

Consiglio di Bacino Padova Centro

L.R. del Veneto n. 52 del 31 dicembre 2012

Allegato alla Deliberazione di Comitato n. 6 del 2023

PIANO DELLA PERFORMANCE 2023-2025

Con delibera del Comitato di Bacino n 6 del 2023 è stato approvato il “*Sistema di Misurazione e Valutazione della performance organizzativa ed individuale del personale*” del Consiglio di Bacino Padova Centro che disciplina le modalità e i tempi con cui l'Ente attua il ciclo di gestione della performance, definisce gli obiettivi e gli indicatori ed effettua il monitoraggio della performance. A tal fine l'Ente redige in ciascun esercizio i seguenti documenti:

- un documento programmatico triennale, denominato "Piano della Performance" entro 30 giorni dall'approvazione del Piano triennale delle Attività da parte dell'Assemblea di Bacino;
- un documento a consuntivo, entro il 30 giugno di ogni anno e con riferimento all'esercizio precedente, denominato "Relazione sulla Performance";

Gli obiettivi oggetto di misurazione e valutazione della performance organizzativa riguardano principalmente:

- l'attuazione di piani e programmi definiti nel Piano triennale delle Attività;
- la modernizzazione ed il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali;
- la capacità di assolvere con efficacia ed efficienza agli adempimenti amministrativi e finanziari posti dalla normativa;
- il raggiungimento degli obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Il presente Piano della performance 2023-2025 definisce gli obiettivi operativi rilevanti per la valutazione della performance organizzativa, in esecuzione degli indirizzi strategici stabiliti dal Piano triennale delle Attività 2023-2025. Il documento è sviluppato analiticamente per gli obiettivi riferiti all'esercizio 2023, fissati in numero di 4 obiettivi strategici e 8 operativi con il relativo peso, per ciascuno dei quali vengono definiti gli stakeholder di riferimento, l'impatto e il risultato attesi, le fasi di realizzazione degli obiettivi e delle relative scadenze, nonché gli indicatori che consentano la misurazione dei risultati conseguiti in tempi certi di realizzazione.

Secondo quanto previsto dal Sistema di Misurazione e Valutazione, gli obiettivi operativi di performance organizzativa per l'esercizio 2023 costituiscono gli obiettivi rilevanti per la valutazione della prestazione del Direttore anche a fini di erogazione del premio di risultato. A sua volta il Direttore assegnerà ai dipendenti gli obiettivi individuali e/o di gruppo, in coerenza con i propri obiettivi.

La parte finale del documento espone, in termini indicativi e sintetici, gli obiettivi operativi che al momento si ritiene di perseguire per i due successivi esercizi 2024-2025 salvo la loro **definitiva** individuazione, precisandone i tempi di realizzazione e gli indicatori di misurazione, in occasione dei Piani della performance successivi.

Obiettivi di performance organizzativa 2023

Obiettivi di performance organizzativa 2023			
Numero	Obiettivo strategico	Obiettivi di performance organizzativa	Pesatura obiettivi*
1	Programmazione di Bacino	1.1. Partecipazione al Comitato di Bacino regionale istituito dalla Regione del Veneto con operatività da gennaio 2023;	15
		1.2 Coordinamento con la Regione Veneto e i Consigli di Bacino del Veneto, utilizzando anche i dati forniti da ARPAV e ISPRA, individuando: <ul style="list-style-type: none"> gli obiettivi quantitativi e qualitativi di raccolta differenziata 	15
2	Definizione attività per la realizzazione del MTR di Arera	2.1. Monitoraggio con il gestore del ciclo integrato dei rifiuti urbani ed assimilati dei costi sostenuti in ogni fase del servizio	5
		2.2. Aggiornamento delle schede e dei contratti secondo la delibera 15/2022 di ARERA	10
		2.2.3 Presentazione all'Assemblea di Bacino dello schema di delibera per la validazione degli aggiornamenti dei PEF 2022-2025 dei Comuni del Bacino	15
		2.4. Trasmissione istruttoria ad ARERA declinato in: <ul style="list-style-type: none"> Istruttoria su adempimenti dei comuni, sui costi di competenza comunale e sui fabbisogni standard Validazione del PEF rifiuti dei Comuni del Bacino Manovra tariffaria 2023 	10

Obiettivi di performance organizzativa 2023

3	Azioni per uniformare l'attività dei vari Comuni aderenti al Consiglio di Bacino	Istituzione di un tavolo tecnico che gestisca e monitori la qualità del servizio secondo la nuova Carta della Qualità dei Servizi.	15
4	Adempimento dei compiti istituzionali dell'ente pubblico	Nuovo codice di comportamento e definizione dei programmi e dei regolamenti per la funzionalità amministrativa del Consiglio di Bacino	15
		TOTALE PESI	100

Obiettivi 1. Programmazione di Bacino – (obiettivo triennale)

Obiettivo di performance

1.1. Condivisione e presentazione ai gestori del documento di programmazione di Bacino

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino e loro cittadini	Verifica dell'impatto della programmazione sugli investimenti di bacino	Condivisione con i Consigli di Bacino del Veneto e la Regione Veneto delle linee strategiche del ciclo integrato dei rifiuti urbani, approfondendo in particolare il recepimento del D. lgs. 116/2020, ovvero l'aggiornamento del TUA		

Indicatori del risultato	Target
Presentazione all'Assemblea della proposta di delibera di programmazione del Bacino	31/07/23

Obiettivi 1. Programmazione di Bacino – (obiettivo triennale)

Obiettivo di performance

1.2. Coordinamento con la Regione Veneto e i Consigli di Bacino del Veneto, utilizzando anche i dati forniti da ARPAV e ISPRA:

- obiettivi quantitativi e qualitativi di raccolta differenziata

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino , Regione Veneto, ORR Arpav	Definizione degli obiettivi quantitativi e qualitativi di raccolta differenziata, oltre che di possibili sviluppi dei sistemi di raccolta, trasporto ed avvio al recupero.	Condivisione con i Consigli di Bacino del Veneto, la Regione Veneto e ARPAV degli obiettivi individuati	Condivisione del documento con l'Assemblea del Bacino	1/01/2023-31/05/2023

Indicatori del risultato	Target
Illustrazione del documento all'Assemblea	31/07/23

Obiettivi 2. Definizione attività per la realizzazione del MTR di Arera – obiettivo biennale

Obiettivo di performance

2.1. Monitoraggio con i gestori del ciclo integrato dei rifiuti urbani dei costi sostenuti in ogni fase del servizio

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino, gestori, ARERA	Applicazione per i 5 comuni del bacino, ovvero per i 5 ambiti tariffari, del nuovo MTR Arera a partire dal 2022	Valutazione su necessità aggiornamento PEF 2023 e sua validazione	Istruttoria con i gestori e i Comuni su adempimenti, sui costi, sui fabbisogni standard	01/01/2023 – 30/04/2023

Indicatori del risultato	Target
Proposta di deliberazione su valutazione della necessità di aggiornamento del PEF 2023 con il nuovo metodo tariffario Arera in Assemblea	30/04/23

Obiettivi 2. Definizione attività per la realizzazione del MTR di Arera – obiettivo biennale

Obiettivo di performance

2.2. Aggiornamento delle schede e dei contratti secondo la delibera 15/2022 di ARERA

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino e loro cittadini, gestori, ARERA	Applicazione per i 5 comuni del bacino, ovvero per i 5 ambiti tariffari, delle nuove regolazioni Arera sulla Qualità e sui contratti	Miglioramento performance su indicatori di qualità del servizio rifiuti	Istruttoria con i gestori e con i comuni	01/01/2023 – 31/12/2023

Indicatori del risultato	Target
Proposta di deliberazione su adeguamenti alla regolazione Arera in Assemblea	31/12/23

Obiettivi 2. Definizione attività per la realizzazione del MTR di Arera – obiettivo biennale

Obiettivo di performance

2.3. Presentazione all'Assemblea di Bacino dello schema di delibera per la validazione dei PEF 2023 dei Comuni del Bacino.

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino e loro cittadini, gestori, ARERA	Applicazione per i 5 comuni del bacino, ovvero per i 5 ambiti tariffari, del nuovo MTR Arera a partire dal 2022	Valutazione su necessità aggiornamento PEF 2023 e sua validazione	Condivisione del documento con l'Assemblea del Bacino	01/02/2023 – 30/04/2023

Indicatori del risultato	Target
Proposta di deliberazione su valutazione della necessità di aggiornamento del PEF 2023 con il nuovo metodo tariffario Arera in Assemblea	30/04/23

Obiettivi 2. Definizione attività per la realizzazione del MTR di Arera – obiettivo biennale

Obiettivo di performance

2.4. Trasmissione istruttoria ad ARERA declinato in:

- Istruttoria su adempimenti dei comuni, sui costi di competenza comunale e sui fabbisogni standard;
- Validazione del PEF rifiuti dei Comuni del Bacino;
- Manovra tariffaria 2023.

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino e loro cittadini, gestori, ARERA	Applicazione per i 5 comuni del bacino, ovvero per i 5 ambiti tariffari, del nuovo MTR Arera a partire dal 2022	Valutazione su necessità aggiornamento PEF 2023 e sua validazione	Analisi dei primi riscontri. Richieste di integrazione e specificazione. Incontri con i comuni per condividere prime risultanze	01/01/2023 – 30/04/2023

Indicatori del risultato	Target
Proposta di deliberazione su valutazione della necessità di aggiornamento del PEF 2023 con il nuovo metodo tariffario Arera in Assemblea	30/04/22

Obiettivi 3. Azioni per il contrasto del fenomeno degli abbandoni di rifiuti e per campagne informative, formative ed educativa

Obiettivo di performance

Progetto specifico di attività per la campagna No Abbandoni del Bacino di Padova Centro con realizzazione protocollo di Intesa e attività conseguenti.

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Comuni del Bacino e loro cittadini	Specifico Progetto contro gli abbandoni che prevede il coinvolgimento di tutti i soggetti portatori di interessi su questo tema, intervenendo con specifiche disposizioni, con il coinvolgimento della Provincia e dell'ARPAV.	Salvaguardare l'igiene e la pulizia delle strade, dell'arredo urbano e il decoro urbano nell'ottica della prevenzione di detti comportamenti.	Tale Progetto, non essendo ancora stato approvato da tutti i Comuni, non è ancora operativo e si attende di conoscere l'esito delle approvazioni comunali per poterne dare l'avvio.	

Indicatori del risultato	Target
Analisi istruttoria iniziale ed organizzazione incontri con enti del bacino ed altri enti	30/10/23
Analisi istruttoria progetti e sua approvazione – proposta di deliberazione del Comitato di bacino	30/12/23

Obiettivo 4. Adempimenti dei compiti istituzionali dell'Ente pubblico

Obiettivo di performance

Nuovo codice di comportamento per la funzionalità del Consiglio di Bacino

Stakeholder finale	Impatto atteso	Risultato atteso	Modalità di attuazione	Tempi
Organi, dipendenti e consulenti del Consiglio di Bacino	Sistema regolato di funzionamento degli uffici Consiglio di Bacino	Aggiornamento del quadro generale regolatorio del codice di comportamento per la funzionalità del Consiglio di Bacino come disposto dalle nuove linee guida ANAC.	Istruttoria	Marzo – 2023
			Confronto in sede di Comitato	Aprile - 2023
			Predisposizione atti	Giugno - 2023

Indicatori del risultato	Target
Predisposizione proposta di delibera di Comitato di approvazione dei regolamenti	Giugno - 23

Obiettivi delle successive annualità 2024 – 2025

5.1 Continuare le attività istituzionali dell'Ente

5.2 Definire le attività per uniformare i contratti di servizio

5.3 Definire i metodi per l'approvazione della tariffazione unica

5.4 Definire i metodi per l'approvazione della tariffazione a seguito del Progetto Liferethinkwaste