000,00	34.000,00
Altri ordini di istruzione	8.642.212,68	8.392.414,32	1.680.000,00	1.132.000,00
Servizi ausiliari all'istruzione	-	-	-	-
Diritto allo studio	-	-	-	-
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>13.156.271,42</b>	<b>12.259.481,75</b>	<b>9.530.440,00</b>	<b>4.098.000,00</b>
Valorizzazione dei beni di interesse storico	13.075.069,62	12.186.019,27	9.530.440,00	4.098.000,00
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	81.201,80	73.462,48	-	-
<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>11.721.878,08</b>	<b>10.445.030,01</b>	<b>5.210.000,00</b>	<b>3.299.000,00</b>
Sport e tempo libero	11.305.878,08	10.379.030,01	5.210.000,00	3.299.000,00
Giovani	416.000,00	66.000,00	-	-
<b>TURISMO</b>	<b>1.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.500,00	-	-	-

<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>8.197.390,86</b>	<b>8.920.056,44</b>	<b>5.813.000,00</b>	<b>5.608.000,00</b>
Urbanistica e assetto del territorio	100.000,00	100.000,00	-	-
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	8.097.390,86	8.820.056,44	5.813.000,00	5.608.000,00
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>6.961.503,05</b>	<b>9.636.726,99</b>	<b>6.765.000,00</b>	<b>6.090.100,00</b>
Difesa del suolo	79.817,05	2.122.569,63	2.605.000,00	1.040.100,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.791.043,60	7.421.814,96	4.160.000,00	5.050.000,00
Rifiuti	-	-	-	-
Servizio idrico integrato	-	-	-	-
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	88.300,00	90.000,00	-	-
Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	2.342,40	2.342,40	-	-
<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>43.714.075,55</b>	<b>37.778.532,38</b>	<b>16.198.000,00</b>	<b>17.635.500,00</b>
Trasporto pubblico locale	4.406.912,88	376.351,00	-	-
Viabilità e infrastrutture stradali	39.307.162,67	37.402.181,38	16.198.000,00	17.635.500,00
<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>39.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Sistema di protezione civile	37.700,00	-	-	-
Interventi a seguito di calamità naturali	1.800,00	-	-	-
<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>3.000.592,37</b>	<b>2.978.529,13</b>	<b>590.000,00</b>	<b>493.000,00</b>
Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido	1.257.284,36	1.280.852,68	40.000,00	68.000,00
Interventi per la disabilità	-	-	-	-
Interventi per gli anziani	-	-	-	-
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	-	-	-	-
Interventi per le famiglie	-	-	-	-
Interventi per il diritto alla casa	-	-	-	-
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	-	-	-	-
Servizio necroscopico e cimiteriale	1.743.308,01	1.697.676,45	550.000,00	425.000,00
<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>9.541,55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Industria PMI e Artigianato	-	-	-	-
Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori	9.541,55	-	-	-
Reti e altri servizi di pubblica utilità	-	-	-	-
<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Sostegno all'occupazione	-	-	-	-
<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	-	-	-	-
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>128.959.961,12</b>	<b>112.262.972,14</b>	<b>54.216.310,00</b>	<b>46.128.470,00</b>

SEZIONE OPERATIVA (I)- FABBISOGNO FINANZIARIO

## INVESTIMENTI PROGRAMMATI

Gli investimenti, contenuti nel titolo II della spesa e quantificati per missione e programma nel capitolo precedente, sono destinati quasi interamente alla realizzazione di opere pubbliche.

E' necessario comunque evidenziare che le somme stanziare contengono, oltre ai nuovi investimenti programmati nel triennio, anche quelli approvati e finanziati negli esercizi precedenti, ma non ancora terminati e reimputati o iscritti a fondo pluriennale vincolato, in base al relativo cronoprogramma di esecuzione ed in applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata.

	2017	2018	2019
Totale investimenti	112.262.972,14	54.216.310,00	46.128.470,00
<i>di cui già impegnati</i>	<i>48.793.014,81</i>	-	-
<i>di cui al fondo pluriennale vinc.</i>	<i>14.647.440,00</i>	<i>17.967.600,00</i>	<i>11.137.000,00</i>

Sussistono per il triennio limitazioni in ordine alle seguenti spese d'investimento:

- le operazioni di acquisto di immobili sono effettuate solo ove ne siano comprovate documentalmente l'indispensabilità e l'indilazionabilità dal responsabile del procedimento (art. 1, comma 138 della Legge 24/12/2012, n. 228);
- l'acquisto di mobili e arredi, se non destinati all'uso scolastico e dei servizi all'infanzia, salvo che l'acquisto sia funzionale alla riduzione delle spese connesse alla conduzione degli immobili, non possono superare il 20% della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011 (art. 1, comma 141 della Legge 24/12/2012, n. 228);
- divieto di acquisto di autovetture o stipula di contratti di locazione finanziaria aventi ad oggetto autovetture, tranne che per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza (art. 1, commi 143-144 della Legge 24/12/2012, n. 228).

Si focalizza ora l'attenzione sulla parte più rilevante degli investimenti, ossia sulle nuove opere pubbliche elencate singolarmente nel Programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici, documento contenuto nella seconda parte di questa sezione operativa.

Il 18 aprile 2016 è stato emanato il decreto legislativo n. 50, denominato "nuovo Codice dei Contratti" che disciplina, tra le altre cose, i contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture. In particolare, in materia di programmazione dei lavori pubblici, l'art. 21 stabilisce l'obbligo, per le amministrazioni aggiudicatrici, di dotarsi di un Programma triennale con i relativi aggiornamenti annuali, demandando ad un decreto ministeriale, ad oggi non ancora emanato, la definizione degli schemi-tipo e dei contenuti minimi dello stesso.

Nel frattempo si continua ad applicare la normativa e gli schemi in vigore in precedenza.

Il Programma Triennale è articolato in tre schede:

- nella scheda n. 1 "quadro delle risorse disponibili" sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma. Lo schema elenca le seguenti tipologie di risorse: entrate aventi destinazione vincolata per legge (le cui voci principali sono i proventi derivanti dagli oneri di urbanizzazione destinati al finanziamento di opere pubbliche, i contributi erogati da enti pubblici, quali Stato o Regione, gli eventuali proventi derivanti dalle violazioni al codice della strada e destinati alle opere pubbliche), entrate

acquisite mediante contrazione di mutuo, entrate acquisite mediante apporti di capitali privati (compreso anche eventuali opere realizzate mediante project financing), trasferimento di immobili (all'impresa che realizza l'opera, in luogo del pagamento dei lavori), stanziamenti di bilancio (ossia l'avanzo economico) ed una tipologia residuale denominata "altro", che contiene principalmente alienazioni patrimoniali;

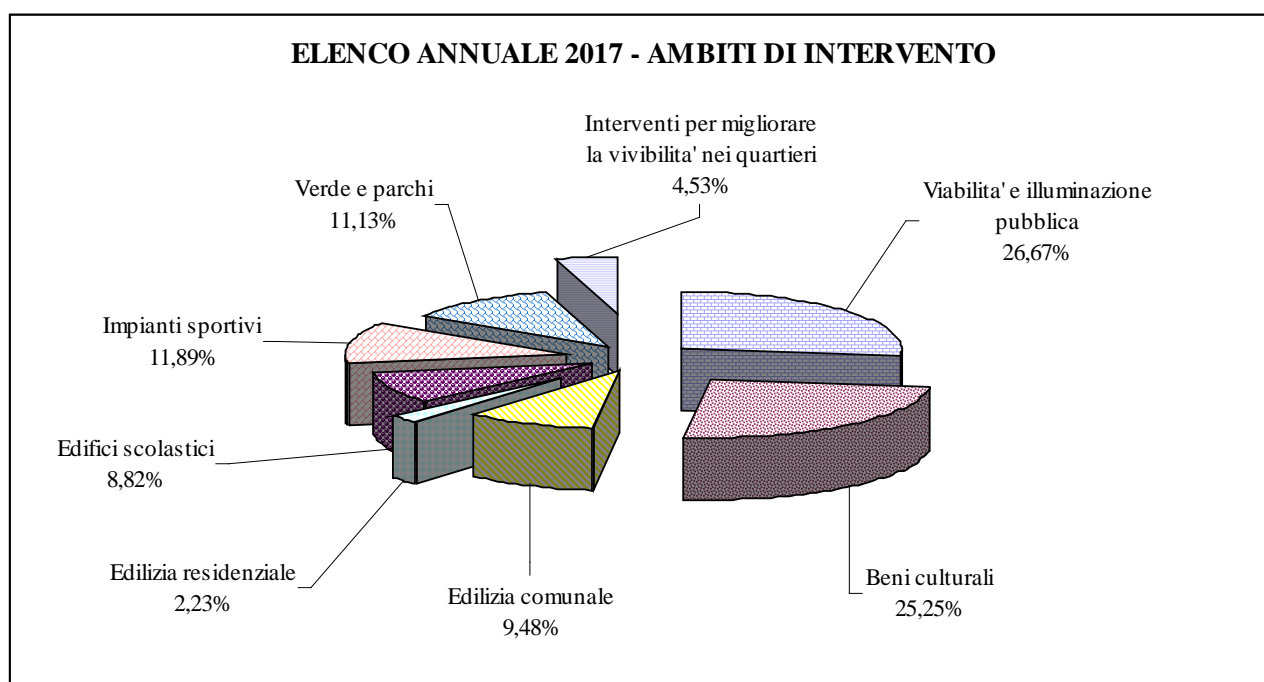
- la scheda n. 2 riporta l'elenco completo e dettagliato delle singole opere che si prevede di finanziare, distribuite in ciascuno degli anni del triennio. Contiene anche: il numero progressivo, il codice interno dell'Amministrazione (che identifica con un codice univoco l'opera dalla sua previsione iniziale fino al collaudo), il Codice Istat del Comune, la tipologia e la categoria, l'ordine di priorità espresso in tre livelli, l'eventuale cessione di immobili collegata con la realizzazione dell'opera e l'eventuale apporto di capitale privato;
- la scheda 3 costituisce "l'elenco annuale delle opere pubbliche", dove sono evidenziati tutti i lavori che l'Amministrazione intende realizzare nel primo anno di riferimento del Programma triennale, specificandone in particolare, il responsabile del procedimento, le finalità dell'intervento, la relativa conformità ambientale ed urbanistica, lo stato di progettazione ed infine i tempi di esecuzione, con l'indicazione dell'inizio e della fine dei lavori.

Il Programma Triennale è comunque uno strumento di programmazione flessibile, soggetto a eventuale revisione infrannuale al fine di far fronte, attraverso integrazioni ed aggiornamenti, alle nuove esigenze non preventivabili in sede di predisposizione.

Nel Comune di Padova sono previste nel triennio nuove opere pubbliche, elencate nel Programma triennale, per € 96.546.300,00, finanziate prioritariamente attraverso alienazioni patrimoniali, oneri di urbanizzazione e contributi, pubblici o privati. Non è prevista la contrazione di mutui.

Nella pagina successiva è distribuita la programmazione delle opere nel triennio sulla base delle risorse stanziare e dell'ambito di intervento.

In riferimento al solo elenco annuale 2017, invece, i lavori sono distribuiti tra le seguenti finalità:





**PROGRAMMA TRIENNALE LL.PP. 2017-2019 - AMBITI D'INTERVENTO**

<b>Ambiti di intervento</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Viabilita' e illuminazione pubblica</b>	<b>11.020.000,00</b>	<b>12.225.000,00</b>	<b>8.500.000,00</b>
Interventi per la sicurezza della viabilita'	8.070.000,00	5.850.000,00	5.700.000,00
Parcheggi ed altre aree	500.000,00	825.000,00	0,00
Piste ciclabili e passerelle	650.000,00	4.250.000,00	1.500.000,00
Riorganizzazione viabilita' con rotatoria	600.000,00	0,00	0,00
Segnaletica	1.200.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
<b>Beni culturali</b>	<b>10.433.300,00</b>	<b>10.640.000,00</b>	<b>6.760.000,00</b>
Altri beni monumentali e culturali	1.590.000,00	770.000,00	300.000,00
Cinta muraria	4.443.300,00	770.000,00	300.000,00
Edifici storici	4.150.000,00	9.100.000,00	6.160.000,00
Musei	250.000,00	0,00	0,00
<b>Edilizia comunale</b>	<b>3.915.000,00</b>	<b>1.540.000,00</b>	<b>1.350.000,00</b>
Cimiteri	550.000,00	250.000,00	250.000,00
Edifici comunali	3.365.000,00	1.290.000,00	1.100.000,00
<b>Edilizia residenziale</b>	<b>920.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
Riqualificazione e miglioramento alloggi ERP	920.000,00	450.000,00	300.000,00
<b>Edifici scolastici</b>	<b>3.645.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
Manutenzione degli edifici scolastici	3.645.000,00	1.000.000,00	500.000,00
<b>Impianti sportivi</b>	<b>4.913.000,00</b>	<b>2.870.000,00</b>	<b>1.150.000,00</b>
Completamento e nuovi impianti sportivi	450.000,00	1.220.000,00	350.000,00
Interventi di ammodernamento di impianti sportivi	4.463.000,00	1.650.000,00	800.000,00
<b>Verde e parchi</b>	<b>4.600.000,00</b>	<b>2.950.000,00</b>	<b>2.950.000,00</b>
Interventi di ristrutturazione verde e parchi	4.350.000,00	2.950.000,00	2.950.000,00
Nuovi parchi e/o completamento	250.000,00	0,00	0,00
<b>Interventi per migliorare la vivibilita' nei quartieri</b>	<b>1.872.000,00</b>	<b>1.643.000,00</b>	<b>400.000,00</b>
Interventi di sicurezza idraulica	1.412.000,00	1.343.000,00	100.000,00
Interventi per migliorare la vivibilita' nei quartieri	460.000,00	300.000,00	300.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>41.318.300,00</b>	<b>33.318.000,00</b>	<b>21.910.000,00</b>

## GLI IMPEGNI PLURIENNALI GIA' ASSUNTI

E' stata effettuata l'analisi e la valutazione degli impegni pluriennali già assunti a carico del triennio 2017-2019, sulla base della disposizione contenuta nell'art. 164, comma 3, del D. Lgs. 267/2000 che recita "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Gli impegni pluriennali riguardano sia le spese correnti, che quelle in conto capitale.

In merito alle prime, si tratta essenzialmente di servizi affidati con contratti pluriennali, ad esempio: riparazioni, manutenzioni, disinfezioni e pulizia degli edifici pubblici, custodia dei parchi, fornitura carburanti per l'autoparco comunale, gestione dei servizi cimiteriali, assicurazioni, gestione delle sanzioni amministrative, servizi nelle scuole (pulizia, trasporto disabili, libri di testo e materiale educativo), accoglienza anziani in strutture protette, manutenzione sistemi informatici, gestione impianti sportivi, locazioni, noleggio fotocopiatori, sistema di controllo degli accessi alla ZTL, ecc. Nelle spese in conto capitale gli impegni pluriennali riguardano quasi interamente le opere pubbliche il cui finanziamento è già avvenuto negli anni precedenti, ma la cui esigibilità, sulla base dei relativi cronoprogrammi, è prevista nelle annualità del triennio 2017-2019.

Le successive tabelle riportano, rispettivamente per la parte corrente e per la parte in conto capitale, la suddivisione per missione degli impegni già assunti negli esercizi finanziari 2016 e precedenti ed imputati, in applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata, al triennio 2017-2019.

**IMPEGNI DI PARTE CORRENTE ASSUNTI NEGLI ANNI PRECEDENTI PER IL TRIENNIO 2017/2019**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.909.119,09	446.388,61	-
Giustizia	1.774,66	-	-
Ordine pubblico e sicurezza	2.905.919,61	501.578,76	-
Istruzione e diritto allo studio	7.833.476,55	801.302,23	-
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	831.866,23	110.120,82	-
Politiche giovanili, sport e tempo libero	703.761,07	152.870,18	-
Turismo	27.199,00	-	-
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	61.515,50	40.000,00	-
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.142.506,25	20.687,75	-
Trasporti e diritto alla mobilità	2.607.789,87	-	-
Soccorso civile	13.377,00	-	-
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8.098.995,17	117.146,70	-
Sviluppo economico e competitività	319.671,26	2.080,00	-
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	-
Relazioni Internazionali	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>28.456.971,26</b>	<b>2.192.175,05</b>	<b>-</b>

**IMPEGNI DI PARTE CONTO CAPITALE ASSUNTI NEGLI ANNI PRECEDENTI PER IL TRIENNIO 2017/2019**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.750.884,85	-	-
Giustizia	74.970,00	-	-
Ordine pubblico e sicurezza	527.303,57	-	-
Istruzione e diritto allo studio	5.502.414,32	-	-
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.142.579,75	-	-
Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.880.500,09	-	-
Turismo	-	-	-
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.607.056,44	-	-
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.849.726,99	-	-
Trasporti e diritto alla mobilità	19.799.049,67	-	-
Soccorso civile	-	-	-
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.658.529,13	-	-
Sviluppo economico e competitività	-	-	-
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	-
Relazioni Internazionali	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>48.793.014,81</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il Fondo Pluriennale Vincolato è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è calcolata l'entrata.

In base al principio contabile sulla competenza finanziaria potenziata, introdotto dal nuovo sistema contabile di cui al D. Lgs. 118/2011, le obbligazioni giuridiche perfezionate sono registrate nelle scritture contabili al momento della nascita dell'obbligazione, con imputazione all'esercizio in cui l'obbligazione stessa viene a scadenza, ossia quando diventa esigibile.

Il Fondo Pluriennale Vincolato, quindi, garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso ed è uno strumento di rappresentazione della programmazione delle spese pubbliche territoriali che ha il compito di evidenziare il procedimento di impiego delle risorse acquisite dall'ente che richiedono un periodo di tempo ultrannuale per il loro effettivo utilizzo.

Il fondo riguarda prevalentemente le spese in conto capitale ma può essere destinato a garantire la copertura di spese correnti, ad esempio per quelle impegnate a fronte di entrate derivanti da trasferimenti correnti vincolati, esigibili in esercizi precedenti a quelli in cui è esigibile la corrispondente spesa.

In entrata il fondo è iscritto per il suo ammontare complessivo, distinto in parte corrente ed in conto capitale e corrisponde ai seguenti valori relativamente al triennio 2017-2019:

<b>FPV</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Parte corrente	11.505.178,42	5.920,00	1.680,00
Parte capitale	56.252.907,14	14.647.440,00	17.967.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>67.758.085,56</b>	<b>14.653.360,00</b>	<b>17.969.280,00</b>

Relativamente alle spese, il fondo pluriennale vincolato è stanziato all'interno delle singole voci di missione e programma ed è costituito da due componenti distinte:

- 1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio e imputate agli esercizi successivi;
- 2) le risorse che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

Allo schema di Bilancio di Previsione è allegato il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, di detto fondo.

Sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non è possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti.

## EQUILIBRI DI BILANCIO

L'art. 162, comma 6, del TUEL impone che il totale dei primi tre titoli dell'entrata (entrate correnti) sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo I) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'Ente (titolo IV). Alle entrate correnti va sommato anche il fondo pluriennale vincolato di parte corrente stanziato in entrata.

Tale equilibrio è definito equilibrio di parte corrente e un eventuale saldo positivo è destinato al finanziamento delle spese di investimento.

All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalle entrate correnti (entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge.

Per l'anno 2017 la Legge di Stabilità 2016 consente l'utilizzo integrale dei proventi dei permessi di costruire per spese di manutenzione ordinaria del verde, delle strade e del patrimonio comunale, nonché per spese di progettazione delle opere pubbliche. Dal 2018, invece, il comma 460 della legge di bilancio 2017 prevede che detti proventi potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione e manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria e ad una serie di interventi di rigenerazione e di tutela del territorio e dell'ambiente.

Inoltre il comma 440 della legge di bilancio 2017 estende al 2017 la possibilità di utilizzare le risorse derivanti da operazioni di rinegoziazione di mutui senza vincoli di destinazione.

L'equilibrio di bilancio viene raggiunto prioritariamente attraverso la contrazione della spesa corrente, atteso che le entrate non subiscono particolari incrementi.

Di conseguenza, in materia di spesa saranno sviluppate ulteriori azioni tese al miglioramento dell'efficienza ed al contenimento dei costi, attraverso la revisione dei sistemi gestionali e organizzativi dei servizi secondo i principi di sussidiarietà e di economicità, contenendo ogni spesa meno essenziale e prioritaria.

In materia di entrata verrà potenziato il controllo dell'evasione dei tributi ed il recupero crediti arretrati, soprattutto quelli provenienti da sanzioni.

Nelle tabelle che seguono è data dimostrazione del rispetto degli equilibri di bilancio per il triennio 2017/2019, sia per la parte corrente, sia per la parte in conto capitale.

**BILANCIO DI PREVISIONE 2017 - 2018 - 2019**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO <sup>(1)</sup>			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2017	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			98.400.244,80		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	( + )		11.505.178,42	5.920,00	1.680,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	( - )		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	( + )		258.971.141,20 0,00	250.621.886,20 0,00	250.410.976,20 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	( + )		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti dubbia esigibilita'	( - )		263.122.209,62 5.920,00 11.926.555,22	237.314.066,20 1.680,00 10.630.089,78	237.978.355,20 0,00 12.190.376,44
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	( - )		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazione di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	( - )		8.603.917,00 0,00 0,00	7.517.090,00 0,00 0,00	5.831.207,00 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-1.249.807,00</b>	<b>5.796.650,00</b>	<b>6.603.094,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (*) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	( + )		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	( + )		2.555.807,00 0,00	2.202.835,00 0,00	1.396.391,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	( - )		1.306.000,00	7.999.485,00	7.999.485,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	( + )		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE <sup>(2)</sup></b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O=G+H+I-L+M</b>					

**BILANCIO DI PREVISIONE 2017 - 2018 - 2019**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO <sup>(1)</sup>		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2017	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento <sup>(2)</sup>	( + )	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	( + )	56.252.907,14	14.647.440,00	17.967.600,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	( + )	57.259.872,00	33.772.220,00	21.557.776,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	( - )	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	( - )	2.555.807,00	2.202.835,00	1.396.391,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	( - )	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	( - )	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	( - )	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	( + )	1.306.000,00	7.999.485,00	7.999.485,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	( - )	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato	( - )	112.262.972,14 14.647.440,00	54.216.310,00 17.967.600,00	46.128.470,00 11.137.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	( - )	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	( + )	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b> <b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	( + )	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	( + )	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	( + )	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	( - )	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	( - )	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	( - )	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b> <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b> <sup>(4)</sup>				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	( - )	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>	<b>(o-h)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per acquisizioni di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.

(2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

## PAREGGIO DI BILANCIO

Con la Legge di Stabilità 2016, commi da 707 a 729, è stato sostituito il patto di stabilità interno con il nuovo vincolo del pareggio di bilancio di competenza finale, che applica la L. 24/12/2012, n. 243, recentemente modificata dalla L. 12/8/2016, n. 164, sul pareggio di bilancio di regioni ed enti locali.

Il Patto di stabilità era stato un accordo, stipulato e sottoscritto nel 1997 dai paesi membri dell'Unione Europea, inerente al controllo delle rispettive politiche di bilancio pubbliche al fine di rafforzare il percorso d'integrazione monetaria intrapreso nel 1992 con la sottoscrizione del trattato di Maastricht. (indebitamento netto della Pubblica Amministrazione/P.I.L. inferiore al 3% e rapporto Debito pubblico delle AA.PP./P.I.L. convergente verso il 60%).

Dal 1999 al 2015 l'Italia ha formulato il proprio Patto di stabilità interno esprimendo gli obiettivi programmatici per gli enti territoriali ed i corrispondenti risultati ogni anno in modo differente, alternando principalmente diverse configurazioni di saldi finanziari a misure sulla spesa.

Ora, la norma che ha sostituito il Patto di Stabilità con la regola sul pareggio di bilancio ha riscritto i vincoli di finanza pubblica, disponendo che gli enti debbano conseguire un saldo non negativo tra entrate e spese finali in termini di sola competenza (accertamenti ed impegni), senza limitazioni sull'uso della cassa. Le entrate finali corrispondono ai primi cinque titoli di bilancio e le spese finali ai primi tre titoli.

La norma (art. 9) stabilisce anche, per il triennio 2017/2019, una fase transitoria, in cui è la legge di bilancio a considerare tra le entrate e le spese finali, compatibilmente con gli obiettivi di finanza pubblica, il fondo pluriennale vincolato, mentre, a decorrere dall'esercizio 2020 detto fondo (ma solo se finanziato da entrate finali) concorrerà in modo stabile al rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio. La legge di bilancio 2017, al comma 466, ha previsto che nelle entrate e nelle spese finali in termini di competenza si consideri il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento.

In caso si registri a consuntivo un saldo negativo, dovranno essere adottate misure di correzione per assicurarne il recupero, in quote costanti, entro il triennio successivo. Sarà una legge dello Stato a definire le sanzioni a carico degli enti che violeranno la regola del pareggio, i cui proventi saranno destinati all'incremento dei premi in favore degli enti del medesimo comparto che avranno rispettato i propri obiettivi. Sempre con legge statale ed al fine di assicurare il rispetto dei vincoli derivanti dall'ordinamento dell'Unione europea, potranno essere previsti ulteriori obblighi a carico degli enti locali in materia di concorso al conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica.



Lettera	Descrizione	Segno	Competenza 2017	Competenza 2018	Competenza 2019
A1	Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	11.505.178,42	5.920,00	1.680,00
A2	Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	49.187.671,04	14.647.440,00	17.967.600,00
A2	DETTAGLIO FPV di entrata in conto capitale: quote finanziate da debito		7.065.236,10	0,00	0,00
A3	Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>A</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3)</b>	<b>(+)</b>	<b>60.692.849,46</b>	<b>14.653.360,00</b>	<b>17.969.280,00</b>
<b>B</b>	<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>(+)</b>	<b>160.866.663,20</b>	<b>159.696.663,20</b>	<b>159.566.663,20</b>
<b>C</b>	<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica</b>	<b>(+)</b>	<b>30.932.294,00</b>	<b>27.408.939,00</b>	<b>27.409.739,00</b>
C	DETTAGLIO Titolo 2 - Trasferimenti correnti NON validi ai fini dei saldi finanza pubblica		0,00	0,00	0,00
<b>D</b>	<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>(+)</b>	<b>67.172.184,00</b>	<b>63.516.284,00</b>	<b>63.434.574,00</b>
<b>E</b>	<b>Titolo 4 - Entrate in c/capitale</b>	<b>(+)</b>	<b>37.259.872,00</b>	<b>33.772.220,00</b>	<b>21.557.776,00</b>
<b>F</b>	<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>(+)</b>	<b>20.000.000,00</b>	-	-
<b>G</b>	<b>SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (1)</b>	<b>(+)</b>	-	-	-
H1	Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	263.116.289,62	237.312.386,20	237.978.355,20
H2	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	5.920,00	1.680,00	-
H3	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente (2)	(-)	11.926.555,22	10.630.089,78	12.190.376,44
H4	Fondo contenzioso (destinato a confluire nel risultato di amministrazione)	(-)	400.000,00	400.000,00	400.000,00

Lettera	Descrizione	Segno	Competenza 2017	Competenza 2018	Competenza 2019
H5	Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione) (3)	(-)	107.000,00	107.000,00	107.000,00
<b>H</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2-H3-H4-H5)</b>	(-)	<b>250.688.654,40</b>	<b>226.176.976,42</b>	<b>225.280.978,76</b>
I1	Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	97.615.532,14	36.248.710,00	34.991.470,00
I2	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	14.647.440,00	17.967.600,00	11.137.000,00
I2	DETTAGLIO FPV in c/capitale: quote finanziate da debito		-	-	-
I3	Fondo crediti di dubbia esigibilità in c/capitale (2)	(-)	-	-	-
I4	Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione) (3)	(-)	-	-	-
<b>I</b>	<b>Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2-I3-I4)</b>	(-)	<b>112.262.972,14</b>	<b>54.216.310,00</b>	<b>46.128.470,00</b>
L1	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	-	-	-
L2	Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
<b>L</b>	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria (L=L1 + L2)</b>	(-)	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>M</b>	<b>SPAZI FINANZIARI CEDUTI (1)</b>	(-)	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>N</b>	<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 9 DELLA LEGGE N. 243/2012 (4) (N=A+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)</b>		<b>13.972.236,12</b>	<b>18.654.179,78</b>	<b>18.528.583,44</b>

# **SEZIONE OPERATIVA**

## **PROGRAMMI**



# PROGRAMMI

## MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO

### Programma 01: *Organi Istituzionali*

#### ***Finalità da conseguire:***

Trasparenza, partecipazione e ascolto.

La trasparenza è il principio cardine sul quale si baserà la comunicazione con i cittadini, gli utenti, le associazioni e gli organi di stampa, in modo che a tutti sia garantita la possibilità di conoscere ed avere accesso in merito ad accordi, delibere, partecipazioni societarie e atti amministrativi. A tale scopo l'attività sarà orientata verso il miglioramento continuo del sito istituzionale con la revisione di "padovanet" e della comunicazione in genere, rendendola accessibile ad un numero sempre più elevato di cittadini. Contemporaneamente sarà effettuata la razionalizzazione delle spese riservate alla comunicazione ed alla rappresentanza.

Relativamente a "padovanet", il sito viene costantemente implementato ed innovato per soddisfare le esigenze comunicative.

Verrà favorito il rapporto diretto con i cittadini, allo scopo di garantire un sistema di consultazione continuo, facile ed economico.

Continuerà l'attività dei 20 "sportelli di ascolto", creati nel 2015 in tutti i quartieri per supportare gratuitamente chi si trova in stato di bisogno e prevenire situazioni di disagio, gestiti dalle associazioni che hanno aderito al progetto.

Sempre nei quartieri proseguirà inoltre l'operatività dei 14 "Sportelli al consumatore" con lo scopo di offrire un servizio informativo e di orientamento a difesa del cittadino, a promozione di un consumo corretto e consapevole.

Continueranno ad essere tutelati e promossi, anche attraverso sostegni economici, i Centri socio-culturali di Quartiere e l'associazionismo, rivolti a perseguire valori che sviluppino la socialità, in particolare per lo svolgimento di iniziative di carattere culturale, socio-ricreativo e sportivo nei quartieri. Nel contempo, saranno garantiti monitoraggio e trasparenza per tutte le iniziative di sostegno.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento
- Bilancio partecipato (Tasse, Risparmio)

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Gabinetto del Sindaco

Capo Settore Servizi Demografici e Cimiteriali. Decentramento

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

01011 Gabinetto del Sindaco

01012 Servizi Demografici e Cimiteriali. Decentramento

**Programma 02: Segreteria Generale**

**Finalità da conseguire:**

Finalità primarie, in questo ambito, sono la trasparenza e la “buona amministrazione”, in un’ottica trasversale che coinvolge tutti gli altri programmi. Verranno attuate le disposizioni contenute nel Piano della Trasparenza e nel Piano Anticorruzione, per garantire al massimo la legalità.

Sarà particolarmente curato il sito “Amministrazione trasparente” per garantire che il comune diventi sempre più una “casa di vetro”. Si segnala, a proposito, l’inserimento di un nuovo link “Attività commerciali attive” dove sono riportati tutti i provvedimenti di autorizzazione all’esercizio di attività commerciali ed artigianali, le segnalazioni certificate di inizio attività e le concessioni di occupazione spazi ed aree pubbliche. Negli ultimi mesi, inoltre, è stato dato adempimento alle pubblicazioni in materia di trasparenza sugli appalti pubblici ed è stata pubblicata la circolare prot. n. 292582 del 10/10/2016 in applicazione del nuovo Codice dei Contratti.

Nel prossimo periodo sarà oggetto di studio il nuovo decreto legislativo 25 maggio 2016 n. 97 contenente il riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni al fine di adattare il sito Amministrazione Trasparente alle nuove disposizioni.

Verranno perseguite anche semplificazione, efficacia ed efficienza attraverso la puntuale applicazione del Regolamento sui Controlli interni.

Tutta la struttura comunale sarà coinvolta nel progetto di una progressiva dematerializzazione dei documenti, finalizzato a migliorare l’attività amministrativa legata alla ricerca, all’archiviazione, alla condivisione delle pratiche, oltre che alla diminuzione dell’impatto ambientale e dei conseguenti costi legati alla gestione documentale. A tal proposito è stato costituito un Gruppo di Lavoro intersettoriale con il compito di guidare tutti i Settori dell’Ente nel censimento del flusso documentale, attraverso l’utilizzo di un software multiutente, finalizzato al passaggio dalla carta al digitale. Inoltre sono stati costituiti ulteriori 3 sottogruppi con il compito di supportare le attività di adeguamento e semplificazione dei processi, in relazione alle attività trasversali nell’Ente (contratti, scritture private e Mepa, accesso agli atti, procedure e documenti di liquidazione).

L’attività del Gruppo di Lavoro intersettoriale ha consentito la creazione nell’Intranet aziendale del portale iWIKI contenente tutte le indicazioni per il passaggio al digitale, compreso un vademecum che viene costantemente aggiornato.

**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento

- Bilancio partecipato

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Servizi Istituzionali e Avvocatura

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

01021 Servizi Istituzionali e Avvocatura

**Programma 03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato**

**Finalità da conseguire:**

La gestione dell'ente, sotto gli aspetti economici e finanziari, sarà orientata verso l'efficienza, l'efficacia e l'economicità. Con i piani di razionalizzazione delle spese saranno ridefiniti processi lavorativi finalizzati a migliorare il rapporto tra risorse impiegate e servizi erogati. Rientra tra questi obiettivi la progressiva riduzione della spesa corrente, che deve vedere la concentrazione delle risorse laddove è necessario per garantire al meglio i servizi e consentire contemporaneamente la riduzione del prelievo fiscale. La riduzione della spesa dovrà essere un'occasione per riorganizzare alcuni servizi e per ricercare forme di gestione più efficienti.

L'equilibrio di bilancio sarà oggetto di continuo monitoraggio, così come la qualità dei servizi erogati. Sarà posta particolare attenzione sui tempi di pagamento di beni e servizi e sul rispetto dei limiti dettati dalle nuove regole in materia di pareggio di bilancio che hanno sostituito il patto di stabilità interno. I tempi medi di pagamento di beni e servizi, ovvero l'indicatore di tempestività dei pagamenti, così come pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale del Comune, riporta per il primo trimestre 2016, una media di 12,26 giorni. Tale dato risulta migliorato rispetto alla media registrata nel primo trimestre 2015, pari a 22,57 giorni, nonché rispetto alla media annua del 2015, pari a 17,97 giorni.

Le Entrate comunali ed in particolare la capacità e la velocità di riscossione, continueranno ad essere costantemente monitorate: per l'anno in corso l'andamento delle riscossioni rivela sostanzialmente una continuità con gli anni precedenti.

Nel perseguire costantemente la trasparenza, il bilancio comunale verrà pubblicato tramite una composizione con un dettaglio per la parte entrate, per tipologia, e per la parte spesa, per macroaggregati, che lo renda comprensibile a tutti, in modo da consentire la conoscenza e la partecipazione dei cittadini alle scelte.

Continuerà una profonda spending review, mediante un attento esame sui prodotti oggetto di acquisto per quanto ne riguarda il costo, la qualità, la necessità e la priorità, al fine di ottenere risparmi sia nell'approvvigionamento, sia nella gestione dei beni e dei servizi che servono al funzionamento generale dell'ente.

Finora, relativamente al parco autoveicoli, oltre a bloccare l'acquisto di autovetture, sono stati dismessi alcuni mezzi vetusti che comportavano eccessivi oneri di manutenzione. Alcuni mezzi commerciali, invece, sono stati acquistati nel mercato dell'usato ottenendo un buon risparmio.

Proseguirà anche l'adesione alle convenzioni CONSIP ed il ricorso alle procedure MEPA per usufruire delle migliori condizioni del mercato.

In merito alle aziende partecipate, si proseguirà nel percorso di razionalizzazione, al fine di ottimizzarne l'efficienza e contenerne i costi. Il conferimento del ramo di azienda di APS Holding relativo all'attività di trasporto pubblico a Busitalia spa è stato realizzato in quest'ottica, per cui si attendono vantaggi economici ed operativi.

Contemporaneamente saranno sotto attento esame sia il costo che la qualità dei servizi erogati. Verranno verificati periodicamente i risultati ottenuti rispetto agli indirizzi strategici conferiti dal Comune. E' stata approvata la fusione tra le società Aps Holding, Aps Opere e Servizi e Finanziaria Aps, che sarà operativa dal primo gennaio 2017.

Per quanto riguarda la Fiera Immobiliare, s'intende procedere con la completa ristrutturazione dell'esistente area fieristica per la realizzazione di un Centro congressi multifunzionale, che funga anche da auditorium. A tale scopo il Consiglio di Amministrazione di Fiera di Padova Immobiliare Spa ha approvato lo sviluppo del progetto definitivo per la realizzazione del Palazzo dei Congressi. La ristrutturazione e messa a norma dei padiglioni esistenti, in corso di realizzazione, aiuteranno il rilancio dell'attività turistica in chiave congressuale.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento
- Bilancio partecipato (Spesa, Trasparenza)
- Cultura e turismo (Fiera)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Risorse Finanziarie e Tributi  
Capo Settore Programmazione Controllo e Statistica  
Capo Settore Contratti, Appalti e Provveditorato  
Capo Settore Patrimonio e Partecipazioni

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01031 Risorse Finanziarie e Tributi  
01032 Contratti, Appalti e Provveditorato  
01033 Programmazione Controllo e Statistica  
01034 Patrimonio e Partecipazioni

**Programma 04: *Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali***

***Finalità da conseguire:***

Nel rispetto del principio dell'equità fiscale, proseguiranno i progetti che consentano di recuperare i tributi evasi. In tale ambito l'attività verrà orientata ad ottimizzare i processi di riscossione delle entrate proprie, attraverso i quali dovranno essere intensificate le verifiche incrociate delle informazioni ricavate dalle varie banche dati disponibili.

Proseguirà anche l'attività di collaborazione con l'Agenzia delle Entrate per il recupero dell'evasione dei tributi statali.



Sul fronte del servizio, verrà garantita piena assistenza al contribuente per agevolarlo ad assolvere i propri obblighi tributari, sia attraverso informazioni e moduli, anche on-line, sia mediante l'assistenza diretta allo sportello, applicando i principi di equità, trasparenza e semplificazione. In tal senso proseguirà la promozione di agevolazioni e semplificazioni per gli adempimenti fiscali dei cittadini, con la prosecuzione del servizio di calcolo dell'imposta IMU/TASI presso gli sportelli di Prato della Valle.

Proseguirà l'erogazione all'utenza, sia front-office, sia on-line, dei servizi catastali di consultazione, di rettifica e di aggiornamento delle intestazioni, a seguito del protocollo d'intesa sottoscritto con l'Agenzia delle entrate (ex Catasto) per l'apertura dello sportello catastale decentrato. A tal fine e per consentire un risparmio economico nell'espletamento delle pratiche inerenti l'aggiornamento delle intestazioni catastali, nel 2016 è stato messo gratuitamente a disposizione dei cittadini il servizio di "Voltura catastale".

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Bilancio partecipato (Tasse)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Risorse Finanziarie e Tributi  
Capo Settore Urbanistica e Servizi Catastali

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01041 Risorse Finanziarie e Tributi  
01042 Urbanistica e Servizi Catastali

## **Programma 05: *Gestione dei beni demaniali e patrimoniali***

***Finalità da conseguire:***

Saranno massimizzate le entrate derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare tramite la ricerca di forme di gestione che permettano il recupero e la valorizzazione dello stesso unitamente al suo contemporaneo utilizzo in convenzione con privati.

Nell'ottica della valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio comunale:

- è in corso la riorganizzazione degli spazi assegnati alla Ulss, che comporterà anche lo sgombero dell'immobile di via Salerno di proprietà dell'Ater e per il quale il Comune paga un canone di locazione;
- si sta procedendo ad una revisione degli spazi assegnati alle associazioni;
- è iniziato il procedimento volto al recupero del complesso dell'Ex Macello di Via Cornaro.

Saranno dismessi e alienati quei beni che per l'ente costituiscono una fonte di spesa rispetto al beneficio prodotto. A tale scopo continuerà la pubblicizzazione, sul sito istituzionale del Comune, dell'elenco degli immobili comunali posti in vendita (terreni, appartamenti, locali commerciali, posti auto, ecc.) e degli immobili oggetto di concessione a privati. Gli elenchi vengono continuamente aggiornati anche con i riferimenti di eventuali procedure di vendita in corso.

Nell'ambito o in alternativa all'indennità di esproprio, fermi restando i valori dei beni da acquisire, si potrà far luogo a permuta o ad altre modalità di datio in solutum (concessioni pluriennali, anche in diritto di superficie, di beni immobili, cessione di cubatura ecc.).

Analogamente, continuerà il monitoraggio dei pagamenti da parte dei soggetti concessionari di beni comunali, al fine di evitare la formazione di crediti non esigibili. A tal fine, nel caso di presenza di morosità così elevata da non consentire un rientro da parte del concessionario, si procederà al recupero dei beni concessi.

A livello organizzativo, continuerà ad essere curato l'aggiornamento degli inventari, attraverso un avanzato sistema informatico che permetta una conoscenza approfondita di ciascun cespite finalizzata ad ottimizzarne l'utilizzo.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Bilancio partecipato (Entrate)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Patrimonio e Partecipazioni

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01051 Patrimonio e Partecipazioni

## Programma 06: *Ufficio tecnico*

***Finalità da conseguire:***

Continuerà ad essere garantito il puntuale controllo dell'attività edilizia sul territorio. E' in corso un programma di implementazione dei controlli preventivi sulla regolarità degli edifici mediante l'utilizzo di sistemi innovativi per il rilievo dei fabbricati tramite strumentazione laser scanner 3D. Nel contempo, verranno garantiti al cittadino i servizi di assistenza e la tempestività nell'ottenimento delle prescritte autorizzazioni, assicurando trasparenza e diritto di accesso. Attualmente l'evasione delle richieste di accesso avviene con tempi dimezzati rispetto ai termini di legge e si sta procedendo ad attivare modalità di risposta telematica.

Prosegue l'attività di sopralluogo effettuata su alloggi e strutture varie per accertarne i requisiti igienico-sanitari e di sicurezza ai fini del rilascio dell'attestazione di idoneità alloggiativa.

Le verifiche verranno estese anche su ambienti vari da destinare a luoghi di pubblico spettacolo e intrattenimento con lo scopo di risanare zone ad alto rischio ambientale, come ad esempio la stazione ferroviaria e Piazzetta Conciapelli.

Sempre in tema di tutela della sicurezza, attraverso lo "Sportello sicurezza e qualità della vita" continuerà l'assistenza ai lavoratori, alle aziende e ai cittadini in merito alle norme per la prevenzione degli incidenti sul lavoro, domestici, stradali e delle malattie professionali.

Il patrimonio edilizio comunale, dislocato su tutto il territorio, ad uso istituzionale o per attività sociali e ludico-aggregative, continuerà a beneficiare di manutenzioni, ordinarie e straordinarie, da un lato per l'adeguamento normativo e di conservazione del buono stato di efficienza e di sicurezza,

dall'altro lato per accrescerne la funzionalità e la valorizzazione. Contestualmente, verrà sempre garantita la massima trasparenza ed il costante monitoraggio rispettivamente nelle fasi di affidamento e di realizzazione dei lavori.

L'azione di mantenimento sarà costantemente accompagnata dalla revisione degli impianti energetici e dalla ricerca di soluzioni ottimali per la funzionalità energetica ed il contenimento dei relativi costi. La sicurezza degli immobili dal punto di vista sismico e dell'agibilità costituiranno un ulteriore importante obiettivo, così come il recupero di edifici già esistenti e dismessi che permettano una loro migliore fruizione.

Al riguardo, sono in corso opere di adeguamento alle norme di prevenzione incendi e di manutenzione degli impianti elettrici e speciali, tra i quali quelli di palazzo Sarpi e della sala polivalente Valeri, mentre sono stati conclusi gli interventi relativi agli impianti antintrusione nella palazzina in viale Codalunga e nel magazzino del Cimitero Maggiore ed è stato completato il progetto per le verifiche strutturali su alcuni edifici civici.

Sarà predisposta una revisione degli edifici del sistema bibliotecario urbano mediante attuazione degli interventi già approvati di ampliamento e ristrutturazione della biblioteca di via dal Piaz, di realizzazione della nuova biblioteca in via J. Da Ponte assieme al centro anziani e di ristrutturazione dell'ex sede CdQ 3 per una nuova biblioteca in via S. Marco, unitamente alla creazione di nuovi spazi per Scuola Carazzolo ed alla riqualificazione del giardino adiacente.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Padova è il territorio (Urbanistica)
- Bilancio partecipato (Entrate)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Edilizia Privata

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

Capo Settore Contratti, Appalti e Provveditorato

Capo Settore Sicurezza, Salute e Prevenzione

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01061 Edilizia Privata

01062 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

01063 Contratti, Appalti e Provveditorato

01064 Sicurezza, Salute e Prevenzione

**Programma 07: *Anagrafe, stato civile e servizio elettorale***

***Finalità da conseguire:***

In materia di servizi demografici, l'obiettivo è di accrescere la soddisfazione degli utenti, offrendo un servizio efficace, semplice e tempestivo, abbattendo i tempi di attesa ed aumentando la possibilità di accedere ai servizi on-line.

Saranno garantiti gli sportelli anagrafici decentrati presenti nei vari quartieri del territorio. Nello stesso tempo verrà ricercata una maggiore flessibilità di tutti gli sportelli, in modo da incrementarne la polifunzionalità.

Dal punto di vista organizzativo, si procederà con i progetti di archiviazione automatizzata per razionalizzare la ricerca dei documenti e con gli adempimenti riguardanti il processo di costituzione dell'anagrafe nazionale della popolazione residente.

Il servizio elettorale analizzerà i processi nell'ambito delle consultazioni popolari, al fine di accrescere l'efficienza e l'efficacia del servizio stesso.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento
- Bilancio partecipato

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Demografici e Cimiteriali. Decentramento

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01071 Servizi Demografici e Cimiteriali. Decentramento

## **Programma 08: *Statistica e sistemi informativi***

***Finalità da conseguire:***

Continuerà ad essere costantemente aumentata e migliorata l'informazione statistica per facilitarne l'utilizzo interno ed esterno al Comune per accrescere la comprensione delle dinamiche socio-demografiche ed economiche della città, anche in comparazione con altre realtà, al fine di supportare gli organi direzionali nelle scelte e nella progettazione dei servizi. L'informazione statistica sarà trasparente ed accessibile a tutti, con un linguaggio semplice e comprensibile anche ai "non addetti ai lavori".

Saranno progettati sistemi per l'informazione e la consultazione permanente dei cittadini attraverso tecnologie informatiche (totem elettronici, che verranno installati in tutti i quartieri e negli uffici comunali).

Ci sarà spazio per la sperimentazione di nuove tecnologie finalizzate all'individuazione ed allo sviluppo di sistemi intelligenti di gestione e fruizione della città, come, ad esempio quelle già attuate negli ultimi mesi, in collaborazione con Arpav, per l'utilizzo di sensoristica intelligente nell'ambito della mobilità e dell'ambiente. L'azione di sviluppo dei sistemi informatici è continua e volta sia all'adeguamento ai nuovi disposti normativi sia al miglioramento dei servizi, con un aumento delle capacità prestazionali e del livello di affidabilità. Con questo obiettivo è stata realizzata una nuova rete wifi di 4<sup>a</sup> generazione al Centro Culturale di Via Altinate e sono stati implementati sistemi ad alta disponibilità per i servizi on-line ai cittadini.

Sarà perseguita la dematerializzazione, nell'ottica di migliorare i processi in efficienza ed evitare spreco di carta. Contemporaneamente l'impegno sarà concentrato sullo sviluppo di servizi on-line e

sullo sviluppo della gestione informatizzata delle procedure interne all'ente per un miglioramento complessivo dei servizi. Finora, per favorire la "smart innovation" della città ed accrescere l'efficienza, si è dato impulso ai seguenti progetti:

- Digitalizzazione dei flussi documentali
- Portale delle Istanze On-Line
- Prenotazioni On-Line degli appuntamenti
- Pronto Intervento Manutenzioni
- Sistema gestione dei lavori Pubblici
- Sportello Unico delle Attività Produttive
- Sistema di digitalizzazione dei beni culturali
- Sistema di gestione dei servizi scolastici

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatorie, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Bilancio partecipato

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Programmazione Controllo e Statistica  
Capo Settore Servizi Informatici e Telematici

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01081 Programmazione Controllo e Statistica  
01082 Servizi Informatici e Telematici

## Programma 10: ***Risorse umane***

***Finalità da conseguire:***

Il programma dei fabbisogni del personale, oltre al rispetto della normativa in materia di spesa e di reclutamento, sarà orientato verso gli ambiti più strategici a rispondere efficacemente alle esigenze dei cittadini e del territorio, utilizzando, laddove necessario per coprire le posizioni indispensabili, anche contratti di lavoro flessibile.

I premi al personale verranno erogati essenzialmente su criteri meritocratici.

Dovranno essere sviluppati interventi per la crescita professionale e per il miglioramento dei rapporti con l'utenza. Anche il piano formativo proseguirà nell'ottica di migliorare la qualità dei servizi erogati e di favorire l'incremento del livello delle prestazioni del personale.

Continueranno ad essere soggetti a controlli a campione gli ambiti più esposti al rischio di corruzione, secondo quanto prescritto dall'apposito Piano.

All'interno dell'Ente verrà diffusa ed elevata la cultura della sicurezza e del benessere organizzativo, al fine di ridurre gli infortuni e prevenire le malattie professionali. Proseguirà la

collaborazione con il Medico competente per la sorveglianza sanitaria dei lavoratori del Comune di Padova e verranno predisposti i piani per la gestione delle emergenze nelle varie sedi comunali. Sarà oggetto di aggiornamento il Documento di Valutazione del rischio stress lavoro correlato a seguito della riorganizzazione della struttura comunale.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento
- Bilancio partecipato (Risparmio)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Risorse Umane

Capo Settore Sicurezza, Salute e Prevenzione

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01101 Risorse Umane

01102 Sicurezza, Salute e Prevenzione

## Programma 11: ***Altri servizi generali***

***Finalità da conseguire:***

Continuerà ad essere tutelato nelle sedi giudiziarie l'interesse pubblico del Comune di Padova, per permettere il rispetto della normativa.

Il contenzioso sarà oggetto di costante verifica relativamente alle cause dello stesso, al fine di orientare l'azione amministrativa verso attività che portino alla riduzione dei motivi del contendere. Finora i risultati sono stati positivi, con circa l'80% di cause definite in favore del Comune.

Notevole è stato il buon esito del contenzioso relativamente ad argomenti di interesse pubblico quali: la disciplina degli orari degli esercizi pubblici e commerciali in particolari zone della città per garantire la sicurezza pubblica, la disciplina sugli orari di funzionamento delle apparecchiature automatiche per contrastare la ludopatia ed il regolamento dei servizi cimiteriali in tema di custodia delle urne cinerarie.

Positivo è stato anche l'esito di un contenzioso significativo in materia di diritto del lavoro.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Bilancio partecipato (Risparmio)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Istituzionali e Avvocatura

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

01111 Servizi Istituzionali e Avvocatura

## MISSIONE 02 GIUSTIZIA

### Programma 01: *Uffici giudiziari*

#### ***Finalità da conseguire:***

Sono in corso a Palazzo di Giustizia alcuni lavori edili di adeguamento (compartimentazioni e porte) per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi.

Nel contempo occorre assumere tutti gli atti necessari per il rimborso dell'ingente credito maturato dalla città di Padova nei confronti del Ministero di Grazia e Giustizia per la gestione del Tribunale, pari a oltre 9 milioni di euro.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento

#### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

#### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

02011 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

## MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

### Programma 01: *Polizia locale e amministrativa*

#### ***Finalità da conseguire:***

E' indispensabile proseguire l'attività rivolta alla garanzia del decoro, al contrasto del degrado ed al mantenimento della legalità; per questo negli ultimi due anni si è proceduto innanzitutto alla revisione del Regolamento di Polizia Locale, alla riorganizzazione del Corpo attraverso il potenziamento dell'organico e l'assegnazione di personale competente e specializzato ai servizi, ai reparti, agli uffici, alle squadre e ai nuclei. Il processo di riorganizzazione del Settore ha comportato e ancora comporta il potenziamento, il miglioramento e la riorganizzazione della struttura funzionale e logistica, che costituisce presupposto necessario per l'ottimale svolgimento delle attività sia di tipo operativo che amministrativo.

L'aumento numerico e la capillarità della presenza degli agenti sul territorio oltre che l'installazione di un numero cospicuo di telecamere che hanno potenziato e potenzieranno il sistema di videosorveglianza "Padova Città Sicura", accrescono la percezione della sicurezza nei cittadini che quotidianamente danno riscontro positivo su tali interventi.

Notevole importanza assumono le ordinanze, in particolare quelle predisposte dal Nucleo Conflitti Abitativi, che attraverso un fitto intreccio di rapporti interpersonali riesce a monitorare e controllare costantemente alcune zone critiche della città tra cui la prima Arcella, l'area Borgomagno e la Stazione Ferroviaria, il rione Chiesanuova, Via Guido Reni e Pontevigodarzere, il Quartiere 3, l'area di via Frà Paolo Sarpi e del percorso lungo la cinta muraria, così come il percorso fluviale interno. Risulta importante a tal proposito anche la collaborazione con la locale Questura.

La presenza diffusa della Polizia Locale continuerà ad essere garantita, inoltre, nelle zone del centro storico, anche con l'obiettivo di potenziare il rapporto di vicinanza con i cittadini.

Al presidio costante del territorio, si aggiunge per i Reparti di Polizia Giudiziaria, di Sicurezza Urbana e di Polizia di Prossimità, l'attività delegata e l'applicazione di misure cautelari nei confronti di soggetti che hanno violato i precetti penali: nel periodo tra gennaio e maggio 2016 sono state depositate alla Procura della Repubblica di Padova 273 notizie di reato e 230 rapporti all'Autorità Giudiziaria.

E' necessario proseguire con il ridimensionamento del fenomeno dell'accattonaggio, anche grazie ad un percorso di approntamento finalizzato alla richiesta dell'emissione del Foglio di Via Obbligatorio.

Al fine di garantire la quiete pubblica, incisiva è l'azione di contrasto al degrado tramite specifici interventi operativi volti a prevenire ogni forma di abusivismo commerciale, sia nell'ambito dell'area pubblica che nel commercio in sede fissa. I controlli, pianificati anche in sede di tavolo tecnico con la locale Questura o altri Enti, sono indirizzati al contrasto di forme di degrado del territorio afferenti le attività di somministrazione e commerciali: tali situazioni, pregiudicanti la vivibilità e la fruibilità del territorio, scaturiscono dalle problematiche correlate al consumo di alcol (compresa la somministrazione a minori e il consumo in luoghi non consentiti), dal disturbo della quiete pubblica dovuto a schiamazzi o emissioni sonore ad alto volume, dalla frequentazione delle attività commerciali e di somministrazione da parte di soggetti dediti ad attività illecite o sospette, dall'utilizzo in orari non consentiti di apparecchi da gioco leciti con vincita in denaro, etc. In alcuni



casi, al fine di risolvere particolari problematiche di sicurezza urbana, si deve necessariamente operare con provvedimenti di sospensione o di limitazione dell'orario di esercizio delle attività commerciali.

Particolare attenzione dev'essere posta, attraverso servizi mirati effettuati in orario serale/notturno, al controllo delle manifestazioni temporanee che si svolgono all'aperto, al fine di verificare la regolarità delle autorizzazioni amministrative, il rispetto degli orari delle fonti rumorose a tutela della quiete pubblica, unitamente al controllo sull'eventuale abuso di bevande alcoliche.

Saranno realizzate e sviluppate reti di associazioni delle attività commerciali e di somministrazione per coniugare l'esigenza di tenere vive le strade con la lotta alle situazioni di degrado e di abbandono degli spazi pubblici; il primo antidoto all'insicurezza è ricreare un tessuto sociale che veda i residenti soggetti attivi. Per separare una vita notturna che tiene vivo lo spazio pubblico dall'abuso di alcool e dal rumore, che rendono difficile la vita e il riposo dei residenti, è necessaria un'opera congiunta di tutti i soggetti competenti per garantire l'ordine pubblico e la presenza attiva delle forze dell'ordine, coordinata con forme di responsabilizzazione degli operatori economici e degli esercenti, da definire anche in ambiti territoriali omogenei e specifici.

Al pari, l'attenzione dev'essere posta al potenziamento delle pattuglie di pronto intervento e di polizia stradale operative sul territorio H 24 con servizi mirati rinforzati per tutelare la sicurezza in città. La presenza di pattuglie moto/automontate nelle arterie ad alto tasso storico di sinistrosità e nelle aree di particolare rischio di degrado urbano, contribuisce innanzitutto alla riduzione della presenza di soggetti atti a delinquere nei siti controllati ed è una strategia diretta a far rispettare le norme sulla circolazione stradale; tale presenza previene e blocca il comportamento umano trasgressivo prima che da esso derivino conseguenze in termini di incidentalità con alti costi affettivi e sociali e promuove comportamenti virtuosi alla legalità degli utenti sulle strade. Il controllo e il presidio del territorio consentono la pronta rilevazione degli incidenti stradali a supporto dei coinvolti, l'immediato intervento nelle emergenze di viabilità e il monitoraggio dei cantieri su strada per un rapido ripristino in sicurezza della circolazione.

Proseguirà, visto l'ampio riscontro positivo, il percorso di educazione alla legalità rivolto ai giovani presso le scuole di ogni ordine e grado o in occasione di manifestazioni pubbliche.

Tra gli obiettivi più importanti, anche quello della realizzazione di un sistema integrato di sicurezza attraverso sinergie con Prefetto, Questura, associazioni di categoria, rappresentanti di associazioni di residenti, al fine di definire un protocollo di impegni e di regole certe che, tenendo conto delle specificità delle diverse aree della città, possa dar vita a comportamenti e attività dirette a mantenere e/o creare spazi pubblici per attività imprenditoriali commerciali, culturali, di somministrazione armonizzate con le esigenze dei residenti. La salvaguardia della legalità passa anche dalla valorizzazione del decoro del suolo pubblico e delle modalità di utilizzo con il recupero delle aree mercatali o destinate alle attività produttive.

In ogni Quartiere è prevista l'apertura di un "Centro sicurezza", vicino al "Centro sanità" ed al "Centro di ascolto", ripristinando innanzitutto il Posto di Polizia Integrato presso il quartiere Arcella. Sarà istituita la figura del vigile di quartiere e attivato un gruppo cinofilo che si occupi anche di pattugliamento del territorio, del controllo delle residenze e del sovraffollamento degli alloggi.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Sicurezza e legalità (Polizia Locale, Ordinanze e investimenti)

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Commercio in movimento (Accessibilità, Partecipazione)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

03011 Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

## MISSIONE 04

### ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

#### Programma 01: *Istruzione prescolastica*

##### ***Finalità da conseguire:***

Continuerà l'impegno per assicurare la presenza di idonee strutture scolastiche per l'infanzia su tutto il territorio, attraverso un potenziamento dei posti disponibili e verrà garantito un costante monitoraggio sui complessi esistenti, al fine di realizzare tempestivamente gli interventi manutentivi necessari.

Laddove ci sia una cronica carenza di scuole materne ed asili, i cui posti siano insufficienti ad accogliere una domanda sempre crescente, si interverrà con investimenti.

Dal momento che tradizionalmente sia in Veneto che specificamente in Padova le scuole dell'infanzia paritarie non comunali concorrono in modo significativo con i servizi comunali e statali all'accoglimento dei bambini al di sotto dei tre anni di età, nonché alla realizzazione del sistema scolastico nazionale ed alla piena scolarizzazione della fascia 3-6 anni, allo scopo di facilitare l'accesso ai servizi da parte dell'utenza e di contenere le rette applicate dalle scuole private ai residenti in Padova, il Comune stipula convenzioni con i gestori delle scuole dell'infanzia paritarie. Tali convenzioni prevedono l'erogazione di contributi da parte del Comune, commisurati sia al numero di sezioni attivate che alle spese sostenute per l'inserimento di disabili o l'attivazione di centri estivi. Per l'anno scolastico 2016/17 le scuole ammesse a contributo sono complessivamente 44 per 130 sezioni attivate, e accolgono circa 3.500 bambini; la spesa approvata ammonta ad Euro 1.433.200,00.

Verrà garantita la qualità della proposta educativa, compatibilmente con gli equilibri di bilancio e attraverso personale altamente qualificato e costantemente formato.

Tutto il personale educatore degli asili nido e il personale insegnante delle scuole dell'infanzia comunali partecipa ai percorsi di formazione per un totale di 26/30 ore nel corso dell'anno scolastico. Per promuovere la professionalità del personale ausiliario si prevedono specifici percorsi di formazione per 4/6 ore nel corso dell'anno scolastico.

I servizi educativi vengono regolarmente monitorati con procedure di customer satisfaction, eseguite attraverso la somministrazione di questionari, dai quali sono finora sempre emersi risultati più che soddisfacenti. I questionari che riguardano le Scuole dell'Infanzia rilevano la soddisfazione dei genitori; per gli asili nido la rilevazione coinvolge oltre ai genitori, il personale educativo e gli ausiliari.

E' monitorata anche l'applicazione delle disposizioni impartite dal Settore Sicurezza, Salute e Prevenzione, con la sorveglianza dei referenti di struttura e sopralluoghi degli uffici di coordinamento e verifica interni al Settore.

Sarà dato impulso alla collaborazione con i genitori mediante periodici incontri con i Consigli di Gestione per concordare nuove procedure dirette allo snellimento degli adempimenti legati al servizio.

**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Il sociale per la convivenza (Famiglie)

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Servizi Scolastici

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

04011 Servizi Scolastici

04012 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

**Programma 02: *Altri ordini di istruzione non universitaria*****Finalità da conseguire:**

Verrà garantito il diritto allo studio, il sostegno agli alunni ed agli Istituti comprensivi. A tal fine, è assicurata l'attenzione verso le proposte presentate dagli Istituti in una logica di collaborazione rispetto alla realizzazione dei programmi condivisi.

Viene erogato ai 14 Istituti comprensivi statali di Padova un contributo annuo cosiddetto di funzionamento, commisurato al numero di alunni iscritti ed al numero di plessi scolastici attivi. La somma disponibile a tale scopo ammonta ad Euro 220.000,00.

Inoltre, agli Istituti comprensivi viene erogata la somma di Euro 101.300,00 finalizzata all'acquisto di detersivi e materiali per la pulizia e per l'igiene, carta e cancelleria, materiale informatico e simili. Infine, su domanda e nei limiti delle disponibilità, vengono sostenuti finanziariamente progetti delle scuole di particolare interesse educativo, o con caratteri di innovatività.

Alle 12 scuole primarie e 6 secondarie di primo grado paritarie della città, che pure concorrono in misura significativa all'offerta di istruzione, previa sottoscrizione di un Protocollo di intesa, vengono assegnati ogni anno:

- contributi commisurati al numero di alunni che usufruiscono della mensa o del trasporto scolastico, per un totale di Euro 75.000,00 all'anno;
- contributi a copertura di spese sostenute per l'inserimento di disabili o per azioni di prevenzione della dispersione o di promozione del successo scolastico, per un totale di Euro 50.000,00 all'anno.

Saranno effettuati gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria delle scuole primarie e secondarie di primo grado, per garantire il massimo rispetto delle norme in materia di sicurezza.

Numerosi sono gli interventi in tal senso in fase di esecuzione: verifiche strutturali su edifici scolastici, sugli impianti elettrici, antincendio, antintrusione e videosorveglianza, adeguamento porte delle aule. E' stata completata la progettazione definitiva del restauro della copertura e delle facciate della scuola C. Arria in via Wiel e sono state concluse le procedure preliminari per l'acquisizione delle aree necessarie all'ampliamento della nuova Scuola Montegrappa. Per quanto riguarda la Scuola Ardigò/Mameli, è stato individuato il progettista che si occuperà dell'esecutivo strutturale.

E' stata realizzata inoltre, in collaborazione con l'Università di Padova, la schedatura di 95 edifici scolastici, fase propedeutica all'elaborazione di un database fondato su una scala di vulnerabilità sismica.

Particolare attenzione s'intende riservare alla rete informatica degli istituti ed alla diffusione dei dati, con il completamento del progetto relativo all'ampliamento delle reti telefoniche e dati per l'allacciamento con fibra ottica e messa in rete delle aule didattiche negli edifici scolastici e asili nido.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Giovani)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Scolastici

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

04021 e 04022 Servizi Scolastici

04023 e 04024 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

## Programma 06: *Servizi ausiliari all'istruzione*

***Finalità da conseguire:***

I servizi scolastici del Comune di Padova orienteranno la propria attività verso studi, consulenza ed informazione in ambito educativo e didattico per fornire un'assistenza scolastica efficace.

Sarà garantita l'offerta di progetti extrascolastici, con attività educative e ricreative, per la maggior parte delle quali continuerà ad essere rilevata la soddisfazione dell'utente (ragazzi o genitori).

Specifici progetti riguarderanno percorsi per il sostegno ed il confronto con i genitori e per la prevenzione della dispersione scolastica. Con l'obiettivo di valorizzare l'autonomia degli Istituti Comprensivi nella progettazione degli interventi educativi in risposta ai bisogni di bambini, ragazzi e genitori, in considerazione dei buoni risultati rilevati in occasione della verifica dei progetti realizzati per l'anno scolastico 2015/16, si ripropone ai Dirigenti scolastici la sottoscrizione della Convenzione per la Prevenzione della Dispersione Scolastica. Sono previste le seguenti azioni: lo Spazio ascolto (rivolto a tutti i ragazzi della scuola secondaria di primo grado); i Percorsi educativi personalizzati (a sostegno degli apprendimenti e per supportare le situazioni più fragili); i Progetti formativi integrati (rivolti a studenti dell'ultimo anno della scuola secondaria di primo grado e in collaborazione con i Centri di Formazione Professionale); il Supporto educativo per alunni rom, sinti e camminanti (per favorire e incentivare gli apprendimenti e la regolarità della frequenza scolastica); la Facilitazione di lingua italiana L2 (per bambini, ragazzi e genitori stranieri, in particolare se neo-arrivati).

A integrazione e completamento della progettualità per la prevenzione della dispersione scolastica già in essere, per l'anno scolastico 2016/17 si è attivata una collaborazione con la Rete degli Istituti Secondari di II grado finalizzata alla realizzazione di azioni di orientamento, riorientamento e

contrasto della dispersione scolastica da rivolgere agli studenti in obbligo scolastico (primi due anni degli istituti secondari di II grado), regolate da una convenzione.

Il programma "Vivipadova - Un'aula grande come la mia città" si ripropone a tutte le scuole dell'Infanzia, Primarie e Secondarie di I grado con un portale completamente nuovo, più amichevole e facile da utilizzare per le prenotazioni "on line". I contenuti del programma valorizzano le risorse/ricchezze della città di Padova e permettono agli insegnanti e alle classi di approfondire diverse aree tematiche interessanti e di attualità: l'arte, la musica, l'alimentazione, lo sport, la tecnologia e la comunicazione, le scienze e la ricerca.

Il progetto "Impara il Museo" avvicinerà gli studenti alle collezioni museali ed ai monumenti cittadini, in maniera attiva e coinvolgente, affinché gli insegnanti possano usare il museo come abituale strumento didattico, anche dal punto di vista dell'esperienza pratica.

In collaborazione con altre istituzioni pubbliche e soggetti privati del territorio ci si farà promotori di Exposcuola e di altri eventi cittadini che possano dare risalto e visibilità all'impegno del Comune di Padova nei confronti delle scuole di ogni ordine e grado.

Saranno sostenuti i centri estivi, con l'obiettivo di offrire un'esperienza ricca di stimoli ludico-ricreativi e animativi, tesi a potenziare la dimensione sociale ed emotiva dei bambini e dei ragazzi, rafforzando gli aspetti globali della personalità e la socialità. Per garantire alle famiglie un servizio di qualità con costi contenuti, in diverse sedi dislocate nei quartieri cittadini, si prevede di riproporre ai gestori di Centri Estivi per bambini e ragazzi che frequentano le Scuole dell'Infanzia, Primarie e Secondarie di I grado l'adesione all'"Albo dei gestori convenzionati". Alle famiglie in particolari situazioni economiche sono assicurate agevolazioni sul pagamento della retta. Inoltre, è garantita l'accoglienza di bambini e ragazzi diversamente abili, in accordo con i gestori e con il servizio integrazione sociale e scolastica dell'ULSS.

Proseguirà nella nuova sede di via Raggio di Sole il lavoro del Centro di documentazione per la fascia educativa 0-6 anni, con attenzione e consapevolezza ai diritti dell'infanzia, contribuendo ad identificare la città di Padova come "Città educativa". Il Centro Documentazione Infanzia offre a chi opera in ambito educativo il servizio di consultazione e prestito esterno dei libri e delle riviste che compongono il patrimonio del Centro. È previsto l'invio periodico delle "news" a tutti gli utenti del Centro: nuovi arrivi (libri e riviste); eventi d'interesse pedagogico (convegni, seminari di studio, mostre, ...).

In considerazione dell'acuirsi del fenomeno della ludopatia e della necessità di attivare azioni preventive, a partire dalle scuole primarie, si sta promuovendo il "gioco sano" e "divertente". Si è attivato un Concorso di progettazione di nuovi giochi cercando di coinvolgere anche le varie entità del territorio (famiglie, associazioni, parrocchie, esperti) che potranno supportare le scuole partecipanti al concorso. E' prevista la premiazione delle scuole primarie e dell'infanzia che proporranno giochi significativi e la realizzazione a livello cittadino di eventi pubblici con i giochi che verranno proposti dai concorrenti e che risulteranno più adatti e coinvolgenti.

Altro Concorso diretto alle Scuole secondarie di secondo grado dà la possibilità agli studenti di divenire protagonisti in un evento pubblico cittadino. Dovranno infatti non solo progettare, ma anche realizzare eventi pubblici divertenti di interesse storico, culturale, sociale. La finalità del Concorso non è solamente quella di prevenire la ludopatia, ma anche quella di avvicinare gli studenti alla vita attiva e lavorativa con l'assunzione di proprie competenze e responsabilità. Naturalmente i giovani potranno farsi supportare da varie realtà della società civile sia per l'aspetto progettuale che organizzativo.

La Ludoteca Ambarabà è aperta ai bambini e ai ragazzi di età compresa tra i 3 e i 14 anni e alle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di I grado. Offre la possibilità di partecipare a laboratori creativi, espressivi, scientifici e di narrazione, proposti per le diverse fasce d'età. Le scolaresche possono effettuare la visita guidata alla ludoteca per scoprirne gli ambienti, i giochi, i libri e le attrezzature. La Ludoteca Ambarabà estende la sua attività di animazione nel territorio, aderendo alle varie iniziative della città. In particolare promuove gli eventi aperti alla cittadinanza organizzati dall'UNICEF "Uniti per i bambini ... diritti in Piazzetta"; propone le aperture straordinarie di domenica con laboratori e attività aperte a genitori e figli insieme.

Sarà garantito il servizio "mensa" agli alunni frequentanti l'asilo nido, la scuola dell'infanzia comunale o statale, la scuola primaria e la scuola secondaria di 1° grado (quasi 8.000 utenti al giorno), attraverso il centro di cottura comunale o, se presenti, le cucine interne alle scuole. Anche quest'anno particolare attenzione sarà dedicata ai controlli sulla qualità del cibo, attraverso sopralluoghi e controlli di verifica delle caratteristiche merceologiche delle derrate alimentari.

Verranno inoltre intensificate le iniziative finalizzate all'accrescimento delle conoscenze alimentari degli alunni e dei genitori attraverso la realizzazione di progetti di educazione alimentare che verranno proposti, in particolare, alle scuole primarie e secondarie di I grado. Sarà inoltre potenziata l'attività informativa sul servizio attraverso: l'incremento del numero dei componenti delle commissioni mensa presenti in ogni scuola, l'estensione della partecipazione dei genitori alle commissioni mensa "allargate" e il costante aggiornamento dei canali di comunicazione.

Per famiglie in difficoltà economica è prevista l'applicazione di tariffe ridotte o l'assegnazione di specifiche borse di accesso al servizio. Da gennaio verrà introdotto l'esonero dal pagamento del servizio mensa degli utenti frequentanti gli asili nido e le scuole d'infanzia sia comunali sia statali, con un valore ISEE familiare compreso da 0 a € 4.000.

All'interno delle scuole statali che non hanno aderito alla convenzione sullo svolgimento delle funzioni miste da parte del personale ATA, i servizi ausiliari alla mensa, in particolare la pulizia dei refettori e la distribuzione della merenda, saranno garantiti (a seguito dell'estensione del contratto in essere) dalla ditta Dussmann Service s.r.l., aggiudicataria del servizio di ristorazione scolastica.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Giovani)
- Università dei giovani (Patto fra studenti e città)
- Amministrazione del cambiamento

#### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Scolastici

#### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

04061 Servizi Scolastici

## Programma 07: *Diritto allo studio*

### ***Finalità da conseguire:***

Verrà garantito il diritto allo studio, anche mediante l'erogazione di contributi, borse di studio e buoni libro.

Come previsto dalla Legge, vengono forniti gratuitamente ai circa 8.300 bambini iscritti alla scuola primaria e residenti in Padova, i libri di testo. La fornitura viene effettuata tramite l'emissione di cedole, consegnate alle famiglie dalle scuole a conclusione dell'anno scolastico precedente. I fornitori sono stati individuati attraverso una gara ad evidenza europea.

Viene curata inoltre la parte più onerosa della procedura, definita dalla Regione, intesa all'erogazione del contributo "Buoni libro e contenuti didattici alternativi", che interessa un migliaio di cittadini.

Viene inoltre assicurato il servizio gratuito di trasporto scolastico per i minori disabili gravi che ne facciano richiesta, in forma collettiva tramite pulmino o con l'erogazione di contributi a copertura dei costi sostenuti dalle famiglie.

### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Giovani)

### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Scolastici

### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

04071 Servizi Scolastici



MISSIONE 05  
**TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA'  
CULTURALI**

**Programma 01: *Valorizzazione dei beni di interesse storico***

***Finalità da conseguire:***

Nell'ambito del progetto di tutela della vocazione culturale ed artistica della città di Padova, l'impegno sarà rivolto prioritariamente alla valorizzazione dei numerosi monumenti ed edifici di interesse storico.

Appositi investimenti sulle infrastrutture e sugli edifici verranno impiegati per la salvaguardia del centro storico e degli altri beni artistici presenti sul territorio e saranno abbinati ad ulteriori operazioni per la tutela e lo sviluppo della vocazione turistica e commerciale di Padova, allo scopo di aumentarne l'attrattività.

Vanno tutelate la Cappella degli Scrovegni e l'area limitrofa dal rischio di degrado. Nella previsione del continuo monitoraggio del bene, si è attivata la progettazione per il restauro della copertura e la realizzazione dell'impianto parafulmini e di videosorveglianza.

Per ciò che concerne il Restauro del Complesso della Statuaria dell'Isola Memmia in Prato della Valle, è in corso la progettazione interna e la ricerca di sponsor per l'esecuzione degli interventi previsti.

Uno specifico intervento dovrà riguardare la restituzione al mondo di un'opera d'arte che contraddistingue Padova come città d'acque, navigabile ed attrattiva: la cinta cinquecentesca. A tale scopo è stato approvato il progetto preliminare del primo stralcio di riqualificazione e restauro del Sistema Bastionato e sono state avviate le procedure di scelta dei professionisti che si occuperanno di redigere i progetti esecutivi. Il progetto di illuminazione delle Mura è già in corso.

Sono state completate le bonifiche dell'area Sud del Castello Carraresi ed è allo studio la riqualificazione funzionale dell'Ala Sud in consegna al Comune di Padova finanziata con contributi privati.

Dopo che è stato affidato l'incarico di progettazione per la riqualificazione dell'Area Boschetti, si sta provvedendo alla riqualificazione, anche attraverso una nuova asfaltatura, di via Morgagni.

Anche gli impianti sportivi dell'Area Appiani, dal Velodromo Monti allo Stadio di calcio, sono un patrimonio storico della città, attualmente oggetto di analisi urbanistica.

Altri interventi hanno interessato la sicurezza dei beni monumentali ed in particolare gli impianti elettrici di palazzo Moroni-Scarpari, della Cattedrale ex Macello, della Loggia e Odeo Cornaro.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

- Cultura e turismo (Patrimonio artistico)
- Commercio in movimento (Investimenti)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

05011 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

**Programma 02: *Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale***

***Finalità da conseguire:***

La gestione del settore culturale è strettamente legata a quella del turismo e ciò deve avvenire attraverso un disegno programmatico unitario che abbia l'obiettivo di valorizzare la Città, il suo patrimonio storico artistico, incrementandone la valenza turistica e favorendo così anche l'aspetto economico e le potenzialità di sviluppo delle diverse categorie interessate. Attraverso eventi organizzati direttamente dal Comune (mostre, rassegne, spettacoli di musica, danza, teatro, conferenze, presentazioni di libri, ecc...) o realizzati attraverso il supporto alle Associazioni culturali della Città verranno quindi valorizzati da un lato i più importanti luoghi storici ed artistici della città, dall'altro quelli più periferici con problematiche collegate all'eventuale disagio sociale e alla sicurezza, con un'attenzione particolare alla rivitalizzazione degli spazi a rischio di degrado.

Verrà particolarmente curato l'aspetto comunicativo, diversificato e attento alle abitudini e alle differenti tipologie di Utenza.

Nella realizzazione del programma continueranno ad essere coinvolti Enti, Associazioni e soggetti terzi a cui si chiederà un supporto, anche in servizi, al fine di una sempre maggiore e collettiva responsabilizzazione, sinergia e collaborazione fra pubblico e privato e fra quanti desiderano operare e collaborare per rendere migliore la Città.

Verranno promosse azioni che da un lato diverranno elementi di attrazione anche turistica per la Città (grandi mostre, festival letterari, il Premio Galileo, rassegne internazionali di gioielleria contemporanea, turismo scolastico) al fine di promuovere l'immagine della Città a livello nazionale e internazionale, dall'altro una serie di spettacoli, mostre di artisti del territorio, musica, teatro, cinema, conferenze, presentazioni di libri e altre iniziative culturali creeranno un tessuto vivace e creativo all'interno della Città, offrendo al cittadino, allo studioso, allo studente, all'artista continue opportunità di formazione, espressione creativa, sviluppo culturale e intellettuale.

Si intende anche costituire un'agenda comune dei piccoli e grandi eventi, in modo che tutte le attività siano coordinate e per tempo comunicate attivando una comune azione che veda operare in sinergia i vari soggetti attivi in Città, ottimizzando così tempo e risorse, per un fine comune che è lo sviluppo e la crescita culturale ed economica della Città.

L'offerta culturale qualificherà la città con mostre di taglio scientifico ed artistico, con rassegne e spettacoli, alcuni dei quali vengono realizzati già da diversi anni e sono divenuti appuntamenti importanti e attesi dai cittadini, dagli appassionati, dagli addetti dei diversi settori: Pensieri Preziosi, le rassegne di danza, le rassegne teatrali per i giovani e ragazzi come Arti Inferiori, il Teatro ragazzi, la Giornata della Musica, la Stagione lirica, il Cinema all'aperto, i Notturmi d'Arte.

Grande attenzione continuerà ad essere dedicata alla cultura scientifica, attraverso gli eventi “Sperimentando” e “Premio Galileo”, conferenze e presentazioni di libri, eventi con l’Università, con l’intento di sviluppare nei giovani l’interesse per le scienze, grandi eventi espositivi. Nella stagione autunnale si è aperta presso il centro culturale San Gaetano la grande mostra: Dinosuri. Giganti dall’Argentina, realizzata e promossa con 24ore Cultura che vede anche la fattiva collaborazione dell’Università, Dipartimento di Paleontologia.

Si continuerà nell’azione di promozione e valorizzazione del patrimonio museale e dei monumenti cittadini, anche attraverso eventi ed iniziative che ne accrescano il valore e la produttività. L’arena romana, ad esempio, diverrà parte del percorso espositivo museale e verrà valorizzata con interventi di realtà aumentata (2017). Lo stesso dicasi per alcuni percorsi all’interno del museo Archeologico e della Pinacoteca.

Sarà dato inizio, compatibilmente con le necessarie disponibilità finanziarie, al progetto relativo alle manifestazioni liviane e alla valorizzazione della Padova romana (in particolare il progetto Arena vista in 3D e inserita nel percorso museale 2017), atteso che con il 2017 ricorre il bimillenario della morte di Tito Livio.

Per la valorizzazione delle collezioni museali continuerà l’iniziativa “week end al museo”, con interventi differenziati indirizzati alle famiglie, al pubblico adulto ed ai ragazzi. Si sta ora programmando l’edizione successiva.

Verrà presentato il progetto di candidatura della Cappella degli Scrovegni e dei cicli pittorici padovani del Trecento nella lista del Patrimonio Mondiale Unesco.

Oggetto di vivo interesse e di qualificazione della Città sono la progettazione di un’esposizione permanente di gioielleria presso il primo piano dell’Oratorio di san Rocco (primo nucleo di un vero e proprio museo del gioiello previsto nella sua completezza presso il Castello carrarese) e le Stanze della Fotografia in Palazzo Angeli.

Altro aspetto importante riguarda la valorizzazione del Castello carrarese con il progetto espositivo della Collezione Bortolussi e di una sezione dedicata alla gioielleria contemporanea e alla sua storicizzazione dal dopoguerra ad oggi. Il Castello si dovrà configurare quindi come attivo laboratorio culturale sede di incontri, spettacoli, musica, teatro, memoria di un passato lontano e recente, centro vivo dell’arte contemporanea, e come importante museo del Design e del Gioiello contemporaneo.

Verrà realizzata una grande mostra, condivisa con la Fondazione CARIPARO, e continuerà il percorso di valorizzazione del Centro Culturale san Gaetano e della divulgazione scientifica.

All’interno dell’attività espositiva saranno valorizzati gli artisti padovani e veneti che hanno operato raggiungendo esiti che qualificano la qualità espressiva ed artistica della regione.

Spazio verrà dato, come consuetudine, alle numerose iniziative delle Associazioni culturali.

Particolare impegno sarà dedicato alla crescita culturale delle varie fasce di utenza cittadina, in particolare dei giovani, attraverso iniziative mirate, incontri formativi, presentazioni di libri, conferenze, corsi, laboratori e visite guidate all’immenso patrimonio storico-artistico.

Un’attenzione specifica sarà riservata alle biblioteche. Padova, sede della seconda università più antica d’Italia, deve essere dotata, anche nei quartieri, di biblioteche di livello e di aule studio dignitose. Tramite un’offerta diversificata di iniziative, verrà promossa la lettura per tutte le fasce di utenza, ma soprattutto per i più giovani.

Si vuole valorizzare il Sottopasso della Stua rendendolo un luogo animato e centro di espressione creativa e formazione per i giovani: a riguardo si sta preparando un bando per un'azione coordinata con le realtà associative del territorio.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Commercio in movimento (Accessibilità, Investimenti)
- Università dei giovani (Investimenti)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Cultura, Turismo, Musei e Biblioteche

Capo Settore Gabinetto del Sindaco

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

05021 Cultura, Turismo, Musei e Biblioteche

05022 Gabinetto del Sindaco

## MISSIONE 06

### POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

#### Programma 01: *Sport e tempo libero*

##### ***Finalità da conseguire:***

Verrà promossa in ogni modo la pratica sportiva per tutta la cittadinanza, di qualsiasi età, per incrementare il benessere psico-fisico individuale e le occasioni di socializzazione.

La valorizzazione dell'attività delle associazioni sportive padovane e di avviamento allo sport sarà costante. Rugby, pallavolo, atletica, basket, baseball, nuoto, ma anche scherma, tennis, hockey, pattinaggio e altre discipline verranno sostenuti con forme di collaborazione fra Comune, società e scuole.

Nel contempo, verrà supportata la realizzazione di manifestazioni ed eventi di notevole rilevanza al fine di incrementare l'immagine della città, il turismo e creare occasioni di crescita per le organizzazioni sportive cittadine.

Padova è la capitale del running: oltre a riqualificare i tratti arginali e le zone adibite a questa pratica, proseguiranno le iniziative quali "Corri per Padova" e "La maratona di S. Antonio", che da anni riscuotono notevole successo.

In accordo con le società presenti sul territorio, si passeranno in rassegna le eventuali criticità relative agli impianti sportivi esistenti, per migliorarne l'efficienza.

Attualmente sono in corso di progettazione l'adeguamento dello stadio Plebiscito, la riqualificazione della tribuna ovest dello stadio Appiani, l'ampliamento spogliatoi e nuova palestra del Valsugana Rugby, la fornitura di coperture campi da tennis a Paltana. Sono in progettazione anche la ristrutturazione dello stadio Daciano Colbachini con nuova pista e nuova tribuna, la riqualificazione energetica degli impianti sportivi e il rifacimento pista e illuminazione del Velodromo Monti.

##### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Sport al primo posto (Sport)
- Amministrazione del cambiamento

##### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Sportivi

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

##### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

06011 Servizi Sportivi

06012 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

## Programma 02: *Giovani*

### ***Finalità da conseguire:***

La programmazione degli interventi conferma l'attenzione ai temi che riscontrano il maggiore interesse da parte dell'utenza di riferimento: lavoro, mobilità, formazione, educazione civica alla legalità, alla salute, al sociale, oltre che agli aspetti culturali più legati alla formazione degli studenti.

Si attiverà una serie di interventi con l'ausilio di personale qualificato, anche in collaborazione con altre realtà del territorio, per garantire una gestione unitaria delle azioni rivolte alla popolazione giovane.

Proseguirà l'attività dell'Ufficio "Progetto Giovani" che propone servizi, iniziative e attività rivolte ai giovani dai 15 ai 35 anni, principalmente orientate alla ricerca attiva del lavoro, al sostegno della creatività giovanile, alla mobilità, alla rigenerazione urbana, alla realizzazione di attività pubbliche di animazione territoriale.

L'iniziativa #SpazioAlloStudio, atta a garantire postazioni utili allo studio per i giovani, può contare sulla collaborazione sottoscritta con il Conservatorio Statale "C. Pollini" e il Centro Universitario Padovano di via Zabarella e si stanno verificando le condizioni per alcune aperture straordinarie dell'ufficio Progetto Giovani, nello stesso palazzo in via Altinate.

Il servizio InfoSpazi, inoltre, garantisce il supporto informativo per l'accesso agli spazi cittadini da parte di singoli, gruppi e associazioni giovanili e la possibilità di utilizzare spazi privati a un prezzo agevolato per la realizzazione di attività di interesse giovanile.

Nel campo dell'orientamento alla ricerca attiva del lavoro, particolare rilevanza hanno assunto i sempre più numerosi incontri pubblici, i laboratori, i seminari e le consulenze individuali. In questo ambito, sono da segnalare le importanti collaborazioni con enti e associazioni di categoria, come Confindustria Padova o Niuko, ente di formazione delle unioni confindustriali di Padova e Vicenza. Continuano le attività di promozione della mobilità internazionale con i programmi di scambio e le occasioni di Servizio Volontario Europeo, il programma Erasmus Plus, i tandem linguistici o le consulenze presso gli sportelli Spazio Europa o Eurodesk che, ogni mese, ricevono decine di giovani in cerca di opportunità di formazione, di stage, di lavoro all'estero.

Tra le principali iniziative legate all'ambito della formazione, si prevede il rafforzamento di servizi informativi e di consulenza sui programmi di formazione per adulti finanziati e la realizzazione di corsi di base di lingua (inglese, spagnolo e francese) ai quali si aggiungono i nuovi laboratori di Gener@zioni in corso, realizzati da giovani selezionati attraverso apposito bando.

L'Università degli Studi di Padova e i suoi sessantamila immatricolati sono una risorsa essenziale per la città con la quale collaborare e perseguire obiettivi condivisi. Verranno proposte ai giovani occasioni di svago, anche attraverso progetti di rigenerazione urbana con il recupero delle zone dismesse e la creazione di luoghi di ritrovo sicuri.

Per il sostegno delle start-up, l'attenzione alle nuove frontiere della smart city e al panorama dell'innovazione e dell'imprenditoria giovanile ha generato nuovi sportelli di consulenza individuali intitolati "Startup e innovazione" e "Startup sociale", nonchè uno spazio dedicato sul sito di Progetto Giovani.

Con l'obiettivo di valorizzare il patrimonio della città, soprattutto in termini di talento, saranno realizzati eventi cittadini che promuovano il protagonismo delle giovani generazioni.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Università dei giovani (Investimenti)
- Il sociale per la convivenza (Giovani)
- Padova è il territorio (Terra)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Scolastici

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

06021 Servizi Scolastici

## MISSIONE 07 TURISMO

### Programma 01: *Sviluppo e valorizzazione del turismo*

#### ***Finalità da conseguire:***

Il turismo deve essere una risorsa di sviluppo e di lavoro per le future generazioni: questo sarà possibile grazie all'istituzione di un'unica regia per la pianificazione, la realizzazione e la progettazione di eventi culturali, mostre, iniziative di vario genere, anche di tipo congressuale, enogastronomico, cicloturismo, ecc.... I diversi ambiti, così come i soggetti interessati, saranno coordinati in un progetto unitario.

Verrà effettuata una gestione manageriale dell'intero settore turistico padovano in collaborazione con le Associazioni di categoria. A tale scopo si è proceduto con la creazione dell'Organizzazione della Gestione della destinazione (OGD), organismo approvato dalla Regione ed operativo dal mese di giugno 2016.

Verranno studiati mezzi di comunicazione più efficaci per la promozione del turismo e la valorizzazione del territorio e delle sue caratteristiche.

Fra le risorse esistenti, va valorizzato e potenziato il Centro Culturale San Gaetano, sede di mostre, dibattiti, festival, rassegne, corsi e conferenze.

Attraverso l'ideazione di una Tessera Città di Padova (Discover Padova) si favoriranno convenzioni con commercianti, albergatori, ristoratori in occasione di eventi, musei e spettacoli teatrali, musicali e lirici. Tale strumento sarà conformato in relazione al cambiamento del pubblico e delle tecnologie, al fine di dare risposte a trend turistici in continua evoluzione con l'offerta di servizi sempre più ampi e modulabili.

Verrà valutata l'apertura serale di mostre e musei nel fine settimana, anche in convenzione con soggetti privati, per estendere e rendere più appetibile l'offerta turistica.

Verranno sostenute iniziative di arte e moda che coinvolgono gli Istituti Tecnico Professionali ed i Licei.

Sarà presa in considerazione anche la prospettiva di sviluppare il turismo fluviale e il cicloturismo che potranno fungere da nuovo volano per l'economia del settore.

Negli anni 2017 e 2018 si supporteranno i lavori dell'OGD di cui il Comune è importante Ente di riferimento.

Proseguono i lavori per il riconoscimento del ciclo pittorico trecentesco come patrimonio mondiale dell'UNESCO, coordinando tutti gli Enti proprietari dei diversi siti.

Non avendo più la Provincia la possibilità di stampare il materiale illustrativo e promozionale della Città ci si sta attivando in questo senso per pianificare con la Regione del Veneto la ristampa aggiornata e coordinata (come da indicazioni normative) di depliant, flyers, mappe e per la realizzazione di nuovo materiale.



Con l'insediamento dell'OGD si devono ora valutare le migliori e coordinate modalità di comunicazione della Città e di interazione dei diversi soggetti al fine di promuovere al meglio l'immagine, la storia, l'arte e l'economia della Città (interventi a titolo esemplificativo: unificazione dei diversi siti web, programmazione coordinata degli eventi, rete e sinergia di interventi dei diversi attori e portatori di interesse anche in senso plurisettoriale, valorizzazione di aspetti innovativi e ancora poco conosciuti del contesto cittadino).

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Cultura e turismo (Regia, Investimenti)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Cultura, Turismo, Musei e Biblioteche

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

07011 Cultura, Turismo, Musei e Biblioteche

## MISSIONE 08

### ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

#### Programma 01: *Urbanistica e assetto del territorio*

##### ***Finalità da conseguire:***

Verrà attuato il P.A.T. mediante le varianti al P.I. che tengano conto delle necessità di salvaguardare le aree naturali ed agricole e che prevedano nuovi spazi di socialità a misura d'uomo e una decisa attenzione alla sostenibilità degli interventi programmati. Verrà data priorità al recupero di edifici già esistenti e dismessi, evitando qualsiasi azione che implichi un consistente consumo del territorio, nonché ai programmi di rigenerazione urbana.

Si prende atto che è stato avviato dalla Regione Veneto un progetto per la realizzazione del nuovo ospedale (Polo della Salute di Padova) per favorire e promuovere ulteriormente l'eccellenza della sanità padovana. Trattandosi di opera strategica regionale, si assicura la massima trasparenza nella prosecuzione dell'iter procedimentale.

Verrà favorita la nascita, in ciascun quartiere, di un "centro ideale" (facendo riferimento alle parrocchie e alle ex sedi di quartiere), con piazze, giardini e percorsi pedonali e ciclabili protetti, in modo da contrastare il degrado e favorire la rivitalizzazione.

In merito alla riqualificazione di Piazzale Boschetti, concepito come luogo di intrattenimento per le famiglie, i giovani e la popolazione studentesca, prevedendo la realizzazione di un parco e la tutela degli edifici liberty esistenti di valore artistico, dopo il relativo concorso di idee si è giunti alla realizzazione del progetto esecutivo.

Per l'area della Stazione, invece, sono stati avviati incontri con Ferrovie dello Stato per la predisposizione di progetti che riguardano la sistemazione di tutta l'area delle stazioni (autobus e ferrovia), con l'integrazione delle stesse anche attraverso, ove possibile, la ricerca di finanziamenti europei.

Per l'intero quartiere Arcella resta l'obiettivo di avviare una rigenerazione urbana che proceda per piccoli passi concordati con i cittadini. Oltre all'azione anti-degrado ed in favore della sicurezza, le iniziative sono volte a favorire il commercio e gli spazi aggreganti la socialità, impedendo nel contempo la cementificazione e la costruzione di mostri di calcestruzzo.

In particolare, è in corso l'analisi per trovare una soluzione progettuale che utilizzi dal punto di vista funzionale le aree comprese tra San Carlo-Piazza Azzurri d'Italia, al fine di creare le condizioni di centro città e definire la situazione particolarmente complessa legata alla crisi economica di alcune società proprietarie.

In merito all'area dell'Istituto ex Configliachi è stato proposto l'utilizzo pubblico a soggetti interessati allo sviluppo.

Un obiettivo primario è la riqualificazione dell'area di via Anelli. L'ex complesso Serenissima, nel quale il Comune di Padova è proprietario di una parte di appartamenti sui 300 complessivi delle cinque palazzine interessate, è divenuto inagibile e non può rimanere in stato di abbandono. Con la variante al P.I. di maggio 2016 è stata cambiata la destinazione urbanistica da zona residenziale a zona di interesse generale, con lo scopo di acquisire l'area e trasformare la stessa.

Relativamente all'area di Padova Est - "P.U.A. PT2" si è in attesa della proposta dei privati, essendo l'area di proprietà privata. L'intervento è importante e necessario per rilanciare commercio e lavoro, oltre che per bonificare la vasta area prossima al casello autostradale di Padova est, dove si è formata un'enorme cavità riempita negli anni dalle acque piovane formando una specie di lago.

Piazza Rabin e l'area Appiani vanno riqualificate e valorizzate con l'insediamento di attività commerciali non invasive e la realizzazione di parcheggi. In aprile 2016 è stato adottato il nuovo Piano Particolareggiato relativo alle aree comprese nel "Sistema Prato della Valle" per ridefinire gli interventi, le funzioni e le volumetrie realizzabili all'interno del Piano stesso, anche attraverso una riduzione delle volumetrie eccedenti.

Per quanto concerne il piano di riqualificazione del rione Caduti della Resistenza e la tutela della parrocchia di San Girolamo, è stato sviluppato, in parte, il recupero dell'"ex Dispensario" e sono in corso colloqui con i responsabili di "Villa Maria" per il recupero dell'area ex Bozzola.

Per il recupero della ex Caserma Romagnoli sono già state modificate le previsioni del P.I. vigente e avviati i contatti con il Demanio per programmare e pianificare lo sviluppo dell'area.

A seguito dello sgombero dell'ex Caserma Prandina, fino a giugno 2016 utilizzata dalla Prefettura di Padova come hub di accoglienza di migranti richiedenti asilo, e a fronte della strategica importanza del sito stesso, si è dato avvio alla procedura per verificarne l'acquisizione allo scopo di costruire un parcheggio pubblico.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova è il territorio (Urbanistica - Grande Padova)
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Sanità eccellente
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Urbanistica e servizi catastali

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

08011 Urbanistica e servizi catastali

## **Programma 02: *Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare***

### ***Finalità da conseguire:***

Sarà realizzata una costante ed attenta manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, in termini di messa a norma, di sicurezza e di qualità dell'abitare. Attualmente stanno iniziando i lavori per la manutenzione straordinaria in vari fabbricati di ERP.

Sono in fase di ristrutturazione gli alloggi di via Armistizio 241, mentre nove alloggi di via Curie e via Plana verranno ristrutturati con fondi ministeriali. A tal fine sono stati ultimati i relativi progetti esecutivi.

E' stato adempiuto all'obiettivo riferito alla predisposizione di un nuovo piano di vendita degli alloggi d'edilizia residenziale pubblica. Il Consiglio Comunale, infatti, a gennaio 2016 ha approvato e trasmesso alla Regione per la relativa operatività, il nuovo piano. A tutti gli inquilini interessati, è stata inviata apposita comunicazione nella quale sono state indicate, oltre alle condizioni di vendita, anche il prezzo di cessione, raccogliendo altresì l'eventuale interesse al pagamento rateale del prezzo di acquisto dell'immobile. Sono state raccolte 53 accettazioni e 48 rinunce.

Si continuerà l'attività rivolta a permettere agli assegnatari di alloggi PEEP, che siano proprietari da almeno 5 anni, di acquisire pro-quota la proprietà dell'area e/o di eliminare anticipatamente i vincoli PEEP ai sensi della L. 448/98, nonché la gestione del recupero del conguaglio area urbanizzata anche con piani di rientro del debito in forma rateizzata, ai sensi dell'art. 35 della L. 8654/71.

### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

Capo Settore Patrimonio e Partecipazioni

### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

08021 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

08022 Patrimonio e Partecipazioni

MISSIONE 09  
**SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA  
DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

Programma 01: *Difesa del suolo*

***Finalità da conseguire:***

Verranno effettuati studi e specifici interventi per garantire la sicurezza idraulica, soprattutto nelle aree che sono maggiormente a rischio allagamenti. A tale scopo sono in fase di completamento i lavori relativi a due progetti per la pulizia delle caditoie e il risezionamento di alcuni fossati.

Interventi particolari sono in corso di realizzazione presso il canale Fossetta-Limenella, per la difesa idraulica della zona nord della città.

Sono inoltre già stati avviati i lavori per la costruzione del bacino di laminazione in zona Forcellini/Crescini, la cui costruzione permette di diminuire il rischio di allagamenti in caso di precipitazioni intense.

Si prevede di allargare lo studio per la realizzazione di bacini di laminazione ad altre zone del territorio comunale dove esistono rischi analoghi, in cooperazione con Acegasapsamga S.p.A.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

09011 Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

Programma 02: *Tutela, valorizzazione e recupero ambientale*

***Finalità da conseguire:***

L'obiettivo è l'accrescimento degli attuali livelli di tutela ambientale, per favorire il decoro della città e promuovere modalità di sviluppo sostenibile.

Con questi scopi Padova ha partecipato al Progetto Europeo "IEE MLEI PDA - PADOVA FIT" nell'ambito del programma IEE (Intelligent Energy Europe) volto a contribuire allo sviluppo di politiche di risparmio ed efficienza energetica attraverso la riqualificazione del parco edilizio esistente, in particolare abitativo.

E' in corso di partecipazione al Progetto Urban Green Belts (Cinture Verdi Urbane) per la realizzazione di modelli e strumenti di gestione innovativa delle cinture verdi.

Contemporaneamente sono in corso di valutazione altri importanti progetti presentati in tema di sostenibilità ambientale e per la realizzazione di modelli e strumenti di gestione innovativa delle cinture verdi.

E' stato realizzato anche il primo monitoraggio del "Paes" (Piano d'azione per l'energia Sostenibile) del Comune di Padova, che ha portato alla verifica dei progetti realizzati e di quelli in corso. I risultati hanno riscontrato una riduzione del 25% delle emissioni di CO2 e di circa un altro 20% con i progetti in corso di realizzazione.

Saranno favorite le iniziative che prevedono il coinvolgimento e la partecipazione dei cittadini e delle associazioni al miglioramento dell'immagine della città, come ad esempio:

- progetto "nonni verdi" nei parchi cittadini, che vede il contributo di 21 cittadini pensionati a rendere più sicuro e piacevole vivere i giardini, prestando attività di volontariato;
- manifestazione "Vivi il parco" con iniziative a carattere musicale, ricreativo, formativo nei parchi durante il periodo estivo.

Tutta l'area arginale va riqualificata, attraverso il recupero dal degrado e la conseguente valorizzazione, in quanto è una delle attrazioni storico-culturali più importanti della città. E' in corso, infatti, un progetto con la Regione del Veneto per coordinare gli interventi di manutenzione straordinaria su tutti gli argini, con la contemporanea rivisitazione dei canoni concessori a carico del Comune.

Saranno realizzati efficaci interventi di manutenzione e di contrasto al degrado ambientale, dallo sfalcio dell'erba all'installazione di impianti di illuminazione.

Per il miglioramento della qualità del verde cittadino saranno realizzati interventi di manutenzione straordinaria dei parchi e giardini, le aree attrezzate saranno potenziate e dotate di nuovi servizi che consentano il presidio del territorio. La conservazione del patrimonio arboreo e la sua cura proseguiranno attraverso la gestione differenziata degli spazi verdi e l'utilizzo di tecniche di manutenzione a basso impatto. In particolare, sono al momento utilizzate ed avranno ulteriore sviluppo, alcune tecniche quali il tree-climbing, per la manutenzione straordinaria delle alberature di particolare pregio e l'assenza di prodotti fitosanitari con metodologie quali il pirodiserbo o similari per il trattamento del verde indesiderato. Inoltre, per aumentare la permeabilità del suolo e il benessere delle nuove piante è in corso la predisposizione di specifici siti realizzati con materiali permeabili rispettosi dei "Criteri Ambientali Minimi".

Saranno perseguite forme di collaborazione con i privati per una gestione efficiente ed efficace del verde pubblico che prevenga situazioni di incuria o degrado e favorisca la fruizione degli spazi da parte dei cittadini. A tale scopo sono già state promosse e sottoscritte adozioni di nuove aree per ulteriori 70.000 metri quadrati, portando la superficie complessiva adottata a 490.000 metri quadrati. In questo modo si sono conseguiti notevoli risparmi nei costi di gestione.

Ancora nella logica di integrare le risorse comunali con quelle private, è stata affidata la gestione del Parco delle Farfalle e quella del Parco Venturini e Natale.

Proseguiranno le azioni di informazione ed educazione ambientale, in particolare presso le scuole. Saranno promosse anche iniziative e manifestazioni di sensibilizzazione della cittadinanza alle tematiche della tutela ambientale e dell'uso di buone pratiche rivolte al rispetto dell'ambiente, come ad esempio il progetto "Padova care" nei parchi cittadini, in corso di predisposizione. Si tratta di un'iniziativa diffusa nel territorio per favorire il senso civico nella cura e nel rispetto del patrimonio verde.

Continua la sperimentazione delle due “case dell’acqua” installate alla Guizza e Mortise per incentivare l’utilizzo dell’acqua potabile derivante dall’acquedotto pubblico e si sta procedendo per l’affidamento a ditta specializzata di ulteriori quattro distributori nei punti già individuati dall’Amministrazione.

Gli animali avranno un'attenzione particolare.

Numerose sono le iniziative che verranno intraprese a tale scopo. Anzitutto, continuerà il sostegno, attraverso l’apposita convenzione, al Canile di Rubano, sia per i servizi ordinari che per il progetto Hospice, quest’ultimo per far fronte a quei casi di emergenza in cui una persona non sia temporaneamente in condizioni di provvedere alla custodia del proprio cane e non abbia la possibilità di affidarne la cura ad altri soggetti.

Verranno affidati a ditta specializzata l’asporto, il trasporto e l’incenerimento di carcasse di animali. Inoltre, è in funzione dal 2015 lo sportello SOS Animali che dal 2017 sarà aggiornato nelle modalità di erogazione del servizio per rispondere alle esigenze della cittadinanza riscontrate nel biennio di funzionamento.

Sono in fase di valutazione alcuni progetti di Pet Therapy, la relativa fattibilità ed applicazione nel territorio, nonché la possibilità di soccorso veterinario per gli animali feriti o incidentati.

Sono in corso di definizione degli incontri informativi e formativi sull’etologia comportamentale del cane, campagne di sterilizzazione per i gatti, censimento delle colonie feline, rifacimento delle aree di sgambamento cani esistenti e progettazioni di nuove.

Saranno effettuate campagne per sensibilizzare i cittadini alla raccolta delle deiezioni canine e alla necessità di non lasciare i cani liberi nei parchi e negli argini della città.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Padova è il territorio (Terra, Animali amici)
- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Ambiente e Territorio

Capo Settore Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

09021 Ambiente e Territorio

09022 Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

## Programma 03: *Rifiuti*

### ***Finalità da conseguire:***

Al fine di migliorare sia l'efficacia che l'efficienza del servizio di asporto dei rifiuti e nell'ottica di assicurare il rispetto nei prossimi anni degli obiettivi di raccolta differenziata previsti dalla normativa vigente, si è deciso d'introdurre il servizio di raccolta porta a porta nelle zone seguenti:

- 1) nel primo semestre del 2016, Brusegana, Chiesanuova e Sant'Ignazio, per un totale di 11.181 abitanti;
- 2) nel primo semestre del 2017 nella zona della Guizza non ancora servita dal sistema di raccolta porta a porta, per un totale di 10.752 abitanti. Infatti, l'introduzione del sistema con contenitori e la sua graduale estensione alla corona periferica cittadina, maggiormente esposta al fenomeno della "migrazione" dei rifiuti dai Comuni limitrofi, ha permesso di aumentare la percentuale di raccolta differenziata dal 41% del 2010 al 47,20% del 2014 (ultimo dato certificato disponibile nella banca dati di ARPAV), interessando complessivamente circa 65.000 cittadini, con un andamento attuale stimato intorno al 52%.

Si è proposta dal gennaio 2016 una riorganizzazione del servizio di raccolta porta a porta nella cosiddetta zona arancio del centro storico, modulando il più possibile giorni e orari di raccolta al fine di favorire, oltre alle utenze domestiche, i pubblici esercizi e le altre utenze commerciali presenti nell'area. Inoltre, si è promossa una campagna informativa specifica per la cosiddetta zona verde del centro, per migliorare la qualità della separazione del rifiuto.

Al fine di migliorare la qualità e la quantità dei rifiuti raccolti in modo differenziato, AcegasApsAmga SpA realizzerà nei prossimi mesi un nuovo centro di raccolta dei rifiuti urbani, in via Silvio Pellico.

Sempre al fine di migliorare la raccolta differenziata verrà promossa, tramite AcegasApsAmga, la realizzazione di un'isola ecologica interrata che dovrebbe essere realizzata in Prato della Valle nei pressi della fermata dell'autobus, per ridurre l'impatto dei contenitori dei rifiuti in zone di particolare importanza storico-artistica della città.

Inoltre, per il 2017, oltre all'estensione della raccolta porta a porta nella zona della Guizza, vi è in programma di predisporre:

- 1) una campagna informativa di sensibilizzazione per la cosiddetta zona gialla del territorio comunale, servita dal sistema di raccolta differenziata con contenitori stradali;
- 2) favorire politiche del riuso dei beni ingombranti, quali mobili ancora in buono stato di conservazione ed elettrodomestici funzionanti, attraverso l'iniziativa che partirà nel 2017 a titolo sperimentale e senza costi per il Comune, denominata "Cambia il finale" che coinvolgerà le cooperative sociali presenti sul territorio, al fine di ridurre la quantità di oggetti ingombranti conferita al centro di raccolta e prolungarne la vita;
- 3) attivazione di una campagna informativa specifica, denominata "campagna anti ingombranti", per ridurre l'abbandono incontrollato di questo tipo di rifiuti.

Contemporaneamente si presterà particolare attenzione al contrasto dell'abbandono dei rifiuti, sia tramite iniziative di prevenzione che attraverso il controllo delle zone più sensibili.

A tal proposito, l'Amministrazione ha determinato un aumento delle sanzioni, prevedendo, tra l'altro, proprio per la fattispecie del conferimento dei rifiuti prodotti al di fuori del territorio comunale, un importo di Euro 300 ed è stato appositamente formato, attraverso la Polizia locale, il personale addetto alle funzioni di prevenzione e accertamento delle violazioni.

Inoltre, ai fini di migliorare il monitoraggio del servizio di gestione rifiuti, è stato sviluppato e potenziato il sistema per verificare i tempi e la qualità delle risposte fornite alle segnalazioni.



***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Ambiente e Territorio

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

09031 Ambiente e Territorio

**Programma 04: *Servizio idrico integrato***

***Finalità da conseguire:***

Verrà garantito un ottimale funzionamento del sistema di smaltimento delle acque reflue.

A tale scopo verrà effettuato un censimento di tutta la struttura fognaria e verranno effettuati quegli interventi che riducano al minimo il rischio di allagamento.

Verrà valutata anche la costituzione di incentivi per la realizzazione degli allacciamenti alla rete, per le aree che ne sono ancora prive.

Nell'ambito della progettazione e realizzazione delle opere infrastrutturali si pone particolare attenzione all'invarianza idraulica per mitigare gli effetti dell'impermeabilizzazione del suolo sulle reti di smaltimento esistenti.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

09041 Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

**Programma 05: *Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione***

***Finalità da conseguire:***

Nell'ambito della realizzazione del Parco delle mura di Padova - Città d'acque è stata ultimata la progettazione esecutiva del primo degli interventi di manutenzione straordinaria. Sono stati eseguiti diversi interventi di pulizia del Piovego.

Inoltre, attraverso la concessione di aree per punti di attracco fluviali e ristoro a privati e associazioni, sarà possibile mantenere il pubblico decoro, garantire lo sfalcio degli argini e la tutela dei monumenti senza costi aggiuntivi per la collettività.

Saranno protetti i cunei verdi esistenti, compresa la ciclo pedonale Sografi – Voltabarozzo, secondo il piano dell'urbanista Piccinato.

Dopo un attento censimento, l'impegno consiste nella tutela dei parchi e delle aree verdi e della loro messa in sicurezza dal degrado, perché diventino luogo di incontro per la cittadinanza e le famiglie. Nel quartiere 2 verrà valutata la realizzazione di un Parco, nei pressi della chiesa di S. Carlo. Verrà valutato con attenzione lo stato di salute degli alberi, impedendo abbattimenti indiscriminati.

All'interno dei parchi di quartiere verranno create delle aree dedicate ai bambini con la messa a dimora di giochi sicuri ed ecosostenibili, come ad esempio il nuovo parco-giochi in Largo Debussy, le cui disposizioni per l'accesso svolgono anche una funzione anti-degrado.

E' prevista la realizzazione di un ecomuseo nell'edificio da poco restaurato all'interno dell'area del parco del Basso Isonzo. L'intervento, oltre alle finalità didattiche e culturali sviluppate, contribuisce al miglioramento ed alla valorizzazione paesaggistica del luogo sia recuperando il paesaggio tradizionale agrario, sia introducendo elementi per la conoscenza di tecniche ecosostenibili in grado di governare, tutelare e valorizzare la zona.

E' prevista la realizzazione anche di una fattoria didattica (progetto già approvato).

Saranno implementati gli orti urbani, con particolare attenzione alle zone degradate e/o cementificate. I 633 orti urbani realizzati negli ultimi anni saranno integrati di nuove unità.

Sul tema dell'orticoltura in Città è stato sostenuto il progetto Gasparorto: primo orto collettivo fuori terra a Padova, in collaborazione con le Associazioni presenti in piazza. Il Progetto è fra i 15 finalisti del bando UNIPOLIS.

Saranno valorizzate le colture biologiche.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova è il territorio (Terra, Acqua)
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

Capo Settore Ambiente e Territorio

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

09051 Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

09052 Ambiente e Territorio

## Programma 08: *Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento*

### ***Finalità da conseguire:***

Molteplici sono le iniziative in programma, anche a livello di informazione e sensibilizzazione, per il controllo e la tutela dell'aria e per il contrasto all'inquinamento atmosferico, acustico, luminoso ed elettromagnetico.

Per quanto riguarda l'inquinamento acustico, oltre ai consueti controlli sulle attività fisse e temporanee, dopo un attento esame sulle criticità nel territorio, si intende approntare, con il Settore Mobilità, una rete di monitoraggio necessaria per l'elaborazione/aggiornamento delle mappe acustiche strategiche, l'informazione alla popolazione e la predisposizione dei piani d'azione.

Continueranno ad essere studiate approfonditamente tutte le cause che incidono sull'inquinamento atmosferico ed attuate le conseguenti misure dirette ed indirette per contenere le emissioni degli inquinanti in atmosfera previste dal Piano Regionale Tutela e Risanamento Atmosfera e dal conseguente Piano di Azione comunale, in particolare per quanto attiene alle misure dirette di limitazione al traffico, di riduzione dell'esercizio degli impianti termici civili, compresi quelli a biomassa, di sospensione dell'abbruciamento ramaglie all'aperto. Tra le azioni strutturali l'Amministrazione ha promosso il rinnovo e l'efficientamento del parco impianti termici, nonché del parco veicolare attraverso lo stanziamento di incentivi a fondo perduto. Si sta studiando il potenziamento del "biglietto unico" del trasporto pubblico, per incentivare l'utilizzo dei mezzi pubblici.

L'obiettivo andrà di pari passo al programma relativo alla gestione della viabilità, che si prefigge di evitare code e di ridurre il tragitto tra il punto di partenza e quello di arrivo.

Sarà prestata particolare attenzione al monitoraggio dell'impatto delle ricadute dell'impianto di termovalorizzazione di S. Lazzaro, attraverso il rinnovo dell'accordo volontario per un nuovo triennio. A tale proposito si sono tenuti incontri dell'Osservatorio Ambientale per aggiornare le associazioni in merito ai controlli effettuati.

Verranno promosse misure per il risparmio energetico, tra le quali rientrano i controlli del rendimento degli impianti termici e la verifica della temperatura interna degli edifici, che attualmente hanno una copertura pari al 60%. Nell'ambito del controllo degli impianti termici, poi, si sono organizzati incontri di formazione/aggiornamento con le categorie di manutentori ed installatori per affrontare gli argomenti normativi e tecnici di maggior interesse. Si sta rivedendo l'Accordo volontario per la manutenzione degli impianti termici con la Provincia, la Camera di Commercio di Padova, ENEA, le Associazioni provinciali maggiormente rappresentative degli impiantisti/manutentori e le Associazioni provinciali di tutela dei consumatori. Tale accordo, che rientra tra le modalità di collaborazione con imprenditori privati per la sostenibilità ambientale, è ormai in fase di stesura definitiva ed ha tra le sue finalità una prevalenza all'accrescimento della cultura professionale degli operatori, nonché una maggior puntualizzazione sulla tempistica delle operazioni di manutenzione presso l'utenza finale.

Per incentivare la rimozione e lo smaltimento delle strutture in cemento amianto, sono stati eseguiti numerosi sopralluoghi sul territorio e, conseguentemente alla valutazione del rischio di aerodispersione di fibre, è stato disposto l'intervento di bonifica. A tal proposito è stato stanziato anche un fondo di € 50.000,00 per l'assegnazione di contributi concessi su presentazione dell'attestazione ISEE.

Proseguirà la lotta contro zanzare e ratti con interventi programmati di disinfestazione e derattizzazione in area pubblica, associati ad una attenta campagna informativa, così come sono state messe in atto azioni per contenere la popolazione colombacea.

L'Amministrazione si sta coordinando con la Regione e il Tavolo Tecnico Zonale dell'Area metropolitana di Padova per implementare un nuovo sistema regionale di azioni, al fine di contrastare gli episodi acuti di inquinamento con misure che “scattano” tempestivamente al raggiungimento di diversi livelli di criticità. A tale riguardo sono state definite azioni per la tutela e risanamento dell'atmosfera.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova è il territorio (Aria)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Ambiente e Territorio

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

09081 Ambiente e Territorio

## MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

### Programma 02: *Trasporto pubblico locale*

#### ***Finalità da conseguire:***

L'obiettivo del programma è garantire un efficiente servizio di trasporto pubblico, che costituisce un elemento essenziale in qualsiasi progetto di mobilità sostenibile. E' previsto il confronto costante con Busitalia Veneto, sarà periodicamente verificata la qualità del servizio e verranno raccolte e riscontrate le istanze dei cittadini/utenti.

Il servizio pubblico va organizzato sulla base delle richieste dell'utenza. A tale scopo, la nuova gestione di Busitalia Veneto ha svolto apposite indagini per rilevare carichi e distribuzione della domanda sulla rete del servizio urbano e conseguentemente, ad inizio 2016, sono state apportate modifiche migliorative ai servizi ed alla rete rispetto ai programmi attivati con l'orario autunno/inverno 2015/2016, considerando anche l'esito di numerose consultazioni con utenti e cittadini. In tale contesto, è stata ripristinata la linea n. 2 di collegamento con il Centro Storico e la linea n. 18 è stata effettivamente potenziata sul collegamento con Ponte di Brenta, sia in termini di razionalizzazione del percorso, sia in quanto è stata dotata anche di mezzi di 18 m.

Con l'attivazione dell'orario estivo 2016 è incrementato il servizio rispetto allo stesso periodo del 2015. In particolare, la cadenza del tram ha mantenuto la medesima frequenza dell'orario invernale, anche nelle ore serali.

Inoltre, è stato raggiunto il risultato auspicato di mantenimento dei contributi finanziari regionali in conto esercizio per il 2016 pari a quelli del 2015.

Verrà valutato il potenziamento del servizio autobus nelle ore serali e nei giorni festivi.

Verrà analizzata anche la prospettiva di prolungamento degli orari del servizio metrobus nei giorni festivi, con particolare attenzione alle ore notturne.

Durante il servizio saranno ulteriormente potenziati i controlli per scoraggiare il fenomeno dell'abusivismo.

E' avvenuta l'implementazione del ticketing mediante sms e conseguenti accorgimenti tecnologici per scoraggiare l'eventuale possibilità di abusivismo.

E' previsto il rinnovo del parco bus e mezzi tranviari mediante acquisizione di finanziamenti europei.

E' stata accolta la candidatura e l'avvio di un progetto sperimentale per l'ottenimento di finanziamenti per la fornitura di autobus particolarmente innovativi ed ecocompatibili.

La redazione del PUMS (Piano Urbano Mobilità Sostenibile) consentirà un aggiornamento sulla domanda e l'offerta del servizio di trasporto pubblico con proposte di riassetto complessivo e integrazione anche con altri servizi di mobilità.

S'intende proseguire nel progetto del SIR2 e SIR3 pensando a bus elettrici di nuova generazione a guida ottica.

**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- La città in marcia (Mezzi pubblici)

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

10021 Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

**Programma 05: *Viabilità e infrastrutture stradali*****Finalità da conseguire:**

Scopo di questo programma sono lo studio e la realizzazione di interventi sul sistema viario cittadino che migliorino l'accessibilità a tutte le zone della città, compreso il centro storico, salvaguardando nello stesso tempo la sicurezza e la sostenibilità, senza creare infrastrutture "impattanti".

Il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile - PUMS , in corso di redazione, consentirà la definizione di un programma di soluzioni per un completo spettro di interventi e azioni da individuare mediante un'approfondita fase di analisi conoscitiva, un processo di partecipazione, un approccio metodologico di tipo integrato (mobilità-territorio-ambiente) e l'elaborazione di un quadro complessivo di proposte di Piano. E' terminata la prima parte di specifiche indagini sugli spostamenti origine-destinazione e di rilievo dei volumi di traffico e si sta completando il rapporto sul quadro conoscitivo corrispondente alla prima fase dell'incarico.

Tra i vari interventi c'è la previsione dell'incremento dei parcheggi, a ridosso delle zone pedonali, all'ospedale e alle aree a vocazione commerciale dei quartieri, anche gratuiti o a prezzi che non scoraggino la sosta. In quest'ottica sono stati realizzati circa 20 nuovi posti destinati a parcheggio in Piazza Azzurri d'Italia, così come in via Guido Reni sono stati realizzati 12 nuovi posti auto.

Si continuerà a lavorare per la realizzazione di piste ciclabili sicure, accessibili e protette, con idonea segnaletica ed illuminazione notturna, senza interruzioni brusche, senza interferire con la viabilità a motore e senza cancellare i parcheggi. A tal fine è in fase di ultimazione la progettazione esecutiva per la manutenzione straordinaria delle principali piste ciclabili per garantire una maggior sicurezza al transito da parte degli utenti e assicurare così una migliore fruibilità. E' stata ultimata la ciclabile di via Pelosa che ha reso più sicuro il collegamento del quartiere Cave con gli impianti sportivi delle Brentelle. Analogamente, sono in corso i lavori per la pista ciclabile di Ponte di Brenta, all'interno del Promix, che sarà completata con il secondo stralcio attualmente in fase di appalto. Tale opera garantirà un collegamento ciclopedonale sicuro tra via Venezia ed il centro cittadino. Inoltre il Comune parteciperà al progetto "CAMMIN FACENDO" per rispondere alle esigenze di mobilità sostenibile del territorio, che prevede anche un finanziamento da parte del Ministero dell'Ambiente nell'ambito del "Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa lavoro".

Saranno rivisti, inizialmente in via sperimentale ed in accordo con utenti e categorie, la viabilità veicolare e gli orari delle Zone a Traffico Limitato, così come le iniziative di pedonalizzazione verranno valutate tenendo conto delle esigenze di mobilità di residenti, ospiti e commercianti.

Nell'area stazione ferroviaria è stata riorganizzata la circolazione veicolare per migliorarne l'accesso, la fruibilità del servizio taxi e garantire la sicurezza del flusso pedonale.

Sarà favorita la creazione di spazi da adibire ad attività commerciali e al tempo libero.

Viene garantita la manutenzione della pubblica illuminazione, in sintonia con il programma relativo alla sicurezza, con particolare attenzione all'efficienza ed al risparmio energetico. In tal senso sono già iniziati i lavori di riqualificazione di numerosi punti luce.

Sarà ridisegnato l'ingresso a nord della città, con uno studio alternativo della viabilità veicolare. L'obiettivo è di superare i problemi di traffico, contando soprattutto sul completamento della tangenziale Est-Ovest (Arco di Giano), la cui progettazione esecutiva è stata approvata.

Si sta predisponendo anche lo studio per la viabilità di via Pontevigodarzere e del Bassanello, al fine di alleggerire i relativi nodi. Qualora fosse necessario acquisire aree o immobili attualmente di proprietà privata, si potrà procedere, nell'ambito e/o in alternativa all'utilizzo della procedura espropriativa, con permuta o concessioni pluriennali di beni di proprietà comunale.

Saranno oggetto di ulteriori analisi via Giustiniani, Plebiscito, Guizza e Ponte di Brenta.

La soluzione del nodo "Stanga", attraverso la nuova viabilità con circolazione rotatoria, ha consentito un notevole alleggerimento dei tempi di attesa per l'attraversamento dell'incrocio e una maggiore razionalizzazione dei collegamenti con la città attraverso l'uso di via Friburgo per le provenienze da est, risolvendo così un problema non affrontato da molti anni.

Per quanto riguarda i Quartieri, saranno oggetto di analisi il sistema dei parcheggi, degli spazi aggregativi e del transito veicolare, in particolare sulle direttive più trafficate e più pericolose, soprattutto per i velocipedi. E' in programma a breve l'attuazione di nuovi provvedimenti di viabilità in via Del Santo/S. Francesco, Città Giardino, Guizza, S. Croce, anche con la messa in sicurezza di attraversamenti pedonali critici in ambiti scolastici. E' stato dato avvio allo studio per un progetto sinergico per la realizzazione di un nuovo parcheggio al C.U.S., in via Corrado, allo scopo sia di riqualificare l'area ad uso degli impianti sportivi contigui, sia per fornire uno spazio di sosta tanto per il C.U.S. medesimo, che per gli utilizzatori dell'Ospedale.

Saranno garantiti interventi rapidi, risolutivi ed economici di manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture pubbliche, quali strade, marciapiedi, ponti, passaggi pedonali, migliorando per questi ultimi il sistema di protezione.

Interventi saranno effettuati anche sulla pubblica illuminazione, garantendone il servizio soprattutto lungo i percorsi pedonali, le mura cittadine, i parchi ed i quartieri periferici più a rischio di degrado.

L'installazione di bacheche consentirà la regolamentazione delle affissioni e scongiurerà il fenomeno dell'abusivismo e l'imbrattamento di monumenti ed edifici pubblici e privati.

Saranno incrementate le aree di sosta per le biciclette, che dovranno essere sicure, illuminate e controllate da telecamere per contrastare il fenomeno dei furti. Sono state installate n. 118 rastrelliere per complessivi 708 posti bici sull'intero territorio comunale.

Nel piano parcheggi verrà dato particolare spazio ai parcheggi rosa per madri in gravidanza. Attualmente è oggetto di verifica la relativa localizzazione.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- La città in marcia (Automobili, Biciclette, Pedoni)
- Commercio in movimento (Accessibilità)
- Il sociale per la convivenza (Famiglie)
- Amministrazione del cambiamento
- Sicurezza e legalità (Ordinanze e Investimenti)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

Capo Settore Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

10051 Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

10052 Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano

10053 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi



## MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE

### Programma 01: *Sistema di protezione civile*

#### ***Finalità da conseguire:***

Particolare attenzione sarà dedicata al tema della protezione civile locale: dalla pianificazione degli interventi e delle strategie per fronteggiare le emergenze, alle simulazioni attraverso opportune esercitazioni, all'attività di formazione ed aggiornamento del Gruppo Comunale Volontari, infine alle manifestazioni ed eventi per informare e sensibilizzare la cittadinanza, in particolar modo la popolazione scolastica.

Sul piano organizzativo, il Comitato distrettuale per il Volontariato di Protezione Civile, ravvivato nelle sue funzioni con la riapprovazione del Regolamento di gestione avvenuta con D.C.C. n. 87 del 21/12/2015, ha ridefinito:

- la funzione programmatoria
- l'attività addestrativa interna
- esercitativa, in collaborazione con altri enti e/o strutture di protezione civile locali
- partecipativa alle più rilevanti manifestazioni ludico/sportivo/culturali cittadine
- formativa per i volontari del Gruppo Comunale
- informativa, sulla "cultura di protezione civile", soprattutto presso gli istituti scolastici richiedenti.

Sul piano programmatico, avendo la D.G.C. n. 2016/0289 del 14/06/2016 trasferito alla Polizia Locale e Protezione Civile la piena funzione di coordinamento generale di protezione civile, compreso l'aspetto tecnico operativo, è ormai prossima l'attivazione della procedura di aggiornamento del relativo Piano Comunale di PC.

Le attività delineate rimangono fortemente connesse agli studi ed interventi, a cura dei vari enti pubblici cointeressati, a tutela preventiva del territorio, volti a prevenire i rischi di calamità naturali sul territorio, *in primis* gli allagamenti. Infatti, anche per l'opera di adeguamento straordinario del sistema fognario e/o di smaltimento acque cittadino, gli interventi di protezione civile in emergenza sono stati estremamente contenuti.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatorie, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento

#### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

#### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

11011 Polizia Locale, Protezione Civile e Mobilità

## MISSIONE 12

### DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

#### Programma 01: *Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido*

##### **Finalità da conseguire:**

Per questo programma fondamentale all'interno delle strategie dell'Amministrazione, molteplici saranno i fronti di intervento finalizzati alla tutela ed all'educazione delle future generazioni.

Continuerà ad essere garantita, anche attraverso la rilevazione della customer satisfaction e la formazione continua del personale, un'alta qualità degli asili nido comunali, come luogo per creare occasioni di gioco e di relazione con altri bambini e affinché le famiglie abbiano un aiuto nel compito educativo. Per accrescere la frequenza dei bambini agli asili nido, saranno confermate le iniziative per informare le famiglie sui servizi offerti e sulle modalità di accesso, come "la giornata dei nidi aperti".

Per arricchire l'offerta formativa degli Asili Nido e delle Scuole dell'Infanzia Comunali, anche in relazione ai percorsi di formazione che coinvolgono il personale educatore e insegnante, si prevede di realizzare i seguenti percorsi educativi: per gli Asili Nido i laboratori musicali, il teatro, il progetto "Baby Signs", i laboratori di manipolazione della terra; per le Scuole dell'Infanzia la psicomotricità, i laboratori musicali e i laboratori di manipolazione della terra.

Per i bambini che non hanno la possibilità di frequentare un asilo nido, con l'obiettivo di offrire loro opportunità di giocare e relazionarsi con altri bambini, è aperto presso il Nido Bertacchi il servizio "Tane degli orsetti" che prevede la frequenza di due pomeriggi la settimana.

E' stata introdotta la possibilità di conoscere, già al momento dell'iscrizione, le sedi in cui viene attivato il prolungamento dell'orario, allo scopo di favorire le famiglie che hanno esigenze lavorative.

Nell'ottica di agevolare il più possibile i genitori nell'organizzazione familiare, la tempistica degli inserimenti è stata standardizzata in tutti gli asili nido comunali così che i genitori hanno potuto conoscere con largo anticipo la data in cui sarebbe iniziato l'inserimento al nido, che normalmente si conclude entro due settimane.

Inoltre, per agevolare le famiglie nella scelta, sono state attivate le nuove pagine web sui nidi, con la descrizione delle singole strutture e dei nuovi progetti. Sono stati anche riorganizzati i servizi di accesso all'URP del Settore Servizi Scolastici, compresa la prenotazione on line e l'attivazione di un POS di pagamenti per l'iscrizione.

Per venire incontro a quanto richiesto da molte famiglie, si organizzeranno le iscrizioni agli asili nido dando la possibilità della scelta libera di due strutture, superando quindi l'attuale sistema delle zone.

Proseguirà l'attento monitoraggio sullo stato manutentivo delle strutture di asilo nido, effettuando con tempestività gli interventi necessari per garantire la più elevata efficienza. A tal proposito è stata completata la progettazione definitiva degli interventi di messa a norma in termini di prevenzione incendi presso i nidi "Balena Blu", "Scarabocchio", "Scricciolo", "Trenino", "Piccolo Principe", "Bruco", "Arcobaleno", "Sacra Famiglia", "Trottola". Altri interventi sono stati conclusi per il nido Sacra Famiglia.

Anche nei nidi è verificata l'applicazione delle disposizioni impartite dal Settore Sicurezza Salute e Prevenzione, con la sorveglianza dei referenti di struttura e sopralluoghi degli uffici di coordinamento e verifica interni al Settore.

Per incentivare la frequenza all'asilo nido e concorrere ad un contenimento delle rette, vengono stipulate convenzioni con alcuni Enti gestori di 14 strutture suddivise tra asili nido, nidi integrati o centri infanzia della città, per un totale di 388 posti messi a disposizione per bambini residenti in Padova. Per ciascuno di questi posti viene erogato al gestore un contributo di Euro 2.000,00 all'anno; la spesa approvata ammonta complessivamente ad Euro 776.000,00.

Proseguiranno le iniziative, non solo di sostegno scolastico, ma anche ricreative, con lo scopo di offrire ai più piccoli esperienze ricche di opportunità di crescita e di sviluppo, quali centri estivi, ludoteca, spazi gioco, centri di animazione territoriale. Riguardo a questi ultimi, i 6 Centri presenti nei quartieri offrono attività suddivise per fasce d'età (ciclo primaria, ciclo secondaria di primo grado e secondo grado), permettendo ai ragazzi di disporre di contesti di aggregazione e di organizzazione del tempo libero in modo strutturato, con la presenza di personale qualificato.

Contemporaneamente alle azioni a supporto della crescita dei minori, il Comune fornirà sostegno alla genitorialità attraverso iniziative che favoriscano il coinvolgimento e la partecipazione delle famiglie nel progetto educativo. Per offrire un concreto sostegno ai genitori, in particolare a quelli che nel periodo estivo sono impegnati in attività lavorative, visto il numero dei bambini che si sono iscritti per la stagione estiva 2016 (in netto aumento rispetto all'anno precedente), si provvederà anche per il 2017 ad organizzare il servizio di centri estivi in 4 sedi di asilo nido dislocate in quartieri diversi della città e diversificando l'orario a seconda delle esigenze delle famiglie.

Nelle zone Guizza ed Arcella sono state attivate due nuove esperienze di doposcuola con il coinvolgimento delle realtà parrocchiali e si è supportato l'avvio ad un coordinamento dei doposcuola nella zona Arcella, per raccordare le esperienze nei diversi territori.

Sono state avviate anche esperienze di accoglienza solidaristica da parte delle famiglie disponibili a supportare nuclei con minori in condizione di difficoltà.

E' altresì in programmazione per il prossimo anno scolastico un progetto di sensibilizzazione alla solidarietà ed all'accoglienza, in collaborazione con la classe V della scuola primaria Giovanni XXIII e la scuola secondaria di primo grado Pacinotti.

Nell'ambito dei servizi di sostegno educativo ai minori in situazioni di disagio o con fragilità nel contesto familiare, si proseguiranno le azioni che, nell'ultimo periodo, hanno coinvolto 99 minori in sostegno educativo domiciliare, 104 minori in sostegno educativo di gruppo, 19 minori in servizi di accudimento e 14 famiglie in progetti di sostegno educativo familiare.

Sarà garantito supporto al privato sociale che affianca le donne in gravidanza o in situazioni di disagio, così come verranno sostenute le associazioni e le reti di famiglie per l'affido di minori. Saranno favoriti il rafforzamento e l'implementazione delle convenzioni tra il Comune e i servizi casa-famiglia. E' stato avviato il progetto biennale per il Sostegno delle Donne – Mamme sole, con richiesta di finanziamento alla Fondazione Ca.Ri.Pa.Ro.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Famiglie)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Scolastici

Capo Settore Servizi Sociali

Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12011 Servizi Scolastici

12012 Servizi Sociali

12013 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

**Programma 02: *Interventi per la disabilità***

***Finalità da conseguire:***

Saranno oggetto di grande attenzione iniziative e servizi rivolti a sviluppare il valore intrinseco di ogni essere umano.

Si proseguirà l'impegno per il mantenimento e potenziamento dei Centri Diurni, dei Gruppi di Appartamento e delle RSA (Comunità residenziali), dell'assistenza domiciliare per malati di Sla, Alzheimer, Parkinson e altre gravi patologie invalidanti, con eventuale utilizzo di persone temporaneamente inoccupate attraverso i voucher lavoro. Riguardo all'inserimento dei disabili in struttura, è stata avviata la revisione del relativo regolamento, con il gruppo tecnico di lavoro istituito dalla conferenza dei Sindaci.

Sarà garantita la promozione di percorsi di inserimento lavorativo delle persone diversamente abili anche, laddove possibile, attraverso una fiscalità premiale per i datori di lavoro.

Saranno adottate le indicazioni del PEBA (Piano Eliminazione Barriere Architettoniche) e verranno realizzati interventi finalizzati all'adeguamento alla normativa vigente di tutte le strutture comunali.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Diversamente abili)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Sociali

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12021 Servizi Sociali

## Programma 03: *Interventi per gli anziani*

### ***Finalità da conseguire:***

Saranno sostenuti e potenziati i servizi e le attività rivolte alla popolazione appartenente alla terza età, in quanto l'anziano costituisce una risorsa per la città. A tale scopo saranno organizzati corsi e attività ricreative, culturali, sportive, di svago e di socializzazione, finalizzate allo sviluppo delle capacità creative e che mirano a conservare l'autonomia, l'indipendenza ed il benessere fisico delle persone. Sono in corso di realizzazione programmi legati al mantenimento della forma fisica delle persone della terza età che riguardano attività motorie, escursioni, laboratori artistico-culturali e corsi secondo le preferenze ed il gradimento espressi dagli anziani. Considerati i positivi risultati ottenuti nella rilevazione del gradimento, proseguiranno i soggiorni climatici al mare, montagna e lago.

Lo sviluppo alla partecipazione dell'anziano alla vita sociale sarà garantito tramite il supporto ad iniziative nei centri sociali di quartiere e nelle parrocchie e tutelando le associazioni di anziani e di volontariato esistenti. Sono stati definiti accordi con Istituti superiori per lo svolgimento di attività laboratoriali per la terza età presso le sedi scolastiche, in un'ottica di intergenerazionalità e per lo sviluppo di progetti destinati a valorizzare l'anziano come risorsa.

Proseguirà l'affiancamento dell'anziano per favorirne il permanere nella propria abitazione, grazie all'attivazione di servizi domiciliari, modulati in base alle necessità della persona, al suo stato di autonomia e alla presenza di rete familiare.

Grazie alla collaborazione con l'Associazione di Volontariato CEAV (Cancro e Assistenza Volontaria) è stato implementato il servizio di assistenza domiciliare rivolto a malati oncologici in carico ai servizi sociali.

Continua in maniera proficua anche il servizio "Telefonata Amica" offerto da 6 associazioni di volontariato, con cui è stata stipulata una convenzione. Il servizio offre un sostegno telefonico ed un monitoraggio costante, intensificato nel periodo estivo, utile alla popolazione anziana fragile ed ai servizi sociali territoriali, che possono ricevere segnalazioni tempestive sui casi più a rischio. Continueranno anche ad essere incentivati gli inserimenti nelle strutture diurne operanti nel territorio, rivolte ad anziani non autosufficienti, quale alternativa al ricovero definitivo in struttura. Inoltre, si è potenziato un servizio rivolto ad anziani ancora parzialmente autosufficienti e, in presenza di situazioni di fragilità della persona, continuerà ad essere garantito l'istituto dell'amministratore di sostegno.

Per sostenere i disagi di tipo abitativo, è stato approvato un progetto pilota di co-housing per anziani, in edifici di proprietà comunale.

### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Anziani)
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Sociali

### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12031 Servizi Sociali

## Programma 04: *Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale*

### **Finalità da conseguire:**

Numerosi sono i progetti e gli interventi che vengono realizzati per l'ascolto dei cittadini in difficoltà, per l'inclusione sociale e per prevenire fenomeni di disagio e degrado, sviluppando azioni di welfare generativo con lo scopo di aumentare l'utilità degli interventi in favore delle persone in stato di bisogno, valorizzare le risorse disponibili sul territorio e responsabilizzare le persone che ricevono aiuto. In particolare:

- attivazione dello sportello di Segretariato Sociale a cura della Cooperativa Sociale Terr.a. con funzioni informative, di orientamento e di monitoraggio dei problemi e dei bisogni per favorire rapida soluzione ai bisogni espressi dagli utenti, offrendo un'accoglienza professionale, chiara ed esauriente ed elaborando, laddove necessario, piani di intervento di tipo mirato e personalizzato su specifiche fattispecie (in particolare progetto SIA);
- sono gestite strutture di prima e seconda accoglienza, con l'obiettivo di fornire risposte rispetto alle situazioni di povertà, marginalità sociale, disagio psichico, vittime di tratta, di violenza, ecc. L'accoglienza presso l'Asilo Notturmo con 80 posti letto è proseguita e sono state rinnovate le convenzioni di seconda accoglienza con pieno utilizzo dei posti messi a disposizione. L'accoglienza presso l'OASI beneficia anche del servizio educativo a carico dei Servizi Sociali comunali;
- si provvede a definire accordi per la fornitura di pasti e la consegna di viveri di prima necessità;
- prosegue il piano straordinario invernale "persone senza fissa dimora" durante tutta la stagione invernale, in accordo con soggetti del pubblico e del privato sociale;
- sono effettuati interventi a tutela della salute dei minori in situazione critiche, come ad esempio quelli eseguiti presso l'area di via Lungargine;
- prosegue l'accoglienza di persone adulte in situazione di disagio presso il centro diurno La Bussola ed il servizio di affiancamento con lo svolgimento di attività occupazionali rivolte a persone in condizioni di marginalità;
- vengono sostenute le attività di reinserimento sociale e lavorativo di detenuti effettuate attraverso il "Progetto archivi", presso la Casa di Reclusione e Casa Circondariale, nell'ambito del "Piano Carcere", per il quale è stato anche richiesto un contributo alla Fondazione Cariparo relativamente al biennio 2016-17;
- continuano gli inserimenti lavorativi all'interno del progetto Serra e si è concluso a fine maggio il progetto di sensibilizzazione degli studenti delle scuole secondarie e le loro famiglie su temi relativi a legalità, trasgressione e devianza, realizzato attraverso la conoscenza della realtà carceraria;
- prosegue il servizio di assistenza ed accoglienza fornito ai detenuti ed ai loro familiari in collaborazione con un'associazione di volontariato;
- è attiva una collaborazione in ambito di programmi di emersione, assistenza ed integrazione sociale a favore di vittime di tratta e grave sfruttamento all'interno del territorio del Veneto attraverso l'adesione al Progetto N.A.Ve di cui risulta capofila il Comune di Venezia; il progetto coinvolge una rete di partner pubblici (tutti i capoluoghi di provincia del Veneto) e del privato sociale della Regione Veneto;
- prosegue e s'implementa l'attività dell'accoglienza, anche per il triennio 2017-2019, attraverso il sistema SPRAR, in favore dei richiedenti asilo e rifugiati in alloggi e per la cura di servizi finalizzati all'integrazione ed alla tutela, i cui beneficiari sono titolari di protezione internazionale o di permesso umanitario, singoli o con il rispettivo nucleo familiare;
- è stato realizzato un accordo pluriennale per il progetto "La stazione delle biciclette", con il servizio di deposito di biciclette rimosse, riutilizzo di rottami e riparazione e vendita di bici, con l'attivazione dall'estate di programmi di tirocinio e inserimento lavorativo;
- proseguono le attività di sostegno al reddito delle famiglie in situazione di disagio sociale. Tra gli altri si evidenzia il programma SIA (Sostegno per l'Inclusione Attiva), quale misura

nazionale di contrasto alla povertà, mediante l'erogazione di un sussidio economico condizionato all'adesione ad un progetto personalizzato di presa in carico della durata di un anno.

- continua l'attività in collaborazione con le strutture residenziali (46 utenti accolti) e centri diurni per soggetti in condizione di marginalità sociale.

Verranno altresì organizzate iniziative di contrasto al bullismo ed alla violenza di genere e altre di prevenzione e recupero dalle dipendenze, quali droghe, abuso di alcol e ludopatia. A proposito di quest'ultima, si segnala l'attivazione di un gruppo di lavoro tra enti e iniziative di formazione per operatori a contatto con soggetti "a rischio".

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza
- Amministrazione del cambiamento

#### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Sociali

#### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12041 Servizi Sociali

### **Programma 05: *Interventi per le famiglie***

#### ***Finalità da conseguire:***

Continuerà ad essere tutelata la famiglia, quale nucleo fondante della nostra società, ambiente ideale per la formazione e lo sviluppo di relazioni solidali, volontarie e libere.

L'impegno è di istituire, progressivamente e in ogni quartiere, uno sportello psicologico e pedagogico per supportare i genitori in relazione al percorso di crescita dei figli e la cui consulenza sarà gratuita.

Proseguirà inoltre l'organizzazione di eventi e manifestazioni per le famiglie, favorendo momenti di condivisione, partecipazione e socializzazione. A tale scopo verranno incentivati anche i progetti Gas (gruppi di acquisto solidale) e Banca del Tempo e sarà promosso l'associazionismo familiare finalizzato all'individuazione di iniziative di conciliazione dei tempi di lavoro e della vita familiare.

Viene mantenuta, con il coinvolgimento delle istituzioni e dell'associazionismo, l'attività di sviluppo di comunità dei tre territori interessati (Arcella – Guizza – Stanga), realizzando nei rispettivi Centri per le Famiglie percorsi ed attività di aiuto e supporto al benessere. In particolare, sono state realizzate 11 attività rivolte alle famiglie ed ai bambini/ragazzi (es. play group mamme - bambini; gruppi genitori di adolescenti; percorsi di lingua per donne straniere; percorso benessere per donne; percorso di laboratori manuali per genitori; gruppi per supporto scolastico ai bambini/ragazzi). Sono stati anche avviati contatti di collaborazione con il territorio compreso tra Brusegana, Chiesanuova e Montà.

A tal proposito sono stati realizzati, nell'ambito dello sviluppo di comunità – Zona Arcella, uno sportello di ascolto, una stazione di bookcrossing (scambio di opinioni e di libri) e la ripresa del

progetto “Ortiamo” (coltivazione di ortaggi per il coinvolgimento e supporto delle famiglie in difficoltà), grazie all’apporto dell’associazione Banca del Tempo. Si è inoltre aderito al Bando “Alleanze per la Famiglia” proposto dalla regione Veneto per la costruzione di un progetto finalizzato alla collaborazione tra tutti i soggetti che si occupano di famiglia, conciliazione di tempi di vita e di lavoro.

Si è partecipato inoltre al Bando per la costituzione di uno “sportello Famiglia”, che porterà alla realizzazione nel corso del 2017 di specifiche sperimentazioni per garantire alle famiglie della città informazioni e orientamento ai servizi.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Famiglie, Convivenza)
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Sociali

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12051 Servizi Sociali

## **Programma 06: *Interventi per il diritto alla casa***

***Finalità da conseguire:***

L’obiettivo di questo programma è di garantire, a tutti coloro che ne hanno diritto, una casa dignitosa, pulita e riscaldata.

Saranno resi chiari e trasparenti i processi per l’assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, in modo che le “case popolari” vengano occupate solo da chi ne ha diritto. A tale scopo, saranno verificati scrupolosamente i requisiti degli assegnatari di alloggi pubblici, specialmente quelli assegnati in emergenza abitativa.

In egual misura, l’impegno sarà quello di assicurare che coloro che beneficiano di una casa “popolare” paghino il canone di locazione ed i costi relativi alle utenze, in modo che vengano perseguite sia la solidarietà che la legalità. Per quanto riguarda l’attenzione sui casi di morosità degli inquilini ERP, è ripresa l’attività del gruppo di lavoro che vede la partecipazione di rappresentanti del Comune e di Ater per trattare i casi e concordare le azioni conseguenti. Si procederà anche alle azioni di recupero di alloggi ERP a seguito delle procedure di decadenza già avviate o da avviarsi.

Considerato il perdurare della crisi economica in atto e le difficoltà dei nuclei familiari di rispettare gli impegni contrattuali con i locatori, ci si attiverà affinché venga evitata l’esecuzione forzata degli sfratti, con il duplice scopo di garantire la continuità abitativa in contesti di quartiere ed evitare il ricorso alla risorsa abitativa pubblica attraverso le risorse che saranno rese disponibili dalla Regione Veneto in ordine al fondo a sostegno degli affitti e per la “morosità incolpevole”.



**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Case popolari)
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Servizi Sociali

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

12061 Servizi Sociali

**Programma 07: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali****Finalità da conseguire:**

Ci si impegnerà affinché Padova riaffermi totalmente la sua posizione di leadership in campo sanitario. A tal proposito verrà garantita una stretta collaborazione con le Istituzioni preposte per la realizzazione di un ospedale eccellente e funzionale, con attenzione particolare ad evitare speculazioni e spreco di risorse pubbliche.

In coordinamento con l'Azienda Sanitaria e il SUEM 118, sarà promossa la creazione di una postazione di primo soccorso, in ciascun quartiere, con ambulanza, infermiere, defibrillatore, armadietto con farmaci d'urgenza, che possa anche offrire piccoli altri servizi quali la terapia iniettiva.

Continueranno nel prossimo anno:

- l'importante progetto per la collocazione di defibrillatori nelle zone strategiche della Città di Padova;
- la stretta collaborazione con la Croce Rossa Italiana per la realizzazione di eventi di interesse per la collettività e di spessore tecnico/scientifico.

Proseguiranno le iniziative che affrontano i problemi di salute della comunità in modo sistemico/globale e che promuovono la salute. A tal fine sono stati finora realizzati numerosi progetti in collaborazione con l'Azienda Sanitaria, Regione del Veneto, Università di Padova e le associazioni del mondo sanitario sulla promozione della salute attraverso lo strumento della prevenzione, sia in termini di informazione che mediante test/visite gratuite.

Nei prossimi mesi si valuterà la possibile adesione al progetto nazionale "Una scelta in Comune" relativo alla dichiarazione di volontà alla donazione di organi e tessuti.

Verrà intrapresa una collaborazione con il Centro Nazionale Ricerche e Ministero della Salute per l'avvio di un'indagine su un campione della cittadinanza, per lo studio e analisi sul tema della percezione dello stato di salute.

**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Sanità eccellente

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Sociali  
Capo Settore Gabinetto del Sindaco

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12071 Servizi Sociali  
12072 Gabinetto del Sindaco

**Programma 09: *Servizio necroscopico e cimiteriale***

***Finalità da conseguire:***

Continuerà ad essere garantita l'efficienza dei servizi cimiteriali, sia dal punto di vista della ricettività delle strutture esistenti, sia attraverso interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, in modo da assicurarne la funzionalità ed il decoro. Con questo obiettivo le procedure per l'espletamento delle pratiche sono state rese più efficienti, rapide ed agevoli.

Sono in corso interventi per la realizzazione di nuovi ossari e, nel Cimitero Maggiore, per la sistemazione della pavimentazione dell'area cappelline ed il restauro delle Gallerie ovest.

Proseguiranno gli interventi finalizzati alla sorveglianza dei cimiteri e contro qualsiasi forma di degrado.

***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Servizi Demografici e Cimiteriali. Decentramento  
Capo Settore Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

12091 Servizi Demografici e Cimiteriali. Decentramento  
12092 Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi

## MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

### Programma 01: *Industria, PMI e Artigianato*

#### ***Finalità da conseguire:***

Saranno sviluppate iniziative per sostenere l'impresa e l'artigianato, collaborando e sostenendo l'associazionismo di categoria.

Il Comune garantirà servizi efficienti ed efficaci per lo svolgimento di pratiche, autorizzazioni, ecc., nel rispetto dei principi di trasparenza e tutelando il diritto di accesso.

Sarà sostenuta l'imprenditoria femminile prevedendo uno sportello informativo del Comune e in rete con le associazioni di categoria, considerando anche l'istituzione di un fondo comunale per il microcredito a supporto dei progetti.

E' stato istituito un Tavolo del commercio con le associazioni di categoria, i rappresentanti delle aree commerciali più significative per la collazione delle istanze del mondo economico cittadino e per la verifica delle proposte degli operatori sia di ordine generale sia quelle specifiche che provengono dai singoli territori.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento
- Il Sociale per la convivenza (Donne)
- Bilancio partecipato

#### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Commercio e Attività Economiche

#### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

14011 Commercio e Attività Economiche

### Programma 02: *Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori*

#### ***Finalità da conseguire:***

Ampio sostegno sarà dato alle attività commerciali di prossimità, tanto nei quartieri quanto nel centro storico, mentre sarà attentamente valutata, attese le ricadute sociali ed economiche, l'eventuale realizzazione di grandi centri commerciali. Ci sarà un'azione corale con gli altri programmi che trattano la sicurezza, la cultura, il turismo, la mobilità, in modo che, attraverso sinergie che partono dalla lotta al degrado ed all'abusivismo, dalla realizzazione di parcheggi e

dalla promozione di eventi, Padova possa diventare una città in movimento, attrattiva, accogliente e fonte di occasioni per lo sviluppo dell'economia e di posti di lavoro.

Il centro storico della città già costituisce di per sé un grande e meraviglioso centro commerciale naturale ed in tal senso verrà promosso e valorizzato, anche in ambito nazionale e internazionale. A tale scopo si lavorerà per l'istituzione di un sistema di gestione consortile, in collaborazione con tutti i negozianti e i titolari di pubblici esercizi del centro storico per la gestione di servizi comuni, quali per esempio guardiania, energia elettrica, gestione spazi e parcheggi, con il sostegno da parte del Comune. Una volta costituito questo sistema, si potranno valutare forme di promozione con l'apporto e la collaborazione da parte di tutti.

Sarà attuata una collaborazione con il programma culturale, finalizzata ad agevolare le attività commerciali che promuovono la città.

Un particolare impegno è stato riservato alla soluzione dei problemi di degrado causati dal fenomeno dello spritz. Dal monitoraggio dell'impatto della cosiddetta "patente a punti", istituita nel 2015, si è rilevato un numero relativamente basso di condotte difformi alle prescrizioni previste nel Regolamento e pertanto si ritiene che tale strumento abbia consentito di coniugare la libertà di impresa e la libera organizzazione dell'orario dell'attività da parte dei gestori, con le questioni relative alla tutela della vivibilità della città da parte dei cittadini.

Relativamente all'obiettivo di rendere gli spazi pubblici più vivi, più attraenti e meno a rischio di degrado, con il Progetto "I Love Padova", attuato secondo la proposta di APPE - Associazione di Categoria Pubblici Esercizi, si è stabilito di promuovere le iniziative presentate dai Pubblici esercizi tese ad animare l'area pubblica durante l'estate. A fronte di tali progetti sono state predisposte agevolazioni nell'utilizzo dei plateatici da parte dei proponenti.

Sul versante della lotta alla ludopatia e per impedire la nascita di altre sale slot nei pressi di centri residenziali, si sono messe in atto politiche attive per tutelare gli strati della popolazione più fragili e maggiormente esposti al fenomeno. Con il regolamento che disciplina i giochi leciti, approvato a maggio 2016, è stata prevista quale requisito per l'esercizio, la collocazione di sale giochi in aree in cui non vi sia la presenza di soggetti sensibili. Inoltre, lo strumento urbanistico ha individuato la zona industriale come quella più idonea all'apertura di sale giochi.

Continueranno ad essere promossi eventi e manifestazioni per il sostegno delle attività commerciali anche nei Quartieri periferici, soprattutto nelle aree attualmente poco frequentate e quindi a rischio di degrado, coinvolgendo gli operatori per un'ottimale gestione dei mercati. Gli eventi sono stati sempre concordati e promossi nel Tavolo del Commercio al fine di gestire in modo sistemico le iniziative, ottimizzando gli effetti di dette attività a vantaggio di tutto il tessuto economico della città. Si segnala che diverse attività sono state realizzate con la collaborazione dei commercianti dei singoli territori.

Nei Quartieri saranno realizzate piazze e percorsi dello shopping.

Sul fronte della lotta al degrado e della tutela dei consumatori, si sta svolgendo, sugli operatori commerciali in area pubblica, attività di verifica e contestuale lotta all'evasione dei tributi comunali e degli oneri previdenziali. In particolare, si sono istruite le posizioni degli operatori dei mercati attivando procedure di sospensione per quelli morosi. Tale attività ha ottenuto il recupero di importi significativi del canone di occupazione suolo pubblico, consentendo altresì di ripristinare la concorrenza tra aziende che operano nello stesso ambito, promuovere "la buona salute dei mercati" e aumentare così il servizio reso ai cittadini/consumatori.

**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Commercio in movimento (Investimenti, Partecipazione)
- Padova città diffusa – piccole e grandi opere (Quartieri)
- Bilancio partecipato

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Commercio e Attività Economiche

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

14021 Commercio e Attività Economiche

**Programma 04: Reti e altri servizi di pubblica utilità****Finalità da conseguire:**

L'obiettivo è quello dello sviluppo dei servizi resi agli operatori economici attraverso il SUAP, con il fine di semplificare e sburocratizzare le procedure amministrative, in modo da fornire agli utenti un supporto efficiente ed efficace e favorire così la libertà d'impresa. A tale scopo, da maggio 2016, è stato riorganizzato l'ufficio SUAP inserendovi anche le competenze e le risorse dello Sportello unico edilizia produttiva (SUEP), con l'obiettivo di rendere più coordinate e semplificate le pratiche e le procedure per la realizzazione di attività produttive.

Si è inoltre favorita l'attività di aggiornamento e ampliamento del portale SUAP (Sportello unico attività produttive). In particolare sono state ingegnerizzate e pubblicate per l'inoltro e la gestione via web le pratiche "Piccoli eventi fronte negozio" e "medie strutture/commercio fisso".

Sempre al fine della semplificazione, viene intensificata l'azione informativa e divulgativa verso le imprese, per agevolare la conoscenza di procedure e progetti. A tale scopo, sulle pagine dell'apposito sito, sono state individuate delle FAQ per le richieste più ricorrenti.

**Motivazione delle scelte:**

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Commercio in movimento
- Bilancio partecipato

**Responsabili gestionali del programma:**

Capo Settore Commercio e Attività Economiche

**Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:**

14041 Commercio e Attività Economiche

## MISSIONE 15

### POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

#### Programma 03: *Sostegno all'occupazione*

##### ***Finalità da conseguire:***

Continuerà la promozione di iniziative in materia di politiche di lavoro per sostenere la ripresa occupazionale a Padova.

Anche per il 2017 è prevista l'adesione del Comune di Padova all'iniziativa promossa dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo e denominata "Fondo straordinario di solidarietà per il lavoro".

Per le situazioni più difficili e non in un'ottica assistenziale, verranno realizzati interventi in favore delle persone indigenti a causa della disoccupazione. A tal proposito, si è conclusa la prima annualità del progetto RUI (Reddito Ultima Istanza) finanziato dalla Regione Veneto a cui hanno aderito anche 10 Comuni della Provincia. Il progetto è stato realizzato con la collaborazione di Cooperative sociali del territorio e di associazioni del Centro Servizi Volontariato di Padova, finalizzato alla creazione di percorsi di reinserimento lavorativo e percorsi di supporto e socializzazione.

Il nuovo progetto, ridenominato RIA (Reddito di Inclusione Attiva) prevede un ampliamento dei partner e un aumento dei percorsi di inserimento lavorativo e sostegno, a fronte di un finanziamento molto più consistente da parte della Regione.

Ampio supporto sarà riservato alle iniziative per la tutela delle Pari Opportunità e contro ogni forma di discriminazione di genere. In particolare saranno supportati i Centri di Accoglienza per donne provenienti da situazioni di disagio, nell'attivazione di un percorso per le vittime di violenza e stalking, in collaborazione con il privato sociale.

Proseguirà l'attività dello Sportello Donna, volto a dare informazione, sostegno anche legale e accompagnamento alle donne della città e della provincia.

La Casa di Fuga per donne vittime di violenza prosegue la sua attività che prevede, oltre all'ospitalità, anche sostegno psicologico e legale, un percorso di accompagnamento della donna ai servizi e ai colloqui, e, per i figli minori, un servizio di accudimento e accompagnamento a scuola, alle attività extrascolastiche, allo spazio neutro. La Casa ha ottenuto ogni anno un contributo dalla Regione a parziale copertura delle spese. Anche alla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è stata presentata richiesta di contributo.

Continua la collaborazione con la Croce Rossa Italiana per la Casa di seconda accoglienza per donne vittime di violenza "Donne al centro", che prosegue il percorso di sostegno psicologico e legale, con eventuale orientamento e accompagnamento al lavoro, per una completa autodeterminazione e indipendenza della donna. Anche questo progetto beneficia di contributi regionali e della Fondazione Cassa di Risparmio, nonché di iniziative per la raccolta di fondi.

L'impegno è rivolto anche alla partecipazione a bandi di finanziamento, nazionali ed europei, finalizzati al sostegno delle vittime di violenza.

##### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Il sociale per la convivenza (Donne, Lavoro e nuove povertà)

***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Gabinetto del Sindaco

Capo Settore Servizi Sociali

***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

15031 Gabinetto del Sindaco

15032 Servizi Sociali

## MISSIONE 19 RELAZIONI INTERNAZIONALI

### Programma 01: *Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo*

#### ***Finalità da conseguire:***

Verranno intraprese azioni di cooperazione internazionale atte a favorire lo sviluppo economico, socio-sanitario e la sicurezza alimentare di Paesi Terzi. Allo scopo di informare la cittadinanza e sensibilizzarla sui temi dello sviluppo saranno promosse iniziative anche in collaborazione con Associazioni e Organizzazioni Non Governative (ONG), impegnate nella realizzazione di progetti di assistenza e di sviluppo nei paesi più svantaggiati del sud del mondo.

Verranno promossi partenariati con soggetti diversi con l'obiettivo di favorire la cooperazione su temi di reciproco interesse.

Saranno sostenuti progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo che siano in linea con le finalità indicate e che favoriscano processi di crescita economica e sociale nei territori coinvolti.

Continuerà il supporto alle iniziative per promuovere la cultura, le tradizioni, i prodotti tipici ed il turismo delle città gemelle, anche nell'ambito di mostre, eventi ed attraverso gli stage estivi e gli incontri con le scolaresche.

In occasione del 50° anniversario del gemellaggio con la città tedesca di Friburgo, in programma per l'anno 2017, sarà promossa, d'intesa con i responsabili del Comune di Friburgo, l'organizzazione dell'evento.

Oltre alla consueta attività di informazione e approfondimenti sui bandi comunitari, si stanno seguendo tutte le attività concernenti i finanziamenti relativi al POR-FESRS asse 2014-2020 per il Comune di Padova e per l'Autorità Urbana per l'Area Urbana di Padova (comprendente i comuni di Padova, Albignasego e Maserà di Padova) approvata dalla Regione del Veneto.

#### ***Motivazione delle scelte:***

Valutazione delle esigenze programmatiche, anche alla luce degli indirizzi strategici approvati dal Consiglio Comunale nella seduta del 25/7/2016:

- Amministrazione del cambiamento

#### ***Responsabili gestionali del programma:***

Capo Settore Gabinetto del Sindaco

#### ***Risorse umane e strumentali in dotazione ai centri di costo finanziari:***

19011 Gabinetto del Sindaco



# OBIETTIVI OPERATIVI

## MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

### Obiettivo SES: Contrasto al degrado e promozione della legalità

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O79.5 - Verifica dell'idoneità alloggiativa degli immobili abitati da immigrati ai fini del ricongiungimento familiare, permessi di soggiorno, contratto di soggiorno etc. Verifiche tecniche eseguite su richiesta del Settore Polizia Locale e Protezione Civile per l'attestazione di idoneità alloggiativa.	Sviluppo	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE

### Obiettivo SES: Introduzione di strumenti che favoriscano l'informazione, la partecipazione e la consultazione dei cittadini

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O77.6 - L'aggiornamento delle pagine web relativo ai Servizi Demografici, Cimiteriali. Decentramento nel sito istituzionale Padovanet e la realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini.	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O78.1 - Comunicazione e trasparenza nei rapporti con i cittadini singoli e/o associati, attraverso strumenti online e offline.	Miglioramento	2017	GABINETTO DEL SINDACO
O78.10 - Realizzazione di progetti rivolti alla cittadinanza per uno stile di vita sano.	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO
O78.6 - Rafforzare la partecipazione garantendo trasparenza ed efficacia dell'informazione rivolta ai cittadini, alla collettività, agli enti, mediante svolgimento di attività di comunicazione pubblica, nel rispetto dei requisiti di cui alla Legge 150/2000, attraverso ogni modalità tecnico-organizzativa e mediante l'utilizzo di stampa, social network, audiovisivi, strumenti telematici, piattaforme multimediali.	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO

**Obiettivo SES: Promuovere l'aggregazione nei quartieri**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O77.16 - Sostegno ai Centri Socio Culturali di Quartiere attraverso la realizzazione di almeno una iniziativa sul tema della Grande Guerra (conferenza, mostra, visita ai luoghi della memoria ecc..)	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO

**Obiettivo SES: Ottimizzare la distribuzione delle risorse**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O84.10 - Sostenere tecnicamente le decisioni strategiche stabilite dall'Amministrazione	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI

**Obiettivo SES: Amministrazione essenziale: tagli alle spese, soprattutto per comunicazione e consulenze**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O77.7 - Monitoraggio delle spese di gestione delle sale di Quartiere	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O85.8 - Garantire in modo efficiente - anche attraverso l'uso di strumenti telematici - il supporto ai Consiglieri comunali per l'esercizio del loro mandato.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA

**Obiettivo SES: Bilancio comunale trasparente**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O84.11 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet relativo alle risorse finanziarie e tributi	Sviluppo	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI

**Obiettivo SES: Valorizzare il patrimonio immobiliare comunale**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O88.2 - Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare	Sviluppo	2017	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O88.7 - Si espleteranno le procedure tecnica ed amministrativa per addivenire all'alienazione e valorizzazione dei beni patrimoniali contenuti nel piano approvato con il bilancio di previsione e dei beni che per vocazione urbanistica o per localizzazione territoriale favorevole risultano suscettibili di alienazione, di accordo con i privati per il rilascio di asservimenti urbanistici, piani casa ecc. e di utilizzo da parte di terzi con assegnazione di concessione/locazione.	Mantenimento	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O90.1 - Progettazione e direzione lavori interna relativamente agli interventi edilizi sul patrimonio comunale	Miglioramento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI
O90.15 - Riqualificazione impianto di condizionamento Palazzo Sarpi.	Miglioramento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI
O90.16 - Interventi di conservazione degli edifici residenziali.	Mantenimento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI
O90.2 - Conservazione e valorizzazione del patrimonio comunale	Miglioramento	2017/2018	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O22.1 - Migliorare il controllo di regolarità degli interventi edilizi	Miglioramento	2017/2018/2019	EDILIZIA PRIVATA

O22.2 - Sviluppare la modalita' di comunicazione in via telematica con gli utenti in materia di edilizia privata	Sviluppo	2017/2018/2019	EDILIZIA PRIVATA
O22.3 - Contribuire a migliorare la chiarezza del dettato normativo in materia di edilizia privata anche mediante adeguamento degli strumenti urbanistici alle nuove disposizioni di legge	Sviluppo	2017/2018/2019	EDILIZIA PRIVATA
O22.4 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	EDILIZIA PRIVATA
O61.1 - Semplificazione nella gestione del personale	Miglioramento	2017/2018/2019	RISORSE UMANE
O61.2 - Decentramento attivita' di gestione e sviluppo del personale.	Sviluppo	2017/2018/2019	RISORSE UMANE
O61.3 - Adozione e realizzazione di un piano formativo che, grazie ad una più puntuale rilevazione del fabbisogno, sia orientato ad un migliore ritorno dell'investimento in termini di qualità/efficacia/efficienza delle prestazioni e dei servizi resi, valorizzi le competenze interne nell'individuazione dei docenti e veda coinvolti il maggior numero di dipendenti, considerate le riduzioni imposte per legge.	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE UMANE
O61.4 - Migliorare gli strumenti e le modalità di gestione della spesa del personale razionalizzando il ricorso alle diverse forme di lavoro flessibile.	Miglioramento	2017/2018/2019	RISORSE UMANE
O61.5 - Creazione e gestione di iniziative e strumenti organizzativi che possano favorire lo star bene nel proprio ambiente di lavoro e la valorizzazione delle soggettività.	Sviluppo	2017/2018/2019	RISORSE UMANE
O61.6 - Razionalizzazione del modello organizzativo e degli strumenti di gestione e sviluppo dei dipendenti e dei dirigenti, d'intesa con le oo.ss., ove previsto, con l'obiettivo di una migliore valorizzazione dei dipendenti per il conseguimento	Miglioramento	2017/2018/2019	RISORSE UMANE

degli obiettivi.			
O61.7 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. Aggiornamento delle pagine web del sito istituzionale Padovanet e realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini.	Sviluppo	2017/2018/2019	RISORSE UMANE
O63.1 - Sistemi per favorire la consultazione permanente dei cittadini basati su tecnologie informatiche e miglioramento di sistemi automatici per la pubblicazione di dati finalizzati alla trasparenza amministrativa	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI
O63.2 - Estensione e miglioramento degli strumenti di accesso alla rete da parte dei cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI
O63.3 - Miglioramento del sistema di informatizzazione per la gestione dei servizi dell'ente	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI
O63.4 - Aggiornamento dell'infrastruttura sistemistica e di networking con l'obiettivo di aumentare il livello di prestazioni, sicurezza e continuità	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI
O63.5 - Sviluppo e aggiornamento del sistema di comunicazione telefonico con l'obiettivo dell'ottimizzazione dei processi di gestione, la razionalizzazione delle risorse e l'estensione delle capacità di comunicazione	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI
O63.6 - Miglioramento della prevenzione della corruzione, promozione della trasparenza. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di un'efficace comunicazione ai cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI
O77.1 - Predisposizione passaggio ad Anagrafe Nazionale Popolazione Residente (ANPR). Studio delle problematiche giuridiche e tecniche collegate al subentro ad ANPR ed individuazione delle possibili soluzioni. Prosecuzione delle attività di risanamento	Miglioramento	2017	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO

delle banche dati dell'anagrafe e dell'AIRE locali			
O77.13 - Miglioramento del servizio offerto ai cittadini e alle imprese attraverso un aggionamento dei dati contenuti nell'applicativo informatico "Cimiteri"	Miglioramento	2017	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O77.14 - Verifica quadrimestrale degli alzaferetri in dotazione ai Cimiteri Comunali, da parte di personale del Comune di Padova appositamente formato.	Miglioramento	2017	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O77.15 - Miglioramento del decoro e dello stato di manutenzione del patrimonio cimiteriale.	Miglioramento	2017	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O77.17 - Perfezionamento e semplificazione delle attività svolte dai componenti del seggio elettorale durante le consultazioni, dalla registrazione dei votanti alla compilazione del verbale delle operazioni.	Miglioramento	2017	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O77.2 - Miglioramento dei servizi resi ai cittadini attraverso interventi volti a favorire l'incremento della polifunzionalità degli sportelli anagrafici e di stato civile con conseguente maggiore flessibilità dell'attività. A tal fine, costituiranno attività fondamentali la formazione del personale addetto agli sportelli e la digitalizzazione degli archivi	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O77.5 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO
O78.2 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO
O78.3 - Implementare le procedure finalizzate all'acquisizione di risorse economiche da privati.	Miglioramento	2017	GABINETTO DEL SINDACO
O78.4 - Organizzazione di cerimonie istituzionali ed eventi anche in collaborazione con le altre Istituzioni	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL

cittadine e provinciali.			SINDACO
O78.5 - Favorire le attività delle associazioni e degli Enti Pubblici cittadini che collaborano con il Comune di Padova, secondo i principi della sussidiarietà, nei vari ambiti: associazioni combattentistiche e d'arma, associazioni culturali e sociali, gemellaggi.	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO
O79.1 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.10 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e la realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini relativi agli ambiti della sicurezza e della salute, per fornire un servizio migliore all'utenza interna ed esterna.	Mantenimento	2017	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.11 - Perseguire il rispetto delle normative in materia di sicurezza ed igiene, mediante interventi di progettazione, consulenza e verifiche tecniche, soprattutto in ambito sociale di edilizia scolastica, emergenza abitativa, asili nido. In particolar modo, saranno sottoposte a verifica ed autorizzazione, sia documentativa, che in fase di sopralluogo, le manifestazioni ed eventi culturali organizzati dal Comune.	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.12 - Fornire supporto a tutti i settori per individuare i fattori di rischio presenti negli ambienti di lavoro e le relative misure di prevenzione e protezione da adottare per la tutela dei lavoratori e dell'utenza esterna.	Mantenimento	2017	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.13 - Definizione delle politiche di sicurezza e dei limiti di utilizzo degli impianti elettrici, idraulici e di condizionamento	Mantenimento	2017	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.14 - Verifica ed aggiornamento periodico dei documenti di valutazione dei rischi dei vari settori del Comune di Padova.	Mantenimento	2017	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE

O79.2 - Predisposizione dei piani per la gestione delle emergenze delle varie sedi comunali	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.3 - Gestione amministrativa inerente la sorveglianza sanitaria dei lavoratori del Comune di Padova e di supporto al Medico competente	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.4 - Gestione dei rapporti con gli organi di vigilanza (ULSS, Vigili del Fuoco) preposti ai controlli in materia di salute e sicurezza	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.7 - Sviluppo dell'attività dello Sportello Sicurezza e Qualità della Vita come servizio di promozione della sicurezza e della salute rivolto ai lavoratori ed alla cittadinanza per la prevenzione delle malattie professionali e degli infortuni negli ambienti di lavoro e di vita, attraverso la realizzazione e divulgazione di materiale informativo e l'effettuazione di incontri.	Mantenimento	2017	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.8 - Diffondere ed elevare la cultura della sicurezza e della salute all'interno dell'amministrazione comunale attraverso corsi di formazione e informazione, al fine di ridurre gli infortuni e prevenire le malattie professionali utilizzando soprattutto risorse interne per economizzare le risorse disponibili.	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O79.9 - Programmare ed effettuare tutti gli interventi di consulenza tecnica per assicurare il rispetto delle normative dei locali di pubblico spettacolo e intrattenimento	Mantenimento	2017/2018/2019	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE
O82.11 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI
O82.15 - Perseguire la mancata dichiarazione al catasto dei fabbricati di immobili produttivi di reddito pur in assenza di opere strutturali (ad es. posti auto), invitando i titolari a costituire le corrispondenti unità immobiliari urbane e a versare le corrispondenti imposte anche pregresse	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI



O82.16 - Applicazione della procedura operativa per l'accatastamento degli immobili comunali entro i termini di legge al fine di evitare le sanzioni tributarie per ritardata presentazione di pratiche Pregeo e Docfa	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI
O82.17 - Migliorare l'efficienza degli uffici comunali mediante l'unione sintetica delle informazioni reperibili in vari data base e riunite nell'applicativo cart@ gestione ACI	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI
O84.2 - Sviluppo di nuove modalità di formazione, consulenza e supporto a favore dei settori comunali, alla luce del nuovo sistema di contabilità introdotto dal Decreto Legislativo n. 118/2011.	Sviluppo	2017	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O84.3 - Contrasto all'evasione dei tributi comunali (ICI-IMU-TASI) attraverso l'incrocio di banche dati per un importo atteso di € 1.600.000,00=.Contrasto evasione Imposta di Soggiorno.	Miglioramento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O84.4 - Garantire gli introiti derivanti da imposta di pubblicità e pubbliche affissioni, da canone O.S.A.P., anche attraverso il contrasto all'abusivismo. Prosecuzione dell'attività di collaborazione con l'Agenzia delle Entrate per contrasto all'evasione dei tributi comunali.	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O84.5 - Garantire i livelli di contenzioso tributario degli anni precedenti proseguendo nell'azione deflattiva, anche attraverso l'approfondimento degli aspetti legali e giurisprudenziali al fine della corretta adozione dei provvedimenti tributari, nonché attraverso l'utilizzo degli istituti dell'autotutela.	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O84.6 - Gestire la funzione autorizzatoria volta al rispetto dei saldi finanziari, previsti dalla legge di stabilità.	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O84.7 - Monitoraggio andamento delle entrate comunali con particolare riferimento a quelle tributarie (IMU, ICI recupero evasione anni pregressi, TASI, ICP imposta comunale di pubblicità, Addizionale comunale all'IRPEF e	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI

imposta di soggiorno) e C.O.S.A.P.			
O84.8 - Programmare le operazioni di gestione delle liquidità in rapporto allo stock di debito e quelle relative ai flussi finanziari.	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O84.9 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Mantenimento	2017/2018/2019	RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
O85.1 - Attività di supporto. Garantire il livello quantitativo e qualitativo dei servizi rivolti ai cittadini. Assicurare il supporto agli uffici dell'Ente.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.10 - Garantire la copertura assicurativa dell'Ente.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.2 - Rappresentanza e difesa dell'Amministrazione ottimizzando i risultati in base alle risorse a disposizione.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.3 - Garantire ai cittadini la tempestiva conoscenza delle deliberazioni di Giunta e Consiglio Comunale.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.4 - Protocollo informatico e gestione documentale evoluta. Migliorare gli strumenti organizzativi e operativi per la gestione dei documenti e dei flussi documentali.	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.5 - Progetto di analisi e censimento documentale finalizzato al versamento del flusso documentale al Conservatore Digitale.	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.6 - Valorizzare il patrimonio archivistico dell'Ente attraverso attività di riordino e messa a disposizione in rete della documentazione.	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O85.7 - Migliorare la trasparenza sia sotto l'aspetto dei dati e delle informazioni a disposizione dei cittadini, sia sotto l'aspetto della usabilità. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione di nuovi	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA

contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini.			
O85.9 - Migliorare l'efficacia degli strumenti finalizzati alla prevenzione della corruzione fra i quali riveste importanza fondamentale l'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI ISTITUZIONALI E AVVOCATURA
O86.1 - Mantenimento di un buon livello dei servizi e degli acquisti a supporto dell'attività dei settori comunali in una logica di ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse di budget.	Mantenimento	2017	CONTRATTI, APPALTI E PROVVEDITORATO
O86.2 - Mantenimento 'Acquisti verdi'	Mantenimento	2017	CONTRATTI, APPALTI E PROVVEDITORATO
O86.5 - Rispetto dei termini nell'espletamento delle procedure di gara e della stipula dei contratti. Garantire un ottimale standard di correttezza (massima diffusione a livello nazionale od europeo, riferimenti legislativi, celerità) per la predisposizione dei bandi di appalto per la fornitura di beni e servizi, per la realizzazione di lavori pubblici e nel gestire le procedure di aggiudicazione. Garantire lo standard attuale di correttezza (celerità e riferimenti legislativi) nel predisporre e stipulare i contratti e nell'avviare il controllo sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive.	Mantenimento	2017	CONTRATTI, APPALTI E PROVVEDITORATO
O86.6 - Rispetto dei termini nella predisposizione di deliberazioni, determinazioni e liquidazioni riguardanti lavori pubblici. Predisporre, redigere e coordinare con correttezza e celerità tutte le attività amministrative necessarie all'approvazione di progetti relativi alla realizzazione delle opere pubbliche, ai lavori per la loro manutenzione e alle liquidazioni relative ai lavori pubblici, alle prese d'atto dei certificati di regolare esecuzione dei lavori ed alle autorizzazioni al subappalto dei lavori.	Mantenimento	2017	CONTRATTI, APPALTI E PROVVEDITORATO
O86.7 - Rispetto delle procedure relative alla prevenzione della corruzione e alla promozione della trasparenza e aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e la realizzazione di	Mantenimento	2017	CONTRATTI, APPALTI E PROVVEDITORATO

nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini.			
O88.1 - Mantenere i livelli qualitativi e quantitativi delle attività che riguardano la gestione degli adempimenti sull'imposta di bollo assolta in modo virtuale, al fine di evitare sanzioni a carico del Comune.	Mantenimento	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O88.3 - Collaborazione e consulenza ai Comuni della Provincia di Padova per assistenza tecnico-amministrativa nelle procedure espropriative.	Sviluppo	2017	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O88.4 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto dei tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O88.5 - Verrà espletata l'attività giuridico-amministrativa per il bando di gara per la distribuzione gas naturale.	Miglioramento	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O88.6 - Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie.	Miglioramento	2017	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O90.4 - Promozione della trasparenza.	Mantenimento	2017/2018/2019	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI
O90.5 - Prevenzione del rischio corruzione nei procedimenti del Settore.	Miglioramento	2017/2018/2019	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI
O90.6 - Aggiornamento pagine web nel sito istituzionale padovanet e realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di un'efficace comunicazione ai cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI
O94.1 - Monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi e gestionali dell'Ente contenuti nel Documento Unico di Programmazione e nel Piano Esecutivo di Gestione, con l'applicazione degli strumenti di controllo (strategico, di gestione e di	Sviluppo	2017/2018/2019	PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E STATISTICA

<p>qualità) stabiliti nel regolamento dei controlli interni. In particolare verrà posto l'accento su nuove forme di monitoraggio, alla luce dell'introduzione della nuova contabilità e sull'analisi dei dati provenienti dal confronto nel tempo o nello spazio di vari aspetti relativi all'Ente.</p>			
<p>O94.2 - Promozione della cultura del miglioramento dei servizi attraverso la conoscenza delle tecniche di misurazione della qualità degli stessi. Mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi per la validazione dei questionari di customer satisfaction relativi ai servizi erogati.</p>	Miglioramento	2017/2018/2019	PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E STATISTICA
<p>O94.3 - Mantenimento degli standard qualitativi e temporali nell'espletamento delle elaborazione ed indagini campionarie svolte per conto dell'Istat</p>	Mantenimento	2017/2018/2019	PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E STATISTICA
<p>O94.4 - Miglioramento dell'informazione statistica per facilitarne l'utilizzo interno ed esterno all'amministrazione comunale e la comprensione delle dinamiche socio-demografiche ed economiche della nostra città, anche in comparazione con altre realtà</p>	Miglioramento	2017/2018/2019	PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E STATISTICA
<p>O94.5 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza</p>	Miglioramento	2017/2018/2019	PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E STATISTICA
<p>O94.6 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di un'efficace comunicazione ai cittadini</p>	Miglioramento	2017/2018/2019	PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E STATISTICA

### MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

#### Obiettivo SES: Contrasto al degrado, promozione della legalita', tutela del buon costume e della sicurezza dei cittadini e delle attivita' economiche

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.14 - Riqualificazione e messa in sicurezza di alcune aree della Città. Contrasto al degrado. Tutela del decoro e del buon costume su aree specifiche. Potenziamento del servizio di polizia di prossimità e contrasto dei reati predatori.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O70.15 - Potenziamento del servizio operativo per la sicurezza in città con pattugliamento di pronto intervento e di polizia stradale sul territorio H24 per prevenire situazioni d'illiceità e di degrado, per un rapido intervento nelle emergenze di viabilità e della mobilità urbana, nel rilievo degli incidenti stradali e nel controllo sulla cantieristica stradale, concorrendo a migliorare la qualità della vita dei fruitori stanziali o pendolari della città.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

#### Obiettivo SES: Progetto di videosorveglianza "Padova sicura" con l'installazione di nuove telecamere ed un'azione sinergica con gli organi di polizia dello Stato

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.11 - Implementazione e sviluppo del sistema di videosorveglianza e videorilevamento del territorio e della Centrale Operativa.	Miglioramento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

#### Obiettivo SES: Riorganizzazione e potenziamento dell'organico del corpo di polizia locale

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.10 - Definizione del processo di riorganizzazione del Settore e ulteriore potenziamento dell'organico del Corpo. Avvio della forma di gestione del servizio associato di Polizia Locale con altre Municipalità nell'ambito del progetto Grande Padova.	Miglioramento	2017	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

**Obiettivo SES: Supporto ai cittadini alla risoluzione di problematiche legate alla convivenza civile**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O70.13 - Perfezionamento della risposta ai cittadini per la risoluzione di problematiche legate alla convivenza sociale. Sviluppo delle procedure sanzionatorie ed elaborazione dei carichi da inviare per la riscossione coattiva mediante procedura di ingiunzione fiscale.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O70.12 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O70.16 - Vigilanza e controllo sul territorio nell'ambito della polizia amministrativa ed ambientale, con particolare riferimento alle unità produttive e commerciali.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

## MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio

### Obiettivo SES: Garantire servizi e strutture di elevata qualità a sostegno della formazione e dell'istruzione dei cittadini padovani

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O13.14 - Garantire qualità e visibilità del servizio di mensa scolastica negli asili nido, scuole dell'Infanzia, scuole primarie e secondarie di 1° grado	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.15 - Proposte educative e prevenzione della dispersione scolastica	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.17 - Mantenimento della qualità dei servizi extrascolastici	Sviluppo	2017	SERVIZI SCOLASTICI
O13.18 - Promuovere azioni per un efficace monitoraggio e recupero delle entrate insolute dei servizi scolastici	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.19 - Garantire un'efficace sistema di verifiche sui requisiti che regolano l'accesso e la tariffazione dei servizi	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.20 - Garantire il raggiungimento degli obiettivi del Settore	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.6 - Proposte educative/formative per gli studenti delle scuole medie superiori	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O90.14 - Interventi di restauro e manutenzione sugli edifici scolastici	Mantenimento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI



**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O13.10 - Garantire la qualità dei servizi allo sportello dell'URP	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.11 - Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini garantendo servizi efficienti e efficaci.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.16 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e la realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.2 - Contrastare il fenomeno del GAP (Gioco d'Azzardo Patologico)	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.3 - Individuazione e comunicazione delle regole per l'utilizzo degli istituti contrattuali (fruizione del pasto, ore di gestione sociale, straordinari ecc.) da parte del personale	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI

## MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

### Obiettivo SES: Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e culturale padovano

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O81.7 - Nuovi spazi e nuovi percorsi della cultura a Padova: promozione, valorizzazione, progettazione delle stanze della Fotografia e del Castello Carrarese (museo del design e museo del gioiello): programmi per la valorizzazione di questi spazi e ambiti	Miglioramento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE
O81.9 - Promozione delle collezioni museali civiche tramite mostre ed altri eventi culturali, presentazione dossier UNESCO.	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE
O90.17 - Per il mantenimento dell'amenità del contesto, viene previsto, per il Teatro Verdi, il restauro degli affreschi del portico e della statuaria sommitale.	Mantenimento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI

**Obiettivo SES: Organizzazione di eventi culturali in tutto il territorio, in collaborazione con cittadini ed associazioni. La gestione dell'offerta culturale sarà programmata anche attraverso l'istituzione di un'unica cabina di regia con tutti i soggetti interessati.**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O81.1 - Informazione, comunicazione e promozione della programmazione culturale del Settore e dei relativi eventi culturali ai fini di rendere sempre più fruibile e vivibile il territorio cittadino. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE
O81.11 - Mostre oreficeria artistica padovana - Rassegna Pensieri Preziosi, importante appuntamento annuale con artisti provenienti anche dall'estero ed un vasto pubblico di appassionati, collezionisti, addetti ai lavori.	Sviluppo	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE
O81.4 - Promozione dell'educazione permanente e della cultura scientifica tramite la realizzazione di laboratori e itinerari didattici, spettacoli di teatro per	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E

ragazzi, mostre a tema e il Premio Letterario Galileo per la divulgazione scientifica anno 2017			BIBLIOTECHE
O81.5 - Rassegne culturali, spettacoli, cinema e danza, valorizzazione dei luoghi e degli spazi cittadini nell'ottica di un'offerta culturale ampia, variegata e rivolta a tutti.	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE
O81.6 - Mostre d'arte, Notturmi d'Arte, letteratura, incontri, conferenze ed altri eventi culturali. Prosecuzione delle iniziative correlate al centenario della Grande Guerra - Coinvolgimento di soggetti terzi in un'ottica di sinergia e responsabilizzazione	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE

### **Obiettivo SES: Recupero e valorizzazione della cinta muraria**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O90.11 - Interventi sui bastioni e quinte murarie per il loro consolidamento.	Mantenimento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI

### **Obiettivo SES: Sostenere e incentivare i servizi delle biblioteche comunali**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O81.10 - Promozione delle biblioteche: Giornata mondiale del libro, conversazioni e visite guidate al patrimonio della Biblioteca Civica ed altre iniziative per una sempre maggiore conoscenza delle biblioteche e fruibilità per tutti.	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE

### **Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O81.2 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Mantenimento	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE

## MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Obiettivo SES: Potenziamento, creazione di spazi ed attivazione di iniziative per l'educazione e la socializzazione dei giovani. Sostegno alle realtà per la prevenzione ed il recupero di problematiche giovanili**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O13.4 - Potenziamento servizi informazione e comunicazione ai giovani	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.5 - Promozione del volontariato e del Servizio Civile Nazionale e Regionale	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.8 - Promozione della mobilità giovanile internazionale	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI

**Obiettivo SES: Favorire le iniziative dei giovani rivolte alla valorizzazione del patrimonio culturale e commerciale della città**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O13.7 - Rigenerazione urbana e creatività giovanile: valorizzazione dei giovani talenti	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI

**Obiettivo SES: Sostegno delle start-up e dell'imprenditoria femminile**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O13.9 - Azioni di sistema per migliorare l'occupazione giovanile	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI

**Obiettivo SES: Promozione dello sport, anche in collaborazione con le scuole e valorizzazione delle associazioni sportive, tra cui quelle calcistiche ed in particolare del Calcio Padova. Sostegno e sviluppo del running**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O14.1 - Incentivazione e pubblicizzazione della pratica sportiva in un contesto di sicurezza e	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SPORTIVI

socialità, anche attraverso la tempestiva comunicazione delle iniziative tramite il sito istituzionale Padovanet			
O14.3 - Incrementare la pratica sportiva con la collaborazione del mondo sportivo e scolastico anche con il Centro Comunale di Formazione Fisica e il Centro di Promozione Motoria.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SPORTIVI
O14.4 - Sostegno alle associazioni sportive per l'organizzazione di manifestazioni ed eventi che promuovono attraverso l'agonismo sportivo l'immagine della città di Padova e incrementano il turismo	Mantenimento	2017	SERVIZI SPORTIVI
O14.5 - Sostegno alle associazioni sportive calcistiche per l'organizzazione di manifestazioni ed eventi che promuovono attraverso l'agonismo sportivo l'immagine della città di Padova	Mantenimento	2017	SERVIZI SPORTIVI
O14.7 - Garantire il rispetto degli obblighi derivanti dalla convenzione in essere con il Calcio Padova.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SPORTIVI

**Obiettivo SES: Verifica delle strutture sportive e studio per la fattibilità ai fini della realizzazione di un nuovo stadio di calcio**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O14.2 - Verifica della manutenzione ordinaria eseguita dai gestori degli impianti pubblici in convenzione.	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SPORTIVI
O14.6 - Garantire il rispetto degli obblighi derivanti dalle convenzioni già in essere per gli impianti sportivi "Filippo Raciti" - Parco Brentelle	Mantenimento	2017	SERVIZI SPORTIVI
O90.7 - Realizzazione e conservazione impianti sportivi	Miglioramento	2017/2018/2019	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O14.8 - Anticorruzione e trasparenza. Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SPORTIVI

## MISSIONE 7 - Turismo

**Obiettivo SES: Ampliare e diversificare l'offerta turistica, anche sviluppando una gestione manageriale che coinvolga l'intero settore turistico padovano nei suoi diversi ambiti, compreso quello del turismo fluviale**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O81.8 - Promozione turistica della città di Padova - nuova segnaletica turistico-culturale	Sviluppo	2017	CULTURA, TURISMO, MUSEI E BIBLIOTECHE

## MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### Obiettivo SES: Progetto per la realizzazione della "Grande Padova"

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.10 - Grande Padova. Riorganizzazione dei servizi	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI

### Obiettivo SES: Attuazione di un nuovo PAT finalizzato a salvaguardare e valorizzare gli spazi cittadini e le aree naturali

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.2 - Varianti specifiche al Piano degli Interventi (P.I.), in attuazione delle Previsioni del Piano di Assetto del Territorio Intercomunale (P.A.T.I.) e del Piano di Assetto del Territorio (P.A.T.).	Sviluppo	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI

### Obiettivo SES: Riqualificazione e rilancio dell'area Borgomagno, Stazione, prima Arcella, area San Carlo-Azzurri d'Italia

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.6 - Avvio processo di riqualificazione Area Borgomagno, Stazione, prima Arcella, area San Carlo-Azzurri d'Italia	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI

### Obiettivo SES: Riqualificazione dell'area dell'Istituto ex Configliachi

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.1 - Predisposizione ipotesi di accordo di pianificazione per la definizione di un progetto di recupero e rigenerazione dell'area dell'Istituto ex Configliachi	Sviluppo	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI



**Obiettivo SES: Riqualificazione dell'area di via Anelli**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.7 - Rigenerazione dell'area di via Anelli con ipotesi di interventi attuativi	Sviluppo	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI

**Obiettivo SES: Iniziative per la risoluzione delle criticità urbanistiche della città, tra cui PP1, "lago" in zona S. Lazzaro, area stazione-fiera**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.8 - Riavvio della fase operativa per la risoluzione delle criticità urbanistiche della città, tra cui PP1, zona San Lazzaro, area stazione-fiera	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI

**Obiettivo SES: Riqualificazione ex Caserma Romagnoli attraverso una ridefinizione urbanistica**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.9 - Verifica delle proposte progettuali per la rigenerazione dell'Area Caserma Romagnoli	Sviluppo	2017/2018	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O82.18 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e la realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	URBANISTICA E SERVIZI CATASTALI
O88.10 - Continuerà la gestione del recupero del conguaglio area urbanizzata, anche con piani di rientro del debito in forma rateizzata ai sensi dell'art. 35 della L. 865/71.	Mantenimento	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI

O88.8 - Piano di vendita degli alloggi ERP-predisposizione degli atti per la vendita degli immobili agli aventi diritto	Sviluppo	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI
O88.9 - Si continuerà l'attività rivolta a permettere agli assegnatari di alloggi PEEP, che siano proprietari da almeno 5 anni, di acquisire pro-quota la proprietà dell'area e/o di eliminare anticipatamente i vincoli PEEP ai sensi della legge 448/1998.	Mantenimento	2017/2018/2019	PATRIMONIO E PARTECIPAZIONI

## MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### Obiettivo SES: Interventi per la sicurezza idraulica

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O83.6 - Realizzazione di invasi di laminazione per potenziare la sicurezza idraulica.	Sviluppo	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO

### Obiettivo SES: Lotta all'inquinamento atmosferico

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O89.5 - Tutela dell'Atmosfera	Miglioramento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO

### Obiettivo SES: Studio di nuovi sistemi di raccolta differenziata dei rifiuti al fine di rendere la città più pulita con un minor costo per i cittadini

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O89.9 - Gestione Rifiuti Solidi Urbani: monitorare il mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi del servizio.	Mantenimento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO

### Obiettivo SES: Tutela e messa in sicurezza dei parchi, delle aree verdi e delle aree gioco per bambini. Protezione dei cunei verdi, con attenzione allo stato di salute degli alberi, implementazione degli orti urbani, dei servizi per le aree verdi e valorizzazione delle colture biologiche

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O83.5 - Riqualficazione dei parchi cittadini. Il programma di gestione del verde pubblico si prefigge di realizzare interventi per il censimento, la conservazione del patrimonio e per favorire la fruizione dello stesso attraverso la gestione differenziata degli spazi verdi e l'utilizzo di tecniche di manutenzione a basso impatto.	Sviluppo	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO

O89.2 - Promozione del Verde	Mantenimento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO
------------------------------	--------------	----------------	-----------------------

**Obiettivo SES: Realizzazione del Parco delle mura di Padova - Città d'acque**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O83.7 - Potenziamento del Parco delle mura garantendo la fruibilità del monumento e il rispetto della sua specificità storica.	Mantenimento	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO

**Obiettivo SES: Azioni per la tutela degli animali**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O89.7 - Sensibilizzazione su animali da affezione	Miglioramento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O89.1 - Salvaguardia del Territorio dall'Inquinamento Acustico, Elettromagnetico e Luminoso	Mantenimento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO
O89.3 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e la realizzazione di nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di una efficace comunicazione ai cittadini. Comunicazione tra Amministrazione e Cittadini	Miglioramento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO
O89.4 - Educazione Ambientale	Miglioramento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO
O89.6 - Salvaguardia del Territorio	Mantenimento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO

O89.8 - Prevenzione della Corruzione e Trasparenza Amministrativa	Mantenimento	2017/2018/2019	AMBIENTE E TERRITORIO
--	--------------	----------------	--------------------------

## MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

### Obiettivo SES: Redazione di un Piano strategico sulla Mobilità sostenibile

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.1 - Miglioramento del sistema di mobilità e circolazione stradale. Gestione circolazione stradale e viabilità	Miglioramento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O70.4 - Mobilità Sostenibile: Sostenere i servizi innovativi, già avviati con ricorso ad incarichi esterni, quali Mobility Center, Ufficio Biciclette, Mobility Management comunicazione e promozione, usufruendo ed impiegando solo risorse interne.	Mantenimento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

### Obiettivo SES: Migliorare l'accessibilità al centro della città

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.3 - Gestione parcheggi pubblici con ridefinizione delle convenzioni in scadenza (a seguito dell'approvazione del nuovo codice degli appalti).	Mantenimento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

### Obiettivo SES: Investimenti nelle infrastrutture, nella loro manutenzione e nel recupero edilizio, al fine di ridare vitalità ai Quartieri, con una viabilità di circolazione interna, piazze e parcheggi, con riserva di quote rosa. Garantire la mobilità dei pedoni, attraverso interventi di manutenzione marciapiedi e potenziamento della pubblica illuminazione

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O83.3 - Valorizzazione delle risorse umane interne per la conservazione delle infrastrutture.	Miglioramento	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO
O83.4 - Conservazione delle infrastrutture com.li attraverso una sollecita ed efficiente risposta alle richieste pervenute relative ad autorizzazioni di sottoservizi stradali e richieste di interventi urgenti.	Mantenimento	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO

**Obiettivo SES: Potenziamento del servizio autobus**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.2 - Trasporto pubblico locale.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

**Obiettivo SES: Realizzazione di piste ciclabili protette, non accessibili alle auto ed aree di sosta sicure per le biciclette**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O83.1 - Realizzazione e conservazione delle infrastrutture comunali in particolare delle piste ciclabili.	Mantenimento	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.5 - Prevenzione della corruzione	Miglioramento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O70.6 - Trasparenza amministrativa	Mantenimento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O70.7 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di un'efficace comunicazione ai cittadini.	Miglioramento	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O83.2 - Prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Miglioramento	2017	OPERE INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONI E ARREDO URBANO

## MISSIONE 11 - Soccorso Civile

### Obiettivo SES: Aggiornamento Piano di Protezione Civile e potenziamento del Volontariato Civile

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.8 - Organizzazione e gestione del sistema locale di Protezione Civile.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'

### Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O70.9 - Organizzazione dell'attività, delle strumentazioni e formazione del personale fisso e dei Volontari per la gestione delle calamità.	Sviluppo	2017/2018/2019	POLIZIA LOCALE, PROTEZIONE CIVILE E MOBILITA'
O79.6 - Ricognizione, valutazione, verifica, rendicontazione ed infine versamento agli istanti di contributi in denaro a titolo di risarcimento in occasione di danni subiti dalla popolazione, su abitazioni e imprese, a seguito di calamità naturali/antropiche.	Mantenimento	2017	SICUREZZA, SALUTE E PREVENZIONE



## MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### Obiettivo SES: Contrasto al degrado e promozione della legalità

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O11.11 - Attività socio-educative all'interno dell'istituto penitenziario e in esecuzione penale esterna	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.13 - Interventi di integrazione sociale a favore di cittadini stranieri	Mantenimento	2017	SERVIZI SOCIALI
O11.9 - Servizi di prima e seconda accoglienza	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

### Obiettivo SES: Favorire interventi a tutela dei padovani più deboli. Protezione e sostegno alle vittime di violenza

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O11.12 - Attività a favore di vittime di tratta	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.17 - Verifica delle condizioni di bisogno per l'erogazione qualificata degli interventi	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.18 - Tutela del soggetto fragile tramite l'attivazione di servizi domiciliari	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.22 - Tutela delle persone adulte in situazione di disagio sociale mediante l'accoglienza in strutture comunitarie	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

### Obiettivo SES: Tutela della famiglia e promozione manifestazioni e progetti rivolti alle famiglie

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O11.2 - Interventi di supporto alla famiglia anche attraverso il sostegno alla maternità	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

O11.21 - Tutela delle famiglie con minori tramite l'attivazione di servizi educativi domiciliari	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.4 - Sviluppo delle attività di animazione rivolte ai ragazzi del territorio	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.5 - Sviluppo di azioni progettuali nel territorio a favore di bambini, ragazzi e famiglie	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

**Obiettivo SES: Interventi a favore dei minori, anche attraverso il sostegno della maternità e delle reti di famiglie per l'affido. Sostegno alla genitorialità con sportelli psicologici e pedagogici**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O11.3 - Promozione e sostegno delle esperienze di solidarietà e di affido familiare	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O77.18 - Sostegno e potenziamento dell'assistenza alle famiglie con particolare attenzione ai minori e alle persone diversamente abili.	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMENTERIALI. DECENTRAMENTO

**Obiettivo SES: Sostegno e potenziamento delle strutture scolastiche per l'infanzia**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O13.12 - Mantenere la qualità negli asili nido comunali	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O13.13 - Mantenere la qualità delle scuole dell'infanzia comunali.	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SCOLASTICI
O90.13 - Intervento nell'asilo nido Balena Blu ai fini dell'adeguamento alle normative in materia di sicurezza.	Mantenimento	2017	EDILIZIA PUBBLICA E IMPIANTI SPORTIVI

**Obiettivo SES: Interventi a sostegno delle povertà nascoste**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O11.10 - Attività di contrasto alla grave marginalità e alla estrema povertà	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

**Obiettivo SES: Valorizzazione degli anziani attraverso l'associazionismo, la promozione di attività e strutture dedicate**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O11.7 - Iniziative per il benessere psico-fisico nella terza età	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.8 - Azioni e progetti di carattere preventivo per la terza età	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

**Obiettivo SES: Mantenimento e potenziamento delle attività e dei servizi in favore dei diversamente abili**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O11.6 - Interventi a sostegno delle persone con disabilità	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

**Obiettivo SES: Diritto ad un alloggio dignitoso e recupero degli alloggi abusivi**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O11.14 - Azioni per il contenimento di procedure esecutive a seguito di sfratti (Fondo Ministeriale Morosità Incolpevole)	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Durata</b>	<b>Settore coinvolto</b>
O11.1 - Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.15 - Implementare le attività volte alla prevenzione della corruzione e alla promozione della trasparenza	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O11.23 - Attivazione di strumenti di comunicazione per la diffusione di informazioni sulle attività interne in corso	Sviluppo	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O77.10 - Miglioramento del servizio offerto ai cittadini dall'Ufficio denunce di morte e cremazioni.	Miglioramento	2017/2018/2019	SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI. DECENTRAMENTO

## MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

**Obiettivo SES: Interventi a tutela e promozione del commercio e delle attività economiche. Sostegno delle attività commerciali di prossimità, anche attraverso un sistema di gestione consortile per il centro storico per la gestione di servizi comuni**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O52.2 - Semplificazione e ottimizzazione delle procedure tese a favorire le iniziative economico/private tramite il perfezionamento dello Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) con innovazione digitale. Aggiornamento delle pagine web nel sito istituzionale Padovanet e realizzazione nuovi contenuti nel rispetto di tempi utili ai fini di un'efficace comunicazione ai cittadini.	Miglioramento	2017/2018/2019	COMMERCIO E ATTIVITA' ECONOMICHE
O52.3 - Adeguamento alla normativa regionale e nazionale e conseguente aggiornamento dei Regolamenti Locali afferenti le competenze del Settore Commercio.	Sviluppo	2017/2018/2019	COMMERCIO E ATTIVITA' ECONOMICHE

**Obiettivo SES: Coordinare e sostenere l'organizzazione di iniziative culturali da parte di attività commerciali per la promozione della città**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O52.1 - Promozione del Commercio e riqualificazione/rivitalizzazione del territorio attraverso eventi e manifestazioni di valorizzazione del tessuto economico culturale e sociale, compresi processi di rigenerazione urbana afferenti le strutture di vendita.	Miglioramento	2017/2018/2019	COMMERCIO E ATTIVITA' ECONOMICHE

**Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci**

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O52.5 - Adozione delle misure di prevenzione dell'evento corruttivo e loro monitoraggio. Promozione della trasparenza.	Mantenimento	2017/2018/2019	COMMERCIO E ATTIVITA' ECONOMICHE

## MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### Obiettivo SES: Tutela delle Pari Opportunità: protezione e sostegno alle vittime di violenza

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O78.11 - Promozione delle Politiche di Pari Opportunità e accoglienza donne vittime di violenza nella Casa di Fuga.	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO

### Obiettivo SES: Favorire l'occupazione attraverso l'implementazione di progetti di lavori di utilità sociale

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O11.20 - Attivazione di opportunità lavorative	Mantenimento	2017/2018/2019	SERVIZI SOCIALI
O78.8 - Finalizzazione di iniziative in materia di politiche di lavoro, anche in collaborazione con altri Enti e Istituzioni, allo scopo di sostenere la ripresa occupazionale.	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO

## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

### Obiettivo SES: Promozione della cooperazione internazionale

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O78.7 - Attività di promozione mantenimento della cooperazione internazionale per lo sviluppo economico e socio sanitario dei paesi in via di sviluppo.	Mantenimento	2017	GABINETTO DEL SINDACO

### Obiettivo SES: Improntare le azioni sui principi di trasparenza, legalità, anticorruzione, partecipazione e ascolto di tutti i cittadini, garantendo servizi efficienti ed efficaci

Obiettivo Operativo	Tipologia	Durata	Settore coinvolto
O78.9 - Migliorare la partecipazione dell'Ente Locale ai fini dell'accesso ai finanziamenti europei, attraverso attività formativa rivolta ai settori interessati in linea con le priorità e gli obiettivi della strategia Europa 2020.	Sviluppo	2017	GABINETTO DEL SINDACO





## **OBIETTIVI OPERATIVI PER LE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI PADOVA**

Relativamente alle aziende partecipate si continuerà nell'attività di razionalizzazione delle stesse al fine di ottimizzarne l'efficienza e contenerne i costi, rispettando anche quanto previsto nella recente riforma. Contemporaneamente saranno sotto attento esame sia il costo che la qualità dei servizi erogati. Verranno verificati periodicamente i risultati ottenuti rispetto agli indirizzi strategici conferiti dal comune.

Per quanto riguarda la **Fiera Immobiliare Spa**, è necessario completare celermente la realizzazione del Centro Congressi per il rilancio dell'attività turistica padovana in chiave congressuale. In particolare è necessario procedere quanto prima all'individuazione del gestore del centro stesso, tenendo conto che i Congressi si programmano due anni prima rispetto all'evento.

Ad **APS HOLDING** che, come noto, ha incorporato sia la società Finanziaria Aps Spa che APS Opere e Servizi, verrà richiesto di presentare un piano di rientro del grosso debito che ha nei confronti del Comune, anche tenendo conto degli effetti economici della fusione, operativa dall'1/1/2017. Inoltre, dovrà predisporre i dati relativi al bilancio consuntivo in modo tale da permettere il suo consolidamento con il bilancio consuntivo del Comune, così come recentemente deliberato dal Commissario prefettizio nella competenza della Giunta Comunale con atto n. 687 del 29/12/2016.

Ad **Interporto Padova Spa**, viene richiesto di continuare nella ricerca dell'equilibrio di bilancio, confermando i valori positivi raggiunti negli ultimi anni. Inoltre si chiede di completare quanto prima i lavori di realizzazione del nuovo accesso ad Est del Terminal Intermodale di Interporto Padova. L'opera che, comprende anche il rafforzamento dell'infrastruttura ferroviaria del terminal stesso, è parte del più ampio progetto di potenziamento del Terminal Intermodale con l'installazione di quattro gru elettriche a portale che sarà completato nel 2017. Più nel dettaglio, le opere i cui lavori sono stati avviati nel mese di dicembre 2016, comprendono la realizzazione di un nuovo accesso, completo di gate automatizzati di tipo autostradale, attraverso il quale i camion potranno accedere all'area del Terminal Intermodale per le operazioni di carico e scarico in modo più razionale e organizzato rispetto alla situazione attuale. Con l'occasione saranno anche aggiunti due ulteriori binari di carico e scarico a fianco di quelli esistenti.

Al **MAAP** di Padova, pur non avendo rilevanza sul bilancio del Comune, si chiede di continuare nella sua politica di crescita e di incrementare la sua già importante cooperazione anche con operatori stranieri nel settore ortofrutta.

Alle **Farmacie Comunali di Padova Spa**, società nella quale il Comune mantiene la titolarità pur avendo una quota di circa il 25%, si chiede di continuare nella politica di informazione sanitaria nei confronti dei cittadini e di implementare ulteriormente, se possibile, i servizi offerti, senza perdere di vista il raggiungimento dell'equilibrio di bilancio.

**Il Parco Scientifico e Tecnologico Galileo di Padova** ha cambiato volto e si è trasformato in Galileo Visionary District, con una nuova identità visiva e una nuova organizzazione dei servizi di formazione (Education District), ricerca e trasferimento tecnologico (R&D District), supporto alle startup di impresa (New Business District) e social innovation (Social innovation District), che sono i pilastri dell'attività del Parco.

Alla società viene richiesto di continuare nella politica di profonda ristrutturazione portata avanti negli ultimi anni, che ha visto l'abbattimento dei costi (il fabbisogno è passato da 860 a 440 mila euro), l'aumento dei progetti e della redditività, la stipula di nuovi importanti accordi con partner nazionali e internazionali. La nuova identità nasce da questo percorso e dalla volontà di valorizzare quell'incrocio di competenze trasversali che sono racchiuse nel Parco e che possono essere messe a disposizione dei vari partner: dalle grandi aziende strutturate alle startup.

Al **Consorzio Zona Industriale e Porto Fluviare di Padova, ZIP**, viene richiesto un rapido adeguamento delle strategie per rispondere ai nuovi bisogni delle imprese. La nuova strategia di Zip dovrà puntare sul rafforzamento della missione istituzionale di "gestire" in maniera integrata la zona industriale di Padova, seguendo le linee di tendenza dell'economia padovana e veneta e avviando processi di cooperazione - e non di competizione - con altri enti e realtà imprenditoriali.

**SEZIONE OPERATIVA**

**SECONDA PARTE**



**PROGRAMMAZIONE TRIENNALE  
DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE  
PER IL TRIENNIO 2017-2019**



# PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE PER IL TRIENNIO 2017-2019

## Premessa

L'art. 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che le Pubbliche Amministrazioni, al fine di assicurare funzionalità ed ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi in relazione alle disponibilità finanziarie e di bilancio, provvedano alla programmazione triennale del fabbisogno del personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n. 68/1999.

L'obbligo di programmazione del fabbisogno del personale è altresì sancito dall'art. 91 del D.Lgs. 267/2000 che precisa che la programmazione deve essere finalizzata alla riduzione programmata delle spese del personale;

L'art. 6 del D.Lgs. 165/2001 dispone, inoltre, quanto segue relativamente alla programmazione del fabbisogno del personale:

a) comma 1 – l'organizzazione e la disciplina degli uffici, nonché la consistenza e la variazione delle dotazioni organiche sono determinate in funzione delle finalità indicate all'art. 1, comma 1, previa verifica degli effettivi fabbisogni e previa informazione alle organizzazioni sindacali rappresentative;

b) comma 3 - per la ridefinizione degli uffici e delle dotazioni organiche si procede periodicamente e comunque a scadenza triennale;

c) comma 4 – le variazioni delle dotazioni organiche già determinate sono approvate dall'organo di vertice delle amministrazioni in coerenza con la programmazione triennale del fabbisogno di personale;

d) comma 4bis - il documento di programmazione ed i suoi aggiornamenti devono essere elaborati su proposta dei competenti dirigenti che individuano i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali delle strutture cui sono preposti.

L'art. 35 - comma 4 del medesimo D.Lgs. 165/2001, stabilisce che la programmazione triennale costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento.

L'art. 1 comma 557 Legge n. 296/2006 (legge Finanziaria 2007) e ss.mm.ii., prevede che gli enti locali sottoposti al patto di stabilità interno assicurano la riduzione delle spese di personale garantendo il contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, definendo azioni destinate ai seguenti ambiti prioritari di intervento:

b) razionalizzazione e snellimento delle strutture burocratico-amministrative, anche attraverso accorpamenti di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico;

c) contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle corrispondenti disposizioni dettate per le amministrazioni statali.

L'art. 16 del recente D.L. n. 113 del 24/06/2016 sugli Enti Locali ha eliminato l'obbligo di cui all'art. 1 comma 557 lettera a) della Legge n. 296/2006 ossia quello di garantire la graduale riduzione del rapporto spesa del personale/spesa corrente, mantenendo pertanto vigente il solo vincolo di contenimento della spesa del personale in termini assoluti rispetto al corrispondente valore medio del triennio 2011-2013.

L'art. 9 comma 28 del D.L. n. 95/2012 convertito in L. n. 135/2012 prevede, nelle more dell'emanazione di apposito DPCM, la determinazione delle dotazioni organiche degli enti locali tenendo conto del rapporto tra dipendenti e popolazione residente; gli enti che risulteranno collocati al di sopra del 20% rispetto alla media non potranno effettuare assunzioni a qualsiasi titolo, per gli enti con percentuale superiore al 40% si applicheranno le misure di gestione delle situazioni di soprannumero previste.

L'art. 1 commi 424 e 425 Legge 190/2014 (Legge di stabilità 2015) prevede per gli anni 2015 e 2016 la destinazione delle risorse per le assunzioni a tempo indeterminato, nelle percentuali stabilite dalla normativa vigente, per l'immissione nei ruoli dei vincitori di concorso pubblico collocati nelle

proprie graduatorie e la ricollocazione nei propri ruoli delle unità soprannumerarie destinatarie dei processi di mobilità della Provincia. Le spese per il personale ricollocato non si calcolano, al fine del rispetto del tetto di spesa di cui all'art. 1 comma 557 Legge n. 296/2006;

L'art. 5 del D.L. 78/2015 convertito con modificazioni nella Legge 125/2015 prevede il transito del personale appartenente ai corpi e ai servizi di polizia provinciale nei ruoli degli enti locali per lo svolgimento delle funzioni di polizia municipale. Il transito del personale avviene nei limiti della dotazione organica e della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, in deroga alle vigenti disposizioni in materia di limitazioni alle spese ed alle assunzioni di personale, garantendo comunque il rispetto del patto di stabilità interno nell'esercizio di riferimento e la sostenibilità del bilancio.

Il Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 14/09/2015 definisce i "criteri per la mobilità del personale dipendente a tempo indeterminato degli enti di area vasta dichiarato in soprannumero, della Croce rossa italiana, nonché dei corpi e servizi di polizia provinciale per lo svolgimento delle funzioni di polizia municipale";

L'art. 1 della Legge n. 208 del 28/12/2015 (Legge di stabilità 2016) prevede:

- comma 219, vieta di coprire posti o conferire incarichi dirigenziali vacanti alla data del 15 ottobre 2015;
- comma 221, impone di effettuare una ricognizione della dotazione organica dirigenziale e di riordinare le competenze degli uffici dirigenziali "eliminando eventuali duplicazioni";
- comma 228, prevede che gli enti locali possano procedere, per gli anni 2016-2017-2018 ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite del contingente di personale corrispondente, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25% di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente;
- comma 234, prevede il ripristino delle ordinarie capacità assunzionali, al momento della piena ricollocazione del personale eccedentario, mediante pubblicazione di comunicazione nel portale "Mobilità.gov".

La nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri, riferimento DFP 0010669 P-4.17.1.7.4, del 29/02/2016 che ha ripristinato le ordinarie facoltà di assunzione e le procedure di mobilità per alcune Regioni, fra cui la Regione Veneto, riferite alle sole funzioni di Polizia Locale che devono svolgersi rispettando le limitazioni finanziarie e ordinamentali previste dalla normativa vigente, mentre rimane destinato al processo di ricollocazione il restante personale.

La nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri, riferimento DFP 0037870 P-4.17.1.7.4, del 18/07/2016 che ha ripristinato le ordinarie facoltà di assunzione per alcune Regioni, fra cui la Regione Veneto, riferite a tutte le categorie di personale.

La nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri, riferimento DFP 0051991 P-4.17.1.7.4 del 10/10/2016 che, tra l'altro, ha stabilito che per le Regioni per le quali sono state ripristinate le ordinarie facoltà di assunzione per tutte le categorie di personale, sono ripristinate:

- nel limite delle risorse disponibili, le ordinarie facoltà di assunzione di personale riferite alle annualità 2015 e 2016 e alle annualità anteriori al 2015;
- le assunzioni a tempo determinato e la mobilità potranno svolgersi rispettando le limitazioni finanziarie e ordinamentali previste, tenuto conto anche di quanto previsto, in materia di mobilità, dall'art. 16, comma 1-ter, del D.L. 113/116 che stabilisce: "a decorrere dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente D.L. (Legge 07/08/2016 n. 160), nelle Regioni in cui sia stato ricollocato il 90 per cento del personale soprannumerario delle province, i comuni e le città metropolitane possono riattivare le procedure di mobilità" (nel portale "Mobilità.gov": in data 10/10/2016 sono state pubblicate le percentuali di personale in soprannumero ricollocate che per la Regione Veneto si attesta al 99,3%).

Il D.L. n. 113 del 24/06/2016, convertito con modificazioni dalla Legge 07/08/2016 n. 160:

- art. 16 detta disposizioni in materia di personale, modificando il comma 228 dell'art. 1 della Legge 28/12/2015, n. 208;
- l'art. 17: a) dà la possibilità agli enti locali, attraverso un piano straordinario, di procedere alle assunzioni a tempo indeterminato, nel periodo 2016-2017-2018, di educatori asilo nido ed insegnanti scuola infanzia, fermi restando alcuni vincoli; b) viene data la possibilità di indire nuovi



concorsi a tempo indeterminato mediante procedure selettive per titoli ed esami, riservate agli educatori asilo nido e insegnanti scuola infanzia che abbiano maturato determinati requisiti; c) possono essere effettuate assunzioni a tempo indeterminato di educatori asilo nido e insegnanti scuola infanzia, mediante l'utilizzo delle graduatorie vigenti, come definite nei processi di stabilizzazione (D.L. 101/2013) e bloccate per le assunzioni di personale di Area vasta.

#### CONTRATTI DI LAVORO FLESSIBILE:

- il comma 28 dell'art. 9 del D.L. n. 78/2010 e ss.mm.ii., prevede che le amministrazioni pubbliche, a decorrere dal 2011, se hanno rispettato il patto di stabilità e risultano in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 e ss.mm.ii., possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, o con altre forme di lavoro flessibili nel limite della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. **Dal 1° gennaio 2017 è fatto divieto alle pubbliche amministrazioni di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui al comma 1 dell'art. 2 del D.Lgs. 81/2015.**
- l'art. 36 del D.Lgs. 165/2001 sull'utilizzo dei contratti di lavoro flessibile, stabilisce che per prevenire fenomeni di precariato, le amministrazioni pubbliche, sottoscrivono contratti a tempo determinato con i vincitori e gli idonei delle proprie graduatorie vigenti per concorsi pubblici a tempo indeterminato. E' consentito l'utilizzo di graduatorie di altri enti, previo accordo in applicazione dell'art. 3, comma 61, 3° periodo della legge 24/12/2003, n. 350.
- il D.Lgs. n. 81 del 15/06/2015, modificato ed integrato dal D.Lgs. 185/2016 "Disposizioni in materia di rapporto di lavoro" che disciplina le forme, le modalità e l'attuazione dei contratti di lavoro flessibile;
- l'art. 11 del Dl. n. 90/14, convertito con Legge n. 114/14, che ha introdotto specifiche modifiche alle modalità di conferimento di incarichi dirigenziali ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs. n. 267/2000;
- l'art. 90 del D.Lgs. 267/2000 che disciplina le assunzioni da destinare agli uffici di staff dell'organo politico;

La programmazione, che è stata effettuata in coerenza con le valutazioni in merito ai fabbisogni organizzativi espressi dai Dirigenti dell'Ente, è riportata nel presente documento sotto forma di indirizzi e direttive di massima, a cui dovranno attenersi nelle indicazioni operative i piani occupazionali annuali approvati dalla Giunta Comunale.

#### **Piano triennale del fabbisogno del personale per incarichi a tempo indeterminato**

##### PRIORITA' SULLE POSIZIONI DA RICOPRIRE

- copertura di singole posizioni (categorie B1, B3, C, D, D3), da individuarsi di volta in volta secondo le necessità espresse dai dirigenti dei singoli settori, privilegiando l'assunzione dei profili necessari a garantire in particolare l'area vigilanza, l'area educativa e l'area sociale, con riferimento alle figure con profilo specialistico non fungibile, al fine di implementare il nuovo modello organizzativo dell'ente, approvato con deliberazione di G.C. n. 92 del 24/02/2015;

##### PRIORITA' SULLE MODALITÀ DI RECLUTAMENTO

I. assunzioni obbligatorie: per l'anno 2017 è in corso di verifica il rispetto della quota di riserva complessiva a livello di ente; i dati rilevati consentono di ipotizzare che il rispetto permanga per tutto il triennio;

II. mobilità volontaria ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001: prima di procedere all'espletamento delle procedure concorsuali, finalizzate alla copertura di posti in organico, si procederà ad attivare apposite procedure di mobilità volontaria a seguito di bandi pubblici.

La mobilità da enti sottoposti a limitazione delle assunzioni è considerata neutra ai fini del calcolo del 25% delle assunzioni e pertanto tale modalità va privilegiata anche nel caso siano presenti graduatorie di concorso in corso di validità, previa valutazione del rapporto costi/benefici in relazione alla spesa che l'ente deve sostenere per l'espletamento della procedura di bando pubblico;

III. trasformazione del rapporto di lavoro a tempo pieno, in via prioritaria, del personale che ne abbia fatto richiesta, assunto a tempo parziale nel profilo di educatore asilo nido, qualora sia prevista l'assunzione a tempo pieno per le medesime posizioni;

IV. concorso pubblico: indizione dei bandi di concorso e scorrimento di graduatorie delle procedure concorsuali già espletate, previa valutazione di cui al punto II ultimo periodo e previo espletamento delle procedure di cui all'art. 34 bis del D.Lgs. 165/2001.

Per il personale con profilo professionale di educatore asilo nido e insegnante scuola infanzia l'Amministrazione potrà procedere:

- allo scorrimento delle graduatorie adottate in applicazione del processo di stabilizzazione di cui all'art. 4, comma 6, del D.L. 31/08/2013, n. 101;

- allo scorrimento delle graduatorie valide di personale assunto a tempo determinato o indeterminato a seguito di concorsi pubblici o prove selettive per titoli ed esami;

- all'indizione di procedure selettive per titoli ed esami, riservate al personale nei profili di educatore asilo nido e insegnante scuola infanzia, che abbia maturato, alla data di entrata in vigore del D.L. 113/2016, tre anni di servizio, anche non continuativi, con contratto di lavoro a tempo determinato alle dipendenze dell'amministrazione che indice il concorso. Le citate assunzioni possono essere effettuate per una spesa non superiore al 50%, rinveniente dalla quantificazione operata nel piano triennale delle assunzioni al netto delle facoltà assunzionali utilizzate per lo scorrimento di graduatorie esistenti con correlata riduzione permanente di assunzioni a tempo determinato (art. 9 comma 28 D.L. 78/2010).

Ai sensi dell'art. 35, comma 3-bis del D.Lgs. 165/2001, nella predisposizione dei bandi di concorso, nel rispetto della programmazione triennale del fabbisogno, nonché nel limite massimo complessivo del 50% delle risorse finanziarie disponibili, possono essere avviate procedure di reclutamento mediante concorso pubblico:

- con riserva dei posti, nel limite massimo del 40% di quelli banditi, a favore dei titolari di rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato che, alla data di pubblicazione dei bandi, hanno maturato almeno tre anni di servizio alle dipendenze dell'amministrazione che emana il bando;

- per titoli ed esami, finalizzati a valorizzare, con apposito punteggio, l'esperienza professionale maturata dal personale di cui al punto precedente, e di coloro che, alla data di emanazione del bando, hanno maturato almeno tre anni di contratto di collaborazione coordinata e continuativa nell'amministrazione che emana il bando.

Al fine dell'anzianità di servizio utile al conseguimento del possesso dei requisiti della riserva si applica quanto previsto dal Regolamento sulle modalità di reclutamento in vigore. Viene valutato il solo servizio prestato nel profilo professionale del posto messo a concorso. E' fatta salva la necessità del possesso di tutti gli altri requisiti previsti per l'accesso dall'esterno per lo specifico profilo professionale (titolo di studio, età, eventuale esperienza specifica).

### **Piano triennale del fabbisogno del personale per incarichi a tempo determinato**

**a. Contratti a tempo determinato:** per rispondere ad esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale ed in particolare per la sostituzione del personale per maternità, aspettative, congedi, malattia, L. 104/92, ecc., possono essere attivati, nel limite della spesa sostenuta nel 2009 per i contratti di tipo flessibile, contratti a termine con candidati inseriti nelle graduatorie di selezioni pubbliche in corso di validità sia per incarichi a tempo determinato che a tempo indeterminato o attivando selezioni a tempo determinato per i profili di cui non si dispone di una graduatoria o ricorrendo, previa autorizzazione della G.C., a graduatorie in corso di validità di altri enti;

**b. Somministrazione di manodopera:** per sopperire alle necessità dei vari settori, vengono affidati alle agenzie di somministrazione di manodopera, a seguito di gara, specifici contratti di servizio a termine;

**c. Lavoratori iscritti nelle liste di mobilità:** si provvede ad utilizzare i lavoratori iscritti nelle liste di mobilità presso il Centro per l'impiego per lavori socialmente utili, all'interno dei diversi settori

dell'amministrazione comunale, nonché presso altre amministrazioni per effetto di convenzioni/accordi di programma sottoscritte con altri enti.

Può essere prevista un'integrazione economica a carico dell'Ente (oltre agli oneri, corsi di formazione e copertura assicurativa INAIL), corrispondente alla differenza tra l'indennità percepita dall'INPS e il livello retributivo iniziale correlato alla categoria corrispondente alle mansioni svolte;

**d. prestazioni di lavoro accessorio** di natura meramente occasionale, mediante l'erogazione di buoni lavoro - voucher, a seguito di apposite Convenzioni o per altre finalità ai sensi degli artt. 48, 49 e 50 del D.Lgs. 81/2015, integrato e modificato dal D.Lgs. 185/2016;

**e. assunzioni ex. art. 110 del D.Lgs. 267/2000** per la copertura di posti di qualifiche dirigenziali o di alta specializzazione nei limiti previsti dalla normativa nonché dal vigente *Regolamento di Organizzazione e Ordinamento della dirigenza*, previa deliberazione di G.C. di individuazione delle posizioni da ricoprire.

### Dotazione Organica

I dirigenti dei settori sono stati consultati in merito ad eventuali proposte, in relazione agli indirizzi amministrativi generali, ai programmi, ai progetti ed alla funzionalità delle strutture dell'ente, nonché ai nuovi adempimenti imposti dalla normativa, di istituzione di nuovi profili, assicurando il principio dell'invarianza della spesa e quindi facendo riferimento alle sole posizioni già coperte da dipendenti in servizio. E' stato inoltre richiesto, ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 165/2001, come modificato dalla Legge di Stabilità per il 2012, di segnalare eventuali posti in eccedenza o in sovrannumero in relazione alle esigenze funzionali della Struttura.

Le segnalazioni pervenute verranno valutate d'ufficio, fermo restando che per il personale segnalato è prevista la ricollocazione in altro settore.

### **Piano triennale del fabbisogno del personale: disciplina delle modifiche del profilo professionale per ragioni di carattere organizzativo**

In occasione della procedura di valutazione del rischio dei procedimenti del Settore Risorse Umane, effettuata ai fini della redazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione, è emerso un rischio di arbitrarietà nell'istruire le richieste di modifica del profilo professionale per ragioni organizzative.

Resta confermata l'azione di prevenzione del rischio, la direttiva adottata nel 2014 dalla G.C. sui criteri da adottare nelle istruttorie, che di seguito si riportano.

“Fatte salve le modifiche del profilo professionale per inidoneità accertata dal competente organo sanitario, possono essere effettuate, su richiesta del competente capo settore e sentito il dipendente, modifiche al profilo professionale per ragioni organizzative nel solo caso:

- il dipendente sia in possesso dei requisiti richiesti per l'accesso dall'esterno per il nuovo profilo professionale;
- il profilo rivestito non sia tra quelli non fungibili e non sia un profilo di operaio, trattandosi di posizioni di lavoro per le quali non è possibile la sostituzione se non con l'assunzione dall'esterno di altro dipendente, con un aumento di costi per l'amministrazione, fatta salta l'ipotesi di situazioni di fatto che compromettono l'immagine ed il prestigio dell'Amministrazione e/o il buon andamento e la funzionalità dell'Ufficio.
- In tal caso il competente Capo Area o Capo Settore trasmetterà circostanziata segnalazione al Capo Settore Risorse Umane. Quest'ultimo, effettuate le opportune verifiche e sentito il Direttore Generale, potrà dar corso con proprio atto al cambio di profilo professionale e individuando eventualmente una nuova sede di assegnazione al dipendente fra quelle disponibili all'interno dell'Amministrazione”.





*Comune di Padova*

Codice Fiscale 00644060287

**PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI 2017 / 2019**

**ELENCO ANNUALE 2017**



# INDICE

SCHEDA N. 1 QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI	PAG. 305
SCHEDA N. 2 ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA	PAG. 309
Edilizia pubblica ed Impianti Sportivi	PAG. 311
Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano	PAG. 321
SCHEDA N. 3 ELENCO ANNUALE	PAG. 325
Edilizia pubblica ed Impianti Sportivi	PAG. 327
Opere Infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano	PAG. 337
RIEPILOGO DEL FABBISOGNO FINANZIARIO NEL TRIENNIO	PAG. 341
NOTE	PAG. 345





**PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

**SCHEDA N. 1**



SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI

Tipologie risorse	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria Primo Anno	Disponibilità finanziaria Secondo Anno	Disponibilità finanziaria Terzo Anno	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolate per legge	4.450.000,00	10.440.000,00	9.450.000,00	<b>24.340.000,00</b>
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				<b>0,00</b>
Entrate acquisite mediante apporti di di capitali privati	5.380.000,00	2.730.000,00	150.000,00	<b>8.260.000,00</b>
Trasferimento di immobili ex art. 53, commi 6-7 D.Lgs. 163/2006				<b>0,00</b>
Stanziamenti di bilancio		6.709.485,00	6.709.485,00	<b>13.418.970,00</b>
Altro	31.488.300,00	13.438.515,00	5.600.515,00	<b>50.527.330,00</b>
<b>TOTALI</b>	<b>41.318.300,00</b>	<b>33.318.000,00</b>	<b>21.910.000,00</b>	<b>96.546.300,00</b>

	Importo
Accantonamento di cui all'art. 12, comma 1 del DPR 207/2010 riferito al primo anno	1.239.549,00

Il responsabile del programma  
Arch. Luigino Gennaro



**PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

**SCHEDA N. 2**



SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>EDIFICI CIVICI</b>													
<b>Ristrutturazione</b>													
1	LLPP EDP 2017/001	ITD36	4	A0509	Ristrutturazione ex sala carni corso Australia per nuovo archivio, falegnameria e magazzino comunale	1	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	N		
2	LLPP EDP 2017/002	ITD36	4	A0508	Efficientamento energetico Scuole Donatello, Briosco, Levi Civita Tasso ed altri edifici comunali.	1	250.000,00	500.000,00	0,00	750.000,00	N		
3	LLPP EDP 2017/003	ITD36	4	A0508	Ristrutturazione sede comunita' terapeutica via Vigonovese, 69	2	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	N		
4	LLPP EDP 2017/004	ITD36	4	A0509	Riqualificazione impianto di condizionamento Palazzo Sarpi	1	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	N		
5	LLPP EDP 2017/005	ITD36	4	A0512	Interventi vari di rifacimento e trasformazione degli impianti elettrici e speciali della sala polivalente Valeri	1	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	N		
6	LLPP EDP 2017/006	ITD36	4	A0536	Realizzazione caserma Reparto Cinofili con ristrutturazione immobile Protezione Civile	1	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	N		
7	LLPP EDP 2017/007	ITD36	4	A0536	Realizzazione Poligono di Tiro (c.so Australia)	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		
8	LLPP EDP 2017/008	ITD36	4	A0508	Villa Marta: installazione ascensore per disabili	1	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00	N		
9	LLPP EDP 2017/009	ITD36	4	A0509	Sistemazione coperture e facciate edifici civici. Edificio Via del Carmine, Via San Marco, Via Piovese, e altri	2	0,00	140.000,00	100.000,00	240.000,00	N		
10	LLPP EDP 2017/010	ITD36	4	A0509	Ristrutturazione ex sede edilizia scolastica viale Codalunga	2	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
11	LLPP EDP 2017/011	ITD36	6	A0509	Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere (in lotti)	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
12	LLPP EDP 2017/012	ITD36	6	A0509	Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionam. Edifici comunali	1	120.000,00	100.000,00	100.000,00	320.000,00	N		
13	LLPP EDP 2017/013	ITD36	6	A0509	Rifacimento impianto antintrusione e rivelazione incendi palazzo Sarpi	1	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI</b>													
<b>Recupero</b>													
89	LLPP EDP 2017/089	ITD36	3	A0510	Rifacimento impianto di riscaldamento per messa a norma con creazione di nuova caldaia centralizzata in copertura, previo ripristino delle guaine di copertura. Via Bajardi 3° stralcio.	2	470.000,00	0,00	0,00	470.000,00	N		
90	LLPP EDP 2017/090	ITD36	3	A0510	Ripassatura manti, strutture di copertura ed oscuri del complesso di Ca' Lando ed altri edifici.	1	250.000,00	150.000,00	0,00	400.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
91	LLPP EDP 2017/091	ITD36	6	A0510	Manutenzione straordinaria alloggi ERP	1	200.000,00	300.000,00	300.000,00	800.000,00	N		
<b>EDILIZIA CIMITERIALE</b>													
<b>Nuova Costruzione</b>													
34	LLPP EDP 2017/034	ITD36	1	A0509	Realizzazione nuovi ossari nei cimiteri cittadini	1	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	N		
35	LLPP EDP 2017/035	ITD36	1	A0509	Cimitero Maggiore. Realizzazione nuova rete idrica	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
36	LLPP EDP 2017/036	ITD36	6	A0509	Manutenzione straordinaria. Interventi su edifici cimiteriali (in lotti).	1	200.000,00	150.000,00	150.000,00	500.000,00	N		
<b>SERVIZI GENERALI DI SETTORE</b>													
<b>Ristrutturazione</b>													
83	LLPP EDP 2017/083	ITD36	4	A0509	Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici	1	150.000,00	50.000,00	50.000,00	250.000,00	N		
84	LLPP EDP 2017/084	ITD36	4	A0101	Edifici comunali. Interventi di consolidamento e indagini. Ponti cittadini.	1	100.000,00	50.000,00	50.000,00	200.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
85	LLPP EDP 2017/085	ITD36	6	A0509	Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti elettrici degli edifici comunali, impianti sportivi e parchi	1	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	N		
86	LLPP EDP 2017/086	ITD36	6	A0509	Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti speciali degli edifici comunali e impianti sportivi	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		
87	LLPP EDP 2017/087	ITD36	6	A0509	Manutenzione Edifici Comunali. Interventi urgenti e limitati a carattere straordinario	1	100.000,00	500.000,00	500.000,00	1.100.000,00	N		



SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
88	LLPP EDP 2017/088	ITD36	6	A0509	Manutenzione straordinaria impianti elettrici per trasmissione dati	1	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	N		
<b>IMPIANTI SPORTIVI</b>													
<b>Nuova Costruzione</b>													
14	LLPP EDP 2017/014	ITD36	1	A0512	Nuovi spogliatoi calcio Pontevigodarzere	1	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	N		
15	LLPP EDP 2017/015	ITD36	1	A0512	Infrastrutture dedicate al Rugby riferite all'area di via Jacopo Corrado a Padova	2	0,00	820.000,00	0,00	820.000,00	N		
16	LLPP EDP 2017/016	ITD36	1	A0512	Completamento Pala indoor: solare termico (inc.est.)	2	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	N		
17	LLPP EDP 2017/017	ITD36	1	A0512	Arcostruttura Salboro ampliamento spogliatoi	2	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	N		
18	LLPP EDP 2017/018	ITD36	1	A0512	Ampliamento della Palestra Petron	2	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	N		
<b>Ristrutturazione</b>													
19	LLPP EDP 2017/019	ITD36	4	A0512	Piscina Grassetto. Rifacimento copertura ed impianto climatizzazione	1	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	N		
20	LLPP EDP 2017/020	ITD36	4	A0512	Rifacimento della pista BMX al Parco Raciti	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N		
21	LLPP EDP 2017/021	ITD36	4	A0512	Adeguamento energetico impianti sportivi: Palestra Vlacovich, Palestra Luisari, Palestra Ca Rasi, Palestra Gozzano, Palestra Bettini, Spogliatoi Calcio Camin, Spogliatoio Calcio Sacra Famiglia, e altri impianti sportivi	1	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	N		
22	LLPP EDP 2017/022	ITD36	4	A0512	Adeguamento normativo per ottenimento CPI palestre e impianti sportivi (in lotti)	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
23	LLPP EDP 2017/023	ITD36	4	A0512	Messa a norma copertura ex palestra Olimpia	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N		
24	LLPP EDP 2017/024	ITD36	4	A0512	Sistemazione recinzione campo Baseball	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N		
25	LLPP EDP 2017/025	ITD36	4	A0512	Rifacimento pista di atletica di Voltabarozzo	2	300.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	N		
26	LLPP EDP 2017/026	ITD36	4	A0512	Sistemazione campi da gioco (in lotti)	1	500.000,00	200.000,00	200.000,00	900.000,00	N		
27	LLPP EDP 2017/027	ITD36	4	A0512	Palestra Vlacovich. Illuminazione campo da calcio	2	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	N		
28	LLPP EDP 2017/028	ITD36	4	A0512	Risanamento della Palestra Brentella	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N		
29	LLPP EDP 2017/029	ITD36	4	A0512	Ristrutturazione spogliatoi palestra via dei Salici	2	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	N		
30	LLPP EDP 2017/030	ITD36	4	A0512	Ristrutturazione Spogliatoi Calcio Caminese	2	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	N		
31	LLPP EDP 2017/031	ITD36	4	A0512	Ristrutturazione Spogliatoi Calcio Sacra Famiglia	2	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>Manutenzione</b>													
32	LLPP EDP 2017/032	ITD36	6	A0512	Manutenzione straordinaria impianti sportivi cittadini (in lotti)	1	350.000,00	300.000,00	300.000,00	950.000,00	N		
33	LLPP EDP 2017/033	ITD36	6	A0512	Velodromo Monti - Riqualficazione della pista e rifacimento dell'illuminazione. - (Finanziamento I Anno: 180.000,00 Contributi privati)	1	338.000,00	0,00	0,00	338.000,00	N	180.000,00	99
<b>EDIFICI MONUMENTALI</b>													
<b>Recupero</b>													
38	LLPP EDP 2017/038	ITD36	3	A0511	Stabilimento Pedrocchi. Riqualficazione Piano Secondo. (Incarico interno/esterno) - (Finanziamento II Anno: 1.500.000,00 Contributi privati)	2	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	N	1.500.000,00	99
66	LLPP EDP 2017/066	ITD36	3	A0511	Oratorio di S. Rocco-restauro del piano primo per ampliamento spazi espositivi. - (Finanziamento I Anno: 100.000,00 Contributi privati)	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N	100.000,00	99
<b>Ristrutturazione</b>													
39	LLPP EDP 2017/039	ITD36	4	A0509	Adeguamento vano scala e corridoi di Palazzo Capitanio civ. n. 19	2	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	N		
40	LLPP EDP 2017/040	ITD36	4	A0511	Palazzo Zuckermann - Realizzazione nuovo sistema TVCC	2	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	N		
<b>Restauro</b>													
41	LLPP EDP 2017/041	ITD36	5	A0511	Stabilimento Pedrocchi. Restauro del tetto (Incarico interno/esterno) - (Finanziamento I Anno: 1.200.000,00 Contributi privati)	1	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	N	1.200.000,00	99
42	LLPP EDP 2017/042	ITD36	5	A0511	Castello Carraresi. Intervento di restauro e riqualficazione funzionale - (Finanziamento I Anno: 1.500.000,00 Contributi privati 1.000.000,00 Contributi statali Finanziamento II Anno: 6.000.000,00 Contributi statali Finanziamento III Anno: 6.000.000,00 Contributi statali)	1	2.500.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	14.500.000,00	N	1.500.000,00	99

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
43	LLPP EDP 2017/043	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie. Interventi di consolidamento, indagini e rilievi	1	100.000,00	300.000,00	300.000,00	700.000,00	N		
44	LLPP EDP 2017/044	ITD36	5	A0511	Teatro Verdi. Restauro delle facciate sud-est e della statuarìa sommitale (Incarico Interno). - (Finanziamento I Anno: 100.000,00 Contributi privati)	1	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	N	100.000,00	99
45	LLPP EDP 2017/045	ITD36	5	A0511	Stabilimento Pedrocchi. Restauro delle decorazioni delle sale del piano primo ( Sala Rossini-Sala Greca-Sala Etrusca-Sala Ercolana-Sala Rinascimentale-Sala Moresca). - (Finanziamento I Anno: 150.000,00 Contributi privati)	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N	150.000,00	99
46	LLPP EDP 2017/046	ITD36	5	A0511	Restauro e valorizzazione della Torre Civica.	2	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	N		
47	LLPP EDP 2017/047	ITD36	5	A0511	Restauro del complesso della statuarìa dell'Isola Memmia - (Finanziamento I Anno: 150.000,00 Contributi privati Finanziamento II Anno: 150.000,00 Contributi privati Finanziamento III Anno: 150.000,00 Contributi privati)	1	150.000,00	150.000,00	150.000,00	450.000,00	N	450.000,00	99
48	LLPP EDP 2017/048	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 1 - Restauro delle cortine murarie dal Bastione Arena al Torrione Venier - (Finanziamento I Anno: 600.000,00 Contributi privati)	1	875.510,00	0,00	0,00	875.510,00	N	600.000,00	99
49	LLPP EDP 2017/049	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 2 - Torrione Venier (spazi ipogei) sino al Bastione Buovo (Portello Vecchio) - (Finanziamento I Anno: 800.000,00 Contributi privati)	1	1.191.600,00	0,00	0,00	1.191.600,00	N	800.000,00	99
50	LLPP EDP 2017/050	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 3 - Area del Bastione Buovo (Portello Vecchio). Riqualficazione area golenale, realizzazione passerella ciclopedonale - (Finanziamento I Anno: 200.000,00 Contributi privati)	1	385.480,00	0,00	0,00	385.480,00	N	200.000,00	99

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
51	LLPP EDP 2017/051	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 5 - Restauro e recupero del Bastion Piccolo, Completamento Porta Ognissanti, Scalinata area Portello - (Finanziamento I Anno: 400.000,00 Contributi privati)	1	541.695,00	0,00	0,00	541.695,00	N	400.000,00	99
52	LLPP EDP 2017/052	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est -LOTTO 6 Approdi	1	155.175,00	0,00	0,00	155.175,00	N		
53	LLPP EDP 2017/053	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 7 - Consolidamento muro di sostegno ai Giardini della Rotonda	1	608.840,00	0,00	0,00	608.840,00	N		
54	LLPP EDP 2017/054	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est - BASTIONE ARENA - Svuotamento restauro e apertura della galleria di ingresso	1	351.000,00	0,00	0,00	351.000,00	N		
55	LLPP EDP 2017/055	ITD36	5	A0511	Bastioni e quinte murarie - versante est -Barriera Daziaria P.te Contarine - via Giotto, p.zza Mazzini - recupero preesistenze	1	234.000,00	0,00	0,00	234.000,00	N		
56	LLPP EDP 2017/056	ITD36	5	A0511	Riqualificazione passaggio S. Lorenzo e Piazza Antenore. Restauro del Ponte - Opere lapidee	1	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00	N		
57	LLPP EDP 2017/057	ITD36	5	A0511	Restauro copertura Porta Altinate e manutenzione facciate	2	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	N		
58	LLPP EDP 2017/058	ITD36	5	A0511	Restauro delle ex-scuderie di Palazzo Moroni e facciate Ex Palazzo del Consiglio.	2	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	N		
59	LLPP EDP 2017/059	ITD36	5	A0511	Porta Molino. Restauro.	2	0,00	320.000,00	0,00	320.000,00	N		
60	LLPP EDP 2017/060	ITD36	5	A0511	Palazzo del Capitano. Restauro Salone piano primo: consolidamento, pavimenti e finiture.	2	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	N		
61	LLPP EDP 2017/061	ITD36	5	A0511	Ex Chiesa di S.Eufemia. Completamento del restauro del complesso monumentale (incarico interno)	3	0,00	320.000,00	0,00	320.000,00	N		
62	LLPP EDP 2017/062	ITD36	5	A0511	Riqualificazione e restauro degli edifici e delle aree esterne della Casa del Petrarca - (Finanziamento II Anno: 1.000.000,00 Contributi privati)	1	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	N	1.000.000,00	99

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>Manutenzione</b>													
37	LLPP EDP 2017/037	ITD36	6	A0511	Area ex Macello: Manutenzione straordinaria dell'ex fabbricato suini e delle coperture del fabbricato ex Lanuti	1	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	N		
63	LLPP EDP 2017/063	ITD36	6	A0511	Cappella degli Scrovegni. Manutenzione straordinaria e adeguamento impianti.	1	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	N		
64	LLPP EDP 2017/064	ITD36	6	A0511	Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (in lotti)	1	300.000,00	150.000,00	150.000,00	600.000,00	N		
65	LLPP EDP 2017/065	ITD36	6	A0511	Teatro Verdi. Manutenzioni varie (Incarico Interno).	1	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	N		
<b>EDIFICI SCOLASTICI: nidi</b>													
<b>Ristrutturazione</b>													
67	LLPP EDP 2017/067	ITD36	4	A0508	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) asilo nido Balena Blu. Realizzazione ballatoi e uscite di sicurezza. Opere edili di compartimentazione interna.	1	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	N		
68	LLPP EDP 2017/068	ITD36	4	A0508	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) asili nido Scarabocchio via Vecchia, Scricciolo via Bajardi, Trenino via da Montagnana, Bertacchi via Bertacchi, Piccolo Principe via Basilicata	1	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	N		
69	LLPP EDP 2017/069	ITD36	4	A0508	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) (in lotti)	1	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
70	LLPP EDP 2017/070	ITD36	6	A0508	Sostituzione corpi illuminanti piano terra scuola Briosco via Lippi e altre scuole e sistemazione impianti di illuminazione esterna asilo nido Trenino via da Montagnana e scuole Rossi, Peter Pan, Nievo, Stefanini	1	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	N		
<b>EDIFICI SCOLASTICI: scuole primarie</b>													
<b>Restauro</b>													
71	LLPP EDP 2017/071	ITD36	5	A0508	Restauro della copertura e delle facciate della scuola primaria C. Arria in via Wiel, 17	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
72	LLPP EDP 2017/072	ITD36	5	A0508	Risanamento conservativo dei serramenti e murature della scuola primaria A. Volta in via S. Osvaldo n. 1	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N		
73	LLPP EDP 2017/073	ITD36	5	A0508	Adeguamento alle norme di sicurezza e contenimento dei consumi energetici presso le scuole primarie Randi di via Piave, Quattro Martiri di via del Commissario, scuola dell'infanzia S. Lorenzo da Brindisi e altri edifici scolastici di ogni ordine e grado. Sostituzione serramenti.	1	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	N		
74	LLPP EDP 2017/074	ITD36	5	A0508	Restauro della copertura e delle facciate della scuola primaria Piave e secondaria Zanella	1	270.000,00	0,00	0,00	270.000,00	N		
75	LLPP EDP 2017/075	ITD36	5	A0508	Adeguamento alle norme di sicurezza e contenimento dei consumi energetici presso le scuole primarie Don Bosco, Randi e Lombardo Radice.	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
76	LLPP EDP 2017/076	ITD36	6	A0508	Lavori di manutenzione straordinaria per eliminazione barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne ed esterne su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido. (in lotti)	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
77	LLPP EDP 2017/077	ITD36	6	A0508	Lavori di messa in sicurezza dell'intradosso dei solai degli edifici scolastici.	1	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	N		
78	LLPP EDP 2017/078	ITD36	6	A0508	Lavori di manutenzione straordinaria per la sostituzione di pavimentazioni in pvc o similari deteriorati su palestre e pavimentazioni varie edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido.	1	0,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	N		
79	LLPP EDP 2017/079	ITD36	6	A0508	Lavori di manutenzione straordinaria per la sistemazione delle coperture di edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido.	2	0,00	150.000,00	150.000,00	300.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>EDIFICI SCOLASTICI: scuole secondarie di primo grado</b>													
<b>Restauro</b>													
80	LLPP EDP 2017/080	ITD36	5	A0508	Ristrutturazione dei locali servizi igienici presso le scuole secondarie Vivaldi di via Moro, Tartini di via Vicentini, Todesco di via Leopardi, Primaria Rodari di via Mortise e su edifici scolastici di ogni ordine e grado	1	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	N		
81	LLPP EDP 2017/081	ITD36	5	A0508	Risanamento conservativo delle pavimentazioni in pvc o similari deteriorati, su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido - Palestre scuole secondarie Tartini, Boito e Donatello e Asilo Mago di OZ	1	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	N		
82	LLPP EDP 2017/082	ITD36	5	A0508	Restauro parziale della copertura e delle facciate della scuola secondaria di primo grado Todesco.	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		
<b>TOTALE</b>							<b>23.826.300,00</b>	<b>16.500.000,00</b>	<b>10.060.000,00</b>	<b>50.386.300,00</b>		<b>8.180.000,00</b>	

Il responsabile del programma  
Arch. Luigino Gennaro





SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>OPERE INFRASTRUTTURALI</b>													
<b>Nuova Costruzione</b>													
1	LLPP OPI 2017/001	ITD36	1	A0101	Rotatoria Strada Battaglia - via Brunetta	1	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	N		
2	LLPP OPI 2017/002	ITD36	1	A0101	Nuova passerella Ponte Morgagni	1	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	N		
3	LLPP OPI 2017/003	ITD36	1	A0101	Opere Complementari Stanga. Rotatoria di via Anelli	1	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	N		
4	LLPP OPI 2017/004	ITD36	1	A0101	Dispositivi automatici illuminazione passaggi pedonali	1	170.000,00	0,00	0,00	170.000,00	N		
5	LLPP OPI 2017/005	ITD36	1	A0299	Bagni pubblici autopulenti	1	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	N		
6	LLPP OPI 2017/006	ITD36	1	A0101	Nuove pensiline fermate autobus	1	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	N		
7	LLPP OPI 2017/007	ITD36	1	A0690	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Fossetta - Primo stralcio via Venezian e via Bassette	1	727.000,00	0,00	0,00	727.000,00	N		
8	LLPP OPI 2017/008	ITD36	1	A0690	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Brusegana - Primo stralcio corso Australia	1	685.000,00	0,00	0,00	685.000,00	N		
9	LLPP OPI 2017/009	ITD36	1	A0690	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Brusegana - Secondo stralcio via Merlin	1	0,00	437.000,00	0,00	437.000,00	N		
10	LLPP OPI 2017/010	ITD36	1	A0690	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Brusegana - Terzo stralcio via Erofilo	3	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	N		
11	LLPP OPI 2017/011	ITD36	1	A0690	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Fossetta - Secondo stralcio corso Irlanda	2	0,00	906.000,00	0,00	906.000,00	N		
12	LLPP OPI 2017/012	ITD36	1	A0101	Parcheeggio via Corrado	2	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	N		
13	LLPP OPI 2017/013	ITD36	1	A0101	Nuova pista ciclabile in via Lago Dolfin	1	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	N		
14	LLPP OPI 2017/014	ITD36	1	A0101	Passerella sul Bacchiglione Voltabusegana	3	0,00	0,00	800.000,00	800.000,00	N		
15	LLPP OPI 2017/015	ITD36	1	A0101	Passerella ciclopedonale sul Brentella - Via dei Colli	2	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	N		
16	LLPP OPI 2017/016	ITD36	1	A0101	Passerella sul Piovego - Bastione San Massimo	2	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	N		
17	LLPP OPI 2017/017	ITD36	1	A0101	Nuova pista ciclopedonale in via Canestrini dal parco Iris alla sommità arginale	1	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	N		
18	LLPP OPI 2017/018	ITD36	1	A0101	Pista ciclo-pedonale di via Ippodromo	3	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
48	LLPP OPI 2017/048	ITD36	1	A0101	'CAMMIN FACENDO' - Progetto sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa lavoro - (Finanziamento II Anno: 80.000,00 Contributi privati 990.000,00 Contributi statali)	2	0,00	1.650.000,00	0,00	1.650.000,00	N	80.000,00	99
<b>Manutenzione</b>													
19	LLPP OPI 2017/019	ITD36	6	A0101	Opere di arredo urbano. Spazi pubblici dei quartieri	2	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
20	LLPP OPI 2017/020	ITD36	6	A0101	Riqualificazione via Gradenigo e aree limitrofe	2	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	N		
21	LLPP OPI 2017/021	ITD36	6	A0101	Riqualificazione Piazza Caduti della Resistenza	2	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	N		
22	LLPP OPI 2017/022	ITD36	6	A0101	Riqualificazione Piazza San Bellino	2	0,00	125.000,00	0,00	125.000,00	N		
<b>Completamento</b>													
23	LLPP OPI 2017/023	ITD36	7	A0101	Parcheggi vari di quartiere (in lotti)	2	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	N		
<b>MANUTENZIONI INFRASTRUTTURE</b>													
<b>Nuova Costruzione</b>													
24	LLPP OPI 2017/024	ITD36	1	A0101	Barriere metalliche nella tangenziale	1	700.000,00	500.000,00	500.000,00	1.700.000,00	N		
25	LLPP OPI 2017/025	ITD36	1	A0101	Barriere metalliche sui sovrappassi ferroviari	1	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	N		
<b>Ristrutturazione</b>													
26	LLPP OPI 2017/026	ITD36	4	A0101	Recupero strutturale del ponte su via Vigonovese	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
27	LLPP OPI 2017/027	ITD36	6	A0101	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade interquartiere (in lotti)	1	2.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00	N		
28	LLPP OPI 2017/028	ITD36	6	A0101	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade ad elevato flusso veicolare (in lotti)	1	2.000.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	4.400.000,00	N		
29	LLPP OPI 2017/029	ITD36	6	A0101	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in materiale lapideo (in lotti)	1	700.000,00	700.000,00	700.000,00	2.100.000,00	N		
30	LLPP OPI 2017/030	ITD36	6	A0101	Manutenzione straordinaria della segnaletica verticale, orizzontale e in ZTL (in lotti)	1	900.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	2.900.000,00	N		
31	LLPP OPI 2017/031	ITD36	6	A0101	Rifacimento dei marciapiedi cittadini in asfalto Q.ri 1-2-3-4-5-6 (in lotti)	1	900.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	2.900.000,00	N		
32	LLPP OPI 2017/032	ITD36	6	A0101	Manutenzione barriere metalliche	1	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
33	LLPP OPI 2017/033	ITD36	6	A0101	Interventi di decoro urbano - cancellazione scritte murali e manutenzione segnaletica verticale (in lotti)	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
34	LLPP OPI 2017/034	ITD36	6	A0101	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto delle piste ciclabili	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
35	LLPP OPI 2017/035	ITD36	6	A0101	Manutenzione straordinaria caditoie e pozzetti stradali, di cigli e scarpate stradali e riqualificazione idraulica di fossati e corsi d'acqua minori (in lotti)	1	500.000,00	500.000,00	500.000,00	1.500.000,00	N		
36	LLPP OPI 2017/036	ITD36	6	A0101	Riverniciatura del Ponte di Voltabarozzo	1	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	N		
<b>GESTIONE VERDE PUBBLICO: PARCHI E AREE VERDI</b>													
<b>Nuova Costruzione</b>													
37	LLPP OPI 2017/037	ITD36	1	A0690	Infrastrutturazione parchi comunali	2	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	N		
38	LLPP OPI 2017/038	ITD36	1	A0101	Realizzazione di nuove rotatorie: arredo a verde	2	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	N		
39	LLPP OPI 2017/039	ITD36	1	E1099	Sistemazione aree a verde pubblico con superfici ad orto.	2	100.000,00	50.000,00	50.000,00	200.000,00	N		
40	LLPP OPI 2017/040	ITD36	1	E1099	Realizzazione di nuove aree per cani	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	N		
41	LLPP OPI 2017/041	ITD36	1	E1099	Legge 10/2013 'Norme per lo sviluppo spazi verdi urbani'. Realizzazione area verde destinata alla piantumazione di alberi per in nuovi nati, in via Isonzo. Parco inclusivo sensoriale II lotto	1	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	N		
<b>Manutenzione</b>													
42	LLPP OPI 2017/042	ITD36	6	A0690	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (in lotti)	1	2.000.000,00	900.000,00	900.000,00	3.800.000,00	N		
43	LLPP OPI 2017/043	ITD36	6	E1099	Manutenzione straordinaria dell'arredo verde delle rotatorie stradali	1	250.000,00	250.000,00	250.000,00	750.000,00	N		
44	LLPP OPI 2017/044	ITD36	6	E1099	Manutenzione straordinaria dei prati e dell'assetto arbustivo dei parchi (in lotti)	1	500.000,00	250.000,00	250.000,00	1.000.000,00	N		
45	LLPP OPI 2017/045	ITD36	6	A0690	Manutenzione straordinaria opere edili parchi	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N		
46	LLPP OPI 2017/046	ITD36	6	A0690	Parco delle mura - manutenzione straordinaria	1	350.000,00	350.000,00	350.000,00	1.050.000,00	N		

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
QUADRO DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. Prog.	Cod. Int. Amm.ne	Codice NUTS	Tipologia	Categoria	Descrizione dell'intervento	Priorità	Stima dei costi del programma				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
							Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		S/N	Importo
<b>GESTIONE VERDE PUBBLICO: AREE ATTREZZATE, GIOCHI</b>													
<b>Manutenzione</b>													
47	LLPP OPI 2017/047	ITD36	6	A0690	Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi (in lotti)	1	500.000,00	500.000,00	500.000,00	1.500.000,00	N		
<b>TOTALE</b>							<b>17.492.000,00</b>	<b>16.818.000,00</b>	<b>11.850.000,00</b>	<b>46.160.000,00</b>		<b>80.000,00</b>	

Il responsabile del programma  
Arch. Luigino Gennaro

**PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

**SCHEDA N. 3**



SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
<b>EDIFICI CIVICI</b>															
<b>Ristrutturazione</b>															
1	LLPP EDP 2017/001	H91E17000000004	Ristrutturazione ex sala carni corso Australia per nuovo archivio, falegnameria e magazzino comunale	4500000-7	GIACON	DIEGO	650.000,00	650.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
2	LLPP EDP 2017/002	H91E17000010004	Efficientamento energetico Scuole Donatello, Briosco, Levi Civita Tasso ed altri edifici comunali.	4500000-7	GIACON	DIEGO	250.000,00	750.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
3	LLPP EDP 2017/003	H91B17000010004	Ristrutturazione sede comunita' terapeutica via Vigonovese, 69	4500000-7	GIACON	DIEGO	80.000,00	80.000,00	MIS	S	S	2	SF	03/2017	04/2017
4	LLPP EDP 2017/004	H91E17000020004	Riqualificazione impianto di condizionamento Palazzo Sarpi	4500000-7	GIACON	DIEGO	350.000,00	350.000,00	CPA	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
5	LLPP EDP 2017/005	H91E17000030004	Interventi vari di rifacimento e trasformazione degli impianti elettrici e speciali della sala polivalente Valeri	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	70.000,00	70.000,00	ADN	S	S	1	SF	02/2017	03/2017
6	LLPP EDP 2017/006	H91B17000020004	Realizzazione caserma Reparto Cinofili con ristrutturazione immobile Protezione Civile	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	600.000,00	600.000,00	MIS	S	S	1	PP	03/2017	02/2018
7	LLPP EDP 2017/007	H91E17000040004	Realizzazione Poligono di Tiro (c.so Australia)	4500000-7	GIACON	DIEGO	250.000,00	250.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
8	LLPP EDP 2017/008	H91E17000050004	Villa Marta: installazione ascensore per disabili	4500000-7	GIACON	DIEGO	140.000,00	140.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
<b>Manutenzione</b>															
11	LLPP EDP 2017/011	H94H17000050004	Manutenzione straordinaria edifici comunali in genere (in lotti)	4500000-7	GIACON	DIEGO	300.000,00	900.000,00	CPA	S	S	1	SC	03/2017	03/2018
12	LLPP EDP 2017/012	H96J17000030004	Mantenimento in efficienza ed adeguamento normativo impianti termici/condizionam. Edifici comunali	4500000-7	GIACON	DIEGO	120.000,00	320.000,00	CPA	S	S	1	SC	03/2017	03/2018
13	LLPP EDP 2017/013	H94H17000060004	Rifacimento impianto antintrusione e rivelazione incendi palazzo Sarpi	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	120.000,00	120.000,00	ADN	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
<b>EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI</b>															
<b>Recupero</b>															
89	LLPP EDP 2017/089	H99G17000050004	Rifacimento impianto di riscaldamento per messa a norma con creazione di nuova caldaia centralizzata in copertura, previo ripristino delle guaine di copertura. Via Bajardi 3° stralcio.	4500000-7	BENVEGNI	STEFANO	470.000,00	470.000,00	ADN	S	S	2	SF	03/2017	02/2018

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
90	LLPP EDP 2017/090	H99G17000060004	Ripassatura manti, strutture di copertura ed oscuri del complesso di Ca' Lando ed altri edifici.	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	250.000,00	400.000,00	CPA	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
<b>Manutenzione</b>															
91	LLPP EDP 2017/091	H94B17000000004	Manutenzione straordinaria alloggi ERP	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	200.000,00	800.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	02/2018
<b>EDILIZIA CIMITERIALE</b>															
<b>Nuova Costruzione</b>															
34	LLPP EDP 2017/034	H97H17000030004	Realizzazione nuovi ossari nei cimiteri cittadini	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	100.000,00	300.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
35	LLPP EDP 2017/035	H97H17000040004	Cimitero Maggiore. Realizzazione nuova rete idrica	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	250.000,00	250.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
<b>Manutenzione</b>															
36	LLPP EDP 2017/036	H94E17000010004	Manutenzione straordinaria. Interventi su edifici cimiteriali (in lotti).	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	200.000,00	500.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	03/2018
<b>SERVIZI GENERALI DI SETTORE</b>															
<b>Ristrutturazione</b>															
83	LLPP EDP 2017/083	H91B17000080004	Verifiche strutturali a fini antisismici su edifici scolastici e civici	4500000-7	RAGONA	LORIS	150.000,00	250.000,00	ADN	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
84	LLPP EDP 2017/084	H91B17000090004	Edifici comunali. Interventi di consolidamento e indagini. Ponti cittadini.	4500000-7	RAGONA	LORIS	100.000,00	200.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
<b>Manutenzione</b>															
85	LLPP EDP 2017/085	H94E17000020004	Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti elettrici degli edifici comunali, impianti sportivi e parchi	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	300.000,00	300.000,00	ADN	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
86	LLPP EDP 2017/086	H94E17000040004	Interventi vari di trasformazione e ampliamento degli impianti speciali degli edifici comunali e impianti sportivi	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	250.000,00	250.000,00	MIS	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
87	LLPP EDP 2017/087	H94H17000070004	Manutenzione Edifici Comunali. Interventi urgenti e limitati a carattere straordinario	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	100.000,00	1.100.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
88	LLPP EDP 2017/088	H94H17000130004	Manutenzione straordinaria impianti elettrici per trasmissione dati	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	60.000,00	60.000,00	MIS	S	S	1	SC	02/2017	04/2017



SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
<b>IMPIANTI SPORTIVI</b>															
<b>Nuova Costruzione</b>															
14	LLPP EDP 2017/014	H97B17000020004	Nuovi spogliatoi calcio Pontevigodarzere	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	450.000,00	450.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
<b>Ristrutturazione</b>															
19	LLPP EDP 2017/019	H91E17000070004	Piscina Grassetto. Rifacimento copertura ed impianto climatizzazione	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	1.200.000,00	1.200.000,00	MIS	S	S	1	PP	02/2017	02/2018
20	LLPP EDP 2017/020	H91E17000080004	Rifacimento della pista BMX al Parco Raciti	4500000-7	ROSSI	CLAUDIO	200.000,00	200.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
21	LLPP EDP 2017/021	H91E17000090004	Adeguamento energetico impianti sportivi: Palestra Vlacovich, Palestra Luisari, Palestra Ca Rasi, Palestra Gozzano, Palestra Bettini, Spogliatoi Calcio Camin, Spogliatoio Calcio Sacra Famiglia, e altri impianti sportivi	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	300.000,00	300.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	03/2018
22	LLPP EDP 2017/022	H91E17000100004	Adeguamento normativo per ottenimento CPI palestre e impianti sportivi (in lotti)	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	300.000,00	900.000,00	CPA	S	S	1	SF	02/2017	02/2018
23	LLPP EDP 2017/023	H91E17000110004	Messa a norma copertura ex palestra Olimpia	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	200.000,00	200.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
24	LLPP EDP 2017/024	H91E17000120004	Sistemazione recinzione campo Baseball	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	200.000,00	200.000,00	MIS	S	S	1	SF	02/2017	03/2017
25	LLPP EDP 2017/025	H91E17000130004	Rifacimento pista di atletica di Voltabarozzo	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	300.000,00	450.000,00	MIS	S	S	2	SF	03/2017	01/2018
26	LLPP EDP 2017/026	H91E17000140004	Sistemazione campi da gioco (in lotti)	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	500.000,00	900.000,00	MIS	S	S	1	SF	02/2017	02/2018
27	LLPP EDP 2017/027	H91E17000150004	Palestra Vlacovich. Illuminazione campo da calcio	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	100.000,00	100.000,00	MIS	S	S	2	SF	03/2017	04/2017
28	LLPP EDP 2017/028	H91E17000160004	Risanamento della Palestra Brentella	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	200.000,00	200.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
<b>Manutenzione</b>															
32	LLPP EDP 2017/032	H94H17000080004	Manutenzione straordinaria impianti sportivi cittadini (in lotti)	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	350.000,00	950.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
33	LLPP EDP 2017/033	H94H17000100002	Velodromo Monti - Riqualficazione della pista e rifacimento dell'illuminazione. - (Finanziamento I Anno: 180.000,00 Contributi privati)	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	338.000,00	338.000,00	CPA	S	S	1	SC	01/2018	02/2018
<b>EDIFICI MONUMENTALI</b>															
<b>Recupero</b>															
66	LLPP EDP 2017/066	H99J17000030002	Oratorio di S. Rocco-restauro del piano primo per ampliamento spazi espositivi. - (Finanziamento I Anno: 100.000,00 Contributi privati)	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	250.000,00	250.000,00	VAB	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
<b>Restauro</b>															
41	LLPP EDP 2017/041	H91B13000910007	Stabilimento Pedrocchi. Restauro del tetto (Incarico interno/esterno) - (Finanziamento I Anno: 1.200.000,00 Contributi privati)	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	1.200.000,00	1.200.000,00	CPA	S	S	1	PP	04/2017	03/2018
42	LLPP EDP 2017/042	H92C17000000008	Castello Carraresi. Intervento di restauro e riqualficazione funzionale - (Finanziamento I Anno: 1.500.000,00 Contributi privati Finanziamento II Anno: 1.000.000,00 Contributi statali Finanziamento III Anno: 6.000.000,00 Contributi statali Finanziamento III Anno: 6.000.000,00 Contributi statali)	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	2.500.000,00	14.500.000,00	CPA	S	S	1	PP	04/2017	03/2018
43	LLPP EDP 2017/043	H92C17000010004	Bastioni e quinte murarie. Interventi di consolidamento, indagini e rilievi	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	100.000,00	700.000,00	CPA	S	S	1	PP	02/2017	04/2017
44	LLPP EDP 2017/044	H92C15000220004	Teatro Verdi. Restauro delle facciate sud-est e della statuaria sommitale (Incarico Interno). - (Finanziamento I Anno: 100.000,00 Contributi privati)	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	150.000,00	150.000,00	CPA	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
45	LLPP EDP 2017/045	H92C17000030002	Stabilimento Pedrocchi. Restauro delle decorazioni delle sale del piano primo ( Sala Rossini-Sala Greca-Sala Etrusca-Sala Ercolana-Sala Rinascimentale-Sala Moresca). - (Finanziamento I Anno: 150.000,00 Contributi privati)	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	200.000,00	200.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
46	LLPP EDP 2017/046	H92C17000040004	Restauro e valorizzazione della Torre Civica.	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	800.000,00	800.000,00	CPA	S	S	2	SF	03/2017	03/2018
47	LLPP EDP 2017/047		Restauro del complesso della statuaria dell'Isola Memmia - (Finanziamento I Anno: 150.000,00 Contributi privati Finanziamento II Anno: 150.000,00 Contributi privati Finanziamento III Anno: 150.000,00 Contributi privati)	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	150.000,00	450.000,00	CPA	S	S	1	PP	03/2017	03/2018
48	LLPP EDP 2017/048	H92C17000050002	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 1 - Restauro delle cortine murarie dal Bastione Arena al Torrione Venier - (Finanziamento I Anno: 600.000,00 Contributi privati)	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	875.510,00	875.510,00	CPA	S	S	1	PP	03/2017	04/2017
49	LLPP EDP 2017/049	H92C17000060002	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 2 - Torrione Venier (spazi ipogei) sino al Bastione Buovo (Portello Vecchio) - (Finanziamento I Anno: 800.000,00 Contributi privati)	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	1.191.600,00	1.191.600,00	CPA	S	S	1	PP	03/2017	02/2018
50	LLPP EDP 2017/050	H92C17000070002	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 3 - Area del Bastione Buovo (Portello Vecchio). Riqualificazione area golenale, realizzazione passerella ciclopedonale - (Finanziamento I Anno: 200.000,00 Contributi privati)	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	385.480,00	385.480,00	VAB	S	S	1	PP	03/2017	02/2018

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
51	LLPP EDP 2017/051	H92C17000080002	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 5 - Restauro e recupero del Bastion Piccolo, Completamento Porta Ognissanti, Scalinata area Portello - (Finanziamento I Anno: 400.000,00 Contributi privati)	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	541.695,00	541.695,00	VAB	S	S	1	PP	03/2017	02/2018
52	LLPP EDP 2017/052	H92C17000090004	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 6 - Approdi	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	155.175,00	155.175,00	MIS	S	S	1	PP	03/2017	02/2018
53	LLPP EDP 2017/053	H92C17000100004	Bastioni e quinte murarie - versante est - LOTTO 7 - Consolidamento muro di sostegno ai Giardini della Rotonda	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	608.840,00	608.840,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
54	LLPP EDP 2017/054	H92C17000110004	Bastioni e quinte murarie - versante est - BASTIONE ARENA - Svuotamento restauro e apertura della galleria di ingresso	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	351.000,00	351.000,00	VAB	S	S	1	PP	03/2017	02/2018
55	LLPP EDP 2017/055	H92C17000120004	Bastioni e quinte murarie - versante est - Barriera Daziaria P.te Contarine - via Giotto, p.zza Mazzini - recupero preesistenze	4500000-7	SCAPIN	DAMIANO	234.000,00	234.000,00	VAB	S	S	1	PP	03/2017	02/2018
56	LLPP EDP 2017/056	H92C17000130004	Riqualificazione passaggio S. Lorenzo e Piazza Antenore. Restauro del Ponte - Opere lapidee	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	340.000,00	340.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	03/2018
<b>Manutenzione</b>															
63	LLPP EDP 2017/063	H94E17000090004	Cappella degli Scrovegni. Manutenzione straordinaria e adeguamento impianti.	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	50.000,00	150.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
64	LLPP EDP 2017/064	H94E17000110004	Tutela del patrimonio storico ed artistico: Interventi su edifici monumentali (in lotti)	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	300.000,00	600.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
65	LLPP EDP 2017/065	H94E17000120004	Teatro Verdi. Manutenzioni varie (Incarico Interno).	4500000-7	LO BOSCO	DOMENICO	50.000,00	150.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
<b>EDIFICI SCOLASTICI: nidi</b>															
<b>Ristrutturazione</b>															
67	LLPP EDP 2017/067	H91E17000170004	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) asilo nido Balena Blu. Realizzazione ballatoi e uscite di sicurezza. Opere edili di compartimentazione interna.	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	300.000,00	300.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
68	LLPP EDP 2017/068	H91E17000180004	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) asili nido Scarabocchio via Vecchia, Scricciolo via Bajardi, Trenino via da Montagnana, Bertacchi via Bertacchi, Piccolo Principe via Basilicata	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	150.000,00	150.000,00	ADN	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
69	LLPP EDP 2017/069	H91E17000190004	Adeguamento nuove norme di prevenzione incendi (DM 16 luglio 2014) (in lotti)	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	150.000,00	150.000,00	ADN	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
<b>Manutenzione</b>															
70	LLPP EDP 2017/070	H94H17000140004	Sostituzione corpi illuminanti piano terra scuola Briosco via Lippi e altre scuole e sistemazione impianti di illuminazione esterna asilo nido Trenino via da Montagnana e scuole Rossi, Peter Pan, Nievo, Stefanini	4500000-7	PIZZEGHELLO	GIORGIO	45.000,00	45.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
<b>EDIFICI SCOLASTICI: scuole primarie</b>															
<b>Restauro</b>															
71	LLPP EDP 2017/071	H92F17000010004	Restauro della copertura e delle facciate della scuola primaria C. Arria in via Wiel, 17	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	250.000,00	250.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
72	LLPP EDP 2017/072	H92F17000020004	Risanamento conservativo dei serramenti e murature della scuola primaria A. Volta in via S. Osvaldo n. 1	4500000-7	GALLO	RENATO	200.000,00	200.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
73	LLPP EDP 2017/073	H92F17000030004	Adeguamento alle norme di sicurezza e contenimento dei consumi energetici presso le scuole primarie Randi di via Piave, Quattro Martiri di via del Commissario, scuola dell'infanzia S. Lorenzo da Brindisi e altri edifici scolastici di ogni ordine e grado. Sostituzione serramenti.	4500000-7	GALLO	RENATO	280.000,00	280.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
74	LLPP EDP 2017/074	H92F17000040004	Restauro della copertura e delle facciate della scuola primaria Piave e secondaria Zanella	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	270.000,00	270.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
75	LLPP EDP 2017/075	H92F16000190004	Adeguamento alle norme di sicurezza e contenimento dei consumi energetici presso le scuole primarie Don Bosco, Randi e Lombardo Radice.	4500000-7	GALLO	RENATO	250.000,00	250.000,00	ADN	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
<b>Manutenzione</b>															
76	LLPP EDP 2017/076	H94H17000160004	Lavori di manutenzione straordinaria per eliminazione barriere architettoniche, adeguamento, conservazione e sistemazioni interne ed esterne su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido. (in lotti)	4500000-7	GALLO	RENATO	300.000,00	900.000,00	CPA	S	S	1	SC	03/2017	04/2017
77	LLPP EDP 2017/077	H92F17000050004	Lavori di messa in sicurezza dell'intradosso dei solai degli edifici scolastici.	4500000-7	BENVEGNU'	STEFANO	500.000,00	500.000,00	MIS	S	S	1	SC	02/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
<b>EDIFICI SCOLASTICI: scuole secondarie di primo grado</b>															
<b>Restauro</b>															
80	LLPP EDP 2017/080	H92F17000060004	Ristrutturazione dei locali servizi igienici presso le scuole secondarie Vivaldi di via Moro, Tartini di via Vicentini, Todesco di via Leopardi, Primaria Rodari di via Mortise e su edifici scolastici di ogni ordine e grado	4500000-7	GALLO	RENATO	300.000,00	300.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
81	LLPP EDP 2017/081	H92F17000070004	Risanamento conservativo delle pavimentazioni in pvc o similari deteriorati, su edifici scolastici di ogni ordine e grado e asili nido - Palestre scuole secondarie Tartini, Boito e Donatello e Asilo Mago di OZ	4500000-7	GALLO	RENATO	150.000,00	150.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
82	LLPP EDP 2017/082	H92F17000080004	Restauro parziale della copertura e delle facciate della scuola secondaria di primo grado Todesco.	4500000-7	GALLO	RENATO	250.000,00	250.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	02/2018
<b>TOTALE</b>							<b>23.826.300,00</b>	<b>43.326.300,00</b>							

Il responsabile del programma  
Arch. Luigino Gennaro





SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
<b>OPERE INFRASTRUTTURALI</b>															
<b>Nuova Costruzione</b>															
1	LLPP OPI 2017/001	H91B17000030004	Rotatoria Strada Battaglia - via Brunetta	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	500.000,00	500.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
2	LLPP OPI 2017/002	H91B17000040004	Nuova passerella Ponte Morgagni	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	350.000,00	350.000,00	MIS	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
3	LLPP OPI 2017/003	H91B17000050004	Opere Complementari Stanga. Rotatoria di via Anelli	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	100.000,00	100.000,00	MIS	S	S	1	SF	02/2017	03/2017
4	LLPP OPI 2017/004	H91B17000060004	Dispositivi automatici illuminazione passaggi pedonali	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	170.000,00	170.000,00	URB	S	S	1	SF	02/2017	03/2017
5	LLPP OPI 2017/005	H97H17000020004	Bagni pubblici autopulenti	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	160.000,00	160.000,00	MIS	S	S	1	SF	02/2017	03/2017
6	LLPP OPI 2017/006	H91E17000060004	Nuove pensiline fermate autobus	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	100.000,00	100.000,00	CPA	S	S	1	SF	02/2017	04/2017
7	LLPP OPI 2017/007	H97B17000000004	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Fossetta - Primo stralcio via Venezian e via Bassette	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	727.000,00	727.000,00	AMB	S	S	1	SF	04/2017	02/2018
8	LLPP OPI 2017/008	H97B17000010004	Realizzazione degli invasi di laminazione del Bacino Brusegana - Primo stralcio corso Australia	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	685.000,00	685.000,00	AMB	S	S	1	SF	04/2017	02/2018
<b>Manutenzione</b>															
19	LLPP OPI 2017/019	H94E17000000005	Opere di arredo urbano. Spazi pubblici dei quartieri	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	300.000,00	900.000,00	URB	S	S	2	SC	03/2017	04/2017
20	LLPP OPI 2017/020	H97H17000050004	Riqualificazione via Gradenigo e aree limitrofe	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	500.000,00	500.000,00	URB	S	S	2	SC	03/2017	01/2018
<b>Completamento</b>															
23	LLPP OPI 2017/023	H99J17000020004	Parcheggi vari di quartiere (in lotti)	4500000-7	BENVENUTI	MASSIMO	500.000,00	500.000,00	COP	S	S	2	SF	03/2017	01/2018
<b>MANUTENZIONI INFRASTRUTTURE</b>															
<b>Nuova Costruzione</b>															
24	LLPP OPI 2017/024	H91B17000070004	Barriere metalliche nella tangenziale	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	700.000,00	1.700.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	04/2017
25	LLPP OPI 2017/025	H91B17000100004	Barriere metalliche sui sovrappassi ferroviari	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	200.000,00	600.000,00	CPA	S	S	1	SF	03/2017	01/2018
<b>Ristrutturazione</b>															
26	LLPP OPI 2017/026	H94E17000030004	Recupero strutturale del ponte su via Vigonovese	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	200.000,00	200.000,00	CPA	S	S	1	SC	03/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
<b>Manutenzione</b>															
27	LLPP OPI 2017/027	H97H17000060004	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade interquartiere (in lotti)	4500000-7	SINIGAGLIA	MAURIZIO	2.000.000,00	5.000.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
28	LLPP OPI 2017/028	H97H17000070004	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade ad elevato flusso veicolare (in lotti)	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	2.000.000,00	4.400.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
29	LLPP OPI 2017/029	H97H17000080004	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in materiale lapideo (in lotti)	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	700.000,00	2.100.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	02/2018
30	LLPP OPI 2017/030	H97H17000090004	Manutenzione straordinaria della segnaletica verticale, orizzontale e in ZTL (in lotti)	4500000-7	SINIGAGLIA	MAURIZIO	900.000,00	2.900.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
31	LLPP OPI 2017/031	H97H17000100004	Rifacimento dei marciapiedi cittadini in asfalto Q.ri 1-2-3-4-5-6 (in lotti)	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	900.000,00	2.900.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	01/2018
32	LLPP OPI 2017/032	H97H17000110004	Manutenzione barriere metalliche	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	100.000,00	300.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
33	LLPP OPI 2017/033	H97H17000120004	Interventi di decoro urbano - cancellazione scritte murali e manutenzione segnaletica verticale (in lotti)	4500000-7	SINIGAGLIA	MAURIZIO	300.000,00	900.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
34	LLPP OPI 2017/034	H97H17000130004	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto delle piste ciclabili	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	300.000,00	900.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	01/2018
35	LLPP OPI 2017/035	H94H17000090004	Manutenzione straordinaria caditoie e pozzetti stradali, di cigli e scarpate stradali e riqualificazione idraulica di fossati e corsi d'acqua minori (in lotti)	4500000-7	PICCOLO	ROBERTO	500.000,00	1.500.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	01/2018
<b>GESTIONE VERDE PUBBLICO: PARCHI E AREE VERDI</b>															
<b>Nuova Costruzione</b>															
37	LLPP OPI 2017/037	H97H17000140004	Infrastrutturazione parchi comunali	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	200.000,00	600.000,00	URB	S	S	2	SF	02/2017	01/2018
38	LLPP OPI 2017/038	H97H17000150004	Realizzazione di nuove rotatorie: arredo a verde	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	50.000,00	150.000,00	MIS	S	S	2	SF	02/2017	04/2017
39	LLPP OPI 2017/039	H97H17000160004	Sistemazione aree a verde pubblico con superfici ad orto.	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	100.000,00	200.000,00	AMB	S	S	2	SF	02/2017	04/2017
40	LLPP OPI 2017/040	H97H17000170004	Realizzazione di nuove aree per cani	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	100.000,00	300.000,00	MIS	S	S	2	SF	02/2017	04/2017

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA  
ELENCO ANNUALE

N. Prog.	Codice unico intervento CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	CPV	Responsabile del procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità	Conf. Urb. (S/N)	Verifica vincoli ambientali (S/N)	Priorità	Stato progettazione approvata	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								Trim/Anno Inizio lavori	Trim/Anno Fine lavori
41	LLPP OPI 2017/041	H97H17000180004	Legge 10/2013 'Norme per lo sviluppo spazi verdi urbani'. Realizzazione area verde destinata alla piantumazione di alberi per in nuovi nati, in via Isonzo. Parco inclusivo sensoriale II lotto	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	250.000,00	250.000,00	AMB	S	S	1	SF	04/2017	04/2017
<b>Manutenzione</b>															
42	LLPP OPI 2017/042	H94E17000050004	Conservazione e riassetto del patrimonio arboreo nelle aree verdi (in lotti)	4500000-7	GENNARO	LUIGINO	2.000.000,00	3.800.000,00	AMB	S	S	1	SC	02/2017	01/2018
43	LLPP OPI 2017/043	H94E17000060004	Manutenzione straordinaria dell'arredo verde delle rotonde stradali	4500000-7	GENNARO	LUIGINO	250.000,00	750.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	01/2018
44	LLPP OPI 2017/044	H94E17000070004	Manutenzione straordinaria dei prati e dell'assetto arbustivo dei parchi (in lotti)	4500000-7	GENNARO	LUIGINO	500.000,00	1.000.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	04/2017
45	LLPP OPI 2017/045	H94E17000080004	Manutenzione straordinaria opere edili parchi	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	300.000,00	900.000,00	CPA	S	S	1	SC	02/2017	02/2018
46	LLPP OPI 2017/046	H94E17000100004	Parco delle mura - manutenzione straordinaria	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	350.000,00	1.050.000,00	VAB	S	S	1	SC	03/2017	02/2018
<b>GESTIONE VERDE PUBBLICO: AREE ATTREZZATE, GIOCHI</b>															
<b>Manutenzione</b>															
47	LLPP OPI 2017/047	H94E17000130004	Manutenzione e messa in sicurezza aree gioco e attrezzature degli spazi verdi (in lotti)	4500000-7	SALVAGNINI	PAOLO	500.000,00	1.500.000,00	CPA	S	S	1	SC	03/2017	02/2018
<b>TOTALE</b>							<b>17.492.000,00</b>	<b>38.592.000,00</b>							

Il responsabile del programma  
Arch. Luigino Gennaro



# **RIEPILOGO FABBISOGNO FINANZIARIO**

**NEL TRIENNIO 2017/2019**



PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2017-2019  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA

<b>Settore</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>TOTALE</b>
Edilizia Pubblica e Impianti Sportivi	23.826.300,00	16.500.000,00	10.060.000,00	<b>50.386.300,00</b>
Opere infrastrutturali, Manutenzioni e Arredo Urbano	17.492.000,00	16.818.000,00	11.850.000,00	<b>46.160.000,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>41.318.300,00</b>	<b>33.318.000,00</b>	<b>21.910.000,00</b>	<b>96.546.300,00</b>





## NOTE

### **NOTE ALLA SCHEDA N. 1**

Tipologia di Risorse "ALTRO": Entrate derivanti dal patrimonio ed utilizzo di somme disponibili a residui

### **NOTE ALLA SCHEDA N. 2**

Per dettaglio TIPOLOGIE e CATEGORIE vedi tabella 1 e tabella 2

<b>Tabella 1 – Tipologie</b>	
<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>
<b>01</b>	Nuova costruzione
<b>02</b>	Demolizione
<b>03</b>	Recupero
<b>04</b>	Ristrutturazione
<b>05</b>	Restauro
<b>06</b>	Manutenzione

<b>Tabella 2 – Categorie</b>		
	<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>
<b>A01</b>	<b>01</b>	STRADALI
<b>A01</b>	<b>02</b>	AEROPORTUALI
<b>A01</b>	<b>03</b>	FERROVIE
<b>A01</b>	<b>04</b>	MARITTIME LACUALI E FLUVIALI
<b>A01</b>	<b>88</b>	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO
<b>A02</b>	<b>05</b>	DIFESA DEL SUOLO
<b>A02</b>	<b>11</b>	OPERE DI PROTEZIONE AMBIENTE
<b>A02</b>	<b>15</b>	RISORSE IDRICHE
<b>A02</b>	<b>99</b>	ALTRE INFRASTRUTTURE PER AMBIENTE E TERRITORIO
<b>A03</b>	<b>06</b>	PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA
<b>A03</b>	<b>16</b>	PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DI ENERGIA NON ELETTRICA
<b>A03</b>	<b>99</b>	ALTRE INFRASTRUTTURE DEL SETTORE ENERGETICO
<b>A04</b>	<b>07</b>	TELECOMUNICAZIONE E TECNOLOGIE INFORMATICHE
<b>A04</b>	<b>13</b>	INFRASTRUTTURE PER L'AGRICOLTURA
<b>A04</b>	<b>14</b>	INFRASTRUTTURE PER LA PESCA

<b>A04</b>	<b>39</b>	INFRASTRUTTURE PER ATTIVITA' INDUSTRIALI
<b>A04</b>	<b>40</b>	ANNONA, COMMERCIO E ARTIGIANATO
<b>A05</b>	<b>08</b>	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA
<b>A05</b>	<b>09</b>	ALTRA EDILIZIA PUBBLICA
<b>A05</b>	<b>10</b>	EDILIZIA ABITATIVA
<b>A05</b>	<b>11</b>	BENI CULTURALI
<b>A05</b>	<b>12</b>	SPORT E SPETTACOLO
<b>A05</b>	<b>30</b>	EDILIZIA SANITARIA
<b>A05</b>	<b>31</b>	CULTO
<b>A05</b>	<b>32</b>	DIFESA
<b>A05</b>	<b>33</b>	DIREZIONALE E AMMINISTRATIVO
<b>A05</b>	<b>34</b>	GIUDIZIARIO E PENITENZIARIO
<b>A05</b>	<b>35</b>	IGIENICO SANITARIO
<b>A05</b>	<b>36</b>	PUBBLICA SICUREZZA
<b>A05</b>	<b>37</b>	TURISTICO
<b>A06</b>	<b>90</b>	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE NON ALTROVE CLASSIFICATE
<b>E10</b>	<b>40</b>	STUDI E PROGETTAZIONI
<b>E10</b>	<b>41</b>	ASSISTENZA E CONSULENZA
<b>E10</b>	<b>99</b>	ALTRO

CESSIONE DI IMMOBILI: Da compilarsi nell'ipotesi di cui all'art. 53 comma 6 del D.Lgs 12/4/2006, n. 163 e s.m.i. quando si tratta d'intervento che si realizza a seguito di specifica alienazione a favore dell'appaltatore. In caso affermativo compilare la scheda 2 B

Per dettaglio TIPOLOGIE DI APPORTO DI CAPITALE PRIVATO vedi tabella 3

<b>Tabella 3 – Modalità di apporto di capitale privato</b>	
<b>Codice</b>	<b>Modalità</b>
<b>01</b>	Finanza di progetto
<b>02</b>	Concessione di costruzione e gestione
<b>03</b>	Sponsorizzazione
<b>04</b>	Società partecipate o di scopo
<b>05</b>	Locazione finanziaria
<b>99</b>	altro

### NOTE ALLA SCHEDA N. 3

La codifica dell'intervento CUI ( C.F. + ANNO + n. progressivo ) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione.

Per dettaglio FINALITA' vedi tabella 5

Tabella 5 – Finalità	
Codice	Finalità
MIS	Miglioramento e incremento di servizio
CPA	Conservazione del patrimonio
ADN	Adeguamento normativo
COP	Completamento d'opera
VAB	Valorizzazione beni vincolati
URB	Qualità urbana
AMB	Qualità ambientale

PRIORITA': Vedi comma 3 art. 128 del D.lgs 163/2006 e s.m.i. secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli ( 1 = massima priorità; 3 = minima priorità ).

STATO PROGETTAZIONE APPROVATA: Indicare la fase della progettazione approvata dell'opera come da Tabella 4.

Tabella 4 – Stato della progettazione approvata	
Codice	Stato della progettazione approvata
SC	Stima dei costi
SF	Studio di fattibilità
PP	Progetto preliminare
PD	Progetto definitivo
PE	Progetto esecutivo

In base agli art 23 e 216 del Dlgs 50/2016 i livelli di progettazione indicati nell'elenco annuale sono riferiti al D.Lgs 163/2006, in attesa di apposito DM che specifichi i contenuti dei nuovi livelli di progettazione.



**PROGRAMMA BIENNALE ACQUISTI BENI E SERVIZI DI VALORE SUPERIORE A € 1 MILIONE (ANNI 2017/2018)  
ART. 1 COMMA 505 L. 208/2015**

L'art. 1 comma 505 della legge 208/2015, (legge di Stabilità 2016), al fine di favorire la trasparenza l'efficienza e la funzionalità dell'azione amministrativa, stabilisce che le amministrazioni pubbliche approvino il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo complessivo di appalto stimato superiore a 1 milione di euro.

Il Piano 2017-2018 sotto riportato è stato redatto a seguito della rilevazione dei Responsabili dei Settori.

**Legenda Fonte di finanziamento:**

1 – stanziamenti di bilancio

2 – contributi pubblici

3 – contributi privati

Settore	n.	forniture	servizi	Oggetto del servizio/fornitura	codice CPV	2017	2018	codice fonte di finanziamento (vedi legenda)	note
Ambiente e Territorio	1		X	Servizio di gestione dei rifiuti urbani	90500000-2	41.038.949,59	41.038.949,59	3	Servizio affidato con un Contratto di durata trentennale approvato con deliberazione di G.C. n. 701/98. La parte economica viene determinata annualmente mediante approvazione del Piano Economico Finanziario da parte del C.C. Per il 2017 e il 2018, in attesa dell'approvazione, è stato inserito l'importo stimato pari a quello del 2016.
Contratti Appalti e Provveditorato	2		X	Energia elettrica per immobili comunali	09310000-5	3.145.000,00	3.145.000,00	1	Adesione a convenzione CONSIP
Contratti Appalti e Provveditorato	3		X	Acqua	41110000-3	630.400,00	630.400,00	1	Servizio pubblico
Contratti Appalti e Provveditorato	4		X	Servizio di pulizia degli immobili comunali	90910000-9	1.140.000,00	1.140.000,00	1	Scadenza attuale appalto 30/06/2017 - Inizio nuovo appalto 01/07/2017
Edilizia Pubblica	5		X	Gestione calore	0930000-2	6.893.000,00	6.893.000,00	1	

Settore	n.	forniture	servizi	Oggetto del servizio/fornitura	codice CPV	2017	2018	cod. fonte di finanziamento (vedi legenda)	note
Opere Infrastrutturali Manutenzioni e Arredo Urbano	6		X	Gestione illuminazione pubblica	34993000-4	5.400.000,00	5.600.000,00	1	
Polizia Locale Protezione Civile e Mobilità	7		X	Gestione delle procedure sanzionatorie	72317000-0	1.200.000,00	1.200.000,00	1	al servizio si aggiunge il rimborso spese postali per 2.200.000 euro all'anno.
Polizia Locale Protezione Civile e Mobilità	8		X	Sistema di videosorveglianza	32240000-7	1.500.000,00	1.000.000,00	1	progetto definitivo G.C. 701/2016
Polizia Locale Protezione Civile e Mobilità	9		X	Trasporto pubblico	60112000-6	20.204.000,00	20.204.000,00	1 – 2.404.000,00 2 – 17.800.000,00	1 – Stanziamento bilancio 2 – Contributo Regione
Servizi Scolastici	10		X	Servizio di refezione scolastica	55524000-9	6.270.000,00	6.270.000,00	1	
Servizi Scolastici	11		X	Servizi ausiliari nelle scuole dell'infanzia comunali	90919300-5	873.583,00	873.583,00	1	contratto iniziato nel 2014
Servizi Sociali	12		X	Servizio di assistenza domiciliare e assistenza domiciliare ambientale per persone in situazione di disagio	85310000-5	1.500.000,00	1.500.000,00	1 – 485.000,00 2 – 800.000,00 3 – 215.000,00	1 - Quota cofinanziamento comunale 2 – Contributo Azienda Ulss 16 3 – Compartecipazione degli utenti
Servizi Sociali	13		X	Sistema di Protezione per Richiedenti Asilo e Rifugiati S.P.R.A.R. 2017-2019 - Progetto Rondine del Comune di Padova	98390000-3	563.000,00	563.000,00	1 – 28.000,00 2 – 535.000,00	1 - Quota cofinanziamento Comunale 2 – Quota contributo Ministeriale



## PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

**ANNO 2017**



### **PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI ANNO 2017**

Nel corso dell'anno 2017 si procederà all'attuazione del presente piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari di cui all'art. 58 del D.L. 25/6/2008 n. 112 convertito nella legge n. 133 del 6/8/2008 richiamando esclusivamente le schede relative agli immobili non ancora alienati contenute nei piani precedenti che saranno oggetto di vendita nell'anno 2017 e che sono di seguito elencate:

- A. Fabbricato sito in Prato della Valle,1 denominato "Palazzo Angeli"
- B. Area parcheggio "Ex Canova" via Frà Paolo Sarpi
- C. Complesso immobiliare via delle Ceramiche, 79

- D. Area via Pioveghetto
- E. Area via Bretagna
- F. Area via Guizza
- G. Area via Bajardi Riccardo
- H. Area via Comino Giuseppe
- I. Area edificabile in via Leonati, 16
- J. Area edificabile in via Rovereto
- K. Area edificabile in via Turazza
- L. Diritto di superficie area di corso Australia
- M. Fabbricato sito in via Trieste, 5 "Ex AVIS"
- N. Fabbricato sito in Via Monte di Pietà, angolo Via D. Manin – n° 2 negozi + locali ad ufficio
- O. Complesso immobiliare sito in via Trieste "Ex Boschetti"
- P. Fabbricato + area cortilizia sito in via Ognissanti, 101
- Q. Area di via da Noli
- R. Fabbricato sito in via degli Agnusdei, 17 - "Ex alloggio del custode"



**Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione delle spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento (art. 16, commi 4, 5 e 6 D.L. n. 98/2011, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 111/2011).**

**Triennio 2017-2019**

### **1.1 Premessa**

L'articolo 16 del D.L. n. 98/2011, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 111/2011, disciplina i piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

In particolare il comma 4 dispone che "...le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165, possono adottare entro il 31 marzo di ogni anno piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche. Detti piani indicano la spesa sostenuta a legislazione vigente per ciascuna delle voci di spesa interessate e i correlati obiettivi in termini fisici e finanziari."

Il successivo comma 5 precisa che "...in relazione ai processi di cui al comma 4, le eventuali economie aggiuntive effettivamente realizzate rispetto a quelle già previste dalla normativa vigente (...) possono essere utilizzate annualmente, nell'importo massimo del 50%, per la contrattazione integrativa, di cui il 50% destinato alla erogazione dei premi previsti dall'articolo 19 del D.Lgs n. 150/2009. (...) Le risorse di cui al primo periodo sono utilizzabili solo se a consuntivo è accertato, con riferimento a ciascun esercizio, dalle amministrazioni interessate, il raggiungimento degli obiettivi fissati per ciascuna delle singole voci di spesa previste nei piani di cui al comma 4 e i conseguenti risparmi. I risparmi sono certificati, ai sensi della normativa vigente, dai competenti organi di controllo".

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con parere prot. n. 32258 del 01.04.2014 ha comunicato, su richiesta del Comune di Padova, la modalità di utilizzazione nella contrattazione decentrata integrativa dei risparmi conseguiti sulla base delle azioni individuate nel Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento.

L'azione da realizzare nell'anno 2017 riguarda il servizio di sorveglianza sanitaria e del medico competente per i lavoratori comunali e rientra nella voce di risparmio relativa alla "*riduzione dei costi di funzionamento, ivi compresi appalti di servizi e affidamenti alle partecipate*". E' stata indetta per la prima volta la gara di appalto per l'espletamento di tali servizi che in precedenza erano stati affidati con convenzione all'Azienda Ospedaliera e all'Istituto di Medicina del Lavoro. La spesa era stabilita sulla base del Tariffario Regionale. Ora con la gara d'appalto l'aggiudicazione permette un ribasso sul Tariffario con la seguente previsione di risparmio di spesa.

<b>Settore Sicurezza, Salute e Prevenzione</b>	<b>Spesa 2016</b>	<b>Previsione 2017</b>	<b>Risparmio atteso rispetto all'anno precedente</b>
Cap. 13210105	€ 105.500,32	€ 90.000,00	€ 15.500,32

Il competente Collegio dei Revisori dei Conti sarà chiamato annualmente a definire l'importo dei risparmi certificati, utilizzabili nella misura massima del 50% all'incremento della parte variabile del fondo delle risorse decentrate.

## PROGRAMMAZIONE TRIENNALE EX ART. 2 C. 594 I. 244/2007

Ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture e come previsto dall'art. 2, commi dal 594 al 598, della legge 24/12/2007 n. 244, l'Ente ha individuato alcune misure di razionalizzazione relativamente alle dotazioni strumentali informatiche e di telecomunicazione, telefonia mobile e beni immobiliari ad uso abitativo o di servizio.

Pr quanto riguarda le **dotazioni strumentali informatiche e di telecomunicazione**, già negli anni passati era stata messa in atto una rivisitazione complessiva della strategia di gestione ed implementazione dei sistemi e delle reti, per poter far fronte alla decurtazione degli stanziamenti di bilancio assegnati al settore competente. Anche nel prossimo triennio proseguono le azioni già avviate negli ultimi anni che di seguito si sintetizzano:

- Internalizzazione di tutta la progettazione dei sistemi.
- Progettazione integrata atta a massimizzare i risultati capitalizzando gli investimenti con una tecnica di stratificazione ed estensione progressiva delle nuove componenti.
- Sviluppo di competenze interne di programmazione e integrazione di sistemi (System Integrator).
- Sviluppo competenze interne nella gestione di Data Base.
- Adozione di software open-source.
- Realizzazione di reti trasmissione dati proprietarie.
- Razionalizzazione delle apparecchiature di telefonia mobile.
- Razionalizzazione delle strumentazioni hardware ed in particolare delle periferiche di stampa.
- Riorganizzazione dei processi di erogazione dei servizi.
- Riorganizzazione dei procedimenti amministrativi per l'acquisto di beni e servizi.
- Internalizzazione di servizi in precedenza affidati a ditte esterne.

L'insieme di queste azioni di carattere strutturale, attuate progressivamente, ha permesso di raggiungere numerosi obiettivi in termini di efficienza ed efficacia che fondamentalmente si possono così riassumere:

- Riduzione consistente dello stanziamento per ICT (Information e Communication Technology).
- Aumento della capacità di progettazione e gestione dei sistemi come conseguenza dell'aumento del livello professionale del Settore.

Tali azioni continueranno ad essere attuate progressivamente, costantemente monitorate ed aggiornate anche nel prossimo triennio.

Per quanto concerne la **Telefonia mobile**, il Settore Servizi Informatici e Telematici, a cui compete la gestione, rispetta rigorosamente le modalità di assegnazione e utilizzo previste dal «regolamento sull'ordinamento del servizio di utilizzo della telefonia cellulare da parte degli amministratori e dei dipendenti del Comune di Padova». Ogni richiesta di assegnazione viene considerata solo se convalidata dal Capo Settore della struttura richiedente e confermata solo se soddisfa i requisiti disposti dal regolamento.

La maggioranza dei cellulari è configurata con limitazioni sulla possibilità di effettuare chiamate e SMS, che consentono di controllare in modo efficace la spesa del traffico generato, pur assicurando un elevato livello di utilizzo del cellulare. Il regolamento sopraccitato prevede, comunque, delle soglie massime di traffico annuale effettuabile per le varie categorie di utenti, al superamento delle quali il singolo utente è tenuto al rimborso dell'eccedenza.

Dopo un monitoraggio rigoroso del traffico sviluppato, è stata avviata dal 2011 un'attività mirata a ritirare e cessare l'assegnazione di cellulari a dipendenti che sostanzialmente lo utilizzano solo al di sotto di una certa soglia e che non operano costantemente in mobilità. Tale azione ha consentito la riduzione di un centinaio di apparecchi.

Si continuerà ad adottare i criteri fin d'ora applicati, verificando periodicamente la competenza delle assegnazioni e la correttezza dei singoli costi generati.

In merito ai **beni immobiliari ad uso abitativo o di servizio**, nel 2017 si continuerà nella razionalizzazione dei locali assegnati alle associazioni cercando di ottimizzare tutti gli spazi a disposizione.

E' in corso, inoltre, una riorganizzazione degli spazi assegnati all'Ulss che probabilmente, a breve, consentirà anche la riconsegna di alcuni locali attualmente in affitto dall'ATER.

Anche l'Emeroteca dovrebbe essere trasferita in locali di proprietà comunale consentendo un ulteriore risparmio nelle spese per locazioni passive.

## **COERENZA DEI PROGRAMMI RISPETTO AI PIANI REGIONALI**

I programmi rappresentati sono conformi agli indirizzi ed alle linee programmatiche contenuti nei documenti di pianificazione regionale e coerenti con gli impegni discendenti dagli accordi di programma, dai patti territoriali e dagli altri strumenti di programmazione negoziata cui il Comune di Padova ha aderito.

