Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome Cognome	**Francesco Raphael Frieri**
Cittadinanza	Italiana

Occupazione attuale (marzo 2016)

Direttore Generale alle Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni della Regione Emilia-Romagna dal marzo del 2016.
Responsabile della gestione delle risorse umane e della progettazione organizzativa e della valutazione della performance, della programmazione finanziaria (Defr), del controllo analogo delle società partecipate, di logistica, patrimonio e procurement, del coordinamento delle politiche europee e della valutazione delle stesse, della cooperazione territoriale negoziata ed internazionale, dello sviluppo dell'ICT e dei dati della Regione, della comunicazione interna e dell'attuazione delle politiche di riordino istituzionale e dell'attività legislativa della Giunta.
Responsabile del Fondo Sviluppo e Coesione della Regione. Nell'ambito di queste attività, supporto l'azione amministrativa dell'Emilia-Romagna presso la Conferenza delle Regioni e la sede di Bruxelles, nonché in tutte le sedi istituzionali ove sia necessario.
Supporto la cabina di regia regionale per l'attuazione del PNRR e ne coordino l'attuazione nell'Ente.

Principali progetti di innovazione seguiti nel periodo del contratto:

- Riorganizzazione dell'Ente a seguito del riordino istituzionale, rivisto e nuovamente parametrato: passaggio da 10 a 5 direzioni generali, rotazione del 45% dei dirigenti, pubblicizzazione di tutti gli incarichi, rotazione delle PO (2016). Ulteriore recente riorganizzazione che ha visto introdurre nei *team di progetto* l'unità organizzativa elementare, con conseguente soppressione dei servizi, forte decentramento di poteri dai vertici e rafforzamento della fiducia fra i settori. Tutte le riorganizzazioni sono state gestite in piena condivisione con le rappresentanze sindacali aziendali, nel rispetto delle reciproche prerogative. (Circa 500 dipendenti alle dirette dipendenze, 4.000 dipendenti dell'Ente, 7.000 della "holding Emilia-Romagna") (Premio HR Award 2019 del Politecnico di Milano – Categoria: "Communication & Collaboration" per il progetto di riorganizzazione digitale basato su tre filoni: lean organization, open innovation e e-leadership)

- Progettazione e realizzazione delle metodologie e delle piattaforme digitali di programmazione e rendicontazione di tutti i fondi europei e di politiche di coesione e del PNRR nella nuova programmazione, di cui sono responsabile. Nonché applicazione di una nuova e originale metodologia di *change management* rivolta alle autonomie locali; https://pnrr.regione.emilia-romagna.it
- Progettazione e realizzazione della Governance dei dati della Regione, del Data Catalog, della compliance associata ad esso e del primo HPC della Regione Emilia-Romagna chiamato "MarghERita"; https://statistica.regione.emilia-romagna.it/notizie/2023/margherita-il-bando
- Responsabile patrimoniale della realizzazione del Big Data Technopole ed estensore responsabile della Legge Regionale 19/2017 in materia di Big Data, AI e altre infrastrutture di ricerca, oltre che alla realizzazione della Fondazione IFAB tuttora finanziata;
- Responsabile in qualità di Project Coordinator del progetto DT4Regions, partecipato da 13 partner europei e finanziato dalla Commissione Europea. Il progetto mira a creare una piattaforma per lo sviluppo della trasformazione digitale basata su Big Data e AI (https://dt4regions.eu).
- Progettazione e realizzazione del nuovo strumento di programmazione e valutazione della performance organizzativa e individuale per la PA chiamato PIAO, grazie anche alla partecipazione diretta a diverse sedi di sperimentazione presso la PCM, presso il dipartimento di Funzione Pubblica, in costante confronto con le OO SS, nonché in costante raccordo con l'OIV della RER;
- Progettazione metodologica per la promozione e rendicontazione del Patto per il Lavoro (2016/2020): il Patto per il Lavoro è stato impostato metodologicamente grazie ai moderni metodi di valutazione delle politiche pubbliche ed è stato realizzato un software Business Intelligence che monitora costantemente gli investimenti dei quattro fondi della Regione, al fine di alimentare l'aggiornamento degli indicatori del Patto;
- Piano ICT 2016/2018, comprensivo del trasferimento in cloud dei servizi regionali e del piano di introduzione dello Smart Working (Smart Working Award 2019 del Politecnico di Milano, come migliore Pubblica Amministrazione in Italia per il suo progetto sullo Smart Working)
- Conduzione del progetto VeLA-Veloce, Leggero, Agile: primo progetto italiano di Smart Working per la PA, finanziato sul Pon Governance e Capacità Istituzionale 2014-20, che ha introdotto e diffuso lo Smart Working nella PA territoriale e regionale italiana (VIII Edizione del Premio Basile per la Formazione nella P.A - Premio Speciale Innovazione all'Emilia-Romagna per "La formazione del kit di riuso del progetto VeLA Veloce, Leggero, Agile: smartworking)
- Fondazione e conduzione della Rete Europea sulla Trasformazione digitale, Big Data e AI, attualmente in fase di trasformazione in stretto raccordo con le DG Digit, Connect e Regio della Commissione EU, nonché del Parlamento EU;
- Realizzazione Academy della Regione Emilia-Romagna e nuovo modello di sviluppo delle competenze (2017);
- Approvazione dei fabbisogni di personale per il superamento del precariato e la messa bando di oltre 1.500 assunzioni finalizzate al rinnovo del capitale umano regionale di tutti i profili (2017/2023). Anche in tal caso: in sostanziale condivisione con le OO SS e senza alcun ricorso ostacolante oltre 30 concorsi, compresi quelli dirigenziali;
- Riordino delle partecipazioni regionali. Realizzazione del primo modello di controllo analogo per tutte le società in house providing dell'Ente. Controllo

industriale diretto di Lepida (2016) e in procinto di proporre un nuovo modello;

- Piano di razionalizzazione delle sedi regionali (2018) e realizzazione appena avvenuta di nuovi spazi senza assegnazione diretta e con prenotazione tramite app, con conseguente risparmio per amministrazione e dipendenti in emissioni, tempo e soldi;
- Nuovo piano di riordino istituzionale e riordino del sistema di convenzioni con gli enti territoriali per gestione delle funzioni delegate (2017/2018) e ora in procinto di redigere una nuova legge di riordino istituzionale;

2009- febbraio 2016

Direttore Generale, Unione dei Comuni della Bassa Romagna (Ravenna)

L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna (UCBR) è una delle più grandi Unioni d'Italia, amministra quasi tutti i servizi dei 9 Comuni, recentemente unificati, ed è popolata da 103.000 abitanti. L'UCBR è stata l'Unione più avanzata secondo i parametri di incentivazione della Regione Emilia-Romagna, ed è ritenuta una delle esperienze pilota del Paese dal MFP. L'Unione contava 360 dipendenti, cui se ne sommavano 290 rimanenti nei Comuni per le residue competenze. Grazie alla trasformazione organizzativa nel periodo, il bilancio consolidato Unione e Comuni ha registrato risparmi dai circa 5 a circa 7 mln di euro, una riduzione fiscale di oltre il 4% nei Comuni, sono documentati inoltre miglioramenti sia nel portafoglio servizi, sia nell'innovazione degli stessi.

L'UCBR ha messo in opera un Piano Strategico per lo sviluppo economico e sociale del territorio mediante percorsi partecipativi, on e off line, fra imprenditori, soggetti organizzati della rappresentanza e cittadini singoli (labassaromagna2020).

Contratto iniziato il 23/03/2009, rinnovato con selezione pubblica 8 settembre 2014, scadenza a fine 2019 e interrotto volontariamente per l'occupazione attuale nel febbraio 2016.

Il direttore dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, oltre a dirigere direttamente la struttura dell'ente-Unione ai sensi dell'articolo 108 Tuel, coordina il tavolo dei segretari comunali nell'ambito della direzione dei Comuni aderenti.

Ciò avviene a partire dalla costituzione dell'Unione, nel 2008, con riferimento alle funzioni direzionali di maggior rilievo:

- le scelte strategiche sono definite dai nove Comuni all'interno di un percorso partecipato che ha prodotto diversi documenti realizzati dall'Unione: il piano strategico del 2010; il documento "bassa Romagna 2020" approvato nel 2014;
- i DUP e i bilanci comunali sono redatti in modo coordinato dall'Unione, che predispone i documenti più significativi che compongono i documenti di programmazione dei singoli comuni;
- nel quinquennio, grazie alle funzioni dell'Unione e anche della Direzione Generale, sono stati certificati risparmi per 4,8 milioni di euro sul consolidato Unione e Comuni di 80 e un valore finanziario pari a 6,8 milioni se si sommano anche alcuni finanziamenti espressamente generati dall'implementazione dell'Unione e dall'integrazione delle strutture organizzative;
- In particolare, l'Unione coordina i piani delle assunzioni dei comuni aderenti, i piani formativi, la stessa contrattazione decentrata attraverso una delegazione trattante di area presieduta dal direttore dell'Unione;
- Il processo di valutazione degli obiettivi raggiunti ogni anno dai singoli Comuni è svolto dal servizio di controllo di gestione/controllo strategico in

staff alla direzione generale dell'Unione, che di fatto supporta gli organi politici dell'Unione e dei Comuni in fase di programmazione e controllo;

- Tutti i controlli interni sono gestiti o coordinati dall'Unione, come può evincersi dal regolamento allegato approvato nel 2013 dell'Unione e dai nove Comuni aderenti. In particolare, in base all'articolo 1, comma 4, il sistema dei controlli interni si inserisce organicamente nell'assetto organizzativo e contabile dell'Ente e costituisce un "sistema integrato di area vasta" a cui partecipano tutti gli enti aderenti all'Unione.
- In definitiva il direttore dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna esercita il proprio ruolo con riferimento ai servizi comunali in una duplice accezione:
    - con riferimento ai servizi conferiti, circa 2/3 dei servizi del Comune che rientrano quindi a pieno titolo nella sfera direzionale attribuita al direttore dell'Unione;
    - con riferimento ai servizi non conferiti (servizi demografici, lavori pubblici, cultura e sport), perché comunque il ruolo apicale dei segretari comunali è coordinato in Unione nelle modalità sopra indicate.

Docenze e membership

Docente, consulente, formatore: Università di Udine, Università di Ferrara, Luiss, BBS, Spisa (Scuola di specializzazione sull'amministrazione pubblica), Università di Bologna, Università di Padova, Fondazione CUOA, Regione Autonoma FVG; Compa fvg (Centro di competenza della Pubblica Amministrazione, Regione Friuli-Venezia-Giulia) Luiss Roma, SNA (Scuola Nazionale Pubblica Amministrazione), CUOA (Centro Universitario Organizzazione Aziendale), Vicenza, Università di Bologna, Facoltà di Scienze Politiche, Facoltà di Economia sede di Forlì; Università di Padova; Bologna Business School, University of Bologna; Presidenza C.d.M. Dipartimento Funzione Pubblica; Ministero dell'Ambiente; Forum PA; Formez PA; INU (Istituto Nazionale di Urbanistica);

Componente del Comitato tecnico-scientifico "Innovazione organizzativa e lavoro agile" in seno all'Osservatorio nazionale del lavoro pubblico di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 22 giugno 2023, nominato con Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 29 novembre 2023;

Componente per la Regione Emilia-Romagna del Gruppo di lavoro tecnico con le Autorità di Gestione dei programmi regionali e nazionali nell'ambito della Cabina di regia PNRR in relazione alla misura "Riforma 1.9.1: Riforma per accelerare l'attuazione della politica di coesione" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, nominato con Decreto del Ministro per gli Affari europei, il Sud, le politiche di coesione e il PNRR del 29 dicembre 2023;

Componente del direttivo di ANDIGEL (Associazione Nazionale Direttori Generali Italiani), e referente, assieme ad altri colleghi, per il riordino istituzionale.

Consulente e coordinatore anni 2012 - 2015 ANCI E-R, anche presso la stessa Regione, in materia di integrazioni organizzative dovute al riordino territoriale.

Pubblicazioni

Autore, insieme ad Aldo Sisillo di "Trasformazione digitale e organizzativa di un'orchestra sinfonica", sulla rivista Studi Organizzativi, 1 – 2023, Franco Angeli, giugno 2023.

Autore, insieme alla professoressa Daniela Piana, del volume "Innovativa, semplice, digitale: una Giustizia connessa ai cittadini" (2023), a cura della Fondazione Crui nell'ambito del progetto di ricerca ER4Justice; https://www.crui.it/archivio-notizie/connettere-giustizia-e-cittadini.html

Autore, insieme a A. Bacci e S. Sparaco del libro "Trasformazione Digitale e Smart Working nella Pubblica Amministrazione", Prefazione Federico Butera, postfazioni Carlo Mochi Sismondi e Mariano Corso, Maggioli editore, Pubblicazione dicembre 2020.
(In corso la progettazione della seconda edizione)

Autore, insieme a Patrizio Bianchi e Federico Butera "*Come creare valore aggiunto e lavoro di qualità*", su Harward Business Review, Giugno 2020, edizione italiana

Autore, insieme a Patrizio Bianchi e Federico Butera "*Emergenze e piani di sviluppo, un'occasione per innovare la Pubblica Amministrazione*", su Sviluppo & Organizzazione, Maggio 2020

Autore, assieme a Gallo e Mordenti, del testo "*Le Unioni di Comuni, costituzione, gestione, governance*", Maggioli Editore, 2012.

Componente dell'Executive Committee del Master in Public Administration and Innovation, Bologna Business School

Membro dello Steering Commitee del Master "Trasformazione Digitale della Pubblica Amministrazione" del Politecnico di Milano

Membro dell'Advisory Board dell'Osservatorio Smart Working della School of Management del Politecnico di Milano,

Componente Management Committee del Master in Business Administration (EMBA), Bologna Business School

Componente di diversi consigli di indirizzo di diversi corsi di laurea.

Componente dal 2016 delle Commissioni tecniche 1, 2 e 3, della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, rispettivamente in materia di Affari istituzionali e personale, Affari finanziari, Affari europei e internazionali, coordinatore vicario della Commissione tecnica Affari Europei ed internazionali con delega ai negoziati nel centro-nord (fondi strutturali ed FSC) e della CTE;

Componente 2012 ad oggi, del direttivo Andigel, Associazione Nazionale Direttori Generali

Componente 2009 2012 del Quality Club sulla Performance delle amministrazioni locali in seno al dipartimento per l'innovazione del **Ministero FP**

Pubblicazioni in riviste scientifiche, libri e interventi in convegni, in Italia e all'estero, Sole 24 ore e Italia Oggi, visibili su **www.frieri.nfo**

Altre Esperienze Professionali

Date | 2004 – primi mesi del 2009

Lavoro o posizione ricoperti	Assessore al Bilancio (Finanze e Tributi) e alla Partecipazione, Comune di Modena
Principali attività e responsabilità	L'assessore al Bilancio sovraintende a tutte le politiche di spesa e di entrata Ex Responsabile nazionale Finanza Locale presso la lega delle Autonomie Locali, relatore a convegni, commissioni parlamentari e Ministero degli Interni.
Altre Attività *Dal 2000 al 2003*	Precedentemente ho svolto svariate attività, fra cui anche il pubblicista.
Istruzione e formazione	Executive **Master in Business Administration** (EMBA10)
Date	2011/2013
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Bologna Business School (già Alma Graduate School), Università di Bologna.
Date	2001/2007
Titolo della qualifica rilasciata	**Laurea Quadriennale in Scienza Politiche** – Indirizzo amministrativo-economico
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Tesi in Scienza delle Finanze: "Un'idea di imposta patrimoniale per le autonomie locali".
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Date	1992/1997 **Corso di Laurea quadriennale in Fisica** Università di Modena e Reggio Emilia Non terminato
Date	2024 **Generative AI for everyone** DeepLearning.ai ID credenziale 3G PEPL9S 47T 3
	2022 **Artificial Intelligence: Business Strategies and Applications** University of California, Berkeley, Executive Education, CA, USA ID credenziale 49685143
	2020 **Digital Transformation** Autorità emittente **University of Virginia Darden School of Business** Data di emissione e, se applicabile, data di scadenza della certificazione o licenzaEmessa a mag 2020Nessuna data di scadenza ID credenziale 3A7GZNUGNKRA
	2019

Digital Media and Marketing Strategies
Autorità emittente **University of Illinois at Urbana-Champaign**
Data di emissione feb 2019 Nessuna data di scadenza
ID credenzialeID credenziale LWA8TD2R8B9Y

Digital Media and Marketing Principles
Autorità emittente **University of Illinois at Urbana-Champaign**
Data di emissione gen 2019 Nessuna data di scadenza
ID credenzialeID credenziale UDKYRN6G8DSD

2018

Digital Analytics for Marketing Professionals: Marketing Analytics in Practice
Autorità emittente **University of Illinois at Urbana-Champaign**
Data di emissione nov 2018 Nessuna data di scadenza
ID credenzialeID credenziale B5MPDDS732AG

Digital Analytics for Marketing Professionals: Marketing Analytics in Theory
Autorità emittente **University of Illinois at Urbana-Champaign**
Data di emissione ott 2018 Nessuna data di scadenza
ID credenzialeID credenziale 6E9QBVTGW3ZP

Marketing in a Digital World
Autorità emittente **University of Illinois at Urbana-Champaign**
Data di emissione set 2018 Nessuna data di scadenza
ID credenziale D95R4TZBQNTF

2017

Course: Astronomy, exploring time and space
"Arizona State University", distance learning course through Coursera Platform
https://www.coursera.org/account/accomplishments/certificate/J9AV7PEUQ6
Courses in English Language, University of California Irvine (UCI Extension)

Governance Societaria e Modelli Organizzativi
Bologna Business School, corso di specializzazione, direttore didattico prof. Vittorio Manes

2015

Course: Organizational Analisys, Online course at Stanford University

Stanford University (USA)

Distance Learning Course, through Coursera platform, self paced, State of Accomplishment

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiana**

Autovalutazione

	Comprensione		Parlato		Scritto
Livello europeo (*)	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	

Inglese		B2		B2		B2		B2		B1
Francese		B2		B2		B1		B1		B1
Portoghese		B1		B1		A2		A2		A1

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze organizzative

Strategic financial planning, business plan, project management, public management, public finance, human resources, capital budgeting, public policy analysis, cost control, corporate finance, process engineering, organizational design, balance sheet review, administrative law, fiscal impact analysis, participatory budgeting.
Massive evaluation at Linkedin of the same competences.

Capacità e competenze informatiche

Agevole conoscenza di ambienti Open, Microsoft e Mac. Conoscenza elementare di Python, Stata, R e R+, Octave. Buona conoscenza di tutti programmi gestionali e anche piattaforme XLM. Conoscenza e interesse per i fenomeni di socializzazione nel web. Approfondimenti continui su Intelligenza Artificiale e Big Data.

Capacità e competenze artistiche

Musica antica, classica e classica contemporanea. Astronomia. Arte figurativa. Storia moderna.

Altre Pubblicazioni

e-book: “Napoleone a Borodinò, decidere e agire in condizioni di estrema incertezza”, pubblicato Amazon, I Tunes Apple, La Feltrinelli, Rizzoli BUR, IBS, Barnes & Nobles, Kobo Book, etc. Novembre 2014.

Curriculum vitae redatto ai sensi degli artt.46 e 47 del DPR 445/2000
Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell’articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi per le finalità e con le modalità di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101, recante Disposizioni per l’adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati).