



COMUNE DI PADOVA  
SEGRETERIA GENERALE

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 2021/0048 di Reg.

Seduta del 17/05/2021

OGGETTO: VARIAZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE ED AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - 2023 CON PARZIALE RIVERSAMENTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2020 - 4° VARIAZIONE - MAGGIO 2021.

L'anno 2021, il giorno 17 del mese di maggio alle ore 18:15, convocato su determinazione del Presidente con avviso spedito nei modi e termini di legge, il Consiglio Comunale si è svolto in videoconferenza secondo le modalità disposte con Disciplinare del Presidente del Consiglio Comunale prot. gen. n. 204851 del 03/05/2021.

Alla trattazione dell'argomento in oggetto, in seduta diffusa in streaming, risultano presenti ed assenti:

Il Sindaco GIORDANI SERGIO

e i Consiglieri:

N.	NOME E COGNOME	N.	NOME E COGNOME	
01.	BERNO GIANNI	17.	FIORENTIN ENRICO	
02.	COLONNELLO MARGHERITA	18.	TARZIA LUIGI	
03.	BETTELLA ROBERTO	19.	PILLITTERI SIMONE	
04.	BARZON ANNA	20.	FORESTA ANTONIO	
05.	TISO NEREO	21.	LONARDI UBALDO	
06.	GABELLI GIOVANNI	22.	PELLIZZARI VANDA	
07.	RAMPAZZO NICOLA	23.	MENEGHINI DAVIDE	
08.	MARINELLO ROBERTO	24.	BITONCI MASSIMO	Ag
09.	RUFFINI DANIELA	25.	LUCIANI ALAIN	
10.	SANGATI MARCO	26.	SODERO VERA	
11.	FERRO STEFANO	27.	MOSCO ELEONORA	A
12.	SACERDOTI PAOLO ROBERTO	28.	CUSUMANO GIACOMO	A
13.	TAGLIAVINI GIOVANNI	29.	MONETA ROBERTO CARLO	
14.	SCARSO MERI	30.	CAPPELLINI ELENA	
15.	MOSCHETTI STEFANIA	31.	TURRIN ENRICO	
16.	PASQUALETTO CARLO	32.	CAVATTON MATTEO	

e pertanto complessivamente presenti n. 30 e assenti n. 3 componenti del Consiglio.

Sono presenti gli Assessori:

MICALIZZI ANDREA		RAGONA ANDREA	
PIVA CRISTINA		NALIN MARTA	
COLASIO ANDREA	Ag	GALLANI CHIARA	
BONAVINA DIEGO		BRESSA ANTONIO	
BENCIOLINI FRANCESCA	Ag		

Presiede: Il Presidente del Consiglio Giovanni Tagliavini

Partecipa: Il Segretario Generale Giovanni Zampieri

La seduta è legale.

Sono designati a fungere da scrutatori i Consiglieri signori:

1) Colonnello Margherita

2) Turrin Enrico

Il Presidente pone in discussione l'argomento iscritto al n. 161 dell'O.d.g., dando la parola al Sindaco Sergio Giordani il quale, nell'illustrare la seguente relazione in precedenza distribuita ai Consiglieri, presenta due autoemendamenti relativi agli allegati A e B.

Signore Consigliere e Signori Consiglieri,

il nostro ente ha approvato il Dup – Documento Unico di Programmazione comprensivo della nota di aggiornamento (sezione strategica 2021 – 2022 / sezione operativa 2021 – 2023) ed il Bilancio di Previsione 2021-2023, rispettivamente con delibera di C.C. n. 86 del 18/12/2020 e con delibera di C.C. n. 87 del 18/12/2020;

RILEVATO che il D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.:

1. all'art. 175, comma 1, prevede che il Bilancio di Previsione può subire variazioni nel corso dell'esercizio di competenza e di cassa sia nella parte entrata, che nella parte spesa;
2. all'art. 175, comma 2, stabilisce la competenza del Consiglio comunale ad approvare variazioni al bilancio di previsione salvo le variazioni di cui all'art. 175 cc. 5-bis e 5-quater che sono di competenza dell'organo esecutivo e del Responsabile del servizio;
3. all'art. 175, comma 3 stabilisce che le variazioni al bilancio possono essere deliberate non oltre il 30 novembre di ciascun anno, fatte salve alcune variazioni che possono essere deliberate sino al 31 dicembre;

CONSIDERATE, inoltre, le richieste da parte di alcuni responsabili dei settori comunali di variazioni compensative di bilancio, di maggiori entrate e di maggiori spese, nonché di applicazione dell'avanzo di amministrazione 2020 per complessivi euro 11.057.523,11 così suddiviso:

- avanzo vincolato	€	2.056.509,11
- avanzo per investimenti	€	2.047.281,97
- avanzo libero	€	6.953.732,03

RITENUTO di apportare al Documento Unico di Programmazione le variazioni richieste come meglio dettagliato nell'allegato A predisposto dal Settore Programmazione, Controllo e Statistica;

VISTI:

- il prospetto elaborato dal Settore Risorse Finanziarie ed allegato al presente atto, contenente le variazioni di bilancio in oggetto (allegato B);
- il prospetto elaborato dal Settore Risorse Finanziarie ed allegato al presente atto nel quale si evidenzia, in applicazione dell'art. 46, comma 3, del D. L. 25/06/2008, n. 112, convertito in Legge 6/08/2008 n. 133, il limite di spesa annua per incarichi di collaborazione che viene fissato per il 2021 in euro 4.577.362,23, per il 2022 in euro 3.717.663,00 e per il 2023 in euro 3.644.337,00, distribuito nei programmi secondo il prospetto allegato (allegato C);

DATO ATTO che il Settore Risorse Finanziarie ha verificato il permanere degli equilibri di bilancio, a seguito delle variazioni proposte, ai sensi dell'art. 193, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 s.m.i.;

DATO ATTO che la presente proposta di deliberazione è stata trasmessa al Collegio dei Revisori per il relativo parere;

VISTO l'articolo 175 del Decreto Legislativo n. 267/2000 e s.m.i.;

VISTO il vigente Regolamento di contabilità;

Tutto ciò premesso, si sottopone alla Vostra approvazione il seguente ordine del giorno:

#### IL CONSIGLIO COMUNALE

Preso atto dei pareri riportati in calce (\*\*\*) espressi sulla proposta di deliberazione ai sensi degli articoli 49 e 97 del Decreto Legislativo n. 267/2000 e s.m.i.;

## DELIBERA

- di apportare al Documento Unico di Programmazione le integrazioni e/o variazioni dettagliate nell'allegato A che fa parte sostanziale ed integrante del presente provvedimento;
- di apportare le variazioni al Bilancio di Previsione 2021 - 2023 riportate nell' allegato B che fa parte sostanziale ed integrante del presente provvedimento;
- di fissare il limite di spesa a carico del triennio 2021, 2022 e 2023 per incarichi di collaborazione rispettivamente negli importi di euro 4.577.362,23, per il 2022 in euro 3.717.663,00 e per il 2023 in euro 3.644.337,00 secondo la tabella "allegato C", fermo restando il rispetto di quanto disposto dall'art. 3, comma 55, della L. 24/12/2007 n. 244 così come modificato dall'art. 46 del D.L. 25/06/2008 n. 112, convertito in L. 6/08/2008 n. 133;
- di dare atto che le suddette variazioni, operate nel rispetto del disposto dell'art. 175 del Decreto Legislativo n. 267/2000 e s.m.i., garantiscono il mantenimento del pareggio di bilancio e la salvaguardia dei suoi equilibri.

---

### (\*\*\*)PARERI SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

1) Parere favorevole in ordine alla regolarità tecnico-amministrativa. Visto generato automaticamente dal sistema informatico del Comune di Padova ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 39/93 – firma autografa omessa.

30/04/2021

Il Capo Settore  
Pietro Lo Bosco

2) Parere favorevole in ordine alla regolarità tecnico-amministrativa. Visto generato automaticamente dal sistema informatico del Comune di Padova ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 39/93 – firma autografa omessa.

30/04/2021

Il Capo Settore Programmazione Controllo  
e Statistica  
Manuela Mattiazzo

3) Parere favorevole in ordine alla regolarità contabile. Visto generato automaticamente dal sistema informatico del Comune di Padova ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 39/93 – firma autografa omessa.

03/05/2021

Il Ragioniere Capo  
Pietro Lo Bosco

4) Su richiesta si esprime, ai sensi dell'art. 97 del D.Lgs. 18.8.2000 n. 267, il parere che nella proposta in oggetto non si evidenziano vizi di legittimità. Visto generato automaticamente dal sistema informatico del Comune di Padova ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 39/93 – firma autografa omessa.

04/05/2021

Il Segretario Generale  
Giovanni Zampieri

5) Il Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 122 del 07/05/2021 esprime parere favorevole in ordine alla presente deliberazione così come proposto dalla Giunta Comunale in ottemperanza dell'art. 77 del Regolamento Comunale di contabilità. Visto generato automaticamente dal sistema informatico del Comune di Padova ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 39/93 – firma autografa omessa.

07/05/2021

Il Revisore dei Conti  
Bruno de Silva

---

OMISSIS

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno avendo chiesto di parlare, si procede all'esame dell'emendamento depositato che, posto in votazione, risulta respinto (agli atti della presente deliberazione).

Intervengono per dichiarazione di voto i Consiglieri Marinello, Foresta, Sangati, Berno, Scarso e Ferro.

Nel corso della discussione **entra** la Consigliera Mosco ed **escono** i Consiglieri Sodero, Meneghini e Luciani – presenti n. 28 componenti del Consiglio.

Nessun altro avendo chiesto di parlare, il Presidente pone in votazione per appello nominale la proposta all'ordine del giorno come modificata negli allegati A e B per effetto degli autoemendamenti.

Con l'assistenza degli Scrutatori si accerta il seguente risultato:

Presenti n. 28

Voti favorevoli n. 18

Contrari n. 7 (Lonardi, Pellizzari, Mosco, Moneta, Cappellini, Turrin e Cavatton)

Non votanti n. 3 (Marinello, Ruffini e Scarso)

Il Presidente proclama l'esito della votazione e dichiara approvata la proposta in oggetto.

**Esce** il Consigliere Lonardi – presenti n. 27 componenti del Consiglio.

Il Presidente pone quindi in votazione per appello nominale, l'immediata eseguibilità del presente provvedimento e, con l'assistenza degli Scrutatori, si accerta il seguente risultato:

Presenti n. 27

Voti favorevoli n. 18

Contrari n. 5 (Pellizzari, Mosco, Moneta, Cappellini e Turrin)

Astenuti n. 1 (Cavatton)

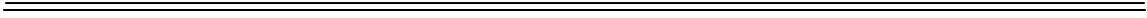
Non votanti n. 3 (Marinello, Ruffini e Scarso)

Il Presidente proclama l'esito della votazione e dichiara non immediatamente eseguibile la proposta in oggetto, ai sensi dell'art. 134 del D.Lgs. 18/08/2000 n. 267.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO  
Giovanni Tagliavini

IL SEGRETARIO GENERALE  
Giovanni Zampieri





## VARIAZIONI AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

### Sezione Operativa 2021 – 2023

#### Parte Prima

#### **ANALISI DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO** (pag. 81 e seguenti del D.U.P.) **e** **FABBISOGNO FINANZIARIO** (pag. 92 e seguenti del D.U.P.)

Si modificano gli stanziamenti di entrata e di spesa rappresentati in tabelle rispettivamente per titoli e tipologie e per missione e programma, secondo quanto riportato nei successivi allegati relativi alla variazione al Bilancio di Previsione.

#### Parte Seconda

#### **PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI 2021/2023. ELENCO ANNUALE 2021** (pag. 231 del D.U.P.)

Vengono modificate le schede I-A, I-D, I-E, le tabelle del capitolo "Spese in conto capitale" (pag. 103) e l'elenco degli interventi riportato a pag. 107 e seguenti del DUP in conseguenza delle seguenti variazioni:

#### **ANNO 2021**

Inserimento dell'opera LLPP EDP 2021/089 "Ristrutturazione edifici comunali presso ex Foro Boario" di € 1.300.000,00 finanziati con Mutuo, Categoria 05.33.999 Altre strutture/infrastrutture direzionali e amministrative, Tipologia 04 Ristrutturazione, Rup Arch. Giaccon Diego, Finalità CPA Conservazione del patrimonio, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2021.

Inserimento dell'opera LLPP EDP 2021/092 "Area Sportiva Toni Franceschini (via Attendolo). Nuova Palestra" di € 1.600.000,00 finanziati con avanzo di amministrazione, Categoria 05.12.098 Edifici sportivi, Tipologia Nuova Costruzione, Rup Arch. Stefano Benvegnù, Finalità MIS Miglioramento e incremento del servizio, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2021.

Modifica dell'opera LLPP OPI 2021/014 "Recupero cavalcavia Borgomagno di impermeabilizzazione e ripristino funzionale" con aumento dell'importo di € 40.000,00 per un importo complessivo di € 840.000,00 finanziati con contributi privati, Tipologia 03 Recupero, Categoria 01.01.013 Strade regionali, provinciali e comunali, RUP Benvenuti Massimo, gli altri dati rimangono invariati.

Inserimento dell'opera LLPP OPI 2021/015 "Realizzazione di barriere fonoassorbenti in via Friburgo" di euro € 660.000,00 finanziati con contributi privati, Categoria 01.01.013 Strade regionali, provinciali e comunali, Tipologia Nuova Realizzazione, RUP Benvenuti Massimo, Finalità URB qualità urbana, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2021.

Inserimento dell'opera LLPP OPI 2021/016 "Opere complementari dell'intervento di via Tartaglia, Dini, Dal Piaz" di euro € 200.000,00 finanziati con contributi privati, Categoria 01.01.013 Strade regionali, provinciali e comunali, Tipologia Nuova Realizzazione, RUP Benvenuti Massimo, Finalità URB qualità urbana, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2021.

Inserimento dell'opera LLPP OPI 2021/017 "Opere complementari via Maroncelli da via Friburgo a via Grassi" di euro € 100.000,00 finanziati con contributi privati, Categoria 01.01.013 Strade regionali, provinciali e comunali, Tipologia Nuova Realizzazione, RUP Benvenuti Massimo, Finalità URB qualità urbana, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2021.

Modifica della fonte di finanziamento dell'opera LLPP OPI 2021/003 "Pista ciclabile Corso Milano" di € 500.000,00 da contributi privati a: contributi statali per € 375.000,00 ed avanzo di amministrazione per € 125.000,00.

Modifica della fonte di finanziamento dell'opera LLPP OPI 2021/004 "Pista ciclabile via Gattamelata" di € 300.000,00 da contributi privati a: contributi statali per € 225.000,00 ed avanzo di amministrazione per € 75.000,00.

Inserimento dell'opera LLPP VER 2021/017 "Messa a dimora di 10.000 alberi per Padova" di euro € 2.800.000,00 finanziati con avanzo di amministrazione, Categoria 02.11.122 Parchi e riserve protette, Tipologia Manutenzione straordinaria, RUP Degl'Innocenti Ciro, Finalità URB qualità urbana, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2021.

Modifica dell'importo dell'opera LLPP EDP 2021/102 "Restauro dell'ala Nord del Castello dei Carraresi" da € 5.000.000,00 a € 5.300.000,00. La maggiore spesa viene finanziata con contributi privati. Restano invariati tutti gli altri elementi.

## **ANNO 2022**

Inserimento dell'opera LLPP EDP 2021/091 "Ristrutturazione e ampliamento per ricavo nuova sezione scuola infanzia nido integrato "Mago di Oz"" di € 1.200.000,00 finanziati con Contributi statali, Categoria 05.08.082 Asili nido, Tipologia Ristrutturazione con efficientamento energetico, Rup Gallo Renato, Finalità MIS Miglioramento e incremento del servizio, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2022.

Inserimento dell'opera LLPP EDP 2021/111 "Ristrutturazione e ampliamento asilo nido Scricciolo di via Bajardi, 3" di € 700.000 finanziati con contributi statali, Categoria 05.08.086 Edilizia scolastica, Tipologia Nuova Costruzione, Rup Renato Gallo, Finalità MIS Miglioramento e incremento del servizio, priorità ALTA, lotto funzionale NO, Lavoro complesso NO, annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento: 2022.

Vengono aggiornati i codici CUI degli interventi con quelli ottenuti con l'inserimento delle opere nella procedura del M.I.T. (Servizio Contratti Pubblici).

Per le nuove opere inserite nell'annualità 2021 sono stati:

- attestata la conformità urbanistica
- verificati i vincoli ambientali
- acquisito il CUP

E' stata inoltre approvata la progettazione prevista dall'art. 21 del D. Lgs. 50/2016.

### **SCHEDA I-F "Elenco degli interventi nell'elenco annuale del precedente Programma triennale non riproposti e non avviati"**

Come previsto dall'art. 21 del D. Lgs. 50/2016 e dal D.M. 14/2018 e come annunciato nel D.U.P., viene valorizzata la scheda I-F con l'elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente Programma (2020-2022), non avviati e non riproposti

**ALLEGATO I - SCHEDE F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2020-2022  
DELL'AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI PADOVA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	Cod. Interno Amministrazione	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	LIVELLO DI PRIORITA'	MOTIVO PER IL QUALE L'INTERVENTO NON E' RIPROPOSTO
<b>5702 - EDIFICI CIVICI</b>						
L0064406028720200061	.	LLPP EDP 2020/085	Riqualificazione sottopasso della Stua. Finanziamento I Anno: 115.000,00 (Contributi privati)	115.000,00	1	Non finanziato
<b>5704 - EDIFICI RESIDENZIALI PUBBLICI</b>						
L0064406028720200068	H96C19000030004	LLPP EDP 2020/076	Messa a norma impianti elettrici e opere di idraulico in vari alloggi di ERP.	115.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
L0064406028720200071	H95B19002190004	LLPP EDP 2020/034	Recupero alloggi di ERP. Ristrutturazione interna ed esterna.	120.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
<b>5705 - EDILIZIA CIMITERIALE</b>						
L0064406028720200078	H99G19000380004	LLPP EDP 2020/040	Manutenzione straordinaria nei cimiteri cittadini	300.000,00	1	Non finanziato
<b>5706 - IMPIANTI SPORTIVI</b>						
L0064406028720200087	H96E19000110004	LLPP EDP 2020/050	Adeguamento normativo per ottenimento CPI impianti sportivi Fonte di finanziamento modificata con delibera C.C. 06 del 27/01/2020 Finanziamento I Anno: 250.000,00 (Contributi statali)	250.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200090	.	LLPP EDP 2020/053	Nuova palestra località S.Lazzaro Finanziamento I Anno: 800.000,00 (Contributi privati)	800.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200165	H96J20000040001	LLPP EDP 2020/092	Arcostruttura di via Luisari: adeguamento energetico e nuovi spogliatoi Opera inserita con delibera di C.C. 52 del 28/07/2020 Finanziamento I Anno: 700.000,00 (Contributi statali)	950.000,00	1	Non finanziato
<b>5707 - EDIFICI MONUMENTALI: BENI STORICI</b>						
L0064406028720200098	.	LLPP EDP 2019/104	Bastioni e quinte murarie- Interventi di consolidamento ed indagini Finanziamento I Anno: 300.000,00 (Contributi privati)	300.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200101	.	LLPP EDP 2020/061	Riqualificazione dell'area dell'ex Macello in Via Cornaro, Museo delle Scienze e della Tecnica. Finanziamento I Anno: 5.400.000,00 (Contributi privati)	5.400.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200105	.	LLPP EDP 2020/064	Stabilimento Pedrocchi-Restaurazione della sala Rossini Finanziamento I Anno: 200.000,00 (Contributi privati)	200.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200106	.	LLPP EDP 2020/077	Restauro della statuaria dell'isola memmia -5ª Lotto Finanziamento I Anno: 650.000,00 (Contributi privati)	650.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
L0064406028720200110	.	LLPP EDP 2020/067	Restauro del sistema bastionato cinquecentesco Tratto murario compreso tra il bastione Impossibile ed bastione San Giovanni Finanziamento I Anno: 2.000.000,00 (Contributi privati)	2.000.000,00	1	Non finanziato
<b>5711 - EDIFICI SCOLASTICI: SCUOLE PRIMARIE</b>						
L0064406028720200112	.	LLPP EDP 2020/068	Restauro delle facciate, completamento servizi igienici e sostituzione pavimenti presso scuole primarie Valeri, Arcobaleno e Lombardo Radice e secondaria di 1° grado Boito. Finanziamento I Anno: 530.000,00 (Contributi privati)	530.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
<b>5714 - OPERE INFRASTRUTTURALI</b>						
L0064406028720200123	.	LLPP OPI 2020/002	Riqualificazione urbana di percorsi ciclopedonali Finanziamento I Anno: 200.000,00 (Contributi privati)	200.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200124	.	LLPP OPI 2020/003	Costruzione del marciapiede tra via del Commissario e Via Venier Finanziamento I Anno: 70.000,00 (Contributi privati)	70.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200125	.	LLPP OPI 2020/004	Nuovi parcheggi di Quartiere. Finanziamento I Anno: 160.000,00 (Contributi privati)	160.000,00	1	Non finanziato
L0064406028720200126	.	LLPP OPI 2020/005	Piste ciclabili a servizio del PRUSST. Finanziamento I Anno: 200.000,00 (Contributi privati)	200.000,00	1	Non finanziato
<b>5715 - MANUTENZIONI INFRASTRUTTURE</b>						
L0064406028720200128	H97H19001810004	LLPP OPI 2020/006	Intervento manutentivo per la conservazione e riqualificazione delle infrastrutture nel territorio cittadino	400.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
L0064406028720200134	H97H19001830004	LLPP OPI 2020/012	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto strade ad elevato flusso veicolare Fonte di finanziamento modificata con delibera C.C. 06 del 27/01/2020 Finanziamento I Anno: 875.000,00 (Contributi statali)	875.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
L0064406028720200135	H97H19001840004	LLPP OPI 2020/015	Manutenzione straordinaria pavimentazioni in asfalto viabilità interquartiere Fonte di finanziamento modificata con delibera C.C. 06 del 27/01/2020 Finanziamento I Anno: 853.000,00 (Contributi statali)	853.000,00	1	Non finanziato. E' presente nell'Elenco annuale 2021 analogo intervento di importo diverso
L0064406028720200136	H97H19001850004	LLPP OPI 2020/018	Interventi di decoro urbano - cancellazione scritte murali	100.000,00	1	Non finanziato

## **PROGRAMMA BIENNALE ACQUISIZIONE DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 (pag. 279 del D.U.P.)**

Vengono apportate le seguenti modifiche al Programma, adeguando le schede A e B e l'elenco delle acquisizioni riportato a pag. 100 del DUP:

1. Inserimento nuovo servizio PA 2021 00084 "Polizza assicurativa All risks impianti fotovoltaici" responsabile del procedimento Laura Paglia, durata del contratto 72 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2022 € 35.000,00 e per gli anni successivi € 175.000,00 finanziato con fondi di bilancio, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
2. Inserimento nuovo servizio PA 2021 00085 "Servizio di telefonia mobile" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 30 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 14.000,00, per il 2022 € 24.000,00 per gli anni successivi € 24.000,00, finanziato con fondi di bilancio, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
3. Variazione del servizio S00644060287202100030 "Servizi a supporto delle attività del Consiglio Comunale" l'importo previsto per l'anno 2021 passa da € 12.500,00 a € 17.500,00, per il 2022 passa da € 25.000,00 ad € 35.000,00 e per gli anni successivi da € 12.500,00 ad € 17.500,00.
4. Inserimento nuovo servizio PA 2021 00086 "Servizio di comunicazione per festività natalizie" responsabile del procedimento Marina Celi, durata del contratto 3 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 79.681,00, finanziato con avanzo di amministrazione, e per il 2022 € 11.819,00 finanziato con fondi di bilancio, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
5. Inserimento nuovo servizio PA 2021 00087 "Servizio di tecnologia multimediale per festività natalizie" responsabile del procedimento Marina Celi, durata del contratto 3 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 euro 79.681,00, finanziato con avanzo di amministrazione, e per il 2022 € 11.819,00 finanziato con fondi di bilancio, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
6. Variazione del servizio S00644060287202100002 "Servizio di noleggio, installazione, manutenzione e disinstallazione arredi natalizi" l'importo previsto per l'anno 2021 passa da € 37.102,00 a € 140.636,10,00 e per il 2022 passa da € 33.000,00,00 ad € 30.939,94,00, la durata del contratto passa da 2 a 3 mesi. La maggiore spesa per l'anno 2021 è finanziata con avanzo di amministrazione.
7. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00088 "Progetto di estensione della fibra ottica sul territorio comunale" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 97.600,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
8. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00089 "Attivazione dei pagamenti dell'ente sulla piattaforma PagoPA" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 58.560,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
9. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00090 "Progetto per la realizzazione di un nuovo gestionale per il settore Servizi Sociali" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 175.680,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
10. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00091 "Realizzazione del primo lotto del progetto di disaster recovery" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 45.000,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
11. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00092 "Progetto per la realizzazione dell'archivio documentale per la gestione delle pratiche digitalizzate dell'Edilizia Privata" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 61.000,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.
12. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00093 "Progetto per l'implementazione delle licenze office 365" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto

per l'anno 2021 € 79.300,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

13. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00094 "Attivazione servizi sulla AppIO per gli avvisi di pagamento dell'Ente" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 58.560,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

14. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00095 "Software per la gestione del Canone Unico" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 89.060,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

15. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00096 "Progetto per la realizzazione di un portale per Edilizia Privata e accesso atti" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 170.800,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

16. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00097 "Nuovo modulo per integrare i dati relativi alle utenze con i dati patrimoniali, del viario e geografici già presenti nell'applicativo Carto" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 43.920,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

17. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00098 "Progetto per l'aggiornamento del gestionale dei servizi cimiteriali" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 48.800,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

18. Inserimento nuova fornitura PA 2021 00099 "Progetto per la realizzazione di un applicativo per la gestione delle attività dei dipendenti anche in lavoro agile" responsabile del procedimento Alberto Corò, durata del contratto 12 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 73.200,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

19. Inserimento nuovo servizio PA 2021 00100 "Servizio di digitalizzazione dell'archivio dell'Edilizia Privata" responsabile del procedimento Nicoletta Paiaro, durata del contratto 8 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 1.000.000,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

20. Inserimento nuovo servizio PA 2021 00101 "Servizio di scansione e digitalizzazione delle pratiche edilizie" responsabile del procedimento Nicoletta Paiaro, durata del contratto 8 mesi, priorità massima, importo previsto per l'anno 2021 € 50.000,00 finanziato con avanzo di amministrazione, annualità di avvio della procedura di affidamento 2021.

#### **SCHEDA II-C "Elenco degli interventi nella prima annualità del precedente Programma biennale non riproposti e non avviati"**

Come previsto dall'art. 21 del D. Lgs. 50/2016 e dal D.M. 14/2018 e come annunciato nel D.U.P., viene valorizzata la scheda II-C con l'elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente Programma (2020-2021), non avviati e non riproposti.

ALLEGATO II SCHEDA C PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021-2022

COMUNE DI PADOVA

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto
S00644060287 2020 00007		Spese per promozione turistica	200.000,00	1	intervento non effettuato data l'emergenza sanitaria
S00644060287 2020 00008		Notturmi d'Arte	50.000,00	2	Intervento non effettuato in quanto l'iniziativa si è svolta in collaborazione con associazioni senza esborso finanziario
S00644060287 2020 00009		Mostre di oreficeria	130.000,00	1	mostra realizzata in house dal Settore Cultura turismo Musei e Biblioteche
S00644060287 2020 00010		Mostre di fotografia	130.000,00	2	contributo economico assegnato all'associazione che in sussidiarietà ha realizzato la mostra
S00644060287 2020 00011		Spese per promozione attività culturale	45.000,00	1	la promozione è stata realizzata sulle pagine istituzionali dei social
S00644060287 2020 00012		Grandi mostre e attività culturali	820.000,00	1	non sono state oggetto del contributo dei privati
S00644060287 2020 00013		Attività culturali_ Girovagarte e altro	200.000,00	1	contributo economico assegnato all'associazione che in sussidiarietà ha realizzato la mostra
S00644060287 2020 00014		Attività culturali_ Castello Carrarese	225.000,00	1	contributo economico assegnato all'associazione che in sussidiarietà ha realizzato la mostra
S00644060287 2020 00015		Attività culturali_Lirica	80.000,00	2	l'attività è stata affidata direttamente al Teatro Stabile del Veneto per un importo molto ridotto rispetto alla previsione a seguito della realizzazione in streaming degli eventi
S00644060287 2020 00016		Restauri beni mobili di valore artistico	85.000,00	1	le gare effettuate sono per importi inferiori a 40.000, le diverse tipologie di servizio richiesto non hanno consentito l'effettuazione di una gara unica, es: Riadeguam vetrine; Dipintura sala gioielli
F00644060287 2020 00001		Acquisti periodici/catalogazione informatizzata	227.010,00	1	non si è proceduto ad una gara unica biennale perché le forniture non sono garantite da un unico affidatario, si è pertanto proceduto tramite singoli acquisti
S00644060287 2020 00021		Servizi ausiliari nelle 10 scuole comunali. Modifica anno avvio alla procedura di affidamento e durata del contratto con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 63 del 28/09/2020.	2.219.017,82	1	proseguimento del contratto in corso con l'attuale affidatario, come previsto dal codice dei contratti, per un ulteriore triennio (fino a luglio 2024).
S00644060287 2020 00022		Servizi ausiliari in 7 nidi comunali	1.633.684,45	1	proseguimento del contratto in corso con l'attuale affidatario, come previsto dal codice dei contratti, per un ulteriore triennio (fino a luglio 2023).
F00644060287 2019 00005		Acquisto armadi compatibili per nuovo archivio in Corso Australia	60.000,00	1	la procedura di affidamento era subordinata all'assegnazione dei locali da adibire ad archivio, non avvenuta nel corso del 2020.
S00644060287 2020 00028		Servizio di sistemazione tombe con cura dei campi di sepoltura presso i cimiteri comunali e svuotamento dei cestoni porta rifiuti presso il Cimitero Maggiore DECORRENZA 16/05/2023. Modifica acquisto relativo a nuovo affidamento di contratto in essere, importi anno 2020, 2021 e annualità successive con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 28/07/2020.	119.092,81	1	il servizio è stato prorogato fino al 31/01/2021 e successivamente avviato
F00644060287 2020 00009		Acquisto attrezzature ludiche per sostituzione e ripristino funzionale aree ludiche	150.000,00	1	mancato finanziamento
F00644060287 2020 00011		Materiali da Giardinaggio	200.000,00	1	il servizio è stato assorbito da altri affidamenti
S00644060287 2020 00045		Servizi aggiuntivi trasporto pubblico locale	215.000,00	2	l'affidamento comprendeva diversi servizi, che sono stati avviati in parte a causa della pandemia da Covid 19. Per il futuro saranno ricompresi nel nuovo contratto dei "servizi di TPL automobilistici e tranviari urbani ed extraurbani"
S00644060287 2020 00046		Servizi trasporto pubblico locale nigh bus	400.000,00	2	l'affidamento è avvenuto solo nella prima parte dell'anno, a causa della pandemia da Covid 19. Per il futuro il servizio sarà ricompreso nel nuovo contratto dei "servizi di TPL automobilistici e tranviari urbani ed extraurbani"
S00644060287 2020 00047		Bike sharing free floating	122.000,00	2	il servizio è stato assorbito da altro intervento
F00644060287 2020 00012		Progetto estensione bike sharing	49.776,00	3	Mancato finanziamento (contributo regionale non trasferito)
S00644060287 2020 00050		acquisto e sviluppo software	100.000,00	1	il servizio è stato assorbito da altro intervento
S00644060287 2020 00061		Magazzini comunali: trasloco e smaltimento materiali. Modifica dicitura acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro e di altra acquisizione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 6 del 27/01/2020.	250.000,00	1	mancato finanziamento
S00644060287 2020 00064		Incarico professionale per la progettazione della riqualificazione dell'area dell'ex macello di Via Cornaro. Museo della scienza e della tecnica	200.000,00	1	mancato finanziamento
S00644060287 2020 00065		Incarico professionale per la progettazione del Restauro ala EST del Castello Carraresi. Modifica dicitura acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro e di altra acquisizione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 6 del 27/01/2020.	150.000,00	1	mancato finanziamento
S00644060287 2020 00066		Incarico professionale per la progettazione della nuova Palestra località S.Lazzaro	50.000,00	1	mancato finanziamento
S00644060287 2020 00069		Incarico per la predisposizione di un progetto definitivo, esecutivo della redazione del Piano della Sicurezza e della Direzione dei Lavori della nuova bretella per Albignasego	250.000,00	1	mancato finanziamento
F00644060287 2020 00016		Gas naturale e servizi connessi. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 17/02/2020.	100.000,00	1	Servizio non più necessario, dato che l'effettuazione delle consultazioni è slittata a causa Covid
S00644060287 2020 00082		Servizio per la rimozione dei rifiuti abbandonati nell'area ex Foro Boario di corso Australia. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 17/02/2020.	170.000,00	1	il servizio è stato assorbito da altro intervento
S00644060287 2020 00084		Padova Urbs Picta. Realizzazione di un grande evento pubblico, in occasione dell'iscrizione del sito candidato nella lista del patrimonio mondiale UNESCO. Attività di comunicazione e marketing. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 del 25/05/2020.	100.000,00	2	il servizio è stato assorbito da altro intervento: valorizzazione del percorso Urbs Picta mediante allestimento Sala Giotto
S00644060287 2020 00085		Polenzamento servizio help desk, gestione e manutenzione parco installato: incremento una ulteriore risorsa. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 del 25/05/2020.	168.000,00	1	l'intervento sarà riproposto negli anni futuri
S00644060287 2020 00087		Completamento Piano delle azioni con conseguente promozione Padova Urbs Picta: pubblicità su TV pubbliche. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 28/07/2020.	300.000,00	2	sono in corso valutazioni sulle modalità di svolgimento del servizio e del relativo affidamento
S00644060287 2020 00088		Completamento Piano delle azioni con conseguente promozione Padova Urbs Picta: pubblicità su TV private. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 28/07/2020.	300.000,00	2	sono in corso valutazioni sulle modalità di svolgimento del servizio e del relativo affidamento
S00644060287 2020 00089		Completamento Piano delle azioni con conseguente promozione Padova Urbs Picta: pubblicità su carta stampata. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 28/07/2020.	300.000,00	2	sono in corso valutazioni sulle modalità di svolgimento del servizio e del relativo affidamento
S00644060287 2020 00091	HE1E180022 30001	Percorsi di tirocinio attivati a valere del progetto ministeriale PON RdC e regionale RIA VII. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 63 del 28/09/2020	480.000,00	1	non avviato a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19
S00644060287 2020 00095		Incarico di collaborazione in qualità di Project Manager Senior di un progetto HORIZON 2020 SU -INFRA02-2019 finanziato dalla Commissione Europea. JUNIOR. Integrazione con allegato "A" deliberazione di Consiglio Comunale n. 63 del 28/09/2020.	74.184,10	1	intervento non più di interesse dell'Amministrazione

## **PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNI DI PERSONALE (pag. 199 del D.U.P.)**

Vengono apportate modifiche al testo del capitolo, che, per una migliore lettura, viene integralmente riportato qui di seguito, con "barrate" le parti stralciate ed in "grassetto" le integrazioni. Le tabelle, sostituiscono la precedente versione.

### **PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2021-2023**

#### **Programmazione dei fabbisogni**

Si ritiene di fare una disamina del complesso quadro normativo in materia di programmazione dei fabbisogni del personale negli enti locali e dei limiti alle capacità assunzionali, tenuto conto della costante evoluzione del medesimo.

L'art. 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che le Pubbliche Amministrazioni, al fine di assicurare la funzionalità l'ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi in relazione alle disponibilità finanziarie e di bilancio, sono tenute alla programmazione triennale del fabbisogno del personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n. 68/1999.

L'obbligo di programmazione del fabbisogno del personale è altresì sancito dall'art. 91 del D.Lgs. 267/2000, che precisa che la programmazione deve essere finalizzata alla riduzione programmata delle spese del personale.

Il D.Lgs. 75/2017 (Riforma Madia), in vigore dal 22/06/2017, apporta importanti modifiche all'art. 6 del D.Lgs. 165/2001 nonché all'art. 35 e all'art. 36; il testo modificato dell'art. 6 prevede, in luogo della revisione triennale della dotazione organica, che le Pubbliche Amministrazioni adottino il Piano Triennale dei fabbisogni del Personale in base alla pianificazione pluriennale dell'attività (DUP) e della performance; la consistenza della dotazione organica acquisisce una valenza più dinamica perché deve essere rimodulata in base agli obiettivi della pianificazione e alle risorse finanziarie previste dal piano nel rispetto del limite massimo della spesa e delle facoltà assunzionali definite dalla legislazione vigente.

L'articolo 6 del D.Lgs n.165/2001, così come modificato dal D.Lgs n. 75/2017, dispone che le amministrazioni pubbliche:

- comma 1 – definiscono l'organizzazione degli uffici per le finalità indicate all'art. 1, c. 1, adottando, in conformità al piano triennale dei fabbisogni di cui al c. 2, gli atti previsti dai rispettivi ordinamenti, previa informazione sindacale, ove prevista nei contratti collettivi nazionali;
- comma 2 – adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'art. 6ter; curano l'ottimale distribuzione delle risorse umane attraverso la coordinata attuazione dei processi di mobilità e di reclutamento del personale, anche con riferimento alle assunzioni obbligatorie. Il piano triennale indica le risorse finanziarie destinate all'attuazione del piano, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa del personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente;
- comma 3 – indicano la consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo di cui all'art. 6ter, garantendo la neutralità finanziaria della rimodulazione;
- comma 4 – il piano triennale dei fabbisogni, adottato annualmente nel rispetto delle previsioni di cui ai commi 2 e 3, è approvato secondo le modalità previste dalla disciplina dei propri ordinamenti ed è assicurata la preventiva informazione sindacale, ove previsto nei contratti collettivi nazionali;
- comma 6 – le amministrazioni pubbliche che non provvedono agli adempimenti di cui al presente articolo non possono assumere nuovo personale.

#### **Limiti spesa personale a tempo indeterminato**

L'attuale quadro normativo per la spesa del personale è stato ridisegnato dall'art. 33 comma 2 del D.L. 34 del 30/04/2019, convertito con modificazioni nella legge 58 del 28/06/2019.

Tale norma ha voluto vincolare la spesa del personale alle entrate correnti dell'Ente Locale. In particolare gli Enti Locali possono procedere con le assunzioni di personale a tempo indeterminato, fermo restando l'equilibrio del bilancio asseverato dall'organo di revisione, tenuto conto del valore soglia definito per fasce demografiche quale rapporto tra la spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione continuata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art. 110 del D.Lgs n. 267/2000 nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione e al netto dell'IRAP, e la media dei primi tre titoli delle entrate degli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione, eventualmente assestato. Con decreto del Ministro della Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'Interno del 17/03/2020 e successiva circolare esplicativa del 13/05/2020 sono state definite le fasce demografiche e i relativi valori soglia oltre alle percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per i Comuni che si collocano al di sotto del predetto valore soglia ed è stato inoltre previsto che l'entrata in vigore della nuova disciplina avvenga a partire del 20/04/2020.

Tale decreto ha individuato tre fattispecie:

- Comuni con bassa incidenza della spesa del personale sulle entrate correnti: a questi Comuni è riconosciuta una capacità di spesa aggiuntiva per le assunzioni e tempo indeterminato.
- Comuni con elevata incidenza della spesa del personale sulle entrate correnti: a questi Comuni è richiesto di attuare una riduzione del rapporto spesa/entrate.
- Comuni con moderata incidenza della spesa di personale: a questi Comuni è concesso l'incremento della spesa del personale solo a fronte di un incremento delle entrate correnti tale da lasciare invariato il predetto rapporto.

#### **Il Comune di Padova rientra nella prima fascia.**

Rimane comunque vigente l'art. 1 comma 557 quater della Legge 296/2006 introdotto dal D.L. 90/2014 che impone il vincolo di contenimento della spesa del personale in termini assoluti rispetto al corrispondente valore medio del triennio 2011-2013, che ammonta per questo Ente ad € ~~65.053.182,17~~ **63.313.721,62**. Si può invece ritenere superato quanto previsto dal DL. n 90/2014 convertito in legge n. 114/2014 che prevedeva di assumere personale a tempo indeterminato nel limite di un contingente variabile corrispondente ad una percentuale di spesa relativa al personale di ruolo cessato negli anni precedenti (vincolo del turnover).

L'art. 1 comma 557 della Legge 296/2006 (legge Finanziaria 2007) e ss.mm.ii., prevede che gli enti locali sottoposti al patto di stabilità interno assicurano comunque la riduzione delle spese di personale garantendo il contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, definendo azioni destinate ai seguenti ambiti prioritari di intervento:

- razionalizzazione e snellimento delle strutture burocratico-amministrative, anche attraverso accorpamenti di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico;
- contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle corrispondenti disposizioni dettate per le amministrazioni statali.

Si evidenzia che l'art. 16 del D.L. n. 113 del 24/06/2016 sugli Enti Locali ha eliminato l'obbligo di cui all'art. 1 comma 557 lettera a) della Legge n. 296/2006 ossia quello di garantire la graduale riduzione del rapporto spesa del personale/spesa corrente.

#### **Limite spesa personale con contratto flessibile**

Si ritiene opportuno ricordare anche le vigenti disposizioni in tema di lavoro flessibile:

- il comma 28 dell'art. 9 del D.L. n. 78/2010 e ss.mm.ii., prevede che le amministrazioni pubbliche, a decorrere dal 2011, se hanno rispettato il patto di stabilità e risultano in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre

2006, n. 296 e ss.mm.ii., possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, o con altre forme di lavoro flessibili nel limite della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009, che per questo ente ammonta ad € ~~7.357.968,92~~; € **7.437.035,25**;

Il D.Lgs. 75/2017 prevede sul tema:

- art. 20, c. 5, fino al termine delle procedure di stabilizzazione è fatto divieto di instaurare ulteriori rapporti di lavoro flessibile di cui art. 9, c. 28, D.L. 78/2010 per le professionalità interessate dalle procedure. Le procedure di stabilizzazione attivate a seguito della predetta normativa si sono concluse nel 2019.

- art. 22, c. 8, dal 1° luglio 2019 è fatto divieto alle pubbliche amministrazioni di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui al comma 1 dell'art. 2 del D.Lgs. 81/2015.

- l'art. 36 comma 2 del D.Lgs. 165/2001, sull'utilizzo dei contratti di lavoro flessibile, stabilisce che per prevenire fenomeni di precariato, le amministrazioni pubbliche, sottoscrivono contratti a tempo determinato con i vincitori e gli idonei delle proprie graduatorie vigenti per concorsi pubblici a tempo indeterminato. E', inoltre, consentito l'utilizzo di graduatorie di altri enti, previo accordo in applicazione dell'art. 3, comma 61, 3° periodo della legge 350/2003.

Si richiamano inoltre:

- il D.Lgs. 81/2015, modificato ed integrato dal D.Lgs. 185/2016 "Disposizioni in materia di rapporto di lavoro" che disciplina le forme, le modalità e l'attuazione dei contratti di lavoro flessibile e dal D.L. n. 87/2018, convertito nella legge n. 96/2018, "Disposizioni urgenti per la dignità dei lavoratori e delle imprese"; quest'ultimo non ha apportato modifiche per quanto riguarda la disciplina applicabile agli enti locali;

- l'art. 90 del D.Lgs. 267/2000 che disciplina le assunzioni da destinare agli uffici di staff dell'organo politico;

- l'art. 110 del D.Lgs. 267/2000 che disciplina la copertura dei posti di responsabili dei servizi o degli uffici, di qualifiche dirigenziali o di alta specializzazione mediante contratto a tempo determinato.

### **Piano triennale del fabbisogno del personale a tempo indeterminato**

La programmazione del fabbisogno di personale per il prossimo triennio è caratterizzata dalla necessità di recepire quanto previsto dalle linee di indirizzo previste dall'art. 6 ter del D.Lgs. 165/2001, emanate da parte del Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione con D.M. del 08/05/2018, previa intesa in sede di Conferenza unificata.

Tali linee di indirizzo; prevedono che la dotazione organica degli enti vada espressa in termini di "spesa potenziale massima" che per le Regioni e gli Enti Locali, che sono sottoposti a tetti di spesa del personale, corrisponde al limite di spesa consentito dalla legge, come meglio specificato nella sezione "Dotazione organica".

Si ricorda che ai sensi dell'art. 6ter del D.Lgs. 165/2011 i piani del fabbisogno del personale devono essere trasmessi al Dipartimento della Funzione pubblica entro 30 giorni dalla loro adozione, con le modalità previste dall'art. 60 per la trasmissione del Conto Annuale del personale, pena il divieto di procedere alle assunzioni ivi previste.

### **Priorità sulle posizioni da ricoprire**

Si procederà con la copertura delle singole posizioni (categorie B, C, D, Dirigente) secondo quanto previsto nel sottostante schema che rappresenta la consistenza del personale dell'ente e la potenzialità di sviluppo futuro, tenuto conto – come detto – del limite della spesa massima potenziale e delle azioni in corso di revisione dei processi dell'Ente.

Nella programmazione del fabbisogno si è tenuto conto in particolare:

- delle cessazioni previste a vario titolo nel triennio considerato, in ragione dell'attuale normativa pensionistica che consente di anticipare il momento del collocamento a riposo;

- delle mutate esigenze rappresentate dai Capi Settore in ordine ad una diversa qualificazione professionale dei dipendenti tenuto conto di nuove esigenze operative, che comportano di norma una progressiva maggiore specializzazione da parte degli operatori comunali;
- delle mobilità interne che potranno essere disposte nei confronti dei dipendenti in servizio;

Si ritiene di assicurare il *turn over* del personale di qualifica dirigenziale, che cesserà a qualsiasi titolo dal servizio o con personale di ruolo o tramite incarichi a tempo determinato ai sensi dell'art. 110 TUEL, nel limite del contingente previsto.

**Si ritiene inoltre di attivare, nell'esercizio 2021, nei limiti delle vigenti facoltà assunzionali, le procedure selettive per la progressione tra le categorie, da riservare al personale di ruolo ai sensi dell'art. 22 comma 15 del D.Lgs n. 75/2017 come modificato dall'art. 1 comma 1 ter del DL n. 162/2019.**

### **Priorità sulle modalità di reclutamento**

I. Assunzioni obbligatorie: la dotazione organica dell'Ente rispetta le norme sul collocamento obbligatorio delle categorie protette di cui alla legge n. 68/1999. Per garantire nel tempo il rispetto delle norme su tali obblighi, tenuto conto dei previsti pensionamenti, questo Ente ritiene di prevedere l'assunzione di ulteriori **3 24** unità. Tali assunzioni non rientrano tra le quote assunzionali, né nel calcolo del contenimento della spesa di personale di cui all'art. 1, comma 557 e seguenti, della legge 296/2006. Sarà costantemente monitorato il rispetto della quota di riserva complessiva a livello di ente in modo da pianificare per tempo le necessarie acquisizioni nei piani occupazionali annuali.

II. Mobilità volontaria ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001: prima di procedere all'espletamento delle procedure concorsuali, finalizzate alla copertura di posti in organico, si valuterà l'opportunità di attivare apposite procedure di mobilità volontaria a seguito di bandi pubblici. L'art. 3, comma 8, della legge 56/2019 prevede, infatti, che per il triennio 2019/2021 le procedure concorsuali bandite dalle pubbliche amministrazioni, compresi gli enti locali, possano essere avviate senza il previo svolgimento delle procedure di mobilità previste dall'art. 30 del D.Lgs. 165/2001.

III. Trasformazione del rapporto di lavoro a tempo pieno (rapporti originariamente sorti a tempo parziale); sarà data priorità al personale assunto a tempo parziale nel profilo di educatore asilo nido, che ne faccia richiesta, qualora sia prevista l'assunzione a tempo pieno per le medesime posizioni;

IV. Concorso pubblico: indizione dei bandi di concorso e scorrimento di graduatorie delle procedure concorsuali già espletate, anche in convenzione con altri enti in base ai criteri stabiliti dalla Giunta Comunale, previo espletamento delle procedure di cui all'art. 34 bis del D.Lgs. 165/2001 nonché, nel caso di indizione, previo espletamento della procedura di cui al punto II.

### **Piano triennale del fabbisogno del personale a tempo determinato o assunto con forme di lavoro flessibile**

Si prevede di effettuare anche eventuali assunzioni per esigenze straordinarie e temporanee degli uffici, queste ultime nel rispetto della normativa vigente in tema di lavoro flessibile (art. 9, comma 28, d.l. 78/2010 e art. 36 del d. lgs. 165/2001) e di contenimento della spesa del personale.

a. Contratti a tempo determinato: per rispondere a comprovate esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale ed in particolare per la sostituzione del personale per maternità, aspettative, congedi, malattia, L. 104/92, ecc... possono essere attivati, nei limiti di spesa previste per legge contratti a termine con candidati inseriti nelle graduatorie di selezioni pubbliche in corso di validità a tempo indeterminato o attivando selezioni a tempo determinato per i profili di cui non si dispone di una graduatoria a tempo indeterminato o ricorrendo, in base ai criteri stabiliti dalla Giunta Comunale, a graduatorie in corso di validità di altri enti.

In questa fattispecie sono previste anche una serie di assunzioni di personale a tempo determinato finanziate da progetti Europei (es. PON SIA) e da Fondi statali (es. Piano Povertà) volti a garantire lo svolgimento di servizi di natura prevalentemente sociale che rientrano nelle competenze

dell'Ente Locale, **nonché, per l'anno 2021, le assunzioni a tempo determinato necessarie per far fronte tempestivamente ai maggiori oneri in ordine ai procedimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del DL n. 34/2020 (ecobonus).**

b. Somministrazione di manodopera: per sopperire alle necessità dei vari settori, in particolare per specifiche professionalità non rinvenibili nelle graduatorie a tempo determinato, vengono affidati alle agenzie di somministrazione di manodopera, a seguito di gara, specifici contratti di servizio a termine secondo la disciplina di cui al D.Lgs n. 81/2015.

c. Contratti di formazione e lavoro: per particolari necessità dei vari settori possono essere approvati specifici progetti di formazione.

d. Lavoratori iscritti nelle liste di mobilità: **si valuterà anche la possibilità di provvedere ad impiegare/utilizzare le nuove categorie di lavoratori utilizzabili per lo svolgimento di attività socialmente utili, in base a quanto previsto dall'art. 26 del D. Lgs. 150/2015, una volta approvati i decreti attuativi di questa nuova disciplina.**

Potrà essere prevista un'integrazione economica a carico dell'Ente (oltre agli oneri, corsi di formazione e copertura assicurativa INAIL), corrispondente alla differenza tra l'indennità percepita dall'INPS e il livello retributivo iniziale correlato alla categoria corrispondente alle mansioni svolte.

e. Tirocini di formazione e orientamento: rivolti a soggetti neolaureati (che hanno conseguito il titolo da non più di 12 mesi), sottoscrivendo una Convenzione con le principali Università, quali Padova, Ca' Foscari, IUAV, ecc. al fine di promuovere i tirocini presso i vari Settori Comunali.

f. Assunzioni ex. art. 90 del D.Lgs. 267/2000: con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato per gli uffici posti alle dirette dipendenze del Sindaco o degli Assessori.

g. Assunzioni ex. art. 110 del D.Lgs. 267/2000: per la copertura di posti di qualifiche dirigenziali o di alta specializzazione nei limiti previsti dalla normativa nonché dal vigente Regolamento di Organizzazione e Ordinamento della dirigenza, previa deliberazione di Giunta Comunale di individuazione delle posizioni da ricoprire.

La previsione di spesa relativa al lavoro flessibile (~~tempo determinato art. 90, art. 92 e 110 del D.Lgs. 267/2000~~) di cui il presente Piano triennale, finanziata dal bilancio comunale, ammonta per gli anni 2021, 2022 e 2023:

**ANNO 2021 € 4.353.237,02 € 5.124.197,10**

**ANNO 2022 € 4.088.932,02 € 4.320.433,05**

**ANNO 2023 € 4.088.932,02 € 4.281.820,56**

### **Attuazione del Piano triennale**

Nell'ambito della programmazione effettuata con il presente Documento Unico di Programmazione, tenuto conto che il sistema è dinamico e che va costantemente verificato in aderenza ai vincoli finanziari, la Giunta Comunale, in coerenza con le valutazioni in merito ai fabbisogni organizzativi attuali e previsti nel tempo, darà puntuale attuazione alle previsioni del Piano triennale dei fabbisogni, approvando i Piani occupazionali annuali e i relativi aggiornamenti, che daranno concreta applicazione anche alle quote di riserva per il personale interno sulle nuove assunzioni, al fine di valorizzare il personale già dipendente.

### **Vincoli assunzionali**

Si ricorda che la programmazione triennale dei fabbisogni e le declinazioni annuali del piano occupazionale devono rispettare i molteplici vincoli previsti dalla vigente normativa in materia, come riscontrabili dal prospetto che il Settore Risorse Finanziarie trasmette annualmente al Ministero, quale documento che costituisce allegato al Rendiconto di gestione approvato dal Consiglio comunale e che deve dimostrare:

- l'approvazione del bilancio di previsione in pareggio da parte del Consiglio Comunale e del PEG/Piano performance con deliberazione della Giunta Comunale entro i termini di legge, contenenti le dotazioni finanziarie per gli esercizi **20210/20232**;

- attivazione piattaforma telematica per la certificazione dei crediti ed adempimento alle richieste di certificazione da parte dei creditori interessati, ai sensi dell'art. 27 del D.L. 66/2014;
  - la trasmissione al sistema di monitoraggio opere pubbliche della banca dati delle amministrazioni pubbliche delle informazioni relative agli investimenti effettuati a valere sugli spazi finanziari concessi in attuazione delle intese e dei patti di solidarietà previsti dal DPCM 21/2017;
- Costituiscono inoltre vincolo assunzionale:
- il rispetto alla spesa media del triennio 2011/2013, pari a euro ~~65.053.182,17~~ **63.313.721,62**;
  - ~~il rapporto dipendenti/popolazione al 31/12/2018, che per questo Ente è pari a 1.728/210.912~~ ~~ovverosia 1/122 e rientra quindi nei limiti previsti dal DM 10/04/2017 per la classe demografica di competenza (1/116)~~;
  - l'approvazione del Piano Triennale delle azioni positive in materia di pari opportunità, ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 198/2006, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 2019/0843 del 17/12/2019, **e il relativo aggiornamento 2021, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 2021/0029 del 26/01/2021**;
  - la verifica dell'assenza di personale in esubero ai sensi degli artt. n. 33 e 34 del D.Lgs n. 165/2001;
  - la verifica del rispetto delle c.d. assunzioni obbligatorie tenuto conto delle soglie minime previste dalla legge n. 68/1999, sia con riguardo all'art. 1 che all'art. 18.

Inoltre, l'art. 35, comma 4 del medesimo D.Lgs. 165/2001, modificato dal D.Lgs. 75/2017 stabilisce che il piano triennale dei fabbisogni, costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento.

Si ricorda, infine, che ai sensi dell'art. 6 ter del D.Lgs. 165/2011 i piani del fabbisogno del personale devono essere trasmessi al Dipartimento della Funzione pubblica entro 30 giorni dalla loro adozione, con le modalità previste dall'art. 60 per la trasmissione del Conto Annuale del personale, pena il divieto di procedere alle assunzioni ivi previste.

### **Dotazione Organica – Spesa potenziale massima**

L'art. 33 del D.Lgs. 165/2001, prevede l'obbligo di verificare annualmente le eccedenze di personale, condizione necessaria per effettuare nuove assunzioni o instaurare rapporti di lavoro con qualunque tipologia di contratto, pena la nullità degli atti posti in essere. E' stato pertanto richiesto ai Dirigenti capo Settore con nota **Prot. 430801/2019-457663/2020** di segnalare eventuali posti in eccedenza o in sovrannumero in relazione alle esigenze funzionali della Struttura. Non sono pervenute segnalazioni in tal senso entro la scadenza indicata.

I Capi Settore sono stati inoltre consultati in merito ad eventuali proposte di nuove assunzioni, in relazione agli indirizzi amministrativi generali, ai programmi, ai progetti, in coerenza con il Piano delle performance ed alla funzionalità delle strutture dell'ente, nonché ai nuovi adempimenti imposti dalla normativa, anche al fine di istituire nuovi profili. Con l'occasione si precisa che è in corso una rivalutazione complessiva delle figure professionali ad oggi previste, proprio per verificarne la rispondenza alle attuali necessità e per recepire quanto disposto in materia dal recente CCNL Funzioni locali.

Si ricorda che l'organizzazione dell'ente è stata definita con la deliberazioni di Giunta Comunale n. 2018/0155 avente ad oggetto "Riorganizzazione dell'Ente: rideterminazione del modello organizzativo dell'Ente e modifica della dotazione organica della dirigenza" e n. 2018/0215 del 15/05/2018 e s.m.i. di "Rimodulazione per l'anno 2018 della programmazione triennale del fabbisogno del personale. Modifica della dotazione organica".

In base a tali provvedimenti la dotazione organica dei posti di qualifica dirigenziale e non dirigenziale (della categorie A alla D3) prevedeva al 31.12.2018, alla luce della previgente normativa, 2.070 posti di qualifica non dirigenziale e n. 28 posti di qualifica dirigenziale per un totale di n. 2098 posti.

In base al vigente quadro normativo, la dotazione organica è ora invece rappresentata da un limite di spesa massima potenziale, che deve indicare le risorse finanziarie destinate all'attuazione del piano triennale, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

La dotazione organica del Comune, intesa come spesa potenziale massima imposta dal vincolo di spesa di cui all'art. 1, commi 557 e seguenti, della legge 296/2006, trova il suo limite, come detto, in euro ~~65.053.182,17~~ **63.313.721,62**

Nell'ambito di tale limite, la previsione di spesa complessiva, a cui corrisponde la nuova dotazione organica, tenuto conto del personale in servizio, di quello che cesserà e delle nuove assunzioni previste dal Piano dei fabbisogni, per il triennio considerato è la seguente :

**ANNO 2021** € ~~64.443.538,16~~ € **62.688.346,24**

**ANNO 2022** € ~~63.078.298,67~~ € **62.371.663,53**

**ANNO 2023** € ~~63.059.481,33~~ € **62.356.108,50**

Si ritiene, a questo punto, di rappresentare nelle successive tabelle, sia il Piano triennale dei fabbisogni per il triennio 2021/2023 che l'attuale consistenza della dotazione organica e le sue potenzialità di sviluppo - in base al principio di auto-organizzazione - per il medesimo triennio, tenuto conto dei fabbisogni rilevati, in coerenza con gli obiettivi del Piano della performance e anche in relazione alle sostituzioni di personale cessato e/o che si prevede cesserà nel triennio di riferimento, della potenzialità massima di spesa come sopra calcolata e della disponibilità di bilancio.

Come già sopra premesso, in base al vigente quadro normativo, la dotazione organica è rappresentata dal limite di spesa massima potenziale. Qualora si presenti la necessità di effettuare il cambio profilo professionale di un dipendente, di norma per inidoneità alla mansione ex art. 42 del D.Lgs. n. 81/2008, considerato che tale variazione non comporta, nè aggravio di spesa, né variazione della consistenza complessiva, anche al fine di evitare situazioni di soprannumero, si ritiene opportuno autorizzare il conseguente aggiornamento della dotazione organica con provvedimento del dirigente; tale variazione verrà poi recepita nel successivo aggiornamento del presente documento di programmazione.

La programmazione triennale dei fabbisogni per il triennio 2021 – 2023 va aggiornata tenendo conto dei seguenti elementi:

- recepimento di quanto non attuato all'01/01/2021 della Programmazione dei fabbisogni per il triennio 2020/2022, in quanto le previsioni del precedente piano non ancora realizzate devono naturalmente confluire nella programmazione per il triennio 2021/2023;
- presa d'atto delle cessazioni intervenute successivamente all'ultima modifica della programmazione, al fine di garantire il turn-over del personale e la corretta erogazione dei servizi comunali ;
- presa d'atto dell'anticipazione della data di cessazione dal servizio del personale avente i requisiti con conseguente modifica del contingente delle assunzioni programmate tra le diverse annualità;
- dovranno essere recepite, inoltre, le esigenze che nascono dal verificarsi delle ulteriori cessazioni non previste dalla vigente programmazione;

**In tal modo il Piano dei fabbisogni 2021/2023 alla luce delle delibere di Giunta Comunale n. 0071 del 16/02/2021, n. 0204 del 27/04/2021 arriva a prevedere complessivamente 342 assunzioni.**

Si rappresenta pertanto nelle tabelle seguenti il Piano triennale dei fabbisogni per il triennio 2021/2023 e la dotazione organica dell'ente.

## PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI PER IL TRIENNIO 2021/2023

Cat	Profilo	2021	2022	2023	TOTALE
B	Addetto notificazione atti	2			2
	Distributore di biblioteca	4			4
	Esecutore amministrativo	26	4	4	34
	Guida museo	11	2		13
	Operaio specializzato	26	2	9	37
B3	Collaboratore amministrativo	5			5
	Fotografo		1		1
	Operaio Capo	5			5
C	Agente Polizia Locale	28		1	29
	Assistente biblioteca		2		2
	Educatore Asilo Nido	2	2	3	7
	Educatore Asilo Nido a part-time	8			8
	Insegnante scuola infanzia	9	3	1	13
	Istruttore addetto attività informazione e com.	2	1		3
	Istruttore addetto politiche giovanili		2		2
	Istruttore amministrativo	48	19	22	89
	Istruttore perito	1			1
	Istruttore perito Agrotecnico	1		1	2
	Istruttore perito informatico	1			1
	Istruttore restauratore	1			1
	Istruttore tecnico	7	1	3	11
	Messo notificatore accertatore		2	1	3
D	Archivista digitale	1			1
	Assistente sociale	6		1	7
	Ispettore Polizia Locale	1	1	2	4
	Istruttore direttivo amministrativo	24	3	3	30
	Istruttore direttivo amministrativo/progetti comunitari	2			2
	Istruttore direttivo dietista	3			3
	Istruttore direttivo operativo – gestionale	2			2
	Istruttore direttivo informatico	1	1		2
	Istruttore direttivo pedagogico	1			1
	Istruttore direttivo salute e sicurezza	1			1
	Istruttore direttivo tecnico (area forestale)	1			1
Istruttore direttivo tecnico (area tecnica)	7	1	1	9	
D3	Funzionario Tecnico Alta Specializzazione	1			1
DIR	Direttore musei			1	1
	Dirigente amministrativo	1	1		2
	Dirigente tecnico gestionale	2			2
<b>TOTALE</b>		<b>241</b>	<b>48</b>	<b>53</b>	<b>342</b>

## DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA

CAT	Profilo Professionale	Precedente dotazione organica al 31/12/2018	Posti coperti al 01/01/2021 *	Posti ad esaurimento triennio 2021-2023 **	Posti vacanti triennio 2021-2023	Consistenza personale 31/12/2023
A	Addetto ai servizi	32	25	3	0	22
	Operatore municipale	82	71	12	0	59
B	Addetto alla notificazione atti	25	9	0	0	9
	Addetto assistenza	1	0	0	0	0
	Cuoco	27	12	4	0	8
	Distributore di biblioteca	4	0	0	4	4
	Esecutore amministrativo	130	77	0	21	98
	Esecutore tecnico	13	8	0	0	8
	Guida museo	13	6	0	12	18
	Operaio specializzato	80	42	0	24	66
	Telefonista specializzato	6	4	0	0	4
B3	Allestitore tecnico	3	2	0	0	2
	Coll. prof. disegnatore	5	4	0	0	4
	Collaboratore amministrativo	20	3	0	5	8
	Collaboratore Tecnico	5	1	0	0	1
	Conduttore macchine operatrici complesse	17	8	4	0	4
	Fotografo	2	2	0	0	2
	Grafico	3	3	0	0	3
	Guardia giurata	3	1	0	0	1
	Operaio capo	23	12	2	0	10
	Restauratore	4	2	0	0	2
	Tecnico sala macchine	6	3	0	0	3
	Terminalista	91	56	15	0	41
	Tipografo	1	0	0	0	0
C	Addetto al cerimoniale	1	0	0	0	0
	Addetto alla rete civica	1	0	0	0	0
	Addetto alle applicazioni web	2	1	0	0	1
	Addetto alle att. di inform./comunicaz.	3	2	0	3	5
	Agente di Polizia Locale	221	205	0	21	226
	Assistente archivistica	2	2	0	0	2
	Assistente di biblioteca	21	16	0	2	18
	Assistente professionale	1	0	0	0	0
	Assistente tecnico cimiteriale	1	0	0	0	0
	Assistente Tecnico di cantiere	6	3	0	0	3
	Dietista	4	3	0	0	3
	Educatore asilo nido	127	126	0	0	126
	Educatore asilo nido Part Time	24	18	0	8	26
	Insegnante scuola infanzia	73	71	0	3	74
	Istruttore addetto politiche giovanili	0	0	0	2	2
	Istruttore amministrativo	364	396	0	26	422
	Istruttore alle attività di prev. e prot (RSPP)	1	1	0	0	1
	Istruttore contabile	73	64	5	0	59
	Istruttore culturale	3	3	0	0	3
	Istruttore geometra	68	68	4	0	64
	Istruttore perito	13	11	0	0	11
	Istruttore perito agrotecnico	0	3	0	2	5
	Istruttore restauratore	0	0	0	1	1
	Istruttore statistico	6	4	0	0	4
	Istruttore tecnico	0	0	0	11	11
	Istruttore tecnico disegnatore progettista	4	3	2	0	1
	Messo notificatore accertatore	4	3	0	0	3
	Programmatore	8	7	0	1	8

\*Compreso il personale dipendente in posizione di comando in uscita, il personale dipendente in aspettativa e il personale dipendente in aspettativa per incarico art. 110

\*\* I posti ad esaurimento vanno mantenuti nella DO fino alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente appartenente al profilo di riferimento

CAT	Profilo Professionale	Precedente dotazione organica al 31/12/2018	Posti coperti al 01/01/2021 *	Posti ad esaurimento triennio 2021-2023 **	Posti vacanti triennio 2021-2023	Consistenza personale 31/12/2023
D	Analista programmatore	7	4	0	0	4
	Archivista digitale	2	2	0	1	3
	Assistente sociale	41	39	0	6	45
	Conservatore Museale Aggiunto	1	1	0	0	1
	Coordinatore insegnante scuola infanzia	7	0	0	0	0
	Ispettore Polizia Municipale	32	26	0	1	27
	Istruttore direttivo a.s.politiche giov.	1	1	0	0	1
	Istruttore direttivo ambientale (sostenibilità e forestale)	0	5	0	1	6
	Istruttore direttivo amministrativo	79	70	0	18	88
	Istruttore direttivo amministrativo/progetti comunitari	0	0	0	2	2
	Istruttore direttivo avvocato	1	2	0	0	2
	Istruttore direttivo contabile	0	4	0	0	4
	Istruttore direttivo culturale	2	1	0	0	1
	Istruttore direttivo dietista	0	0	0	3	3
	Istruttore direttivo informatico	3	6	0	2	8
	Istruttore direttivo operativo – gestionale	0	0	0	2	2
	Istruttore direttivo pedagogico	2	1	0	1	2
	Istruttore direttivo salute e sicurezza	0	0	0	1	1
	Istruttore direttivo servizi sportivi	1	1	0	0	1
	Istruttore direttivo statistico	1	1	0	0	1
Istruttore direttivo tecnico	36	29	0	7	36	
Istruttore direttivo tecnico ambientale	0	5	0	0	5	
Ordinatore di archivio	1	1	0	0	1	
Ordinatore di biblioteca	4	2	0	0	2	
Ordinatore museo	1	0	0	0	0	
Specialista di vigilanza	49	20	4	0	16	
D3	Analista di organizzazione	0	1	1	0	0
	Analista di sistema	9	4	1	0	3
	Avvocato	2	3	1	0	2
	Biologo	1	0	0	0	0
	Capo ufficio stampa	1	0	0	0	0
	Chimico	1	0	0	0	0
	Conservatore Museale	0	0	0	3	3
	Dottore forestale	1	1	0	0	1
	Funzionario amministrativo	58	34	3	0	31
	Funzionario contabile	7	9	0	0	9
	Funzionario culturale	6	5	3	0	2
	Funzionario esperto in att. di inform./comunicaz.	1	1	0	0	1
	Funzionario informatico	2	0	0	0	0
	Funzionario pedagogico culturale	3	3	1	0	2
	Funzionario Polizia Municipale	11	4	0	0	4
	Funzionario servizi sociali	12	8	2	0	6
	Funzionario statistico	2	2	0	0	2
	Funzionario tecnico	24	14	0	0	14
	Funzionario tecnico architetto	9	5	0	0	5
	Funzionario tecnico ingegnere	5	5	0	0	5
Vice bibliotecario	1	0	0	0	0	
Vice conservatore museo archeologico	1	0	0	0	0	
Vice conservatore museo Bottacin	1	0	0	0	0	
Vice conservatore museo d'arte	1	0	0	0	0	
AS	Funzionario con incarico di A.S Tecnico	2	2	0	1	3
	Funzionario con incarico di A.S Amministrativo	4	4	0	0	4
	Funzionario con incarico di A.S Analista di org	1	1	1	0	0
	Funzionario con incarico di A.S Avvocato	2	2	0	0	2
	Funzionario con incarico di A.S Contabile	2	2	0	0	2
	Funzionario con incarico di A.S PL	1	0	0	0	0
	Funzionario con incarico di A.S Servizi sociali	1	1	0	0	1
DIR	Direttore musei civici	1	0	0	1	1
	Dirigente amministrativo	14	12	0	1	13
	Dirigente informatico	1	1	0	0	1
	Dirigente PL	2	3	1	0	2
	Dirigente servizi sociali	1	1	0	0	1
Dirigente tecnico	9	8	2	0	6	
<b>TOTALE</b>		<b>2098</b>	<b>1718</b>	<b>71</b>	<b>197</b>	<b>1844</b>

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## ENTRATA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	<b>TOTALE AVANZO</b>	<b>Stanziato</b>	4.071.162,61	11.057.523,11	0,00	15.128.685,72
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TIPOLOGIA 0101 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	39.674.552,00	2.818.466,72	250.000,00	42.243.018,72
		<b>Cassa</b>	35.677.661,24	2.818.466,72	250.000,00	38.246.127,96
	TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	44.903.147,75	2.818.466,72	250.000,00	47.471.614,47
		<b>Cassa</b>	39.203.621,99	2.818.466,72	250.000,00	41.772.088,71
	TOTALE TIPOLOGIA 01 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	30.302.294,00	80.000,00	216.500,00	30.165.794,00
		<b>Cassa</b>	28.871.468,09	80.000,00	216.500,00	28.734.968,09
	TOTALE TIPOLOGIA 03 - Tipologia 300: Interessi attivi - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	150.400,00	354.266,35	0,00	504.666,35
		<b>Cassa</b>	150.299,00	354.266,35	0,00	504.565,35
	TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	71.005.414,00	434.266,35	216.500,00	71.223.180,35
		<b>Cassa</b>	60.024.043,38	434.266,35	216.500,00	60.241.809,73
	TOTALE TIPOLOGIA 02 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	71.111.122,79	1.942.080,02	800.000,00	72.253.202,81
		<b>Cassa</b>	120.880.003,57	1.942.080,02	800.000,00	122.022.083,59
	TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	97.536.586,79	1.942.080,02	800.000,00	98.678.666,81
		<b>Cassa</b>	153.509.256,17	1.942.080,02	800.000,00	154.651.336,19
	TOTALE TIPOLOGIA 03 - Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	3.000.000,00	1.300.000,00	0,00	4.300.000,00
		<b>Cassa</b>	8.537.250,92	1.300.000,00	0,00	9.837.250,92
	TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	3.000.000,00	1.300.000,00	0,00	4.300.000,00
		<b>Cassa</b>	8.537.250,92	1.300.000,00	0,00	9.837.250,92
	TOTALE TIPOLOGIA 03 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	3.000.000,00	1.300.000,00	0,00	4.300.000,00
		<b>Cassa</b>	3.000.000,00	1.300.000,00	0,00	4.300.000,00
	TOTALE TITOLO 6 - Accensione di prestiti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	3.000.000,00	1.300.000,00	0,00	4.300.000,00
		<b>Cassa</b>	3.000.000,00	1.300.000,00	0,00	4.300.000,00
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>Stanziato</b>	678.222.627,87	18.852.336,20	1.266.500,00	695.808.464,07
		<b>Cassa</b>	612.650.800,03	7.794.813,09	1.266.500,00	619.179.113,12

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	12.110.334,15	232.170,00	60.000,00	12.282.504,15
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	12.110.334,15	232.170,00	60.000,00	12.282.504,15
		<b>Cassa</b>	13.423.319,73	232.170,00	60.000,00	13.595.489,73
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	14.566.199,75	232.170,00	60.000,00	14.738.369,75
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	14.566.199,75	232.170,00	60.000,00	14.738.369,75
		<b>Cassa</b>	16.387.121,39	232.170,00	60.000,00	16.559.291,39
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	3.999.534,31	12.000,00	0,00	4.011.534,31
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	3.999.534,31	12.000,00	0,00	4.011.534,31
		<b>Cassa</b>	4.929.456,47	12.000,00	0,00	4.941.456,47
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Segreteria generale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	4.006.056,31	12.000,00	0,00	4.018.056,31
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	4.006.056,31	12.000,00	0,00	4.018.056,31
		<b>Cassa</b>	4.935.978,47	12.000,00	0,00	4.947.978,47
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	213.832,52	3.600,00	0,00	217.432,52
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	213.832,52	3.600,00	0,00	217.432,52
		<b>Cassa</b>	260.692,72	3.600,00	0,00	264.292,72
	TOTALE TITOLO 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	3.005.000,00	1.300.000,00	0,00	4.305.000,00
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	3.005.000,00	1.300.000,00	0,00	4.305.000,00
		<b>Cassa</b>	3.005.000,00	1.300.000,00	0,00	4.305.000,00
	TOTALE PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	10.940.332,84	1.303.600,00	0,00	12.243.932,84
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	10.940.332,84	1.303.600,00	0,00	12.243.932,84
		<b>Cassa</b>	12.516.516,50	1.303.600,00	0,00	13.820.116,50
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	9.547.859,81	1.203.500,00	0,00	10.751.359,81
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	9.547.859,81	1.203.500,00	0,00	10.751.359,81
		<b>Cassa</b>	9.984.281,53	1.203.500,00	0,00	11.187.781,53

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	11.868.264,40	2.172.900,00	0,00	14.041.164,40
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	446.500,00	0,00	0,00	446.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	12.314.764,40	2.172.900,00	0,00	14.487.664,40
		<b>Cassa</b>	13.888.015,01	2.172.900,00	0,00	16.060.915,01
	TOTALE PROGRAMMA 06 - Ufficio tecnico - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	21.535.382,11	3.376.400,00	0,00	24.911.782,11
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	446.500,00	0,00	0,00	446.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	21.981.882,11	3.376.400,00	0,00	25.358.282,11
		<b>Cassa</b>	23.991.554,44	3.376.400,00	0,00	27.367.954,44
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	4.323.792,68	277.069,42	0,00	4.600.862,10
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	4.323.792,68	277.069,42	0,00	4.600.862,10
		<b>Cassa</b>	5.405.960,39	277.069,42	0,00	5.683.029,81
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	2.637.736,81	1.120.814,00	0,00	3.758.550,81
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	2.637.736,81	1.120.814,00	0,00	3.758.550,81
		<b>Cassa</b>	3.048.350,20	1.120.814,00	0,00	4.169.164,20
	TOTALE PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	6.961.529,49	1.397.883,42	0,00	8.359.412,91
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	6.961.529,49	1.397.883,42	0,00	8.359.412,91
		<b>Cassa</b>	8.454.310,59	1.397.883,42	0,00	9.852.194,01
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.408.174,35	80.000,00	0,00	1.488.174,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	1.408.174,35	80.000,00	0,00	1.488.174,35
		<b>Cassa</b>	1.791.127,70	80.000,00	0,00	1.871.127,70
	TOTALE PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.408.174,35	80.000,00	0,00	1.488.174,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	1.408.174,35	80.000,00	0,00	1.488.174,35
		<b>Cassa</b>	1.791.127,70	80.000,00	0,00	1.871.127,70
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	92.159.980,42	6.402.053,42	60.000,00	98.502.033,84
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	446.500,00	0,00	0,00	446.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	92.606.480,42	6.402.053,42	60.000,00	98.948.533,84
		<b>Cassa</b>	104.953.126,70	6.402.053,42	60.000,00	111.295.180,12

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	22.154.008,46	0,00	8.000,00	22.146.008,46
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	26.976,00	0,00	0,00	26.976,00
		<b>Totale Stanziato</b>	22.180.984,46	0,00	8.000,00	22.172.984,46
		<b>Cassa</b>	23.474.494,72	0,00	8.000,00	23.466.494,72
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	23.533.003,37	0,00	8.000,00	23.525.003,37
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	26.976,00	0,00	0,00	26.976,00
		<b>Totale Stanziato</b>	23.559.979,37	0,00	8.000,00	23.551.979,37
		<b>Cassa</b>	24.995.554,16	0,00	8.000,00	24.987.554,16
	TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	28.784.313,70	0,00	8.000,00	28.776.313,70
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	26.976,00	0,00	0,00	26.976,00
		<b>Totale Stanziato</b>	28.811.289,70	0,00	8.000,00	28.803.289,70
		<b>Cassa</b>	30.771.714,50	0,00	8.000,00	30.763.714,50
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	7.769.880,05	43.653,05	0,00	7.813.533,10
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.769.880,05	43.653,05	0,00	7.813.533,10
		<b>Cassa</b>	9.383.237,34	43.653,05	0,00	9.426.890,39
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	8.076.444,98	43.653,05	0,00	8.120.098,03
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	8.076.444,98	43.653,05	0,00	8.120.098,03
		<b>Cassa</b>	9.704.485,87	43.653,05	0,00	9.748.138,92
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	4.661.982,92	208.500,00	0,00	4.870.482,92
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	4.661.982,92	208.500,00	0,00	4.870.482,92
		<b>Cassa</b>	4.839.926,68	208.500,00	0,00	5.048.426,68
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	7.213.600,02	37.548,24	0,00	7.251.148,26
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	513.500,00	0,00	0,00	513.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.727.100,02	37.548,24	0,00	7.764.648,26
		<b>Cassa</b>	8.011.410,04	37.548,24	0,00	8.048.958,28
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	12.013.674,12	246.048,24	0,00	12.259.722,36
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	513.500,00	0,00	0,00	513.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	12.527.174,12	246.048,24	0,00	12.773.222,36
		<b>Cassa</b>	12.989.427,90	246.048,24	0,00	13.235.476,14

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	8.757.715,50	0,00	151.400,00	8.606.315,50
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	8.757.715,50	0,00	151.400,00	8.606.315,50
		<b>Cassa</b>	11.716.216,13	0,00	151.400,00	11.564.816,13
	TOTALE PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	8.757.715,50	0,00	151.400,00	8.606.315,50
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	8.757.715,50	0,00	151.400,00	8.606.315,50
		<b>Cassa</b>	11.716.216,13	0,00	151.400,00	11.564.816,13
	TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	31.935.347,01	289.701,29	151.400,00	32.073.648,30
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	513.500,00	0,00	0,00	513.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	32.448.847,01	289.701,29	151.400,00	32.587.148,30
		<b>Cassa</b>	37.976.521,29	289.701,29	151.400,00	38.114.822,58
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.466.835,23	41.200,00	80.000,00	1.428.035,23
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	1.466.835,23	41.200,00	80.000,00	1.428.035,23
		<b>Cassa</b>	1.513.181,15	41.200,00	80.000,00	1.474.381,15
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	24.072.665,73	333.652,20	0,00	24.406.317,93
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	4.586.500,00	0,00	0,00	4.586.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	28.659.165,73	333.652,20	0,00	28.992.817,93
		<b>Cassa</b>	22.048.595,95	333.652,20	0,00	22.382.248,15
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	25.654.880,75	374.852,20	80.000,00	25.949.732,95
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	4.586.500,00	0,00	0,00	4.586.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	30.241.380,75	374.852,20	80.000,00	30.536.232,95
		<b>Cassa</b>	23.677.156,89	374.852,20	80.000,00	23.972.009,09
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	12.390.714,88	31.748,00	13.000,00	12.409.462,88
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.075,41	0,00	0,00	3.075,41
		<b>Totale Stanziato</b>	12.393.790,29	31.748,00	13.000,00	12.412.538,29
		<b>Cassa</b>	14.560.836,94	31.748,00	13.000,00	14.579.584,94
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	75.480,31	5.000,00	0,00	80.480,31
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	75.480,31	5.000,00	0,00	80.480,31
		<b>Cassa</b>	306.547,62	5.000,00	0,00	311.547,62

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	12.466.195,19	36.748,00	13.000,00	12.489.943,19
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.075,41	0,00	0,00	3.075,41
		<b>Totale Stanziato</b>	12.469.270,60	36.748,00	13.000,00	12.493.018,60
		<b>Cassa</b>	14.867.384,56	36.748,00	13.000,00	14.891.132,56
	TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	38.121.075,94	411.600,20	93.000,00	38.439.676,14
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	4.589.575,41	0,00	0,00	4.589.575,41
		<b>Totale Stanziato</b>	42.710.651,35	411.600,20	93.000,00	43.029.251,55
		<b>Cassa</b>	38.544.541,45	411.600,20	93.000,00	38.863.141,65
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	5.016.312,47	411.600,00	0,00	5.427.912,47
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	5.016.312,47	411.600,00	0,00	5.427.912,47
		<b>Cassa</b>	6.396.127,87	411.600,00	0,00	6.807.727,87
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	12.562.556,73	1.606.100,00	0,00	14.168.656,73
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	12.712.556,73	1.606.100,00	0,00	14.318.656,73
		<b>Cassa</b>	13.258.811,82	1.217.867,42	0,00	14.476.679,24
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Sport e tempo libero - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	18.276.009,22	2.017.700,00	0,00	20.293.709,22
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	18.426.009,22	2.017.700,00	0,00	20.443.709,22
		<b>Cassa</b>	20.352.079,71	1.629.467,42	0,00	21.981.547,13
	TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	19.660.581,44	2.017.700,00	0,00	21.678.281,44
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	19.810.581,44	2.017.700,00	0,00	21.828.281,44
		<b>Cassa</b>	21.917.761,29	1.629.467,42	0,00	23.547.228,71
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	6.853.477,48	16.437,96	8.218,98	6.861.696,46
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	272.500,00	0,00	0,00	272.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.125.977,48	16.437,96	8.218,98	7.134.196,46
		<b>Cassa</b>	7.067.728,65	16.437,96	8.218,98	7.075.947,63
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	7.610.265,56	16.437,96	8.218,98	7.618.484,54
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	272.500,00	0,00	0,00	272.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.882.765,56	16.437,96	8.218,98	7.890.984,54
		<b>Cassa</b>	7.860.682,23	16.437,96	8.218,98	7.868.901,21

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	10.403.829,91	16.437,96	8.218,98	10.412.048,89
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	272.500,00	0,00	0,00	272.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	10.676.329,91	16.437,96	8.218,98	10.684.548,89
		<b>Cassa</b>	10.622.686,60	16.437,96	8.218,98	10.630.905,58
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	46,00	2.000,00	0,00	2.046,00
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	46,00	2.000,00	0,00	2.046,00
		<b>Cassa</b>	63,06	2.000,00	0,00	2.063,06
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Difesa del suolo - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	343.622,89	2.000,00	0,00	345.622,89
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	343.622,89	2.000,00	0,00	345.622,89
		<b>Cassa</b>	352.439,95	2.000,00	0,00	354.439,95
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	7.438.799,06	72.882,00	0,00	7.511.681,06
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.438.799,06	72.882,00	0,00	7.511.681,06
		<b>Cassa</b>	8.820.914,58	72.882,00	0,00	8.893.796,58
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	8.243.147,29	2.853.210,00	0,00	11.096.357,29
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	8.468.147,29	2.853.210,00	0,00	11.321.357,29
		<b>Cassa</b>	9.096.679,60	2.853.210,00	0,00	11.949.889,60
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	15.691.946,35	2.926.092,00	0,00	18.618.038,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	15.916.946,35	2.926.092,00	0,00	18.843.038,35
		<b>Cassa</b>	17.927.594,18	2.926.092,00	0,00	20.853.686,18
	TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	62.353.934,07	2.928.092,00	0,00	65.282.026,07
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	228.294,00	0,00	0,00	228.294,00
		<b>Totale Stanziato</b>	62.582.228,07	2.928.092,00	0,00	65.510.320,07
		<b>Cassa</b>	77.152.346,88	2.928.092,00	0,00	80.080.438,88
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	21.963.282,51	1.777.176,55	0,00	23.740.459,06
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	21.963.282,51	1.777.176,55	0,00	23.740.459,06
		<b>Cassa</b>	29.019.162,88	1.777.176,55	0,00	30.796.339,43

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	30.203.203,04	154.450,89	0,00	30.357.653,93
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	30.203.203,04	154.450,89	0,00	30.357.653,93
		<b>Cassa</b>	40.034.213,97	154.450,89	0,00	40.188.664,86
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	53.109.924,21	1.931.627,44	0,00	55.041.551,65
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	53.109.924,21	1.931.627,44	0,00	55.041.551,65
		<b>Cassa</b>	69.996.815,51	1.931.627,44	0,00	71.928.442,95
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	16.500.161,65	24.820,00	7.320,00	16.517.661,65
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	16.500.161,65	24.820,00	7.320,00	16.517.661,65
		<b>Cassa</b>	17.260.324,70	24.820,00	7.320,00	17.277.824,70
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	36.183.705,02	1.902.698,38	800.000,00	37.286.403,40
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	36.833.705,02	1.902.698,38	800.000,00	37.936.403,40
		<b>Cassa</b>	36.935.597,70	1.902.698,38	800.000,00	38.038.296,08
	TOTALE PROGRAMMA 05 - Viabilita' e infrastrutture stradali - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	53.694.589,13	1.927.518,38	807.320,00	54.814.787,51
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	54.344.589,13	1.927.518,38	807.320,00	55.464.787,51
		<b>Cassa</b>	55.206.644,86	1.927.518,38	807.320,00	56.326.843,24
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilita' - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	106.804.513,34	3.859.145,82	807.320,00	109.856.339,16
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	107.454.513,34	3.859.145,82	807.320,00	110.506.339,16
		<b>Cassa</b>	125.203.460,37	3.859.145,82	807.320,00	128.255.286,19
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	123.510,77	7.412,80	0,00	130.923,57
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	123.510,77	7.412,80	0,00	130.923,57
		<b>Cassa</b>	125.629,34	7.412,80	0,00	133.042,14
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	484.864,96	7.412,80	0,00	492.277,76
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	484.864,96	7.412,80	0,00	492.277,76
		<b>Cassa</b>	520.392,46	7.412,80	0,00	527.805,26

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	493.864,96	7.412,80	0,00	501.277,76
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	493.864,96	7.412,80	0,00	501.277,76
		<b>Cassa</b>	529.392,46	7.412,80	0,00	536.805,26
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	19.212.466,27	1.969.165,34	70.000,00	21.111.631,61
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	206.597,46	0,00	0,00	206.597,46
		<b>Totale Stanziato</b>	19.419.063,73	1.969.165,34	70.000,00	21.318.229,07
		<b>Cassa</b>	21.737.265,52	1.969.165,34	70.000,00	23.636.430,86
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	19.667.111,40	1.969.165,34	70.000,00	21.566.276,74
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	206.597,46	0,00	0,00	206.597,46
		<b>Totale Stanziato</b>	19.873.708,86	1.969.165,34	70.000,00	21.772.874,20
		<b>Cassa</b>	22.405.475,21	1.969.165,34	70.000,00	24.304.640,55
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	9.021.163,83	150.000,00	0,00	9.171.163,83
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	9.021.163,83	150.000,00	0,00	9.171.163,83
		<b>Cassa</b>	10.026.449,09	150.000,00	0,00	10.176.449,09
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	9.021.163,83	150.000,00	0,00	9.171.163,83
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	9.021.163,83	150.000,00	0,00	9.171.163,83
		<b>Cassa</b>	10.026.449,09	150.000,00	0,00	10.176.449,09
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	7.959.061,99	211.500,00	0,00	8.170.561,99
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.959.061,99	211.500,00	0,00	8.170.561,99
		<b>Cassa</b>	8.945.798,87	211.500,00	0,00	9.157.298,87
	TOTALE PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	7.959.061,99	211.500,00	0,00	8.170.561,99
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.959.061,99	211.500,00	0,00	8.170.561,99
		<b>Cassa</b>	8.945.798,87	211.500,00	0,00	9.157.298,87
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	15.812.163,97	50.000,00	0,00	15.862.163,97
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	182.395,12	0,00	0,00	182.395,12
		<b>Totale Stanziato</b>	15.994.559,09	50.000,00	0,00	16.044.559,09
		<b>Cassa</b>	18.064.018,73	50.000,00	0,00	18.114.018,73

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE PROGRAMMA 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	15.818.063,97	50.000,00	0,00	15.868.063,97
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	182.395,12	0,00	0,00	182.395,12
		<b>Totale Stanziato</b>	16.000.459,09	50.000,00	0,00	16.050.459,09
		<b>Cassa</b>	18.079.983,12	50.000,00	0,00	18.129.983,12
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	923.909,61	1.000,00	0,00	924.909,61
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.635,60	0,00	0,00	3.635,60
		<b>Totale Stanziato</b>	927.545,21	1.000,00	0,00	928.545,21
		<b>Cassa</b>	1.021.215,62	1.000,00	0,00	1.022.215,62
	TOTALE PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	928.833,61	1.000,00	0,00	929.833,61
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.635,60	0,00	0,00	3.635,60
		<b>Totale Stanziato</b>	932.469,21	1.000,00	0,00	933.469,21
		<b>Cassa</b>	1.026.139,62	1.000,00	0,00	1.027.139,62
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	4.853.276,66	1.000,00	0,00	4.854.276,66
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00
		<b>Totale Stanziato</b>	4.857.076,66	1.000,00	0,00	4.858.076,66
		<b>Cassa</b>	7.919.292,37	1.000,00	0,00	7.920.292,37
	TOTALE PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	4.853.276,66	1.000,00	0,00	4.854.276,66
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00
		<b>Totale Stanziato</b>	4.857.076,66	1.000,00	0,00	4.858.076,66
		<b>Cassa</b>	7.919.292,37	1.000,00	0,00	7.920.292,37
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	2.319.641,69	0,00	250.000,00	2.069.641,69
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	2.319.641,69	0,00	250.000,00	2.069.641,69
		<b>Cassa</b>	2.423.231,86	0,00	250.000,00	2.173.231,86
	TOTALE PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	2.319.641,69	0,00	250.000,00	2.069.641,69
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	2.319.641,69	0,00	250.000,00	2.069.641,69
		<b>Cassa</b>	2.423.231,86	0,00	250.000,00	2.173.231,86
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	60.000,00	13.000,00	0,00	73.000,00
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	60.000,00	13.000,00	0,00	73.000,00
		<b>Cassa</b>	106.320,00	13.000,00	0,00	119.320,00

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE PROGRAMMA 08 - Cooperazione e associazionismo - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	60.000,00	13.000,00	0,00	73.000,00
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	60.000,00	13.000,00	0,00	73.000,00
		<b>Cassa</b>	106.320,00	13.000,00	0,00	119.320,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	65.793.680,47	2.395.665,34	320.000,00	67.869.345,81
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	396.428,18	0,00	0,00	396.428,18
		<b>Totale Stanziato</b>	66.190.108,65	2.395.665,34	320.000,00	68.265.773,99
		<b>Cassa</b>	76.631.564,74	2.395.665,34	320.000,00	78.707.230,08
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	120.646,71	8.000,00	0,00	128.646,71
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	120.646,71	8.000,00	0,00	128.646,71
		<b>Cassa</b>	127.197,98	8.000,00	0,00	135.197,98
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	120.646,71	8.000,00	0,00	128.646,71
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	120.646,71	8.000,00	0,00	128.646,71
		<b>Cassa</b>	127.197,98	8.000,00	0,00	135.197,98
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.407.993,72	343.000,00	0,00	1.750.993,72
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	1.407.993,72	343.000,00	0,00	1.750.993,72
		<b>Cassa</b>	1.817.090,84	343.000,00	0,00	2.160.090,84
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.463.417,81	343.000,00	0,00	1.806.417,81
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	1.463.417,81	343.000,00	0,00	1.806.417,81
		<b>Cassa</b>	1.872.514,93	343.000,00	0,00	2.215.514,93
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitivita' - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.899.113,25	351.000,00	0,00	2.250.113,25
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	1.899.113,25	351.000,00	0,00	2.250.113,25
		<b>Cassa</b>	2.333.579,93	351.000,00	0,00	2.684.579,93
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	96.625,41	700,00	0,00	97.325,41
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	96.625,41	700,00	0,00	97.325,41
		<b>Cassa</b>	117.782,41	700,00	0,00	118.482,41

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2021

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
TOTALE PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo - N° Variaz.: 20210000029		<b>Stanz. puro</b>	96.625,41	700,00	0,00	97.325,41
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	96.625,41	700,00	0,00	97.325,41
		<b>Cassa</b>	117.782,41	700,00	0,00	118.482,41
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali - N° Variaz.: 20210000029		<b>Stanz. puro</b>	96.625,41	700,00	0,00	97.325,41
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	96.625,41	700,00	0,00	97.325,41
		<b>Cassa</b>	117.782,41	700,00	0,00	118.482,41
TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029		<b>Stanz. puro</b>	7.000,00	354.266,35	0,00	361.266,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.000,00	354.266,35	0,00	361.266,35
		<b>Cassa</b>	0,00	354.266,35	0,00	354.266,35
TOTALE PROGRAMMA 03 - Altri fondi - N° Variaz.: 20210000029		<b>Stanz. puro</b>	7.000,00	354.266,35	0,00	361.266,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.000,00	354.266,35	0,00	361.266,35
		<b>Cassa</b>	0,00	354.266,35	0,00	354.266,35
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti - N° Variaz.: 20210000029		<b>Stanz. puro</b>	16.567.263,80	354.266,35	0,00	16.921.530,15
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	16.567.263,80	354.266,35	0,00	16.921.530,15
		<b>Cassa</b>	1.000.000,00	354.266,35	0,00	1.354.266,35
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>Stanz. puro</b>	670.948.854,28	19.033.775,18	1.447.938,98	688.534.690,48
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	7.273.773,59	0,00	0,00	7.273.773,59
		<b>Totale Stanziato</b>	678.222.627,87	19.033.775,18	1.447.938,98	695.808.464,07
		<b>Cassa</b>	730.438.806,27	18.645.542,60	1.447.938,98	747.636.409,89

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2022

## ENTRATA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TIPOLOGIA 02 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	13.485.534,14	1.900.000,00	0,00	15.385.534,14
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanziato</b>	27.340.563,14	1.900.000,00	0,00	29.240.563,14
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>Stanziato</b>	387.659.339,25	1.900.000,00	0,00	389.559.339,25
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2022

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	7.246.923,33	0,00	59.400,00	7.187.523,33
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.246.923,33	0,00	59.400,00	7.187.523,33
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	7.256.923,33	0,00	59.400,00	7.197.523,33
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.256.923,33	0,00	59.400,00	7.197.523,33
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	8.555.940,89	25.900,00	0,00	8.581.840,89
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	8.555.940,89	25.900,00	0,00	8.581.840,89
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 4 - Rimborso di prestiti - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	139.416,60	33.500,00	0,00	172.916,60
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	139.416,60	33.500,00	0,00	172.916,60
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROGRAMMA 06 - Ufficio tecnico - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	15.316.817,49	59.400,00	0,00	15.376.217,49
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	1.615.000,00	0,00	0,00	1.615.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	16.931.817,49	59.400,00	0,00	16.991.217,49
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	61.494.852,66	59.400,00	59.400,00	61.494.852,66
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	1.615.000,00	0,00	0,00	1.615.000,00
		<b>Totale Stanziato</b>	63.109.852,66	59.400,00	59.400,00	63.109.852,66
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	1.418.000,00	1.200.000,00	0,00	2.618.000,00
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	824.500,00	0,00	0,00	824.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	2.242.500,00	1.200.000,00	0,00	3.442.500,00
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	5.650.234,02	1.200.000,00	0,00	6.850.234,02
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	824.500,00	0,00	0,00	824.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	6.474.734,02	1.200.000,00	0,00	7.674.734,02
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2022

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	23.736.058,78	1.200.000,00	0,00	24.936.058,78
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	824.500,00	0,00	0,00	824.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	24.560.558,78	1.200.000,00	0,00	25.760.558,78
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	5.000,00	700.000,00	0,00	705.000,00
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	5.000,00	700.000,00	0,00	705.000,00
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per l'asilo nido - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	16.421.742,62	700.000,00	0,00	17.121.742,62
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	16.421.742,62	700.000,00	0,00	17.121.742,62
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - N° Variaz.: 20210000029	<b>Stanz. puro</b>	48.221.423,42	700.000,00	0,00	48.921.423,42
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	48.221.423,42	700.000,00	0,00	48.921.423,42
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>Stanz. puro</b>	383.954.839,25	1.959.400,00	59.400,00	385.854.839,25
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	3.704.500,00	0,00	0,00	3.704.500,00
		<b>Totale Stanziato</b>	387.659.339,25	1.959.400,00	59.400,00	389.559.339,25
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

## STAMPA VARIAZIONI DI BILANCIO - PROVVISORIE - ESERCIZIO 2023

## SPESA

Classificaz.	Descrizione		Importo	Variazioni Pos.	Variazioni Neg.	Importo
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	7.249.853,35	0,00	59.400,00	7.190.453,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.249.853,35	0,00	59.400,00	7.190.453,35
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	7.259.853,35	0,00	59.400,00	7.200.453,35
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	7.259.853,35	0,00	59.400,00	7.200.453,35
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	8.481.506,55	25.200,00	0,00	8.506.706,55
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	8.481.506,55	25.200,00	0,00	8.506.706,55
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 4 - Rimborso di prestiti - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	143.850,95	34.200,00	0,00	178.050,95
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	143.850,95	34.200,00	0,00	178.050,95
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROGRAMMA 06 - Ufficio tecnico - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	15.080.317,50	59.400,00	0,00	15.139.717,50
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	15.080.317,50	59.400,00	0,00	15.139.717,50
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione - N° Variaz.: 2021000029	<b>Stanz. puro</b>	61.298.447,55	59.400,00	59.400,00	61.298.447,55
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	61.298.447,55	59.400,00	59.400,00	61.298.447,55
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>Stanz. puro</b>	391.931.926,52	59.400,00	59.400,00	391.931.926,52
		<b>FPV da riacc.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>FPV</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Stanziato</b>	391.931.926,52	59.400,00	59.400,00	391.931.926,52
		<b>Cassa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE triennio 2021-2023 art. 46, comma 3 D.L. 25/06/2008 n. 112, convertito in L. 6/8/2008 n. 133 prevista nei titoli I e II del Bilancio di Previsione

PROGRAMMI	Consulenze studi e ricerche			Collaborazioni coordinate e continuative			Lavoro autonomo professionale e occasionale			Nonni vigili			Incarichi professionali in conto capitale		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Ambiente e Territorio							289.000,00	8.000,00	8.000,00						
Cultura, Turismo, Musei e Biblioteche							391.500,00	388.500,00	388.500,00						
Direzione Generale							5.000,00	5.000,00	5.000,00						
Edilizia Privata							5.000,00	5.000,00	5.000,00				50.000,00	722.000,00	722.000,00
Gabinetto del Sindaco							119.800,00	119.800,00	119.800,00						
Lavori Pubblici							102.880,00	44.380,00	44.380,00				912.306,00	1.092.960,00	1.092.960,00
Mobilità							150.000,00						760.435,00		
Patrimonio, Partecipazioni e Avvocatura							164.500,00	105.000,00	105.000,00						
Polizia Locale e Protezione Civile							85.464,00	71.976,00	45.000,00	753.500,00	742.000,00	742.000,00			
Programmazione, Controllo e Statistica							49.000,00	49.000,00	49.000,00						
Risorse Umane							27.000,00	27.000,00	27.000,00						
Servizi Informatici e Telematici				12.000,00	12.000,00	12.000,00									
Servizi Scolastici							20.000,00	20.000,00	20.000,00						
Servizi Sociali							399.410,00	146.350,00	100.000,00	25.697,00	25.697,00	25.697,00			
Servizi Sportivi							2.000,00	2.000,00	2.000,00						
S.U.A.P. e Attività Economiche							40.000,00	60.000,00	60.000,00						
Urbanistica e Servizi Catastali							144.696,23	5.000,00	5.000,00				2.174,00		
Verde, Parchi e Agricoltura Urbana							60.000,00	60.000,00	60.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00			
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>2.055.250,23</b>	<b>1.117.006,00</b>	<b>1.043.680,00</b>	<b>785.197,00</b>	<b>773.697,00</b>	<b>773.697,00</b>	<b>1.724.915,00</b>	<b>1.814.960,00</b>	<b>1.814.960,00</b>
<b>Totale generale</b>			<b>2021</b>	<b>4.577.362,23</b>											
			<b>2022</b>	<b>3.717.663,00</b>											
			<b>2023</b>	<b>3.644.337,00</b>											

Firmato digitalmente da: MONTANINI ANTONIO MARIO  
 Organizzazione: COMUNE DI PADOVA  
 Data: 30/04/2021 11:44:00